

АПК: Внедрение IDM



1 волна

Обследование объекта автоматизации

Обследование ИТ инфраструктуры

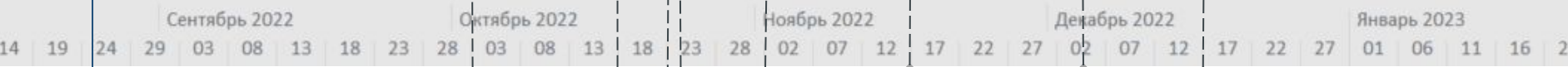
Разработка ТЗ

- Прод среда IDM
- Прод AD, доступы, УЗ
- Прод почтовая система, доступы, УЗ
- Прод 1С ЗУП, доступы, УЗ
- Прод Документооборот 8 КОРП, доступы, УЗ
- Прод СЭД "Документооборот, доступы, УЗ
- Прод ЗУП КОРП (управляемая), доступы, УЗ
- Прод 1С: Управление торговлей, редакция 11.0 (11.0.9.8)
- Прод Управление холдингом, редакция 3.0

Пуско-наладочные работы

Разработка документации

Опытная эксплуатация



01.09

30.09

14.10

20.10

21.10

31.10

15.11

02.12

15.12

- Тест среда IDM
- Тест AD, доступы, УЗ
- Тест почтовая система, доступы, УЗ
- Тест 1С ЗУП, доступы, УЗ
- Тест Документооборот 8 КОРП, доступы, УЗ
- Тест СЭД "Документооборот, доступы, УЗ
- Тест ЗУП КОРП (управляемая), доступы, УЗ
- Тест 1С: Управление торговлей, редакция 11.0 (11.0.9.8)
- Тест Управление холдингом, редакция 3.0

ТЗ согласовано

Система готова к предварительным испытаниям

ПМИ согласовано

РА согласовано

РП согласовано

ПЗ согласована

Система готова к приемочным испытаниям

▲ Ключевая веха ▲ Несколько ключевых вех

- Тест – все предоставлено, работает
- Тест – недостаточно информации/ не работает
- Тест – не предоставлено

Детализация плана-графика реализации проекта 1/2

Задачи

Обследование

Формализация требований к тестовой инфраструктуре IDM и тестовому окружению

kick-off встреча с владельцами ИС

Обследование IT инфраструктуры заказчика

Разработка ТЗ

Разработка ЧТЗ по интеграции с AD, Exchange

Разработка ЧТЗ по интеграции с 1С ЗУП кадровая

Разработка ЧТЗ по интеграции с управляемыми 1С системами

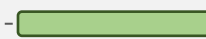
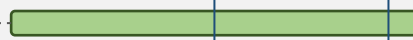
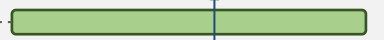
Согласование ТЗ

Согласование ЧТЗ по интеграции с AD, Exchange

Согласование ЧТЗ по интеграции с 1С ЗУП кадровая

Согласование ЧТЗ по интеграции с управляемыми 1С системами

Сентябрь 2022
14 19 24 29 03 08 13 18 23 28
Октябрь 2022
03 08 13 18



30.09
ТЗ
согл
асов

Пуско-наладочные работы на объекте Заказчика

Предоставлена тестовая система IDM

Предоставлены тестовая система, доступы и УЗ 1С ЗУП

Предоставлены тестовая система, доступы и УЗ AD

Предоставлены тестовая система, доступы и УЗ Документооборот 8 КОРП

Предоставлены тестовая система, доступы и УЗ СЭД "Документооборот Проф v.3.6.,

Предоставлены тестовая система, доступы и УЗ ЗУП КОРП (управляемая)

Предоставлены тестовая система, доступы и УЗ почтовая система

Предоставлены тестовая система, доступы и УЗ 1С: Управление торговлей, редакция 11.0 (11.0.9.8)

