

Путь самурая: 4

Это самое легкое.
Это самое сложное.



Что будет сегодня

- Управляйте своим персонажем
 - Ожидания
 - Ожидания
 - Ожидания
- Управляйте своей жизнью
 - Успешные дела
 - Успешные дела
 - Нетворкинг
- Управляйте командой
 - GTD
 - FACT
 - Квадратные задачи
 - Хронометраж
- Управляйте проектами
 - Делегирование
- Не стойте на месте!
 - Прокачка навыков

Большинство
менеджеров этого не
делают. И хорошо.

Чего от нас ждут, как от менеджеров?

Исходя

- Что ну
- Что ну
- Что ну
- Что ну

Им всем что-то нужно
от вас



Ответ прост

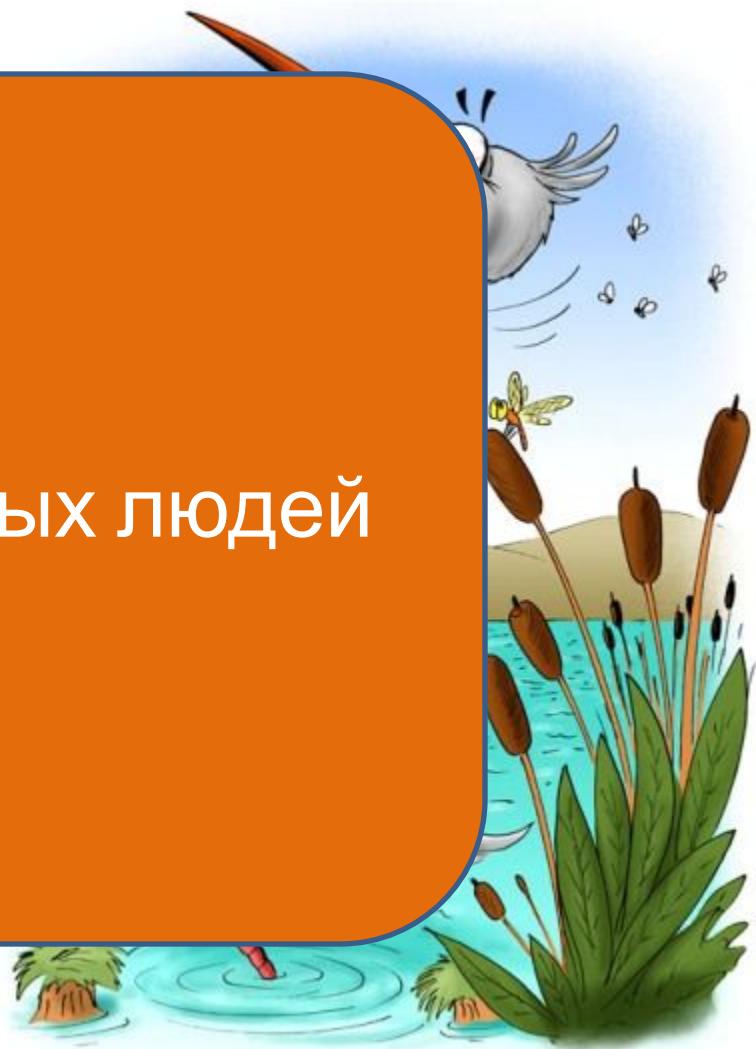
Никто не любит
проблемы

Чего от нас ждут, как от менеджеров?

Исходя из

- Что нужно отдела
- Что нужно департаменту
- Что нужно

Нет неважных людей

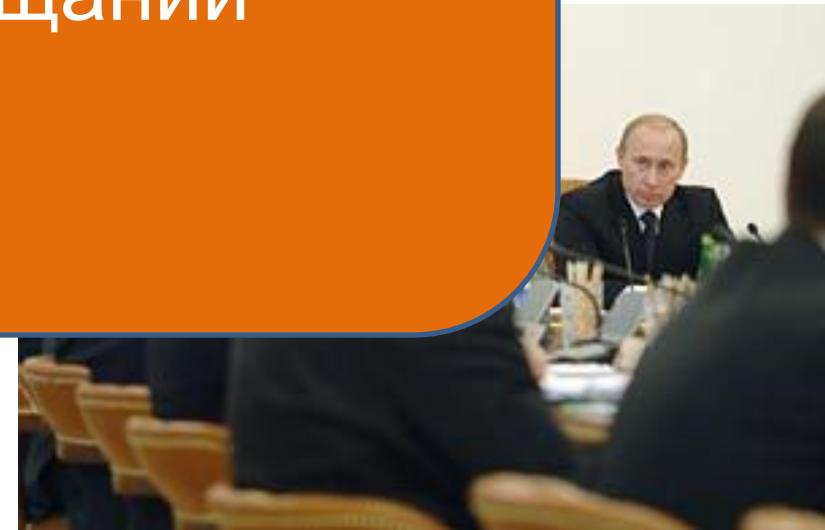


Коммуникации и встречи

Проводите ему

- Выявляйте
решающие
факторы
- Не дожи-
дайтесь
и обсмотри-
- Помните
мотивы
твоих

