

# Standard Oil – первая ВИНК в мире



*Доклад подготовила:*

*Студентка группы*

*ХЭМ-21-05*

*Архипова Н.Ю.*

Москва,  
2021

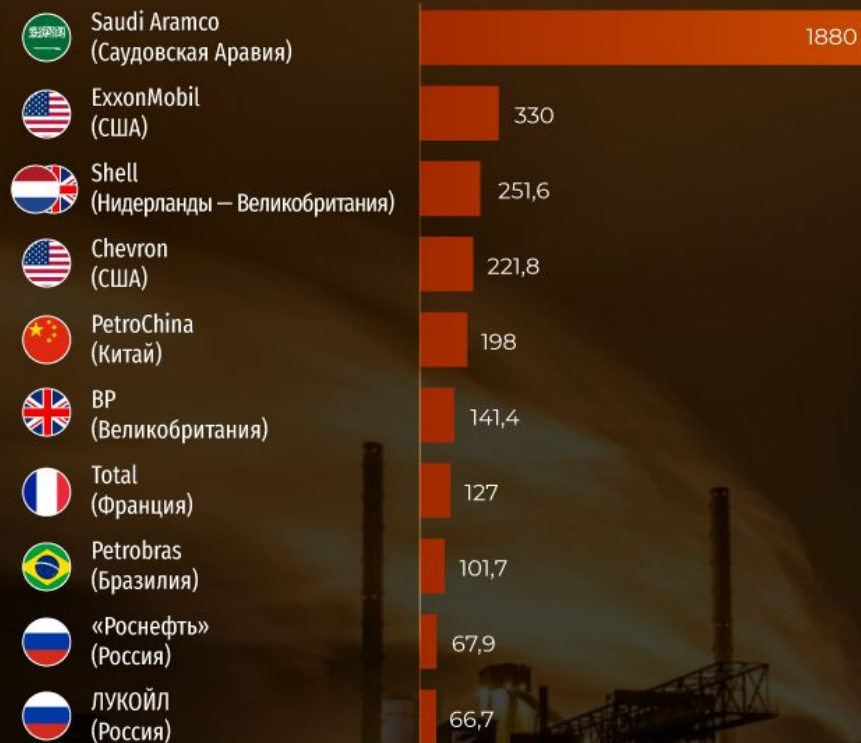
# План доклада

- Актуальность темы
- Предпосылки образования и становление корпорации
- Расцвет компании. Основные направления деятельности. Статистика
- Внешняя политика компании
- Причины грандиозного успеха «Standard Oil»
- Распад ВИНК: акт Шермана, судебные процесс
- «Осколки» империи в наши дни
- Заключение

# Актуальность

## Топ-10 нефтяных компаний по капитализации

Цифры приведены в миллиардах долларов США, 2019 год



NEWS.RU

Информация из открытых источников

На сегодняшний день:

- Наибольшая доля рекордных объемов добытой нефти принадлежит ВИНК
- Тесная связь ВИНК с рыночной властью
- Влияние на ВВП страны

□ Роль американской корпорации Standard Oil в истории возникновения ВИНК как понятия?

