

Белгородский государственный университет

Проект подготовил Старовойтов А.С., к. физ-мат. наук, доцент кафедры информатики и вычислительной техники.

Белгород, 2013 год

Описание ситуации «как есть»

До реализации проекта:

- Профориентационные мероприятия, проводимые факультетами и приемной комиссией для реализации набора на естественнонаучные и математические направления (математика, физика, биология, химия);
- Проведение олимпиад школьников;
- Подготовительные курсы для сдачи ЕГЭ;
- Не существовало эффективного механизма отбора и качественной подготовки абитуриентов НИУ БелГУ по естественнонаучным и математическим направлениям (математика, физика, биология, химия);
- Не использовались в полной мере возможности дистанционных технологий для организации работы со школьниками;
- Не велась подготовка одаренных школьников к участию в олимпиадах;
- Довузовской подготовкой занимались только учителя и репетиторы.

Описание ситуации «как будет»

- Будет создана сеть профильных классов НИУ «БелГУ» по естественнонаучным и математическому направлениям (математика, физика, биология, химия) в курируемых школах г. Белгорода и Белгородской области;
- Будут созданы электронные образовательные ресурсы в поддержку сети профильных классов НИУ «БелГУ» на базе СДО «Пегас»;
- Будет функционировать заочная дистанционная школа НИУ «БелГУ» по естественнонаучным и математическому направлениям на базе СДО «Пегас»;
- Будет создан и отлажен механизма отбора перспективных старшеклассников в школу НИУ «БелГУ» по средствам комплекса мероприятий: летние школы НИУ «БелГУ», заочные и очные туры олимпиад НИУ «БелГУ», организация каникулярного досуга старшеклассников;
- Будет создана школа НИУ «БелГУ» для школьников 8-11 классов (10-11 классов).

Основания для открытия проекта

Формальное основание для открытия проекта:	Поручение ректора Распоряжение проректора по учебной работе и информатизации № 27-РУ от 19.02.2013
Инициативная	Инициаторы: Ректорат НИУ «БелГУ»
заявка:	Дата составления заявки: 11.03.2013

Цель и результат проекта

Цель проекта:	Создание условий для творческого развития обучающихся, обеспечение качественной общеобразовательной подготовки, распространение и популяризация научных знаний, привлечение талантливой молодежи в НИУ «БелГУ»
Результат проекта:	 Создание эффективного механизма отбора и качественной подготовки не менее 1000 школьников ежегодно; Создание сети профильных классов НИУ «БелГУ» (не менее 50) в школах г. Белгорода и Белгородской области с общей численностью учащихся не менее 3000; Обеспечение не менее 200 абитуриентов НИУ БелГУ по математическому и естественно-научным направлениям (математика, физика, биология, химия) ежегодно до 01.09.2015 года. Создание дистанционных курсов в поддержку сети профильных классов НИУ «БелГУ» на базе СДО «Пегас»; Создание заочной дистанционной школы НИУ «БелГУ» по естественно-научным направлениям на базе СДО «Пегас»; Создание школы НИУ «БелГУ» для школьников 8-11 классов (10-11 классов);

Цель и результат проекта

Требования к результату:	 Сеть профильных классов должна обеспечивать обучение не менее 1000 учеников в год под брендом «Класс НИУ БелГУ» (50 классов НИУ «БелГУ» по 20 учеников в классе); Подготовить к поступлению не менее 20% выпускников «классов НИУ «БелГУ»» на естественнонаучные и математическое направления НИУ «БелГУ»; Организовать участие не менее 300 старшеклассников в заочной дистанционной школе НИУ «БелГУ» в год; Организовать обучение не менее 200 перспективных старшеклассников в очной школе НИУ «БелГУ»; Подготовить к поступлению не менее 50% выпускников «школы НИУ «БелГУ» на естественнонаучные и математическое направления НИУ «БелГУ»; Организовать участие не менее 3000 школьников ежегодно во внеучебных мероприятиях организуемых НИУ «БелГУ».
Пользователи результатами проекта:	 Абитуриенты; Старшеклассники; Родители старшеклассников; НИУ БелГУ; ВУЗы Белгородской области; ВУЗы РФ.

