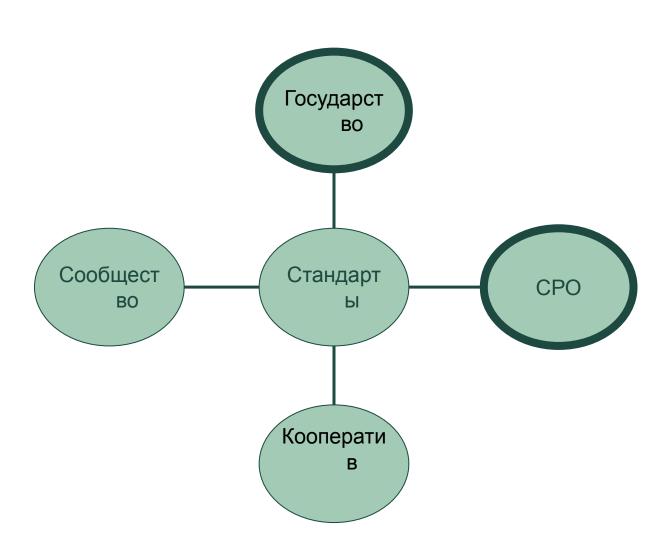


Организационные стандарты кредитного кооператива

Стратьева Елена Сергеевна, директор кредитного потребительского кооператива граждан «СОЮЗ», Приморский край, г. Арсеньев

Виды стандартов (по субъектам)



Виды стандартов (по степени обязательности)

- 1. Государство обязательные под угрозой запрета деятельности, наказания
- 2. **СРО** обязательные под угрозой исключения, и в дальнейшем запрета деятельности, иного наказания
- 3. Сообщество не обязательные, но одобряемые
- 4. Кооператив:
 - 1. обязательные (Устав и Положения)= государство, СРО
 - 2. не обязательные

Социальные нормы – правила поведения людей в обществе:

- Нормы морали, этики
- Нормы обычаев, традиций
- Нормы права

поддерживаются самим сообществом «изнутри»

обеспечены государственным принуждением

Для чего нужны стандарты и почему важно их соблюдать.

Статья 3. Деятельность кредитного кооператива

- - -

- 3. Кредитный кооператив осуществляет свою деятельность на основе следующих принципов:
- 4) <u>самоуправления</u> кредитного кооператива, обеспечиваемого участием его членов (пайщиков) в управлении кредитным кооперативом;
- 5) равенства прав членов кредитного кооператива (пайщиков) при принятии решений органами кредитного кооператива независимо от размера внесенных членом кредитного кооператива (пайщиком) взносов (один член кредитного кооператива (пайщик) один голос);
- 6) равенства доступа членов кредитного кооператива (пайщиков) к участию в процессе финансовой взаимопомощи и иным услугам кредитного кооператива;
- 7) равенства доступа членов кредитного кооператива (пайщиков) к информации о деятельности кредитного кооператива;

. . .

Для чего нужны стандарты и почему важно их соблюдать.

- Необходимо не просто стремиться соблюсти формально установленные требования, а обеспечить реализацию принципов равенства
- Необходимо формировать и поддерживать в организации неформальные нормы (моральноэтические), способствующие реализации принципов

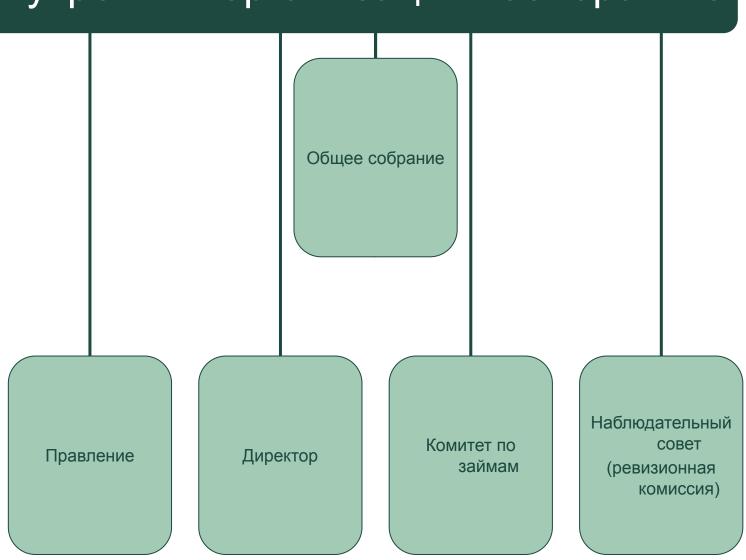
Государство (закон)

