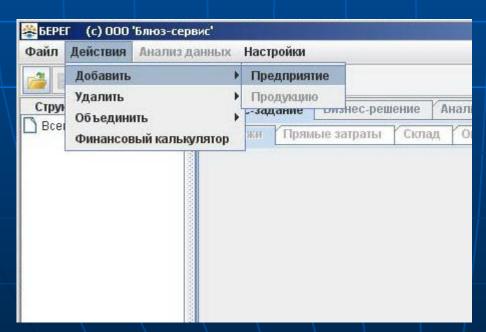
# Как составить бизнес- задание?

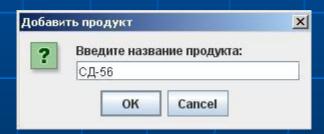


Автоматизированная система поддержки бизнес-решений «Берег-Предприятие 1.0»

## Создание предприятия и продукции

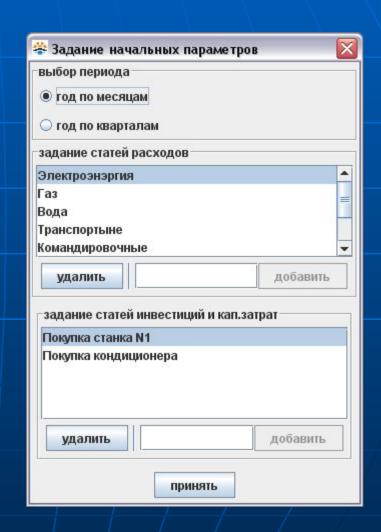
- Для «создания» предприятия следует выбрать «Действие» -«Добавить» - «Предприятие» и ввести название Вашего предприятия.
- Затем следует выбрать «Действие» «Добавить» «Продукцию» и ввести название производимой продукции.
- Для дальнейшего составления бизнес-задания, необходимо кликнуть на созданный продукт на панели слева.





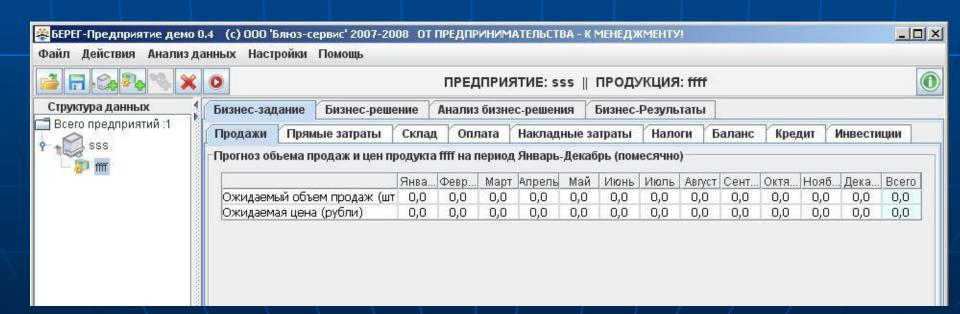
## Задание начальных настроек

- Задайте «шаг» планирования помесячно или поквартально
- Задайте <u>статьи расходов</u>. Если необходимо удалить статью кликните на ней и нажмите «Удалить», если надо добавить наберите название статьи и нажмите кнопку «Добавить». (в коммерческой версии задавать статьи расходов можно на любом этапе работы).
- По такому же принципу задаются статьи инвестиций и капитальных вложений (задание статьей инвестиций и кап. затрат актуально только для коммерческой версии).



## Задание объема продаж и цены

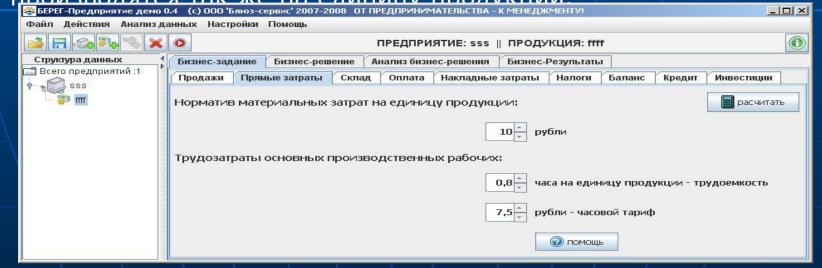
- Необходимо прогнозировать, как будет складываться ситуация на предприятии в течении года. Если этого не делается, то невозможно будет оценить эффективность бизнеса, а значит и результат управленческих решений. В течении года ситуация может измениться, но это не означает, что не стоит планировать развитие бизнеса на срок до года и более.
- На данной вкладке необходимо ввести прогноз объема продаж продукции (помесячный, поквартальный) и прогноз изменения отпускной цены.



