# САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «КОЛЛЕДЖ БАНКОВСКОГО ДЕЛА И ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ»

# ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА N°1 ПО ДИСЦИПЛИНЕ «МЕНЕДЖМЕНТ»

Выполнили: Астахова Юлия

Вахроев Владимир

Сосновских Максим

Чернышева Евгения

Самородский Дмитрий

Группа: 02 3-21

Преподаватель: Чернышева Я.Е.

Санкт-Петербург 2022 г.

#### Страховая компания «ЕДИНСТВО»



Продуктовая линейка: Страхование от несчастных случаев и болезней

Клиентский сегмент: ФЛ ЮЛ

#### СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СТРАХОВОЙ КОМПАНИИ И ПУТИ ЕЁ РЕАЛИЗАЦИИ

План развития страховой компании составляется сроком на 5 лет:

-Найти инвесторов

Открытие первых точек планируется возле спортивных залов и секций, возле различных предприятий, мед. учреждений и точек туристических агентств

За первый год планируемая аудитория страхователей составляет 270 000 человек

Чистая прибыль 810 000 000 руб. (-40%)

Общий объем сборов 1 350 000 000 руб. ( 5000 руб., за полис)

К середине первого года планируется разработка официального сайта страховой компании

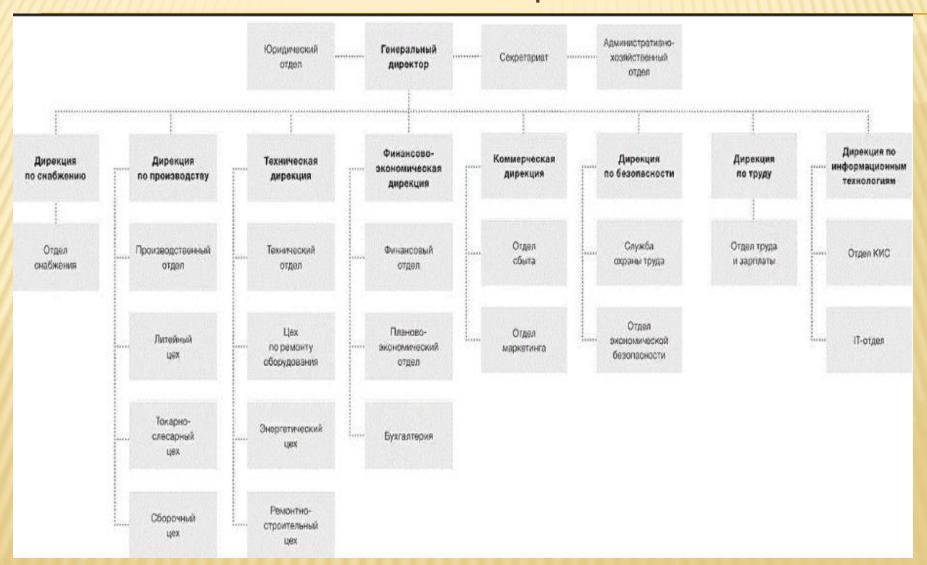
К концу пятого года планируемая аудитория страхователей составляет 6 700 000 человек,

Чистая прибыль составит 20 100 000 000 руб. (-40%)

## БИЗНЕС- ПРОЦЕССЫ

Бухгалтерия -Финансы -Маркетинг -Отдел кадров -Юр отдел -Каналы продаж -Разработка страховых продуктов -Налоговое планирование -Управление персоналом -ІТ- обеспечение -Обеспечение безопасности -Внутренний аудит

# ЦЕНТРЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ИСПОЛНЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ



## МЕТОДЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЦЕНТРОВ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Центры формируются, чтобы разграничить основные функции, полномочия, права и обязанности, необходимые для осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

Существуют следующие виды центров:

Центр управленческих затрат - это подразделение внутри предприятия, руководитель которого отвечает только за затраты. Центр доходов - подразделение маркетинговой сбытовой деятельности, руководитель которого отвечает за выручу от продаж и за затраты, связанные со сбытом продукции Центр прибыли - подразделение, руководители которых отвечают не только за затраты, но и за результат своей деятельности Центр инвестиций - подразделение, руководитель которого эффективность использования капитальных вложений

# КОРПОРАТИВНЫЙ УРОВЕНЬ УПРАВЛЕНИЯ



### ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА СТРАХОВОЙ КОМПАНИИ