Не назначайте
совещания ради
совещаний

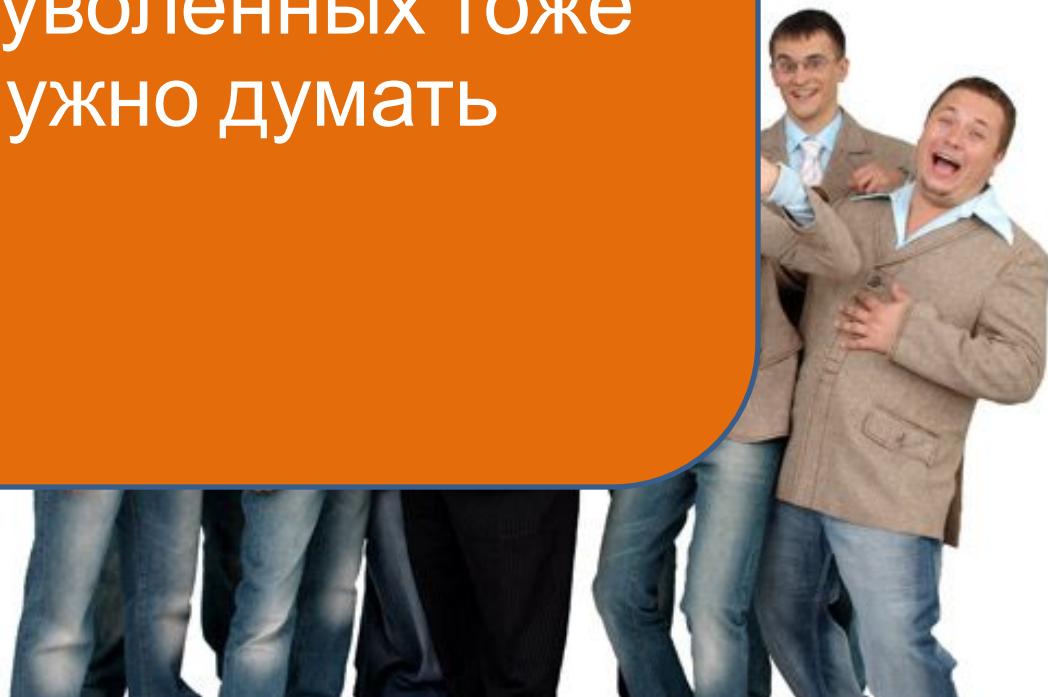


Чего от нас ждут, как от менеджеров?

Исходя из

- Что нужно
- Что нужно
- Что нужно
- Что нужно

Про уволенных тоже
нужно думать



Контроль и информация

Кон

- Б
- О
- С
- Е
- р

Инф

- О
- И
- И
- К
- Подде

Туалет – мощное
средство knowledge
sharing

и когда

ч»)

от

cret

заний

Что происходит, если оценок нет

Давай

- Задача
- Использование
- Меню
- ...
- ...
- ...
- ...
- Помощь
- ...
- ...
- Справка
- Так и с реальными задачами...

“Жизнь все равно богаче” – типичнейшая отговорка

цвет

лько

лина

Менеджер – не уборщица

Зачем

какие
отно

- Менеджер занимается деятельностью
- Специалист в эффективных ролях
- Специалист на основе профессии
- Роли для «горячего» для роста

Специализация vs.
Кроссфункциональность



Как общаться с заикой?

Некоторые советы

- Заикает
• Это неизбежно
- Посмотрите на него
• Он не может
беспрекословно
• Он не может
• Он не может
- Вы должны
• Для этого
- Если вы
его беспокоит
- **Решение:** спросите шефа, что его беспокоит

Шефы любят когда
решают их проблемы



Коллеги, это не
выпендреж 😊

Мы правда хотим
побелиться набитыми
шишками.