Показатели эффективности проекта

1	Социальная эффективность		
1.1	Охват населения социальными благами за 1 год	Чел.	3000
1.1	Участие населения в мероприятиях проекта за 1 год	Чел.	3000
2	Научно-исследовательская (учебная) эффективность		
2.1	Количество студентов, охваченных образовательной программой	Чел.	
2.2	Количество планируемых патентов	Шт.	
2.3	Количество научных статей (материалов)	Шт.	
3	Экономическая эффективность		
3.1	Годовой объем выручки *	Млн. руб.	1,200
3.2	Годовой объем прибыли *	Тыс. руб.	600
3.3	Рентабельность инвестиций	%	
3.4	Срок окупаемости проекта	Лет	
3.5	Объем инвестиций в основной капитал ВУЗа в рамках проекта	Тыс. руб.	
4	Иные показатели		
4.1	Количество специально подготовленных абитуриентов, поступивших на естественно-научные направления в БелГУ	Чел. в год	Не менее 200

			Год	
Nº	Наименование	2013	2014	2015
		(1кв-4кв)	(1кв-4кв)	(1кв-3кв)
1	Создание и обеспечение деятельности сети			
	профильных классов НИУ «БелГУ»			
	Создание электронных образовательных			
2	ресурсов поддержку сети профильных			
	классов НИУ «БелГУ»			
3	Создание заочной дистанционной школы			
	НИУ «БелГУ»			
4	Создание механизма отбора в школу НИУ			
4	«БелГУ»			
	Создание брендов «класс НИУ «БелГУ» и			
	«школа НИУ «БелГУ» и поддержание имиджа			
5	НИУ «БелГУ» как организации реализующей			
	и развивающей качественную довузовскую			
	подготовку			

No No	Нашина	Дли т-ть,	Начало	Окон-е		20	013			20	14	
1/10	Наименование	дн.			1	2	3	4	1	2	3	4
1	Создание и обеспечение деятельности сети профильных классов НИУ «БелГУ»											
1.1	Анализ состояния преподавания предметов естественнонаучного и математического циклов (математика, физика, биологи, химия) на углублённом и профильном уровне в средних школах г. Белгорода	14	11.03.13	25.03.13								
1.2	Создание информационного банка данных об общеобразовательных учреждениях г. Белгорода, планирующих в 2013-2014 учебном году преподавание предметов естественнонаучного и математического циклов (математика, физика, биологи, химия) на углублённом и профильном уровне	14	11.03.13	25.03.13								
1.3	Создание информационного банка данных об учителях-предметниках естественнонаучного и математического циклов (математика, физика, биология, химия), работающих в классах повышенного уровня	14	11.03.13	25.03.13								
1.4	Определение базовой школы (школ) г. Белгорода по созданию «классов НИУ «БелГУ»	21	25.03.13	15.04.13								
1.5	Проведение родительских собраний в «классах НИУ «БелГУ»	15	15.04.13	30.04.13								
1.6	Комплектование «классов НИУ «БелГУ»	122	01.05.13	30.08.13								
1.7	Разработка нормативной документации функционирования «классов НИУ «БелГУ»	122	01.05.13	30.08.13								
1.8	Оказание методической помощи учителям- предметникам в составлении рабочих программ для «классов НИУ «БелГУ»	122	01.05.13	30.08.13								
1.9	Организация курсов повышения квалификации для учителей предметов естественнонаучного и математического циклов (математика, физика, биологи, химия)	245	01.05.13	31.12.13								

