

Управление рисками: компенсация рисков



Выполнила:
студентка 5 курса
ЭФ Пузырева О.Ю.

Управление риском:





Методы компенсации рисков:

Методы компенсации рисков связаны с созданием механизмов предупреждения опасности. Методы компенсации рисков более трудоемки и требуют **обширной предварительной аналитической работы** для их эффективного применения:

1. **стратегическое планирование** деятельности (Предугадывание появления узких мест при реализации проектов)

Как средство компенсации риска стратегическое планирование дает эффект в том случае, если процесс разработки стратегии пронизывает буквально все сферы деятельности предприятия

!!!

Методы:

2. **прогнозирование внешней обстановки** (прогнозирование поведение партнеров и действий конкурентов, общеэкономическое прогнозирование);
3. **мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды** (Получение данных позволят уловить тенденции развития взаимоотношений между хозяйствующими субъектами, дадут время для подготовки к нормативным новшествам);
4. **создание системы резервов** (близок к страхованию);
5. **обучение персонала и его инструктирование.**



Наиболее распространенные способы компенсации рисков:

- ⊙ Хеджирование (устранение ценовых, курсовых, процентных рисков и стабилизация финансовых потоков)
- ⊙ Собственно Страхование (покупка страхового полиса)
- ⊙ Проектные Компенсации и Поглощение рисков



в т. ч.:

- ⊙ игнорирование маловероятных и несущественных рисков,
- ⊙ самострахование (накопление собственных средств для возмещения возможного ущерба или убытков)
- ⊙ Внедрение систем контроля и диагностики – например, **НАССР**



НАССР:

- Система управления безопасностью пищевых продуктов (англ. НАССР - Hazard Analysis and Critical Control Points)
- Эта система **обеспечивает контроль на всех этапах пищевой цепи**, любой точке процесса производства, хранения и реализации продукции, где могут возникнуть опасные ситуации.
- Для внедрения системы НАССР производители обязаны не только исследовать свой собственный продукт и методы производства, а и **применять эту систему и ее требования к поставщикам сырья, вспомогательным материалам**, а также системе оптовой и розничной торговли.



Выводы:

Анализ риска состоит из:

- ⊙ распознавания риска путем осмотра, документального и организационного анализа, исследования перечня источников риска путем отбора наиболее вероятных и сильно действующих;
- ⊙ оценки риска (оценка вероятности возникновения и последствий);
- ⊙ возможностей компенсации риска.