- Усп
- Усп

История карьеры Орлова



- Налаживайте отношения
- Учитесь
- Думайте
- Наблюдайте
- Действуйте

sultant

QA engineer

десь
рлов
начал
учиться

История карьеры Панкратова



- Мне 28 лет

Вы **всё** **ещё** уверены, что это всё
потому, что я умнее вас? ☺

онар,
знес и
вого
и
рнет-

С чего я начинал

- Я начал с третьего уровня
- Потом было много ошибок
- Потом начали появляться «ПОМОЧЬ»
- Потом начали появляться «ПОДАРКИ»
- А потом начали появляться тестировщики

Тестирования было много... до тошноты
много. Чеклисты по 300-400 позиций,
которые нужно было проходить по 3-4
раза в день

**Наверное тут меня и стали
посещать мысли о
«продуктивности и
эффективности» против
«объёмов и усердия»**

По пути следования паровоза

- Тут же я начал разрабатывать:
 - Помимо того, что я учу теорию
 - Я начал практиковаться в кодировании и интеграции
- И тут я стал задумываться «и что дальше?»
- Кому я нужен как специалист по InstallShield-у?

Он обещал, он вернулся!

- Я снов

- М
- та
- О
- ос

Первый осознанный, а не «как получилось», шаг в карьере

ов как

Первые успехи

- Я стал писать код на C++
 - Использовал старые знания
 - Использовал старые знания
 - Использовал старые знания
 - Я стал писать тесты
 - Использовал старые знания
 - Использовал старые знания
 - Использовал старые знания
- Это мой способ.
- Писать умеют многие.

Мои первые уроки

- Что я сделал?

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

Карьера – это такой же проект.

Чему я научился

- На это
«хитро»
 - «Х
 - Зн
 -
 - ИТ-
 - А
 - Ме

Этот навык – развивающий.

1Х пор
ли
выком

в

Что я делал дальше

- Я менялся:
 - Кастинги
 - Телевидение
 - Пара телешоу и телеконкурсов
 - Фабрика звёзд
 - Нашёл там друзей
 - Стал популярным
 - Я начал получать приглашения на телевидение
- А это просто надо не бояться делать.

Мои уроки в бизнесе

- Я попробовал:
 - Как это сделать?
 - Сделать то же самое
 - Самостоятельно, не в группе
 - Что грешного в этом?
 - Многие делали это
 - Это было в фокусе
 - Многие делали это
 - Да, это было в фокусе
 - Хочу лучше
- Это тоже мой способ.
- Этот способ я не рекомендую.
- «...делали это, потому что это было в фокусе. Г - это фокус, а я хочу уйти» 😊

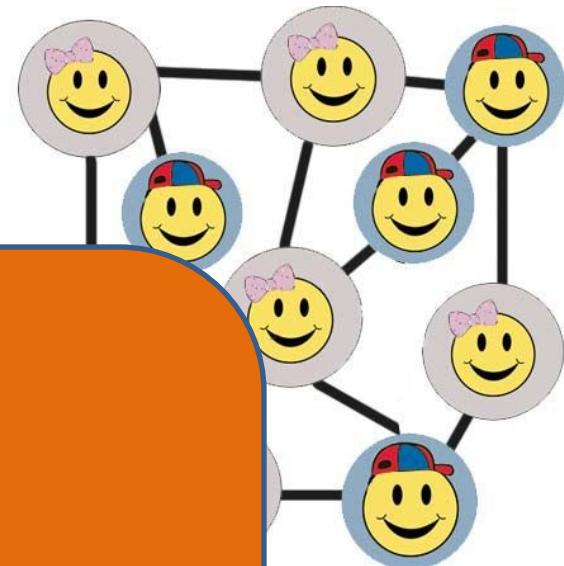
□ Networking

- Знакомства
успеха
- Знакомства
возможности

Вы не представляете
себе, насколько тесен
мир

Сколково

в вы



С кем? Где? Как?

Визиток у вас, конечно,
нет? 😊

- Кем вы
- Везде
- «Давайте познакомимся»

Лучше связи — лучше бизнес.

