



Отраслевая система управления проектами

Елена Колосова

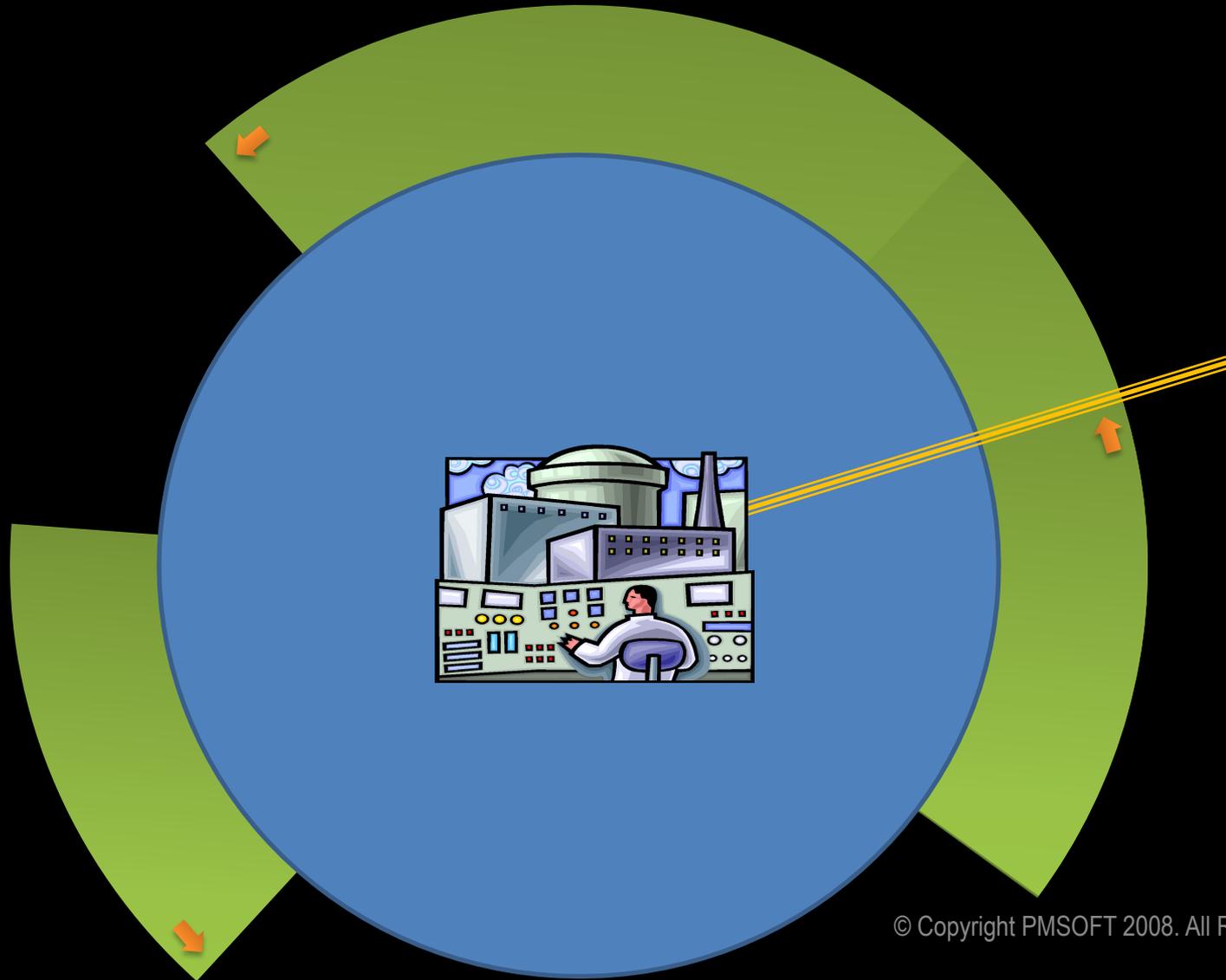
Исполнительный директор группы компаний ПМСОФТ,
Президент Российского отделения Международной Ассоциации Развития
Стоимостного Инжиниринга (AACE),
Координатор Экспертного Совета Московского отделения PMI,
к.т.н., СРМ IPMA

*15 лет работаем на успех наших
клиентов*

Цели создания отраслевой системы управления проектами

- Минимизация стоимости владения объектом
 - Сокращение непроизводительных издержек
 - Минимизация интерфейсов
 - Подготовка и передача данных, накопленных на стадии капитального строительства, для использования на стадии эксплуатации
- Своевременный ввод в действие энергетических объектов
- Повышение качества информированности всех уровней управления о текущем состоянии проектов
- Формирование системы отраслевых стандартов управления проектами

Место системы управления проектами в системе управления жизненным циклом объекта



Управление проектами, 3D-моделирование, ERP... - кто первый?