No No	Наименование	Дли т-ть,	Начало	Окон-е		20)13		2014			
145	паименование	дн.			1	2	3	4	1	2	3	4
1.10	Организация и проведение цикла семинаров для преподавателей «классов НИУ «БелГУ»	245	01.05.13	31.12.13								
1.11	Актуализация анализа состояния преподавания предметов естественнонаучного и математического циклов (математика, физика, биологи, химия) на углублённом и профильном уровне в средних школах г. Белгорода и Белгородской области	31	01.01.14	01.02.14								
1.12	Расширение информационного банка данных об общеобразовательных учреждениях г. Белгорода и Белгородской области, планирующих в 2014-2015 учебном году преподавание предметов естественнонаучного и математического циклов (математика, физика, биологи, химия) на углублённом и профильном уровне	31	01.01.14	01.02.14								
1.13	Расширение информационного банка данных об учителях- предметниках естественнонаучного и математического циклов (математика, физика, биологи, химия), работающих в классах повышенного уровня	31	01.01.14	01.02.14								
1.14	Определение базовых школ г. Белгорода и Белгородской области по созданию «классов НИУ «БелГУ»	59	01.02.14	31.03.14								
1.15	Проведение родительских собраний в «классах НИУ «БелГУ»	30	01.04.14	30.04.14								
1.16	Комплектование «классов НИУ «БелГУ»	122	01.05.14	30.08.14								
1.17	Оказание методической помощи учителям-предметникам в составлении рабочих программ для «классов НИУ «БелГУ»	122	01.05.14	30.08.14								
1.18	Организация курсов повышения квалификации для учителей предметов естественнонаучного и математического циклов (математика, физика, биология, химия)	245	01.05.14	31.12.14								
1.19	Организация и проведение цикла семинаров для преподавателей «классов НИУ «БелГУ»	245	01.05.14	31.12.14								

No	Науманамия	Длит-	Начало		2013							
№	Наименование	ть, дн.			1	2	3	4	1	2	3	4
2	Создание электронных образовательных ресурсов в поддержку сети профильных «классов НИУ «БелГУ»											
2.1	Определение структуры курсов для дистанционной поддержки работы «классов НИУ «БелГУ»	14	01.05.13	15.05.13								
2.2	Определение содержательной тематики необходимых курсов дистанционной поддержки «классов НИУ «БелГУ»	14	01.05.13	15.05.13								
2.3	Создание необходимых дистанционных курсов в поддержку деятельности «классов НИУ «БелГУ» в системе «Пегас»	108	15.05.13	30.08.13								
2.4	Создание банка программ по организации внеурочной деятельности в «классах НИУ «БелГУ» в системе «Пегас»	108	15.05.13	30.08.13								
2.5	Создание комплекта материалов по методической поддержке деятельности в «классах НИУ «БелГУ» и размещение их в общий доступ на в системе «Пегас»	108	15.05.13	30.08.13								
2.6	Определение содержательной тематики дополнительных курсов дистанционной поддержки и организации внеурочной деятельности «классов НИУ «БелГУ»	14	01.04.14	15.04.14								
2.7	Создание дополнительных дистанционных курсов поддержки и организации внеурочной деятельности «классов НИУ «БелГУ» в системе «Пегас»	139	15.04.14	30.08.14								
	Обновление комплекта материалов по	139	15.04.14	30.08.14								