Владимир Соколов, генеральный директор ОАО «АльфаСтрекхование»



Дарси Резак при участии

Куди Томсон

Холгрен-Резак

се
ягушке

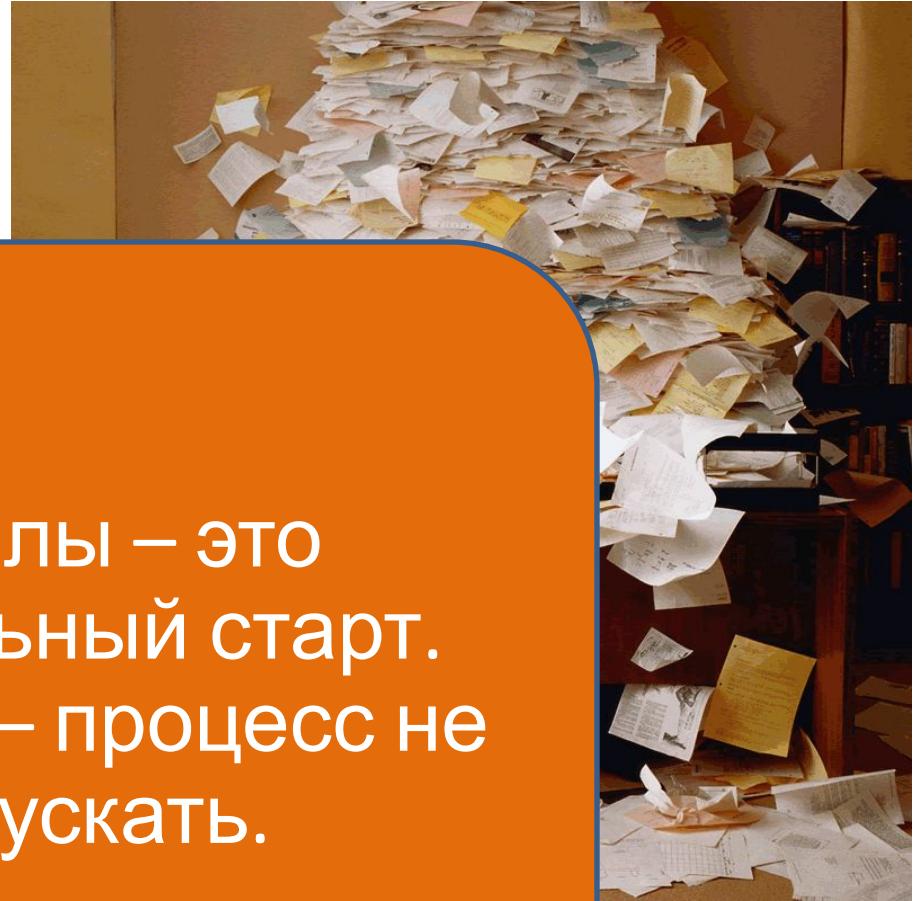
- Чем в
быть
- Чем в
быть
- Чем в
быть

И про elevator pitch...