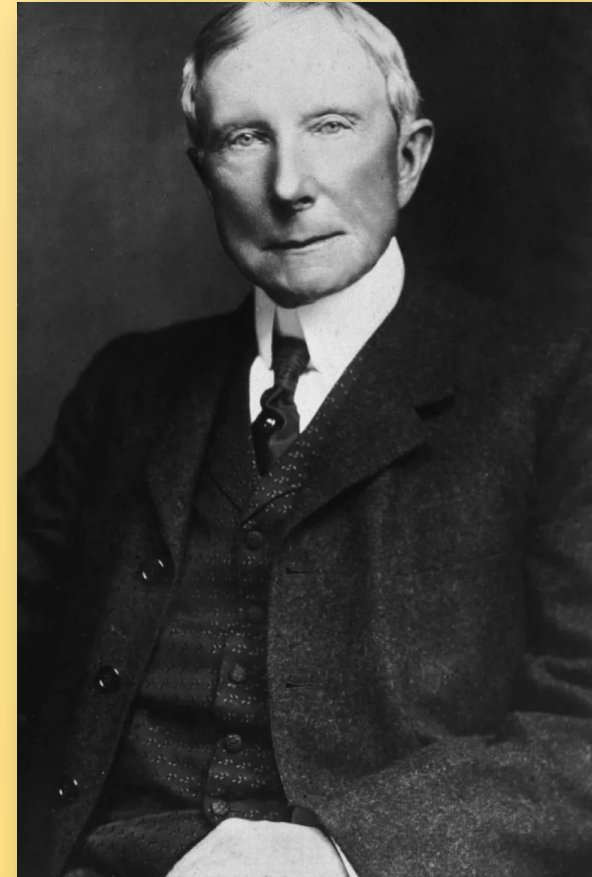
# Предпосылки образования корпорации. Рокфеллеры

*«Он научил меня,  
как нужно  
покупать  
и продавать. Мой  
отец просто  
натаскивал меня  
на обогащение!»*

*Джон Рокфеллер о  
своем отце*

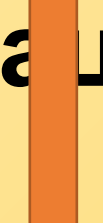


*Уильям  
Рокфеллер  
1810-1906*




*Джон Рокфеллер  
1839-1937*

# Предпосылки образования корпорации. Первые шаги




*Большая  
разница в цене на  
сырую нефть и  
на готовые  
нефтяные  
продукты!*



В 1859 году Джон открывает фирму по продаже зерна и мяса Clark and Rockefeller на подаренные отцом деньги под проценты.

В 1862 году в Кливленде совместно с Кларком и Эндрюсом открывают нефтеперерабатывающее предприятие Andrews, Clark & Company.



Джон проводит аукцион и сам же приобретает предприятие за \$ 72 000.  
Начало его собственной карьеры

# Предпосылки образования корпорации. Бум нефтедобычи и основание Standard Oil

1860-е: бум нефтедобычи, рост нефтепереработки, перепроизводство, обострение конкуренции. Джон со своим братом Уильямом открывают еще одну компанию по экспорту нефти.

1866 год – знакомство с опытным предпринимателем Генри Флэглером. Крупное денежное вложение Стефана Харкнисса. Удешевление транспортировки сырой нефти. Сотрудничество с Pennsylvania Railroad.

**10 января 1870 год – основание акционерного общества Standard Oil с капитализацией в \$1 млн**



# Деятельность Standard Oil. «Кливлендская резня»

Главный принцип Рокфеллера – «**Реши транспортную головоломку. И ты сможешь сокрушить своих конкурентов и диктовать условия их капитуляции**».

1872 год – это вступление в союз «Саут импрувмент компани» и заключение пакта с тремя железнодорожными компаниями (Пенсильванской, Нью-Йоркской центральной и Эри)

*Через 6 месяцев пакт признан незаконным. Но уже приобрели 22/26 конкурентов*

К середине 1872 года «Стандарт ойл» подчинила себе весь нефтяной бизнес в Кливленде, который стал крупнейшим центом нефтеперегонки в стране.



# Расцвет компании

Великая депрессия 1873 года = покупка конкурентов вне  
Кливленда



Карикатура «Standard  
Oil»

К **1877** году на эту компанию приходилось **90%** производства очищенных нефтепродуктов в США. К **1880** «Стандарт ойл» перегоняла **90 % всей нефти в мире** .  
Всего Рокфеллер скупил 53 НПЗ, из которых 32 закрыл, сохранив наиболее эффективные.



# Расцвет компании.

## Статистика на конец 19 века

В **1870** году Standard Oil занимала **4%** нефтяного рынка США, на котором работали 250 независимых производителей. К 1874 году её доля увеличилась до 25%, к **1880**-му — **до 85%**. Число компаний-конкурентов сократилось до 80.