Календарно-сетевой график – интегрирующий элемент отраслевой системы управления проектами

Модуль управления портфелем

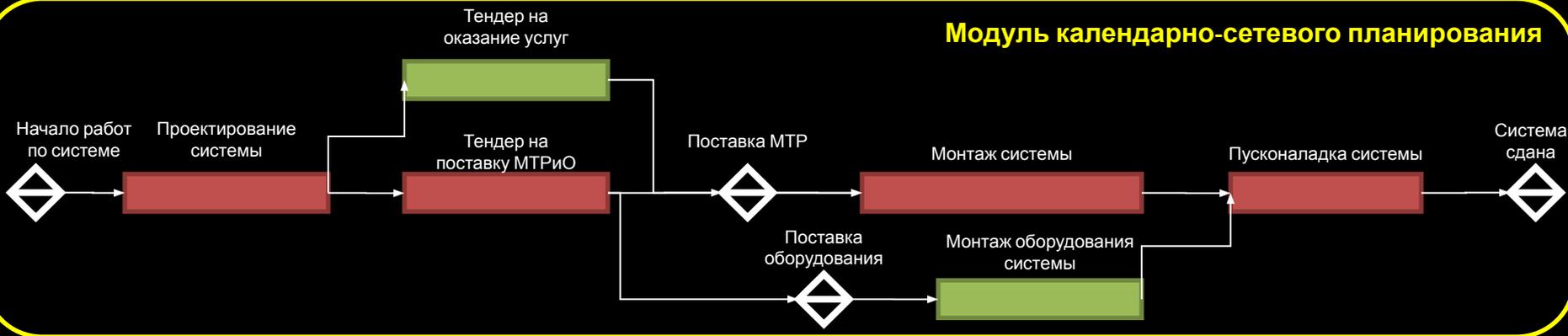
Выбрать «правильные» проекты и определить текущее состояние