No No	Шаттатата	Длит	Начало	Окон-е		20	14					
745	Наименование	-ть, дн.			1	2	3	4	1	2	3	4
3	Создание заочной дистанционной школы НИУ «БелГУ»											
3.1	Определение программы работы заочной дистанционной школы НИУ «БелГУ» по естественнонаучным и математическому направлениям (математика, физика, биология, химия)	139	15.04.14	30.08.14								
3.2	Определение структуры заочной дистанционной школы НИУ «БелГУ» и цикличности проводимых в рамках школы образовательных мероприятий (контрольные работы, заочные туры олимпиад, интерактивные встречи и семинары и др.)	139	15.04.14	30.08.14								
3.3	Определение содержательной тематики необходимых курсов заочной дистанционной школы НИУ «БелГУ» по естественнонаучным и математическому направлениям (математика, физика, биология, химия)	139	15.04.14	30.08.14								
3.4	Создание необходимых курсов заочной дистанционной школы НИУ «БелГУ» по естественнонаучным и математическому направлениям (математика, физика, биология, химия)	139	15.04.14	30.08.14								
3.5	Создание необходимых материалов заочной дистанционной школы НИУ «БелГУ» для организации циклично проводимых в рамках школы образовательных мероприятий (контрольные работы, заочные туры олимпиад, интерактивные встречи и семинары и др.)	139	15.04.14	30.08.14								
3.6	Актуализация всех материалов заочной дистанционной школы НИУ «БелГУ»	122	01.09.14	31.12.14								
3.7	Актуализация всех материалов заочной дистанционной школы НИУ «БелГУ»	273	01.01.15	01.09.15								12

No No	Наименование	Дли т-ть,	Начало	Окон-е		20	13		2014				
112	Паименование	дн.			1	2	3	4	1	2	3	4	
4	Создание механизма отбора в школу НИУ «БелГУ»												
4.1	Определение комплекса мероприятий для организации внеучебной деятельности школьников, порядка, примерного содержания и цикличности их применения	14	11.03.13	25.03.13									
4.2	Подготовка комплекса мероприятий в весенний каникулярный период	11	11.03.13	22.03.13									
4.3	Проведение комплекса мероприятий в весенний каникулярный период	7	23.03.13	30.03.13									
4.4	Подготовка комплекса мероприятий в летний каникулярный период (летняя школа и др.)	61	01.04.13	31.05.13									
4.5	Проведение комплекса мероприятий в летний каникулярный период (летняя школа и др.)	92	01.06.13	31.08.13									
4.6	Подготовка комплекса мероприятий в осенний каникулярный период	91	01.09.13	01.11.13									
4.7	Проведение комплекса мероприятий в осенний каникулярный период	7	03.11.13	10.11.13									
4.8	Подготовка комплекса мероприятий в зимний каникулярный период	48	11.11.13	29.12.13									

The state of the s	TT.	Длит	114 14510			20	13			20	14	
№	Наименование	-ть, дн.			1	2	3	4	1	2	3	4
4.9	Проведение комплекса мероприятий в зимний каникулярный период	14	30.12.13	12.01.14								
4.10	Подготовка комплекса мероприятий в весенний каникулярный период	68	13.01.14	22.03.14								
4.11	Проведение комплекса мероприятий в весенний каникулярный период	7	23.03.14	30.03.14								
4.12	Подготовка комплекса мероприятий в летний каникулярный период (летняя школа и др.)	61	01.04.14	31.05.14								
4.13	Проведение комплекса мероприятий в летний каникулярный период (летняя школа и др.)	92	01.06.14	31.08.14								
4.14	Подготовка комплекса мероприятий в осенний каникулярный период	91	01.09.14	01.11.14								
4.15	Проведение комплекса мероприятий в осенний каникулярный период	7	03.11.14	10.11.14								

		I _	ı	ı											
№	Наименование	Длит- ть, дн.	Начало	Окон-е		20	13			20	14			2015	,
0 12	Панионование	,,,,			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3
5	Создание брендов «класс НИУ «БелГУ» и «школа НИУ «БелГУ» и поддержание имиджа НИУ «БелГУ как организации реализующей и развивающей качественную довузовскую подготовку														
5.1	Разработка рекламных роликов, буклетов для обучающихся «классов НИУ «БелГУ» и их родителей	14	11.03.13	25.03.13											
5.2	Разработка «бренда» (отличительного знака) «классов НИУ «БелГУ»	20	11.03.13	01.04.13											
5.3	Проведение PR-акции в средствах массовой информации по созданию «классов НИУ «БелГУ»	20	11.03.13	01.04.13											
5.4	Размещение информации о создании «классов НИУ «БелГУ» на сайте департамента образования Белгородской области	20	11.03.13	01.04.13											
5.5	Размещение информации о создании «классов НИУ «БелГУ» на сайте НИУ БелГУ	20	11.03.13	01.04.13											
5.6	Регулярное освещение в средствах массовой информации материалов о деятельности «классов НИЦ «БелГУ»	904	11.03.13	01.09.15											