Тест Управление холдингом, редакция 3.0

01.09

20.09

01.09

20.09

20.09

20.09

01.09

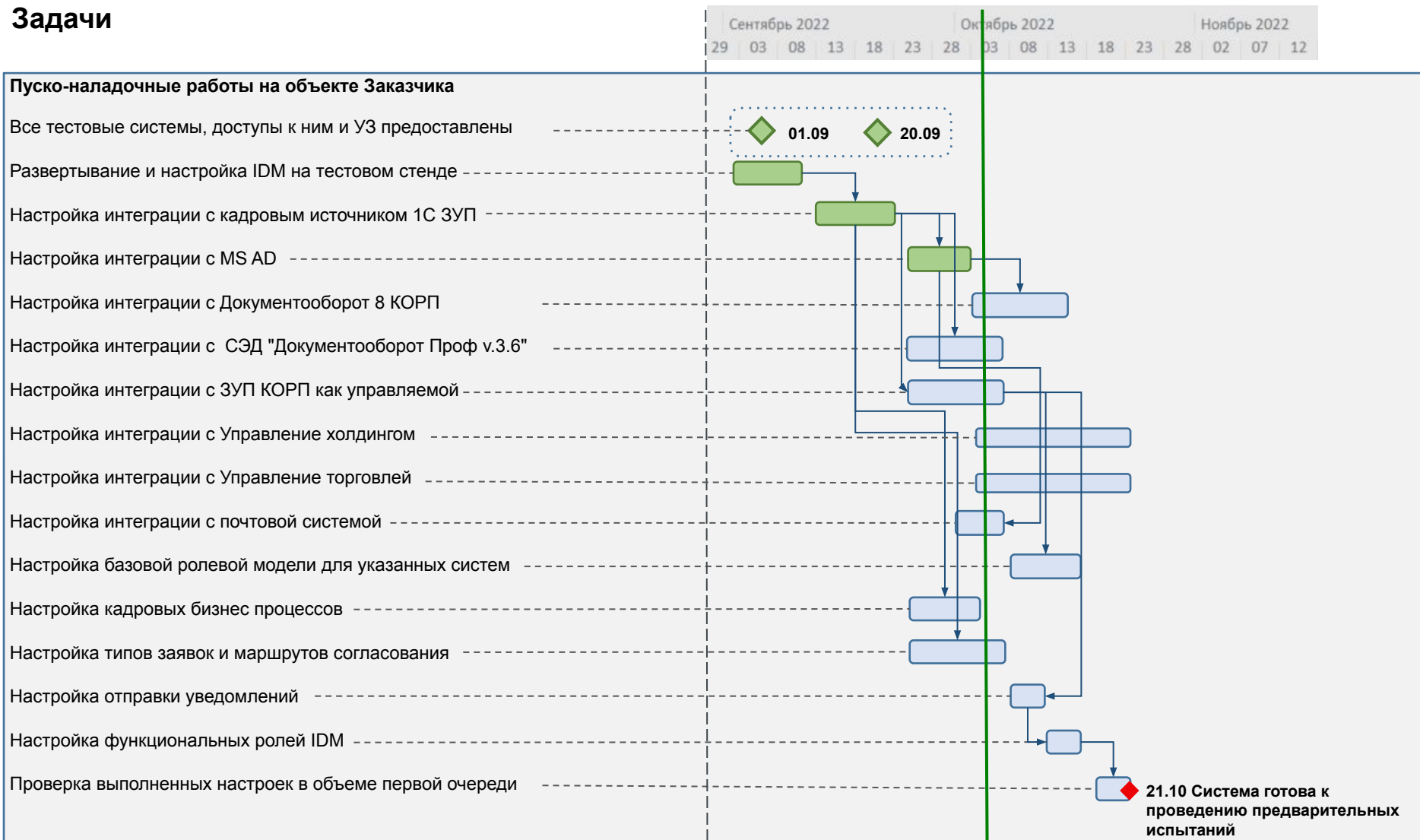
20.09

20.09

Просрочено
 Выполнено/идет в срок
 Истекает срок
 План

Детализация плана-графика реализации проекта 2/2

Задачи



Просрочено (orange diamond) Выполнено/идет в срок (green diamond) Истекает срок (yellow diamond) План (blue diamond)