Цена на нефть упала **с 30 центов** за галлон в 1869 году **до 8** центов в 1885 году: Рокфеллер увеличил добычу и снизил цены, создав тысячи хорошо оплачиваемых рабочих мест. **Став монополистом, Standard Oil подняла цены и стала крупнейшей компанией в мире.**

**100 000**

Штат  
сотрудников

**40**

Число  
компаний-  
партнеров

**14**

Число  
компаний в  
собственность  
и

**20 000**

Нефтяных  
скважин

**98%**

Контроль  
мощностей по  
переработке и  
транспортировке  
нефти

**5000**

Парк  
автоцистерн

# Расцвет компании. 1890-е годы

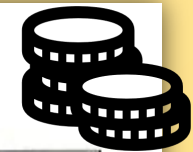
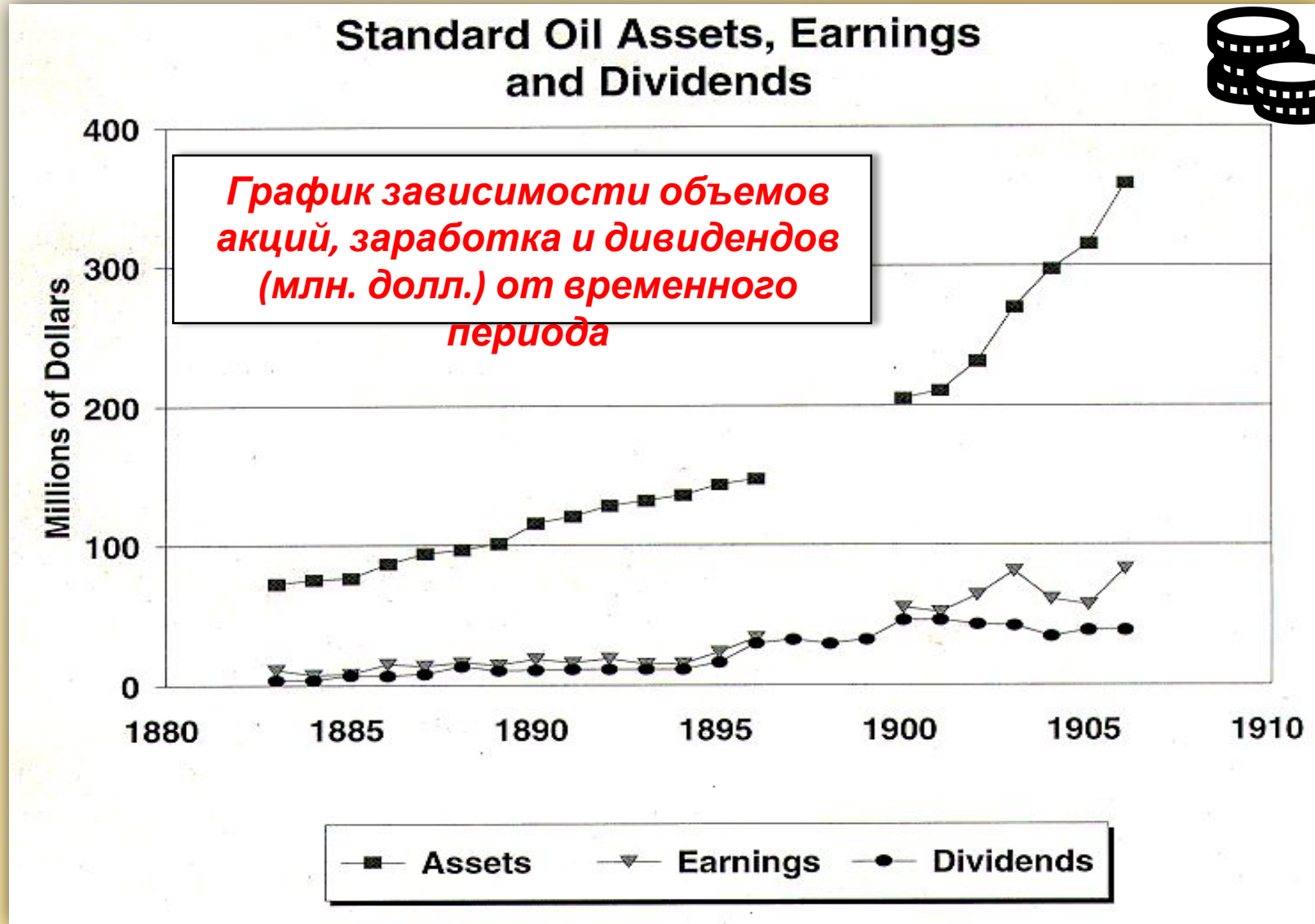
- Увеличение капиталовложений в транспортировку нефти
- Предупреждение об истощении запасов
- Предложение Рокфеллера модернизировать терминал Уихокен железной дороги «Эри», штат Нью-Джерси
- «Стандарт Ойл» получает льготные тарифы и блокирует перевозку нефти конкурентов
- Создание собственного парка цистерн!
- Стабилизация поставок. Переход к дистрибьюции
- Добыча 1/3 нефти США и контроль всей перегонки
- Контроль 90 % американского энергетического рынка к 1910 году