Статья 15. Органы кредитного кооператива

- 1. Органами кредитного кооператива являются <u>общее собрание</u> членов кредитного кооператива (пайщиков), <u>правление</u> кредитного кооператива, <u>единоличный исполнительный орган</u> кредитного кооператива, <u>контрольно-ревизионный орган</u> кредитного кооператива (наблюдательный совет кредитного кооператива, ревизионная комиссия или ревизор кредитного кооператива) (далее также контрольно-ревизионный орган), а также <u>иные</u> органы, предусмотренные настоящим Федеральным <u>законом</u>, уставом кредитного кооператива и внутренними нормативными документами кредитного кооператива.
- 2. Структура, порядок создания и деятельности органов кредитного кооператива, их полномочия устанавливаются настоящим Федеральным законом, уставом кредитного кооператива и внутренними нормативными документами кредитного кооператива.
- 3. Решения органов кредитного кооператива в отношении члена кредитного кооператива (пайщика) могут быть обжалованы на общем собрании кредитного кооператива в порядке, предусмотренном уставом кредитного кооператива, либо оспорены в судебном порядке.

Органы кредитного кооператива

- Общее собрание
- Правление
- Единоличный исполнительный орган
- Контрольно-ревизионный орган
- **Ф** Иные:
 - 1.закон (КЗ более 1000),
 - 2.устав,
 - 3. **внутренние докум-ты** проще принять)
 - (?) комитет по займам





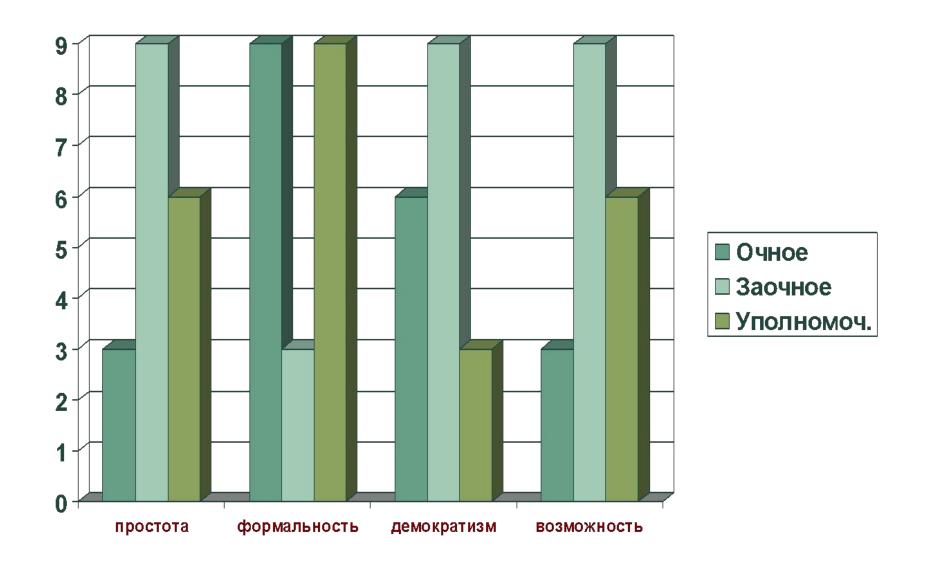
Общее собрание Ревизионная комиссия (Наблюдательный совет) Комитет по займам Правление Директор

Общее собрание Ревизионная комиссия (Наблюдательный совет) Правление Комитет по займам Директор



- 1. Проще для дирекции и сотрудников (минимум отвлечения, бумаг, времени) **ПРОСТОТА**
- Формально соответствует требованиям закона ФОРМАЛЬНОСТЬ
- 3. Позволяет максимально реализовать права пайщиков на участие в управлении **ДЕМОКРАТИЗМ**
- 4. Физически возможно ВОЗМОЖНОСТЬ

