



Этапы функции планирования.

Подготовили : Алыев Самир и Терешкина Евгения

- 
- **Планирование** – процесс по разработке системы мер, направленных на достижение определенных целей.
 - **Планирование на микроуровне** включает совокупность бизнес-планов, краткосрочных программ, которые должны содержать предполагаемые плановые показатели и необходимые меры для их достижения.
 - **Планирование на макроуровне** – основная форма государственного регулирования объектов управления.



Составляющие компоненты цикла планирования:



анализ
внешней
среды;

определение
сильных и
слабых сторон
развития;

использование
имеющихся
преимуществ;

разработка
плана
достижения
цели;

корректировка
целей и
отклонений;

определение
целей.

Принципы планирования.

Чем больше организация, тем разностороннее и четче должно быть планирование его деятельности.

Необходимо предвидеть ход развития событий в организации, в отрасли, в подразделениях, у конкурентов.

Разрабатывается запасной «аварийный» план, который удастся выполнить даже при самых неблагоприятных обстоятельствах.

В процессе планирования должны быть задействованы все звенья управления.

Планированием должны заниматься профессионалы.

Особое внимание следует уделить составлению бюджетов фирмы.

Уровни планирования:

- стратегические планы;
- тактические планы;
- оперативно-календарные планы; Виды планов по срокам:
- краткосрочные (до года);
- среднесрочные (от 1 до 2 лет);
- долгосрочные (5-10 лет);
- перспективные (более 10 лет).

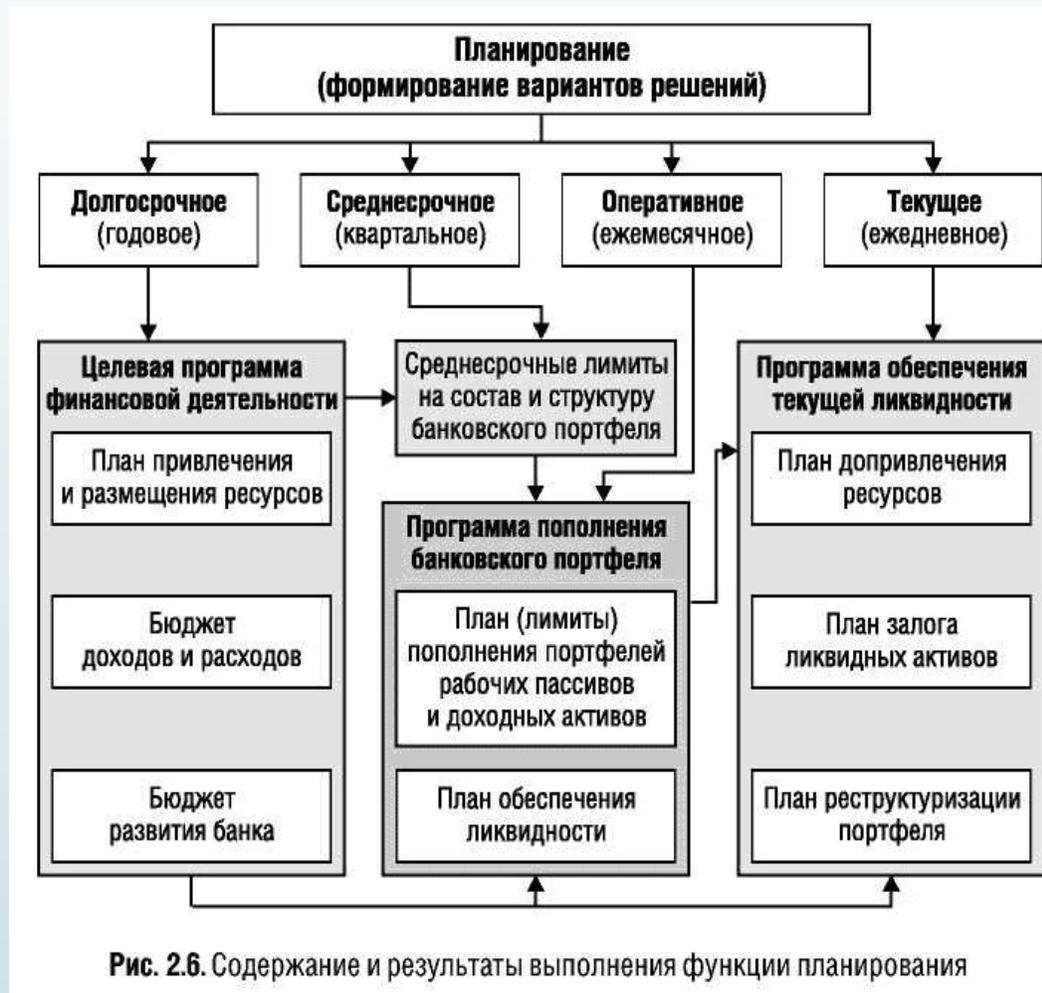


Таблица 3.1

Этапы планирования

| Этапы | Содержание |
|---|--|
| 1. Стратегическое планирование (высший менеджмент компании) | Определение целей развития компании (или ее функционального направления деятельности) и определение основных направлений, по которым должно происходить это развитие |
| 2. Тактическое планирование (среднее звено управленцев при участии высшего руководства фирмы) | Определение конкретных мероприятий и сроков их исполнения, которые позволят компании двигаться в заданных стратегией направлениях |
| 3. Оперативное планирование (конкретные исполнители под контролем менеджеров среднего уровня) | Определение конкретных исполнителей и шагов (методов), способствующих реализации мероприятий, утвержденных в тактическом плане |



Благодарим за внимание !!!