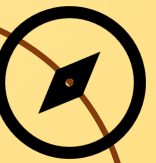


Ж/д цистерна  
Standard Oil

# Экономические показатели компании на рубеже 19-20

## ВЕКОВ:





# Внешняя политика компании. Китай

- К концу 19 века темпы добычи привели к превышению спроса на продукцию компании в Китае над США.
- В 1890-х годах Standard Oil начала продавать керосин большому населению Китая, насчитывающему около 400 миллионов человек, в качестве топлива для ламп.
- Для своей китайской торговой марки и бренда Standard Oil приняла название «*Мэй Фу*» (в переводе с китайского «Мобил»).
- Ключевой момент: Мэй Фу также стала названием оловянной лампы, которую Standard Oil производила и раздавала или дешево продавала китайским фермерам, поощряя их переходить с растительного масла на керосин. Реакция была положительной, продажи выросли, и Китай стал крупнейшим рынком Standard Oil в Азии.
- На территории Китая были построены: резервуары для хранения, консервные заводы, склады и офисы. Для внутреннего распределения у компании был парк автоцистерн и железнодорожных цистерны, для речного судоходства – специально сконструированный флот пароходов с низкой осадкой.

# Внешняя политика компании. Рокфеллер и Россия



- **Объемы его поставок в Россию:** в 1870 году были **1 440 971** пуд, в 1871-м — 1 720 420 пудов, в 1872-м — **1 793 201** пуд, что в общем потреблении в стране составляло около 80% — практически полная зависимость от привозного американского горючего.
- **НО!** Уже в 1883 году в Российской империи была завершена постройка Закавказской железной дороги, соединившей Баку с портом Батуми на Черном море. Это событие обозначило хорошую перспективу для экспорта российского керосина на мировой рынок. «Товарищество нефтяного производства братьев Нобель» в 1884 году впервые отправило за границу 1 398 000 пудов нефти, 812 тыс. пудов керосина и 150 тыс. пудов смазочных масел.
- **В 1890 году** из России на экспорт было поставлено 41 млн пудов нефтепродуктов, в том числе в Европе было реализовано 28,7 млн пудов керосина. В тот же год Standard Oil сумел поставить на европейский рынок 343 078 000 галлонов керосина (около 65 млн пудов). **Объем российского керосинового экспорта** составлял уже **более 40%** от американского.
- **Контратака Рокфеллера:** жесткие методы подавления российских поставок на мировой арене привели к замедлению темпов роста российского керосинового экспорта в Европу. Standard Oil снова лидер.



# Внешняя политика компании. Великобритания и Дальний Восток

- Керосиновые поставки в Великобританию (в 1893 году): 2 209 619 бочек, что в 1,6 раза по сравнению с 1894 годом.
- Керосиновые поставки в Дальневосточный регион (в 1893 году): вырос на 67%.
- **НО!** В 1897 году на рынки Дальнего Востока было поставлено 34 млн пудов **российского керосина**, в 1901 году — **52 млн** пудов, а в 1904 году — уже **60 млн**. Во многом это было связано и с вводом в эксплуатацию Транссибирской железной дороги длиной более 8 тыс. км.