Модуль оценки стоимости

Определить стоимость каждой работы

Модуль управления ресурсами

Обеспечить каждую работу ресурсами



Модуль управления поставками

Обеспечить каждую работу МТР

Модуль бюджетирования

Сформировать бюджет проекта и встроить его в бюджет компании

Модуль ФДО

Обеспечить каждую работу договором

Модуль управления рисками

Учесть и оценить все возможные риски проекта

Модуль документооборота

Учесть каждый документ по проекту

Модуль 3D-моделирования

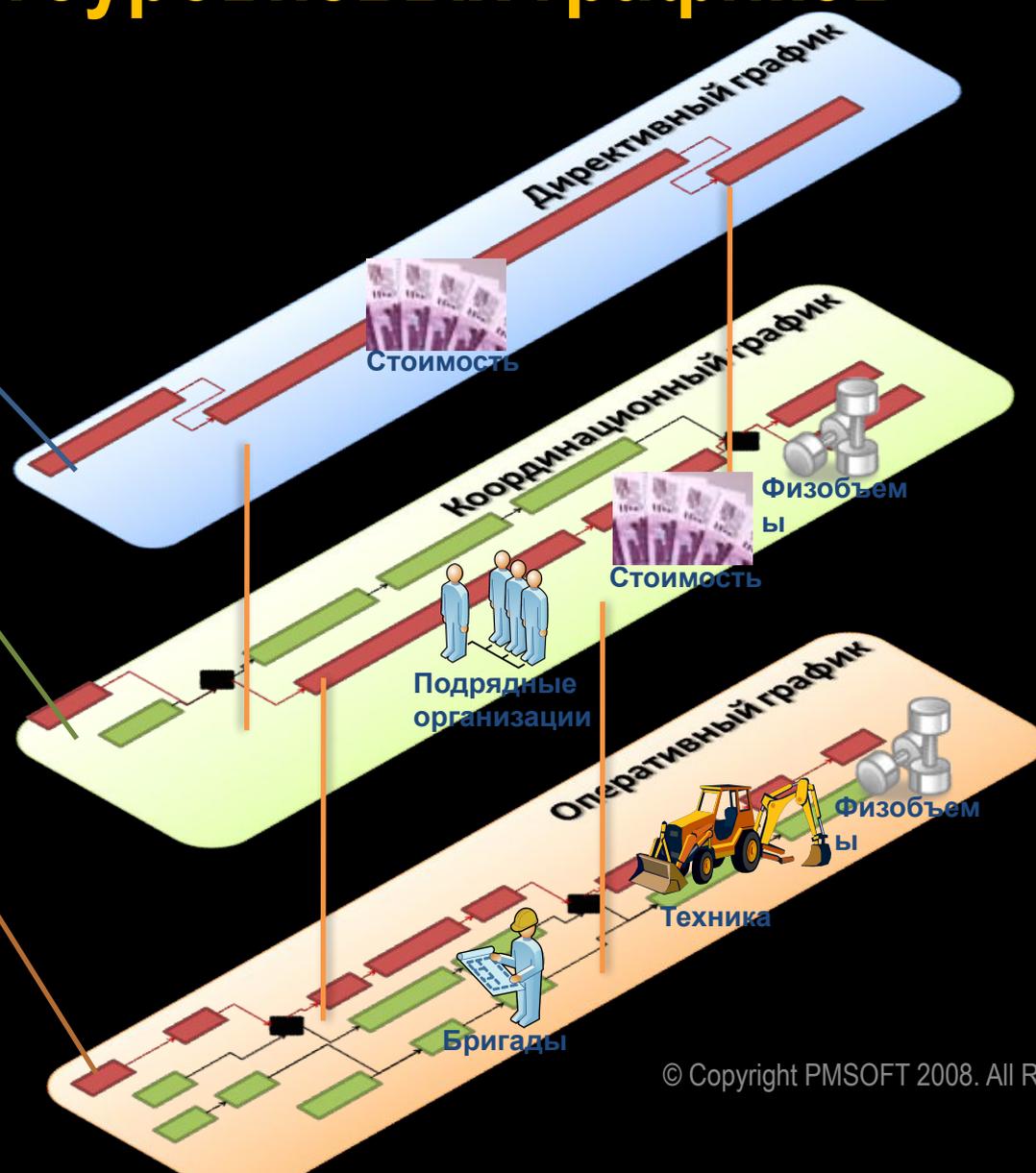
Определить структуру объекта

Система многоуровневых графиков

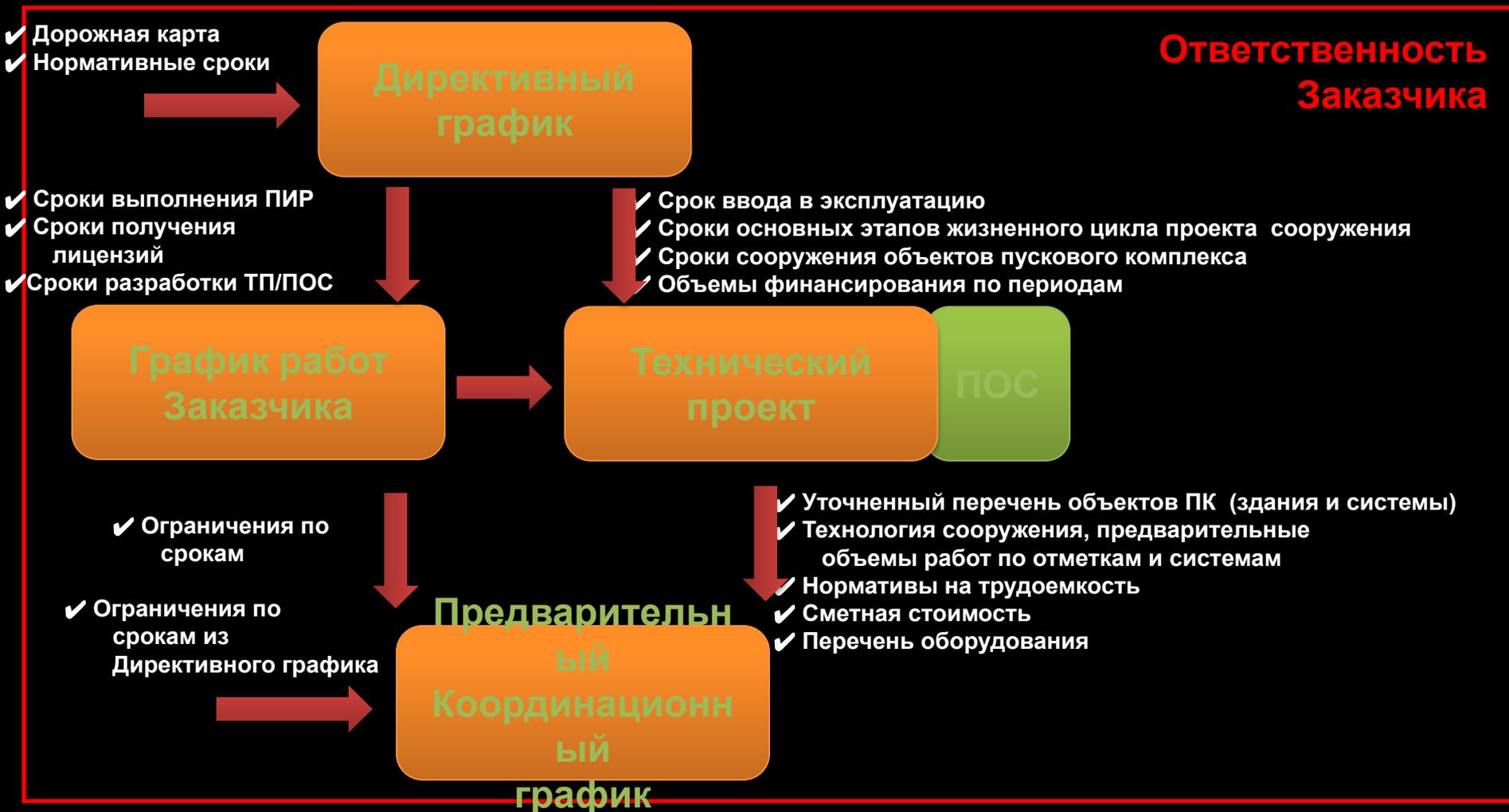
- Основные сроки
- Целевые задачи
- Предварительная стоимость