No.	Наименование	Дли т-ть,	Начало	о Окон-е	2013			2014			2015				
745	Паименование	дн.			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3
5.7	Регулярное освещение в средствах массовой информации, на сайтах НИУ «БелГУ» и департамента образования Белгородской области анонсов мероприятий, проводимых НИУ «БелГУ» в каникулярные периоды	904	11.03.13	01.09.15											
5.8	Разработка буклетов по освещению анонсов мероприятий, проводимых НИУ «БелГУ» в каникулярные периоды	904	11.03.13	01.09.15											
5.9	Разработка «бренда» (отличительного знака) «школы НИУ «БелГУ»	31	01.01.14	01.02.14											
5.10	Проведение PR-акции в средствах массовой информации по созданию «школы НИУ БелГУ»	31	01.01.14	01.02.14											
5.11	Размещение информации о создании «школы НИУ «БелГУ» на сайте департамента образования Белгородской области	31	01.01.14	01.02.14											
5.12	Размещение информации о создании «школы НИУ «БелГУ» на сайте НИУ «БелГУ»	31	01.01.14	01.02.14											
5.13	Регулярное освещение в средствах массовой информации материалов о деятельности «школы НИУ «БелГУ»	608	01.01.14	01.09.15											

Риски проекта

№	Риск	Ожидаемые последствия наступления риска	Мероприятия по предупреждению наступления риска	Действия в случае наступления риска		
1.		Отсутствие дистанционной поддержки «классов НИУ «БелГУ»	Поиск альтернативных источников финансирования	Привлечение иных источников финансирования		
2.	Неполное или несвоевременное финансирование проекта	количества обучаемых в «школе нансирование НИУ «БелГУ»		Привлечение иных источников финансирования		
3.		Понижение имиджа БелГУ, снижение количества школьников обучающихся в «классах НИУ «БелГУ» и «школе НИУ «БелГУ»	Поиск альтернативных источников финансирования	Привлечение иных источников финансирования		
4.	Срыв сроков реализации мероприятий проекта	Сбои в работе механизма отбора в «школу НИУ «БелГУ», снижение количества обучаемых в «школе НИУ «БелГУ», снижение качества подготовки в «классах НИУ «БелГУ» и «школе НИУ «БелГУ»	Ускорение подготовительных процедур согласования и выдачи заданий на разработку	Разработка компенсирующих мероприятий		

Риски проекта

N	Ожидаемые последствия наступления рис		Мероприятия по предупреждению наступления риска	Действия в случае наступления риска		
5.	Низкий интерес школьников к бренду «класс НИУ «БелГУ»	Снижение количества обучающихся в «классах НИУ «БелГУ»	Более глубокий анализ состояния преподавания предметов естественнонаучного и математического циклов (математика, физика, биологи, химия), привлечение к анализу экспертов	Расширение комплекса внеучебных мероприятий. Увеличение набора в «школу НИУ «БелГУ»		
6.	Низкий интерес школьников к бренду «школа НИУ «БелГУ»	Снижение количества школьников обучающихся в «школе НИУ «БелГУ»	Запуск социальных программ поддержки одаренных школьников г. Белгорода и области	Увеличение количества «классов НИУ «БелГУ». Реализация концепции школа-интернат для школьников области		
7.	Низкий процент школьников, поступающих в НИУ «БелГУ» после окончания «класса НИУ «БелГУ» или «школы НИУ «БелГУ»	Уменьшение количества абитуриентов естественнонаучных и математического направлений (математика, физика, биология, химия)	Повышение имиджа естественнонаучных и математического направлений (математика, физика, биология, химия)	Сокращение набора на естественнонаучные и математическое направления (математика, физика, биология, химия)		
8.	Низкий интерес к заочной дистанционной «школе НИУ «БелГУ»	Снижение количества перспективных школьников обучающихся в «школе НИУ «БелГУ»	Реализация конкурсных мероприятий для слушателей заочной дистанционной «школы НИУ «БелГУ»	Увеличить долю очных мероприятий для увеличения количества перспективных школьников обучающихся в «школе НИУ «БелГУ»		