# Внешняя политика компании. Коварный план против России



- В апреле 1904 года американская финансовая компания Kuhn, Loeb & Co, тесно сотрудничавшая с Рокфеллером, открыла подписку на первый японский заем в 25 млн. Вскоре был выпущен второй японский заем — уже на 60 млн, — а затем третий и четвертый. Таким образом, американцами была фактически профинансирована победа Японии в войне с Россией на Дальнем Востоке.
- Поражение в войне и трагические события августа 1905 года на бакинских нефтяных промыслах, когда было полностью уничтожено почти 60% работающих скважин, повергли российскую нефтяную промышленность в глубокий кризис.
- Европейский и дальневосточный керосиновые рынки для России были фактически потеряны, и на них стали монопольно властвовать американский Standard Oil Trust и британо-голландская Royal Dutch Shell.

В директивном письме от 18 января 1903 года к госсекретарю Джону Хэю Теодор Рузвельт писал: *«Я хочу, чтобы русские знали, я не намерен уступать. Я с каждым годом чувствую все большую уверенность в том, что страна поддержит меня в крайних мерах в этом деле».*

# Причины успеха Standard

## Ранжирование по значимости:

1. Стратегия «железных дорог»
2. Экономическая тактика ведения корпорации
3. Агрессивные и незаконные методы борьбы с конкурентами
4. Личность Джона Рокфеллера
5. Активное участие Standard Oil в политической деятельности государства: была постоянным спонсором как демократической, так и республиканской партий





# Предпосылки распада ВИНК

Из-за сговора Рокфеллера с железнодорожниками **казна штата недополучала ежегодно до \$ 50 млн.**

Строительство альтернативного канала транспортировки нефти при поддержке администрации Пенсильвании

1879—1880: сотни исков в суд от акционеров Riverside pipeline с требованием взыскать со Standard oil убытки

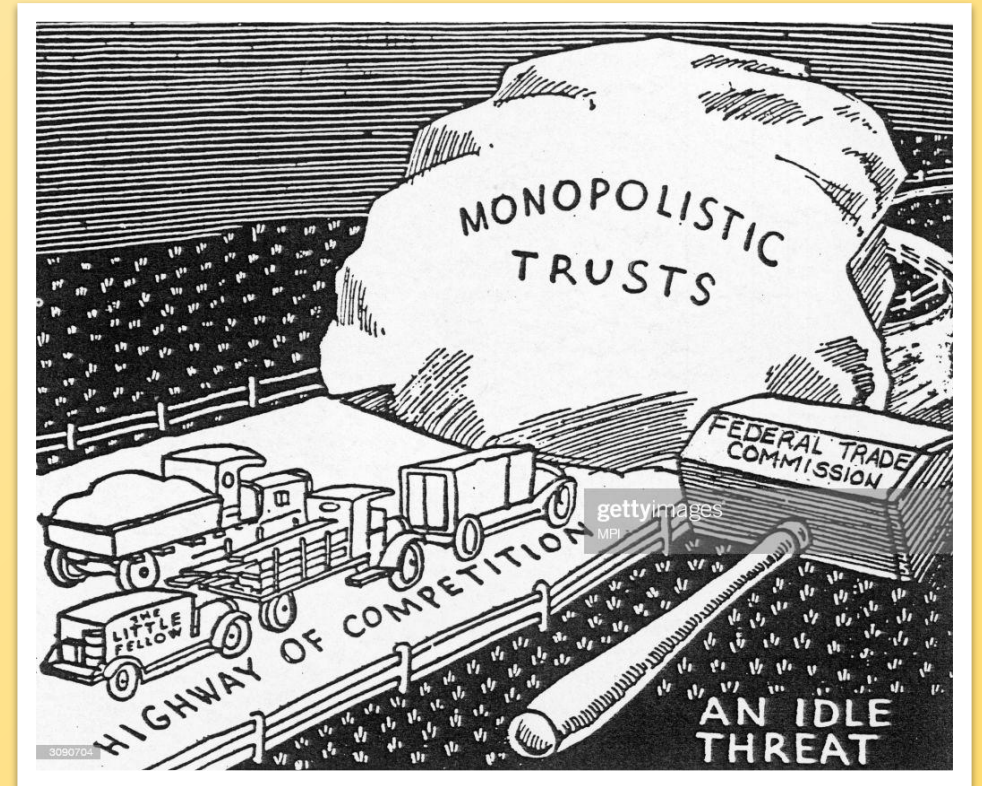
Нападение нанятыми Рокфеллором бандами на строителей конкурентного трубопровода. Проложение параллельных магистралей