- Основные технологические этапы
- Распределение ответственности между организациями
- Договорная стоимость

- Технологические цепочки
- Распределение ресурсов



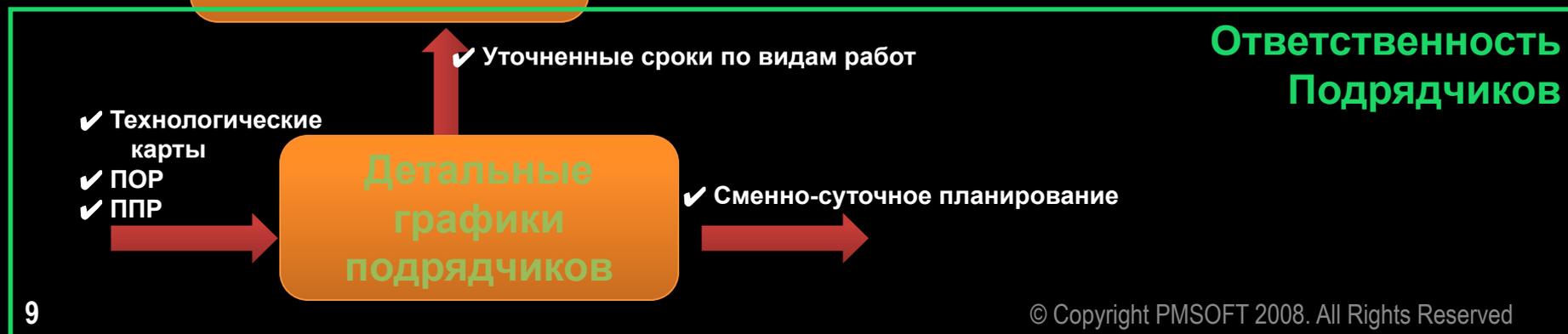
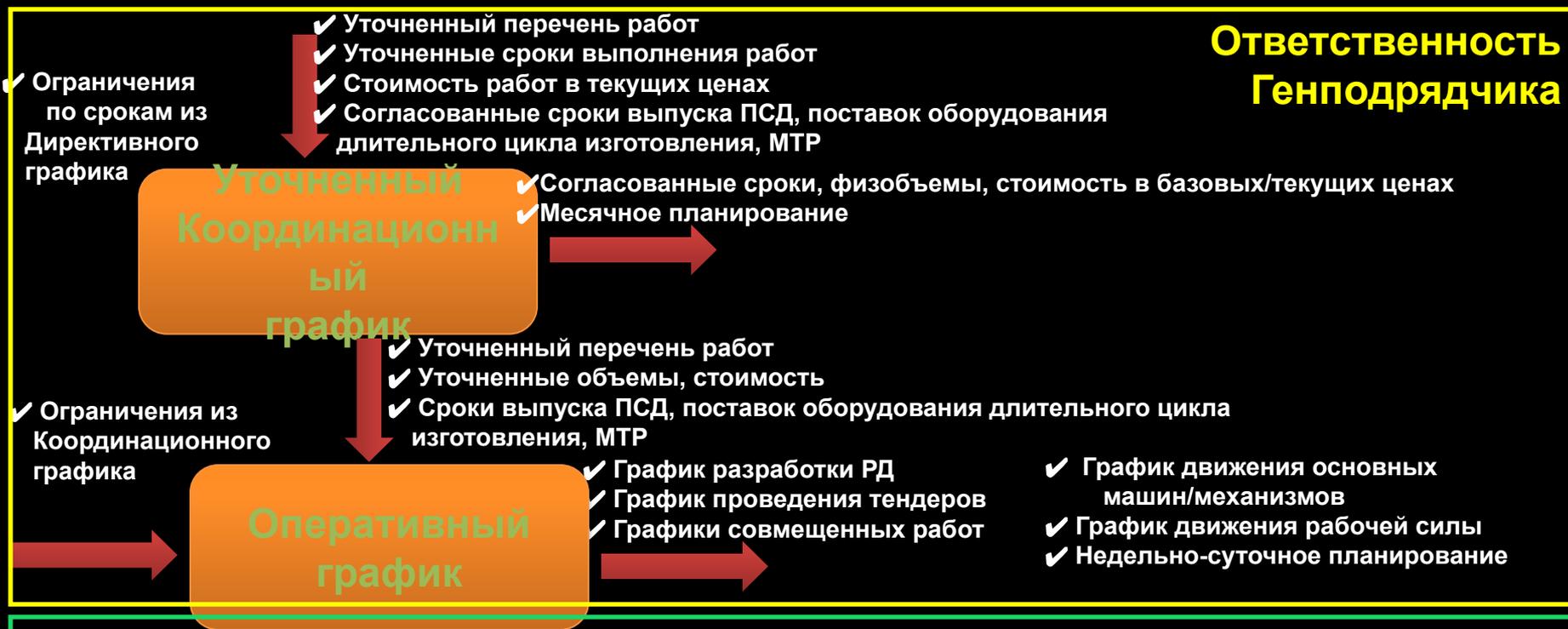
Этапы планирования