## Прямые переменные затраты

- Здесь необходимо ввести те затраты, которые непосредственно связанны с производством продукции: затраты на материалы (комплектацию и т.д.) и затраты на оплату труда основных производственных рабочих.
- Предварительно необходимо рассчитать потребность материалов (комплектации и т.д.) для производства единицы продукции. Если для производства продукции требуется несколько разных типов материалов, то рассчитать их общую стоимость Вы можете с помощью встроенного финансового калькулятора (нажав кнопку «Рассчитать»).

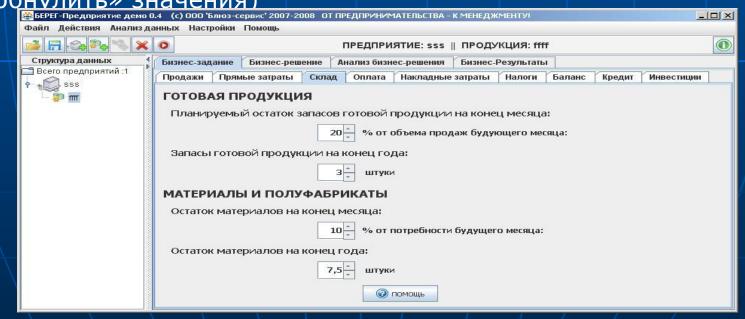
Расчет трудозатрат основных производственных рабочих



### «Отношения» со складом

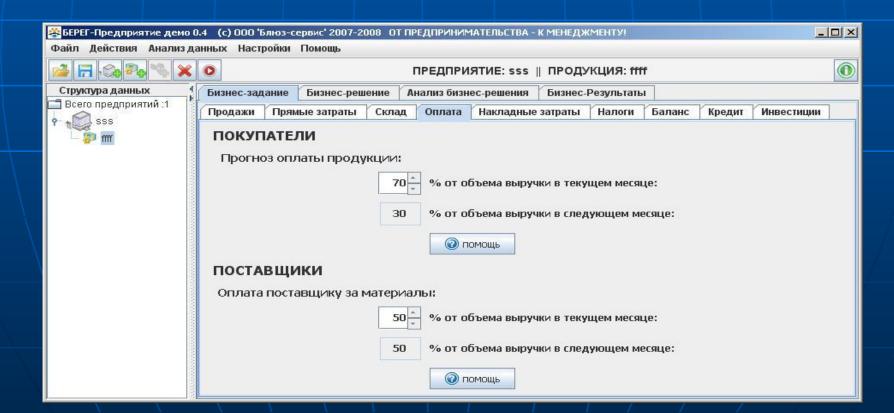
Для рационализации процесса производства продукции необходимо четко спланировать объем остатков материалов и готовой продукции на конец месяца (квартала) и года. В противном случае, может произойти сбой в производственном процессе и или возникнуть неритмичность запуска-выпуска продукции по причине дефицита материалов (комплектации) или нехватки денежных средств от покупателя за готовую продукцию для финансирования бизнеса.

 Данные показатели могут быть нулевыми (необходимо «обнулить» значения)



#### Оплата

- Для более гибкого ведения бизнеса возможно планирование рассрочки платежей как поставщикам, так и для покупателей. Рассрочка может быть сроком до одного месяца(квартала).
- Если планируется рассчитываться с поставщиками сразу, а покупатели сразу оплачивают всю стоимость приобретаемой продукции, необходимо установить значение 100%.