Специфика форм собрания



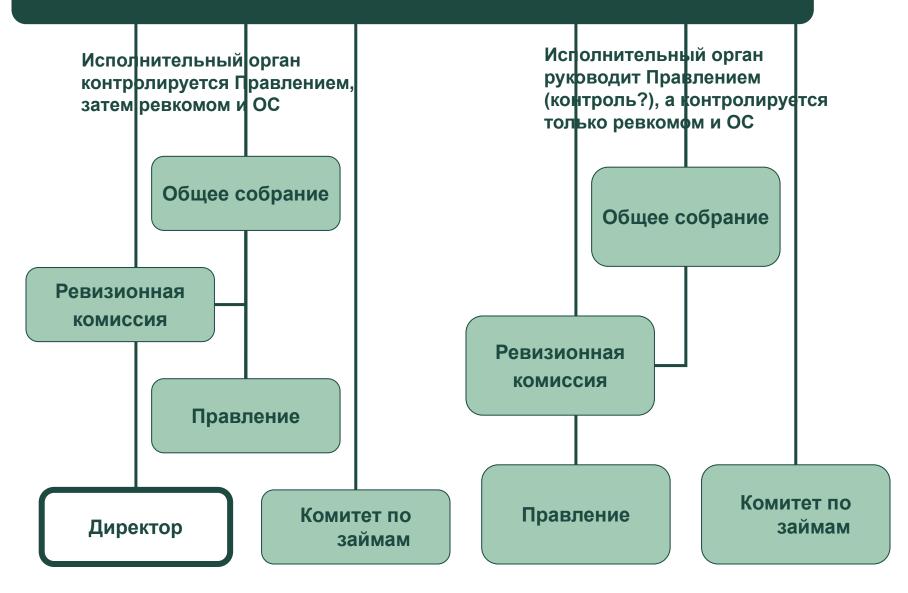
КАК ПОДДЕРЖАТЬ ДЕМОКРАТИЮ В КООПЕРАТИВЕ

- Очное собрание праздник!
- Узаконить возможность использования бюллетеней в рамках очного собрания голосовать бюллетенями досрочно (получить разъяснение регулятора или изменить закон);
- Собрание уполномоченных способ устранить пайщиков от участия в собрании;
- Уполномоченному дают полномочия, а не поручают.

Председатель Правления (директор)

- Нет ничего плохого в том, что конкретный кооператив ассоциируется с одним бессменным человеком председателем Правления или директором (выборы и того, и другого Общим собранием волеизъявление пайщиков)
- Нет ничего плохого в том, что члены семьи, родственники руководителя входят в состав выборных органов или работают в кооперативе
- Важно, чтобы соблюдались принципы (ст. 3 закона), нормы закона о заинтересованности (ст. 16)
- Важно, чтобы кооператив не позиционировался, как частный бизнес конкретного человека или его семейное дело

Нужен ли директор



Полномочия

Правление должно быть рабочим:

- контроль над директором
- снижение ответственности директора
- пайщики должны видеть работу членов
 Правления
- деятельность Правления должна документироваться протоколами, при этом они не должны быть типовыми

Контрольно-ревизионный орган

Так же, как и Правление контрольно-ревизионный орган должен быть рабочим:

- в соответствии с законом КРО проводит обязательную ежегодную проверку (Форма протокола или плана проверки – СРО или регулятор)
- максимальный объем проверки
- введение необходимости согласия КРО на выдачу займов членам органов управления должно способствовать более активному вовлечению КРО в управленческую деятельность

Опыт КПКГ «СОЮЗ»

- ◆ первая проверка не знали, что конкретно проверять
- следующие проверки:
- 1. подготовлен макет (типовой протокол), охватывающий все вопросы деятельности государственную регистрацию, открытие счетов, участие в объединениях, деятельность остальных выборных органов, бухучет, смету и т.д., по сути на базе протокола проверки контрольно-ревизионного органа потом составляется проект протокола Общего собрания
- ежегодно директор составляет <u>проект</u> протокола проверки и направляет его членам КРО с приглашением на конкретное время и дату
- 3. члены КРО приходят на проверку с замечаниями по проекту протокола, знакомятся с упомянутыми в нем документами, в случае необходимости требуют дополнительные документы, задают вопросы
- с каждым годом становятся менее активными (в протоколе, как правило, максимально достоверная информация)
- как-то нужно заставить их смотреть первичные документы!

Комитет по займам

- может не создаваться в КК с численностью менее 1000 человек
- полномочия принятие решений не только о выдаче займов, но и по другим вопросам, связанным с этой деятельностью анализ, предложения об условиях займов, размерах процентных ставок, работа с просрочками.

Иные органы и цели их создания

- Придание властных полномочий (не отнесенных законом к компетенции органов, перечисленных в законе)-Устав, Положения;
- Неформальные, совещательные полномочия, анализ, рекомендации реализация прав пайщика на доступ к участию в организации – должны поощряться сообществом и СРО

Выводы

- существует проблема активного привлечения членов органов управления к управлению кооперативом, недобросовестные кооперативы этим пользуются
- причины неучастия (в любых органах):
- 1. пайщик не понимает принципов деятельности кооператива и своей роли в нем
- 2. пайщик не верит, что от него что-то зависит.



Спасибо за внимание!

Кредитный потребительский кооператив граждан «СОЮЗ»

Приморский край, г. Арсеньев, проспект Горького, 1

(42361)353-01, 462-86

E-mail:ur@mail.primorye.ru