Этапы планирования (продолжение)



Этапы планирования (продолжение)



Актуализация информации

- ✓ Целевой план
- ✓ Ограничения из Директивного графика

↑
✓ Отчетность в соответствии требованиями Заказчика

- ✓ Еженедельные отчеты о сроках выполнения работ
- ✓ Ежемесячные формы КС-2/КС-3
- ✓ Накладные
- ✓ Информация об оплате работ



- ✓ Целевой план
- ✓ Ограничения из Координационного графика

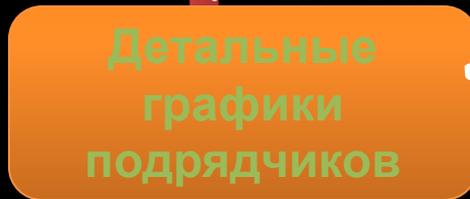
↑
✓ Сроки начала/окончания работ
✓ Фактическая трудоемкость

- ✓ Еженедельные/ежедневные отчеты Инжиниринговой компании



- ✓ Сроки начала/окончания работ
- ✓ Процент выполнения
- ✓ Фактическая трудоемкость
- ✓ Факт по использованию машин/механизмов

↑
✓ Ежедневные отчеты Подрядчиков



Совещания – инструмент управления проектами

	Планерка	Оперативка	Отчет о прогрессе	Совещание по теме	Штаб стройки
Директивный график			Оценка соответствия текущего координационного графика требованиям директивного графика	Оценка реализации требований директивного графика по достижению промежуточных целей	Оценка реализации требований директивного графика
Координационный график		Контроль точек передачи ответственности между разными подрядными организациями	Оценка степени выполнения разными подрядными организациями своих обязательств за отчетный период	Оценка вариантов достижения поставленных промежуточных целей. Оценка рисков	Оценка текущего состояния проекта
Оперативный график	Согласование сменно-суточных графиков	Согласование недельно-суточных графиков	Детальный анализ работ, выполненных за отчетный период	Детальный анализ работ, необходимых для достижения промежуточных целей	

Организационная поддержка процесса управления проектами



Послесловие

Каждая новая истина проходит три стадии:

1. Осмеяние
2. Яростное неприятие
3. Признание как самого собой разумеющегося

А. Шопенгауэр



- Идеи, которые прозвучали в этом докладе, могут восприниматься по отдельности как:
 - Фантазии идеалистов или опыт практиков
 - Откровения или банальности
 - Очевидное или невероятное

Отраслевая система управления проектами, поддерживаемая на всех уровнях управления, является необходимым условием успешной реализации

Федеральной целевой программы. Начало положено

**Спасибо за
внимание!**

Группа компаний ПМСОФТ

тел. +7 (495) 232-1100

факс +7 (495) 238-1098

sales@pmssoft.ru

www.pmssoft.ru