Команда проекта

Nº	Роль в проекте	ФИО	Должность				
1.	Руководитель проекта	Старовойтов А.С.	К. физ-мат. наук, доцент кафедры информатики и вычислительной техники				
2.	Куратор проекта/ Представитель заказчика	Маматов А.В.	И.о. проректора по учебной работе и информатизации				
3.	Администратор проекта	Цецорина Т.А.	К. пед. наук, доцент кафедры алгебры, теории чисел и геометрии				
4.	Ответственный за работу сети «классов НИУ «БелГУ»	Гальцев А.В	Начальник управления маркетинга образовательных услуг, ответственный секретарь приёмной комиссии				
		Деканы факультетов/директора институтов					
5	Ответственный за разработку и функционирование дистанционной поддержки «классов НИУ «БелГУ» и дистанционной заочной «школы НИУ «БелГУ»	Беленко В.А.	Начальник управления заочного, очно- заочного обучения и электронных образовательных технологий				
	Ответственный за работу механизма отбора в «школу НИУ «БелГУ» и за подготовку к открытию «школы НИУ «БелГУ»	Бушухина И.Н.	Начальник учебно-организационного управления				
6.		Гальцев А.В.	Начальник управления маркетинга образовательных услуг, ответственный секретарь приёмной комиссии				
7.	Ответственный за поддержку брендов «класс БелГУ», «школа БелГУ» и имиджа БелГУ	Смирнова В.А.	Начальник управления по связям с общественностью и СМИ				

Команда проекта (матрица ответственности)

Работы (пакеты/блоки работ) по проекту/Результаты	Руко водит ель проек та	Курато р проект а/ Предст авител ь заказчи ка	Админ истрато р проект а	Ответс твенны й за работу сети «классо в БелГУ»	поддер	Ответс твенны й за «школу БелГУ»	Ответст венный за бренды «класс БелГУ», «школа БелГУ»
Создание и обеспечение деятельности сети профильных «классов НИУ «БелГУ»	К	У,К	К,М,И	В,К,М			
Создание электронных образовательных ресурсов в поддержку сети профильных «классов НИУ «БелГУ»	К	У,К	К,М,И		В,К,М		
Создание заочной дистанционной «школы НИУ «БелГУ»	К	У,К	К,М,И		В,К,М		
Создание механизма отбора в «школу НИУ «БелГУ»	К	У,К	К,М,И			В,К,М	
Создание брендов «класс НИУ «БелГУ» и «школа НИУ «БелГУ» и поддержание имиджа НИУ «БелГУ» как организации реализующей и развивающей качественную довузовскую подготовку	К	У,К	К,М,И				B,K,M

Обозначения: В - выполняет; И - информирует; С - согласует; У - утверждает; К - контролирует; М - мониторинг

Контактные данные

- Руководитель проекта: Старовойтов А.С.
 - Тел.30-13-00*2817, email: starovoitov@bsu.edu.ru
- Куратор проекта: Маматов А.В.
 - Тел. (4722) 30-10-21, email: MamatovAV@bsu.edu.ru
- Администратор проекта: Цецорина Т.А.
 - Тел. (4722) 30-18-12, email: tsetsorina@bsu.edu.ru