ИС 1 волны

Список задач/ИС на обследование 1 волны	Направлен опросник	Получена обратная связь/проведена встреча	Согласован механизм интеграции	Тестовая среда предоставлена	Сервисная УЗ создана	Сервисная УЗ предоставлена	Права на сервисную УЗ	ЧТЗ на интеграцию разработано	Получена обратная связь от АПК	Отработка замечаний по ЧТЗ и согласование с АПК	ЧТЗ на интеграцию согласовано
Кадровый источник											
Кадровая ИС 1С ЗУП (1 база Зарплата "АгроПромКомплектация" опер. v.3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Фиксация способа интеграции с кадровым источником			✓								
Управляемые системы											
MS AD (управляемая)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Почтовая система	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Зарплата и управление персоналом КОРП конфигурации: * редакция 3.1 (3.1.18.364) 1С:Предприятие 8.3.18.1616 * редакция 3.1 (3.1.14.265) 1С:Предприятие 8.3.18.1616 Зарплата "АгроПромКомплектация" опер. v.3 СУРВ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Документооборот 8 КОРП, редакция 2.1 (2.1.9.3) 1С:Предприятие 8.3.18.1616 Документооборот Агропромкомплектация	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
СЭД "Документооборот Проф v.3.6" (3.6.0.5-120409) конфигурации: * 1С:Предприятие 8.3.18.1616 Документооборот СТРОИТЕЛЬ КОНАКОВО * 1С:Предприятие 8.3.18.1616 Документооборот опер. * 1С:Предприятие 8.3.18.1616 Документооборот Строительной организации	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
1С: Управление торговлей, редакция 11.0 (11.0.9.8) 1С:Предприятие 8.3.18.1616 конфигурации: * Склад и Управление Торговлей КОНАКОВО * Торговля: Фирменная Розница * Торговля: Центральная база опер. * Торговля "ТД "Дмитровский продукт" опер * 1С Управление торговлей КМПЗ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Управление холдингом, редакция 3.0 (3.0.6.8) 1С:Предприятие 8.3.18.1616 Казначейство (УХ)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Интервью/процессы/доступы											
Проведение интервью со специалистами ИБ по обсуждению процедур/процессов предоставления доступа			.							.	.
Проведение интервью со специалистами ИТ и ИБ с целью определения зон ответственности: кто владелец ИС, кто владелец ресурсов, вопросы сопровождения и эксплуатации системы и зон ответственности внутри Заказчика											
Обсуждение с владельцем системы вопросов касаемых сред Avapost IDM, подключаемых ИС, оборудования, на котором будет размещена система		✓		✓	✓	✓	✓				
Анализ текущей выгрузки кадровых данных/или кадровой информации											

Риски и мероприятия по их снижению

5

№	Описание риска	Владелец	Вероятность	Влияние	Управляемость	Последствия	Стратегия управления /Мероприятия
1	Дополнительные работы по интеграции с Exchange 2019	АПК	В	В	В	Увеличение бюджета проекта	Тест делаем на Exchange 2016, прод на Exchange 2019 при условии предоставления инфраструктуры Exchange 2019 Исполнителю в декабре 2022
2	Отсутствие нормативных документов по определению Согласующих (алгоритмы их вычисления), маршрутов согласования, типов заявок	АПК	В	В	В	Увеличение времени на разработку ЧТЗ 1С ЗУП, смещение сроков по интеграции с системами 1С. При не предоставлении данной информации Исполнитель не сможет настроить автоматизированный маршрут согласования заявок	
3	Отсутствие информации по управлению доступами	Аванпост	В	В	В	Исполнитель не сможет выполнить работы в оговоренные сроки	Обсуждение сроков работ и согласования ЧТЗ