Большое жюри Пенсильвании вынесло обвинительный вердикт Рокфеллеру

**1880 г. –  
антитрестовский  
Акт Шермана**

# Судебный процесс (1906 - 1909 )

- ✓ Обвинение – заговор с целью ограничения свободы торговли.
- ✓ На протяжении более двух лет показания по этому делу дали 444 свидетеля, был представлен 1371 документ, полный протокол занял 14 495 страниц, составивших 21 том.
- ✓ **В 1909 г. федеральный суд вынес решение в пользу правительства США и предписал распустить Standard Oil.**
- ✓ 1911 г. – Роспуск траста и разделение на 34 компании.



Карикатура  
«Ограничение свободы  
торговли»

# Распад империи

В 1911 г. компания объявила о планах роспуска. Standard Oil разделялась на несколько самостоятельных фирм. Самой крупной из них оставалась бывшая холдинговая компания Standard Oil of New Jersey, к которой отходила почти половина общей суммы активов. Впоследствии она была преобразована в Exxon. Следующей по величине с 9 % чистых активов была Standard Oil of New York, которая затем была преобразована в Mobil. Были созданы следующие компании:

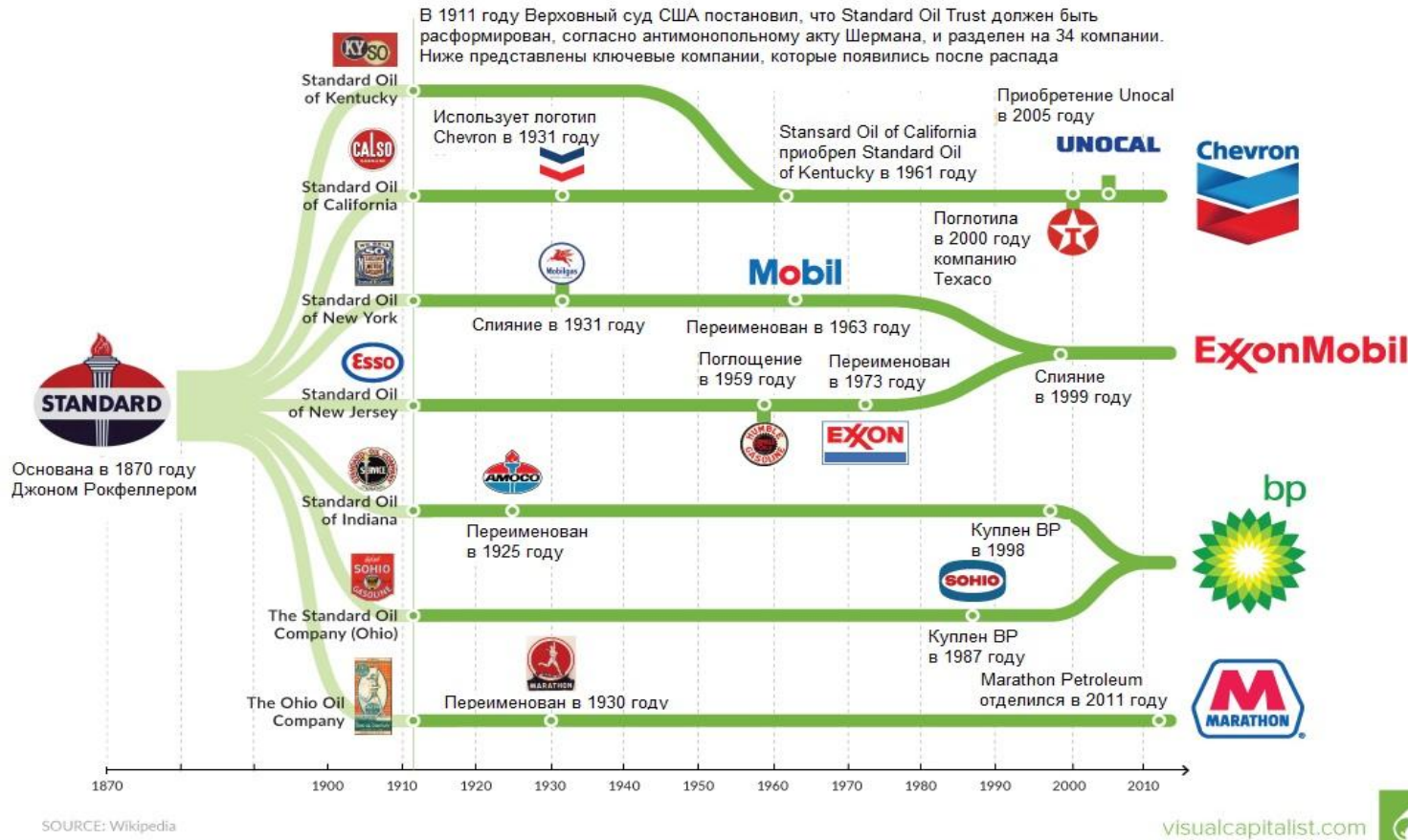
- Standard Oil (California), которая впоследствии стала Chevron;
- Standard Oil of Ohio, которая вначале называлась Sohio, а затем стала американским отделением British Petroleum;
- Standard Oil of Indiana, которая стала Amoco;
- Continental Oil, которая стала Conoco;
- Atlantic, ставшая частью ARCO, а затем частью Sun.

# «Осколки» империи в наши дни

## STANDARD OIL

Во что превратилась могущественная нефтяная корпорация Джона Рокфеллера?