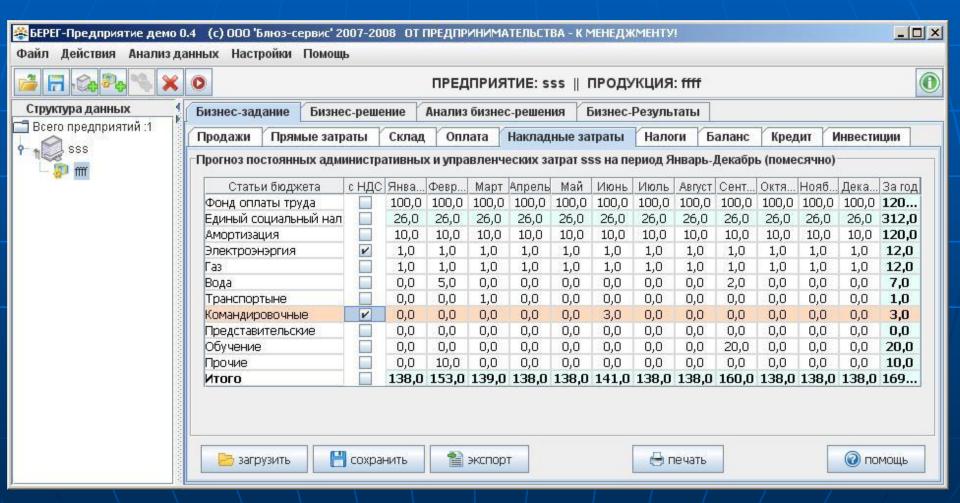


## Накладные затраты

- Накладные затраты (они же «постоянные» затраты) это затраты которые меньше связанны с объемом производства. Например, независимо от того, производит предприятие или нет продукцию, необходимо платить аренду, амортизацию оборудования, платить зарплату управляющим. Коммунальные расходы также часто считают постоянными затратами, однако если в производстве есть четкая связь, например, расходов воды и объема производимой продукции, необходимо рассматривать расходы на воду как одну из составляющих прямых переменных затрат (на соответствующей вкладке).
- «Фонд оплаты труда» это затраты на оплату труда управляющих, уборщиц, охраны и т.д., т.е. тех людей, зарплата которых не зависит от объема производства. Единый социальный налог при этом считается автоматически.
- Накладные затраты могут как облагаться НДС так и нет. Для точного расчета бюджета налоговых платежей необходимо это учитывать, поэтому при заполнении данной таблицы важно указать, указанные расходы включают НДС или нет.

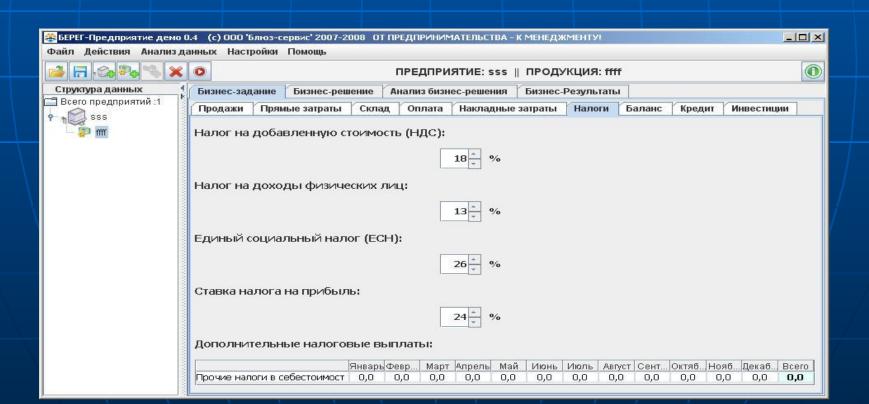
## Накладные затраты

Вид таблицы



#### Налоги

- Для расчета бюджета налоговых платежей необходимо ввести ставки по основным налогам.
- Если предприятие выплачивает другие налоги, кроме перечисленных на вкладке, необходимо указать эти налоговые выплаты в таблице расположенной внизу вкладки.
- Если предприятие не выплачивает указанных налогов, необходимо просто ввести 0% в каждой налоговой ставке.



#### Баланс

- Первоначальный баланс является 'отправной точкой' для формирования прогнозного баланса. По своей форме, баланс существенно отличается от общепринятой формы бухгалтерского учета и представляет собой агрегированный управленческий формат показателей имущества предприятия (ресурсы бизнеса АКТИВ) и источников его формирования (ПАССИВ). По своему функциональному назначению он является управленческим и исключает расчет значительной части бухгалтерских и налоговых параметров.
- Программа автоматически, на основе запланированных бюджетов, формирует прогнозный баланс и проводит анализ изменений его значений. Кроме того, возможности программы позволяют провести комплексный анализ планируемой финансово-хозяйственной деятельности с выработкой соответствующих рекомендаций по повышению эффективности бизнеса.
- Необходимо лишь ввести в форму первоначального баланса агрегированные (укрупненные) показатели по соответствующим статьям баланса.

## Создание бизнес-задания для одновременного производства

- В случае, если предприятие производит сразу несколько видов продукции или в целях проведения сценарного анализа (что будет, если...), <u>необходимо составить</u> бизнес-задание по каждой отдельной продукции (добавляя новые виды продукции с помощью меню «Действия» -«Добавить» - «Продукцию», а затем <u>«объединить»</u> все отдельные бизнесзадания по различным продуктам в одно бизнес-задание. Для этого в меню достаточно выбрать «Действия» - «Объединить» - «Продукцию» и выбрать какую продукцию планируется производить одновременно.
- На панели «структуры данных» появится новый объект «объединенное производство» - в бизнес-задании которого содержатся все бизнесзадания отдельной продукции. Вы можете работать с этим бизнесзаданием как с обычным бизнес-заданием.

Учтите, что вкладки «Накладные затраты», «Налоги» и «Баланс» общие у всех бизнес-заданий предприятия, т.к. связанны с деятельностью

предприятия в целом.

