



Современные особенности построения интегрированных цепей поставок товаров в РФ

ПОДГОТОВИЛИ СТУДЕНТЫ ФТД-4 ДС-07
ЛАЗАРЕВА АЛИНА И РЕЗАНОВИЧ КРИСТИНА

Управление цепями поставок

Управление цепями поставок (Supply Chain Management, SCM) - это организация, планирование, контроль и регулирование товарного потока, начиная с получения заказа и закупки сырья и материалов для обеспечения производства товаров, и далее через производство и распределение доведение его с оптимальными затратами ресурсов до конечного потребителя в соответствии с требованиями рынка (European Certification Body for Logistics)

Эффективность концепции SCM

Направления Повышения Эффективности	Источники повышения Эффективности
Увеличение количества заказов и повышение стабильности спроса	Повышение точности планирования за счет единых информационных каналов, синхронизации бизнес-процессов, совместного прогнозирования спроса, сокращения времени вывода новых изделий на рынок
Снижение страховых запасов («замена запасов точной информацией»)	
Снижение рисков и повышение надежности планов и поставок	Повышение качества оперативного управления за счет непрерывного мониторинга всей ЦП, своевременного определения отклонений и нарушений в функционировании ЦП
Снижение накладных и транзакционных издержек	Сокращение части затрат на маркетинг и логистику за счет ликвидации бизнес-процессов, связанных с неопределенностью в закупках, складировании и сбыте

Общая схема цепи поставок



Построение интегрированной цепи поставки осуществляется на основе большого внимания организации **«обратных» потоков»** (процессы сбора использованной продукции от покупателя, переработка продукции, повторное использование отдельных компонентов / узлов / деталей, утилизация)

Интегрированная цепь поставки включает в общее понятие цепи поставки:

- **Исключение потерь, связанных с неэффективностью в рамках цикла процесса**
 - **Эффективное использование энергетических ресурсов**
 - **Минимизации выбросов парниковых газов**
 - **Эффективное использование ресурсов и текущих мощностей**
- **Принятие в рассмотрение законодательства связанного с экологическими аспектами**

Преимущества, возникающие при использовании SCM концепции

Выравнивание и минимизация запасов в цепи поставок;

Сокращение времени выполнения заказа;

Быстрая реакция на запросы потребителей;

Уменьшение неопределенности и рисков в цепи поставок

Построение интегрированных цепей поставок дает следующие преимущества

расширение перспектив интеграции между партнерами по логистике;

переход от субоптимальных решений в отдельных областях бизнеса к оптимизации логистической системы в целом;

разрешения противоречий и конфликтов по логистическим параметрам между функциональными подразделениями и контрагентами цепи поставок;

переход от управления отдельными операциями к управлению логистическими бизнес-процессами.

Факторы, влияющие на построение цепи поставок

Комбинирование различных видов грузоперевозок

Увеличение эффективности использования топлива

Структурные

Перенос производственных мощностей в другие страны

Уровень консолидации грузоперевозок

Увеличение объемов дистрибуции через центры консолидации в портах/аэропортах

Централизованное / децентрализованное хранение запасов

Развитие городских центров консолидации

Увеличение количества кросс-доков

Перенос складских помещений в другие страны

Изменение количества складских площадей

Централизованное / децентрализованное производство продукции

Коммерческие

Продажи online

Возврат товаров на переработку / повторное использование

Использование услуг региональных поставщиков

Увеличение глобализации поставок

Уровень развития рынка

Операционные

Осуществление поставок в ночное время суток

Изменения в размерах транспортируемых партий продукции

Внедрение концепции Just in Time

Изменение частоты перевозок

Сокращение окон между поставками

Функциональные

Использование систем маршрутизации транспорта

Использование телематики

Развитие сотрудничества между компаниями по логистическим вопросам

Инвестирование в двухуровневые / большего объема грузовые автомобили

Соответствие типа транспорта требуемым объемам транспортировки

Увеличение интегрирования процессов дистрибуции и производства

Внешние

Развитие интернет торговли / сервисов по оптимизации загрузки

Использование альтернативных видов топлива

Развитие схем управления выбросами грузовым транспортом

Высокое налогообложение грузоперевозок в городских районах

Цены на нефть

Ограничение на время перевозок

Качество дорожной инфраструктуры

Конкуренция со стороны зарубежных логистических операторов

Налогообложение физических лиц на использование сети дорог

Увеличение доли перевозок наземным транспортом



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