В 1911 году Верховный суд США постановил, что Standard Oil Trust должен быть расформирован, согласно антимонопольному акту Шермана, и разделен на 34 компании. Ниже представлены ключевые компании, которые появились после распада



В сентябре 2020 года ExxonMobil занимала

! первое место среди десяти крупнейших нефтегазодобывающих компаний США по рыночной капитализации с показателем в \$159,83 млрд.

SOURCE: Wikipedia

visualcapitalist.com

# Заключение

- ✓ Standard Oil – идеальный пример вертикальной интеграции в нефтяной отрасли.
- ✓ Standard Oil дала жизнь большей части современных нефтяных компаний США.
- ✓ Джон Рокфеллер создал капитал, который в пересчете на современные деньги составил, по разным источникам, от \$190 до \$320 млрд.
- ✓ Деятельность компании = колоссальный рост нефтяной индустрии.



**Благодарю  
за внимание!**

# Источники информации:

- Yergin, Daniel. [Добыча : всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть.](#) — Al'pina Pablisher, 2011.
- <https://vc.ru/story/13981-rockefeller-story> [Электронный ресурс] – (дата обращения 18.09.2021).
- Джон Рокфеллер. Мемуары = *Random Reminiscences of Men and Events.* — М.: Альпина Паблишер, 2014. — 216 с. — (Репр. изд.).
- [Закон Шермана](#) // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. — 2017.
- <https://nikolayyakimenko.com/dzhon-devidson-rokfeller.html#i-18> [Электронный ресурс] – (дата обращения 18.09.2021).
- <https://www.oilexp.ru/news/world/narod-protiv-standard-oil-istoriya-i-dejstvitelnost/66580/> [Электронный ресурс] – (дата обращения 19.09.2021).