

**IV Открытый градостроительный форум  
«ГОРОД ЗАВТРА:  
Стратегическое управление развитием территории»**

**Форсайт.  
Будущее сибирских городов ?!**

Ефимов В.С., Лаптева А.В.  
Сибирский федеральный университет

Красноярск – Новосибирск, 2010

# Интерес к будущему!

## Высокая динамичность мира

и неожиданность будущего:

- развал СССР – 1989-1990
- финансовый кризис – 1998
- исламский терроризм – 2001
- глобальный кризис – 2008

## Образ будущего

– ключевой фактор организации активности человека, региона, государства

– инструмент управления активностью человека и человеческих сообществ

## Кризис будущего в России последние 40 лет

- Декларативное БУДУЩЕЕ (Брежневская эпоха – 1970-1988)
- Утрата БУДУЩЕГО (кризис СССР – 1988-1999)
- В поисках БУДУЩЕГО (восстановление России – 2000-2008)
- Глобальный кризис БУДУЩЕГО (мировой кризис – 2009-...)
- **Проблема будущего Сибирских городов ?!?!?!**

# Практики работы с будущим

- **Прогнозирование** – представление будущего как продолжение тенденций из прошлого и настоящего
- **Проектирование/программирование** – «изменение будущего»: разработка и реализация проектов/программ изменения будущего
- **Сценирование** – «варьирование будущего»: рассмотрение системы прогнозов с различными параметрами ситуаций и планируемыми действиями, проектами и программами
- **Стратегическое планирование** – «работа с настоящим»: оформление, согласование целей, координация деятельности различных субъектов и стейкхолдеров
- **Форсайт** – «работа с будущим»: исследование долгосрочного будущего + управление будущим + продвижение к будущему

# Форсайт – практика работы с будущим

1. Форсайт – «предвидение будущего» – определение базовых тенденций в развитии технологий; корпораций и больших социально-экономических систем
2. Форсайт – «управление будущим» – согласование представлений ключевых субъектов о возможных вариантах будущего и сопряжение их стратегических целей
3. Форсайт – «маршрутизация будущего» – построение карты маршрутов движения в будущее, на которой представлены варианты маршрутов, «точки бифуркаций», «окна возможностей»

## Национальные программы Форсайта

- 1970 – Япония
- 1982 – США
- 1985 – Германия
- 1989 – Австралия
- 1991 – Корея, Филиппины
- 1992 – Нидерланды, Новая Зеландия
- 1994 – Италия, Франция, Великобритания
- 2001 – 29 стран
- **РОССИЯ - ???**

# «Человеческий капитал Красноярского края. Форсайт-исследование - 2030»

## Портрет Красноярского края:

- Индустриальное доминирование в экономике
- Дефицит трудовых ресурсов
- Слабая социальная инфраструктура»
- Социально-экологическое неблагополучие
- Следы «колониального прошлого»
- Низкий уровень развития человеческого капитала
- Риски эколого-техногенных катастроф

## Инновационно-прорывной сценарий – синергии крупнейших проектов развития

- Освоение Нижнего Приангарья, Ванкорского месторождения, формирование Красноярской агломерации, Транспортного коридора на Тыву и Китай
- Развитие человеческого капитала и создание современных институтов развития
- Реализация активной миграционной политики
- Административная реформа региональной и муниципальной власти
- КА – Технологическая столица Сибири и Дальнего Востока, мировой центр промышленного и интеллектуального сорсинга
- Развитие научно-образовательного комплекса и коммерциализации науки с опорой на СФУ



# Эскиз дорожной карты «Человеческий капитал Красноярского края – 2030»

Время 2010

2020

2030





# Сибирский город как объект Форсайта

## Геоклиматические условия:

- Суровые климатические условия (Сибирь - холодное проклятие России)
- Пространственная удаленность от основных рынков сбыта
- Близость территорий со значительными природными ресурсами
- Сложная экологическая ситуация



## Экономические условия:

- Экспортный характер экономики
- Недостаточность внутреннего спроса на основные виды продукции

# Сибирский город как объект Форсайта

## Социальные условия:

- Неразвитая социальная инфраструктура (жилье, дороги, образование, здравоохранение)
- Высокий уровень социального неблагополучия



## Политические условия:

- «Внешний» характер управления
- Низкая гражданская активность населения



# Трансформации сибирских городов

## 6 этап !?

- Новая индустриализация?
- Сервисный город?
- Креативный город?

5 этап – города как центры потребления  
(торгово-развлекательные комплексы и др.)

4 этап – города - центры организации освоения природных ресурсов Сибири

3 этап – дублирующие центры военно-промышленного и научного производства на случай мировой войны

2 этап – военное промышленное производство (ВОВ)

1 этап развития – города как инфраструктура ТРАНСИБА

Формирование сибирских городов – военно-административные поселения (остроги)

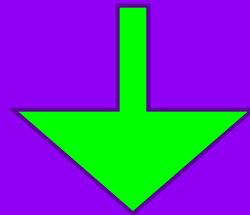
# Сибирский город настоящего –

## ЭТО

1. Европейский город, перенесенный в «жесткие» внешние условия (по своим архитектурно-планировочным и транспортно-строительным решениям)

2. Часть большого внешнего политико-экономического проекта (который, возможно, прекратил свое существование)

**ТЕНДЕНЦИИ** – продолжение трендов урбанизации (торговые сети и торгово-развлекательные комплексы, средний класс в коттеджи, вынос производств из центра за границы города, поиск транспортных решений, провинциальный креатив)



