


Первоначальная оценка идей.



Из множества существующих методов первоначальной оценки идей рассмотрим один, наиболее часто используемый.

Последовательный и обоснованный подход к принятию решения о выборе вида предпринимательской деятельности во многих случаях гораздо легче сделать, если воспользоваться сеткой принятия решений.

Образец сетки принятия решений.

Альтернативные идеи	Критерии оценки		
	Критерий 1	Критерий 2	Критерий 3 и т. д.
Альтернатива 1			
Альтернатива 2			
Альтернатива 3 и т. д.			

Альтернативные идеи перечисляются в первом столбце слева, а критерии, по которым осуществляется их первоначальная оценка, записываются в верхней строке. В ячейках на пересечении соответствующей идеи и критериев оценки делаются необходимые пометки. Например, знаком «+» отмечают те ячейки, где критерии оценки помогают идее, и знаком «-»-ячейки, где они затрудняют реализацию идеи.

Критерии оценки:

- *Наличие достаточной величины спроса на подобную продукцию на рынке. Отсутствие на рынке аналогичной продукции может повысить привлекательность вашего товара;*
- *Наличие конкретного заказчика на данное изделие;*
- *Наличие необходимого помещения, оборудования и инструментов для изготовления продукции;*
- *Наличие необходимых материалов;*
- *Достаточность у вас знаний и умений, чтобы изготовить изделие;*

Величиной спроса называется количество товара определенного вида, которое покупатели хотят и могут приобрести в определенном месте и в определенное время при определенном уровне цены этого товара.

Заказ- это поручение изготовить, исполнить, доставить что-либо, а также документ, который направляет покупатель (заказчик) продавцу или производителю и в котором выражается твердое намерение купить определенный товар, изложены все необходимые условия для совершения покупки.

Нетрудно заметить, что выбранные нами критерии оценки перспективности идеи относятся к различным экономическим ресурсам, которые предприниматель должен объединить для производства продукции:

- сырье и материалы*- это природные ресурсы;
- знания и умения (квалификация)*- трудовые;
- помещения, оборудование и инструменты*- производственные ресурсы.

Вопросы:

- Почему необходимо осуществлять первоначальную оценку идеи?
- Для чего применяют сетку принятия решений?
- Какие критерии для первоначальной оценки идей важны для предпринимателя и почему?

Задание 2

С помощью сетки принятия решений сделайте обоснованный выбор одной из нескольких идей, предложенных вами в задании 1. Подготовьте 2-3 минутное выступление для презентации своей идеи в классе.

Примерный план выступления:

- назовите альтернативные идеи;
- используя сетку принятия решений, сделайте краткий анализ привлекательности каждой идеи относительно критериев их оценки;
- оцените возможные объемы производства;
- укажите, сколько работников и каких специальностей вам потребуется;
- объясните, каким образом предполагаете реализовывать продукцию;
- сообщите и другие важные, на ваш взгляд, сведения.