

НАД ОБЛАКАМИ

в пространстве бизнеса

Дубиненкова Елена Николаевна,

канд.пс.наук, коуч,

Шушкова Мария Викторовна,

карьерный коуч

Руководитель

- ▶ Компания такая, какой у нее лидер.
- ▶ Лидер компании это и есть компания.
- ▶ Расскажи какая это компания и я скажу какой у нее лидер.
- ▶ Никто и никогда не сделает за тебя то, что должен сделать именно ты. Никто и никогда не будет расти за тебя, учиться за тебя и воспитывать в тебе лидера.
- ▶ Вести народ легче, чем сдвинуть его с места.

Самоэффективность

- ▶ Альберт Бандура определяет самоэффективность как *«убеждения человека относительно его способности управлять событиями, воздействующими на его жизнь»*
- ▶ Наши действия в конкретной ситуации зависят от взаимного влияния окружающей среды и нашего сознания, в особенности от сознательных процессов, связанных с убеждениями, что мы можем или не можем осуществить некоторые действия, необходимые для того, чтобы изменить ситуацию в лучшую для нас сторону.
- ▶ А.Бандура назвал эти ожидания **самоэффективностью (self-efficacy)**.

На формирование самооффективности влияют четыре обстоятельства:

- ▶ *Непосредственный опыт (mastery experiences)*, воспоминания о том, что нам приходилось делать в прошлом. Успешные действия повышают самооффективность, а неудачи способны понизить ее.
- ▶ *Косвенный опыт (vicarious experiences)*, полученный из наблюдения схожих ситуаций. Когда мы видим, как другие преуспевают, наша самооффективность повышается, а когда мы узнаем, что некто, равный нам по способностям и подготовке, потерпел неудачу, наша самооффективность понижается.
- ▶ *Общественное мнение* - мнение, высказанное другими, может повысить или понизить самооффективность. Результативность внушения прямо связана с тем, какой статус и авторитет имеет для нас человек, высказывающий свое мнение.
- ▶ *Физическое и эмоциональное состояние* - сильные эмоции мешают деятельности; когда человек испытывает сильный страх, острую тревогу или находится в состоянии стресса, его уверенность в своей эффективности обычно понижается.

Облака нижнего яруса (кучевые облака) до 2-х облаков

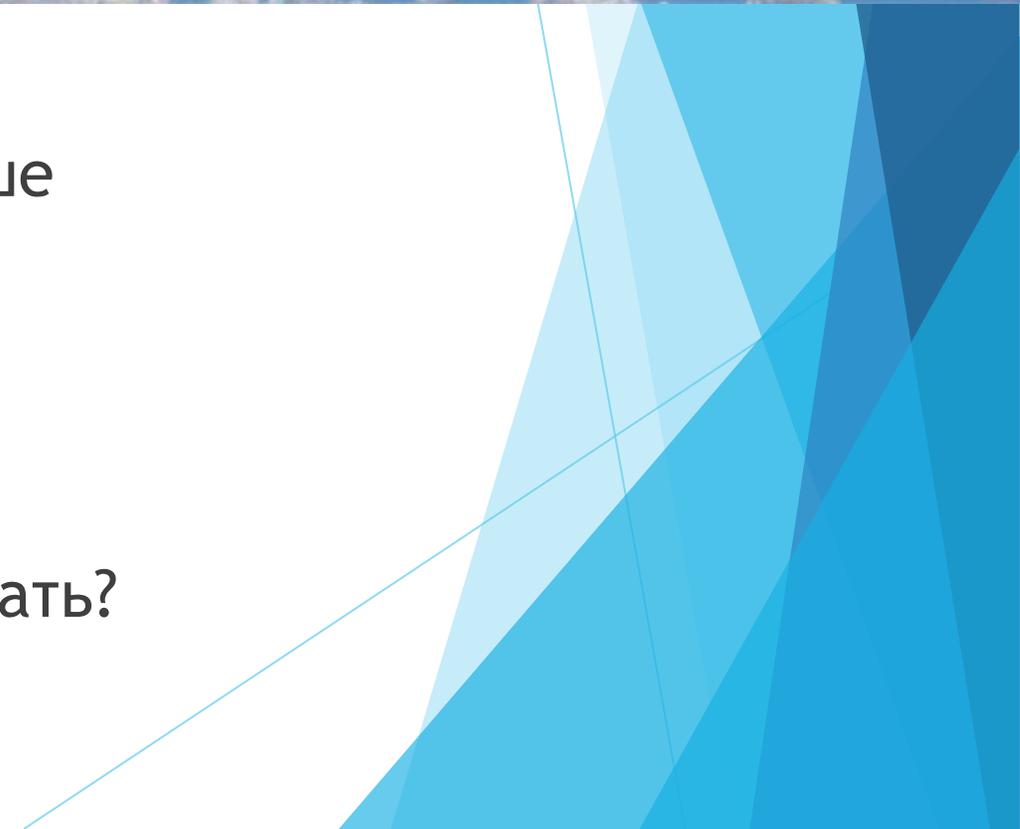


- ▶ В умеренных и высоких широтах наблюдаются преимущественно в тёплое время года (вторая половина весны, лето и первая половина осени), а в тропиках круглогодично.
- ▶ Неравномерность нагрева
- ▶ Видимость, хороший обзор
- ▶ Возможность ручного управления

Уровень близких контактов с персоналом

Оперативное управление

- ▶ Где вы себя видите?
- ▶ Какие решения вы принимаете?
- ▶ Какой работой занят ваш день?
- ▶ Что вы как руководитель умеете делать лучше всего?
- ▶ Какой опыт был получен?
- ▶ Что делают другие? Кто эти другие?
- ▶ Чему научились?
- ▶ Что вы взяли из опыта и что можно еще забрать?



Облака среднего яруса (слоистые облака) - 2-6 км

- ▶ Облака образуются при контакте тёплого и холодного воздуха, когда тёплый воздух медленно поднимается вверх по холодному, постепенно остывает, и из него выделяются капельки воды.
- ▶ Часто - пасмурная погода.



Уровень тактических решений

Умение делать выбор лучшего решения на основе своего и чужого опыта

- ▶ Насколько вариативно ваше управление?
- ▶ Сколькими способами вы можете достичь результата?
- ▶ Что вы умеете?
- ▶ Какие есть ресурсы?
- ▶ Чем вы обладаете?
- ▶ Что говорят о вас другие?
- ▶ Какую роль вы играете?
- ▶ Что вы способны изменить?
- ▶ Почему это для вас важно?



Облака верхнего яруса (перистые облака) - 6-13 км

- ▶ Оказывают прямое влияние на климатические условия глобального характера.
- ▶ Отражая поступающее в их сторону солнечное излучение, они охлаждают нашу планету, а задерживая исходящее тепло, греют ее.



Стратегический уровень управления

Лидерство на рынке.

Создание правил, введение новых продуктов и методов менеджмента

- ▶ Зачем вам бизнес?
- ▶ Что, кроме денег, дохода и прибыли дает бизнес?
- ▶ Ради чего вы готовы работать?
- ▶ Ради кого стоит вкладываться?
- ▶ Кому еще это важно?
- ▶ Что важного вы понимаете?
- ▶ Что важного вы видите? Чувствуете? Понимаете?



Спасибо!

- ▶ Создавайте свою жизнь сами!
- ▶ Создавайте правила!

- ▶ +7-910-961-7032
- ▶ dubinen@mail.ru
- ▶ Дубиненкова Елена