**РЕЗУЛЬТАТ** – расползание города, повышение нагрузки на инфраструктуру, транспортный ступор, формирование общества потребления, креатив для внутреннего потребления

# Сибирский город будущего?!? (через 30-50 лет)

Коммуникативно-креативная  
технология «Знаниевый реактор»

## ФОКУСИРОВКИ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ:

Город как система  
деятельностей

«Материальное  
тело» города

Город как участник  
внешних процессов



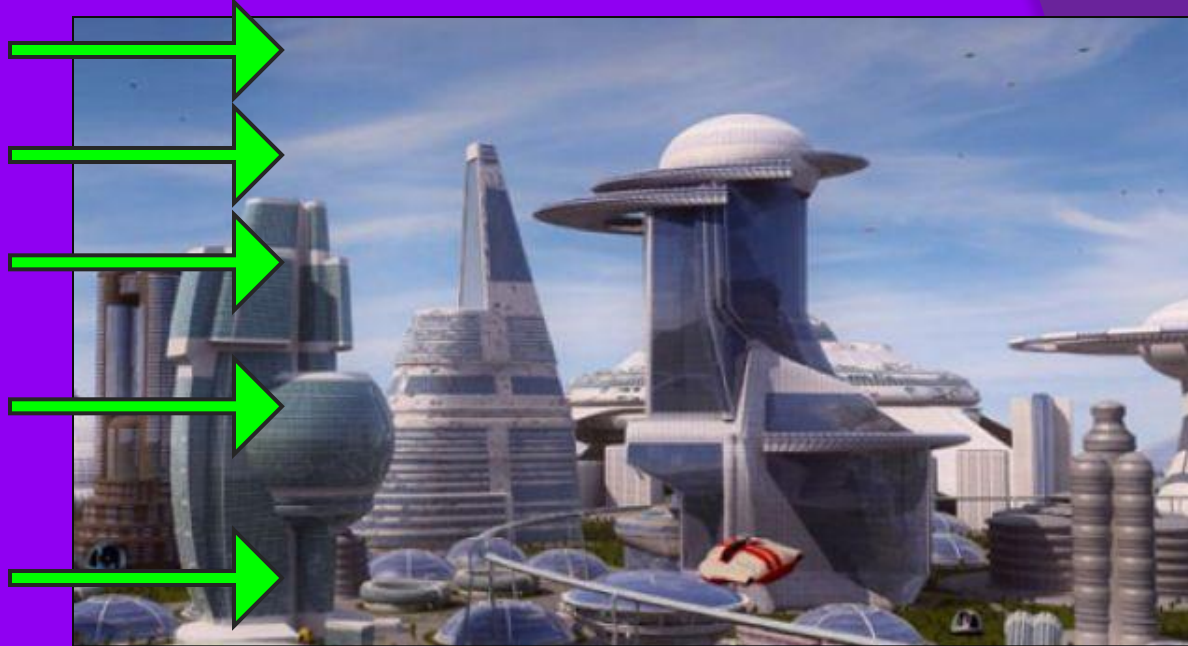
# Сибирский город будущего?!?

(через 30-50 лет)

Коммуникативно-креативная  
технология «Знаниевый реактор»

## «ГОРОД-ДОМ»

- Компактное поселение
- Замкнутый цикл жизнеобеспечения
- Минимальные транспортные издержки
- Современные технологии строительства и инженерной инфраструктуры
- Новые форматы социальности / культурности



## ФУНКЦИИ ГОРОДА:

- Управление процессами освоения природных ресурсов
- Производство интеллектуальной продукции в мировом разделении труда
- Формирование новых форматов социальности / культурности

# Сибирский город будущего?!? (через 30-50 лет)

Коммуникативно-креативная  
технология «Знаниевый реактор»

## ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ ГОРОДА:

- «Цивилизационный форпост на краю ойкумены»
- Часть мирового проекта по обживанию территорий со сложными природными условиями
- Полигон для будущих проектов освоения Арктики, Океана, Космоса
- Полигон формирования новых технологий проживания, коммуникации, организации деятельности и мышления



# Содружество сибирских городов?!?

(через 30-50 лет)

## СИБИРСКАЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ПРОВИНЦИЯ

Томск  
Красноярск  
Омск  
Кемерово  
Новосибирск  
Барнаул  
Иркутск

- **Скоростной транспорт** – струнный технологичный транспорт
- **Высокотехнологичный кластер** – распределенная инфраструктура для производство инноваций
- **Интеллектуальный кластер** – интеллектуальная коммуникация, креативные города
- **Образовательно-интеллектуальный трамплин** для мигрантов Азии





# Глобальные факторы изменений, значимых для сибирских городов

## ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ и МАТЕРИАЛЬНЫЕ ПОТОКИ

- К 2030 году ВВП Китая и Индии увеличиться в 4-5 раз.
- Это потребует к увеличений экспорта ресурсов из России (нефть, газ, металлы, лес и др.)
- Это приведет к значительному увеличению транспортных потоков через территорию Сибири-России и сделает необходимым организацию мировой логистики

## МИГРАЦИОННЫЕ ПОТОКИ

- К 2050 году население планеты увеличится на 2,5 млрд. чел. и достигнет 9,1 млрд. чел. (прогноз ООН)
- К 2025 году критический дефицит воды будут испытывать 36 стран с населением 1,4 млрд. чел.
- Число климатических мигрантов к 2025 году (дефицит воды и продуктов питания) превысит 200 млн. чел.

**ОБРАЗЫ БУДУЩЕГО –**  
главное поле конкуренции стран  
и народов!

Спасибо за внимание 😊

Дизайн презентации – Дадашевой Веры