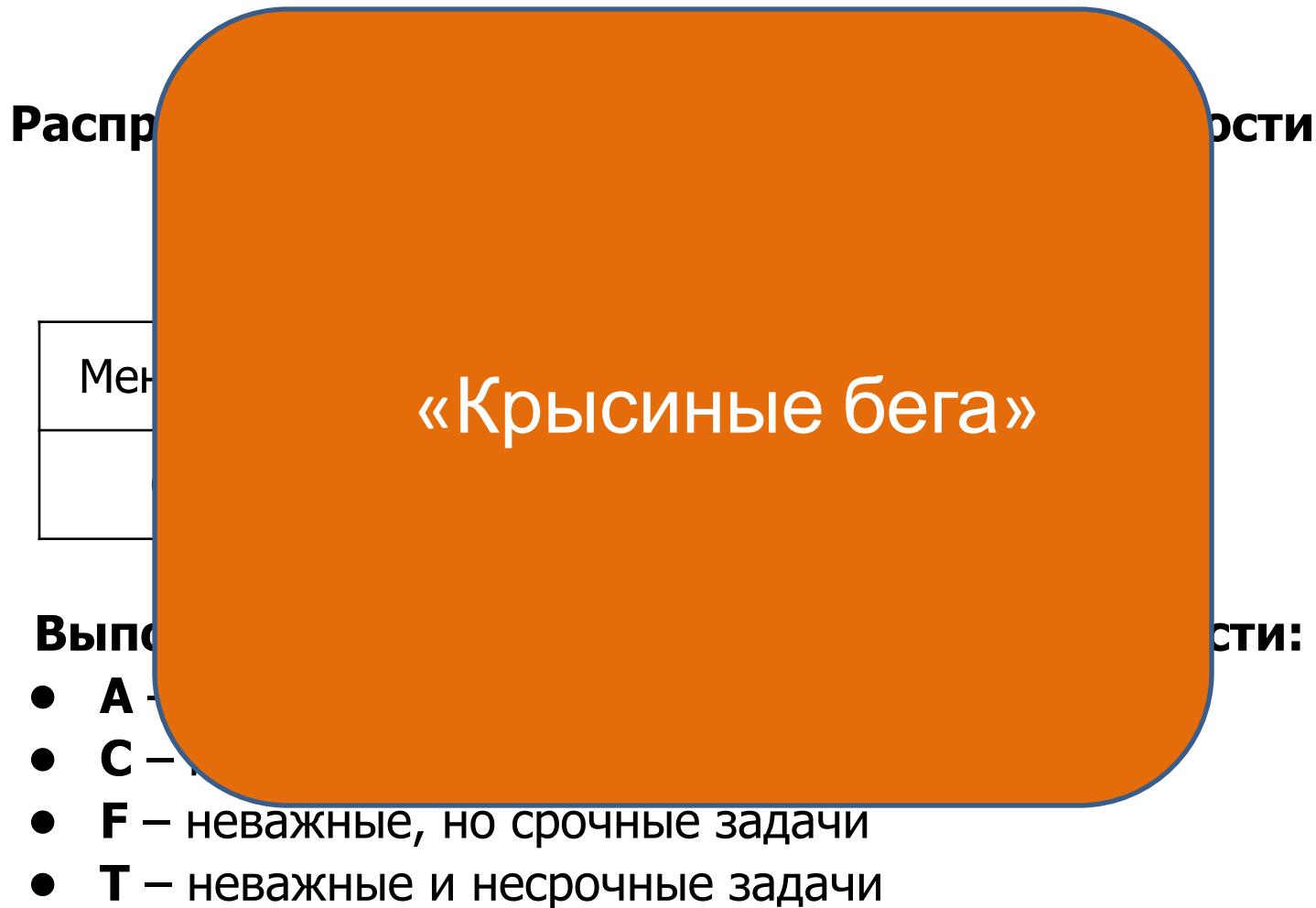
Хороший перевод!

Завалы – это
нормальный старт.
Главное – процесс не
запускать.

- ❑ Модели
- ❑ Разгребая завалы: «GTD»



Модель FACT или «матрица Эйзенхауэра»



Когда её делать... или не делать?

Причины

- Годы
- Годы

Правильно расставить приоритеты невозможно без четких целей.

рой:

типа А, С)
- типа А, С)
«да» - тип
же, не

Модель FACT или «матрица Эйзенхауэра»



Какие задачи и когда делать?

При

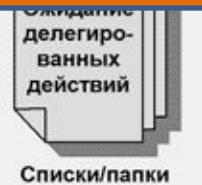
- У
- У
- э
- Г
- Т

Состояние потока

для задач



Попробуйте сделать
свою систему –
главное, чтобы она у
вас была



Мысли... нет – КРИКИ вслух 😊

Практика

- Планы
- Не спешите
- Занимайтесь важными делами
- Подбирая слова, Рассматривайте
- Не вспоминайте о других людях
- Не откладывайте на завтра, что их нужно

Без плана вы не
сделаете н-и-ч-е-г-о

нение

ходы.

ки

уг

ежде,

Как заставить себя умываться по утрам

Основные советы

- Чтобы умываться по утрам, нужно сначала умыться первое утро
- Ведите дневник и отмечайте, что вы делаете в утренний период
- Фиксируйте в уме, что вы делаете в утренний период, помимо умывания
- Не смотрите телевизор в утренний период
 - Помимо умывания, не смотрите телевизор в утренний период
- Имея четкие утренние планы, вы будете хотеть умываться по утрам
- Научитесь говорить «нет» и делегировать задачи

Просто начните это делать

Помогать не значит делать за кого-то

Делегирование

- Геморройные задачи
- Важные задачи
- Исполнение
- Идеи
- Установка

Делегируйте важное, а
не только геморройное

занят,

Если вы не едете, вы
стоите

Не



Вы здесь – вы уже среди подавляющего меньшинства!

Точ

- З
- К
- С
- Г

У вас есть план
персонального
развития?

Домашнее задание

- Ожид...
- И?.. ч...
- Начат...
- Начат...
- План...

И все предыдущие
домашние задания
тоже ждем 😊

Жде...

дней

е
е 10

Спасибо!

Всем спасибо!
Услышимся через
неделю!

Robo

slava@pankratov.org.ua

info@happy-pm.com