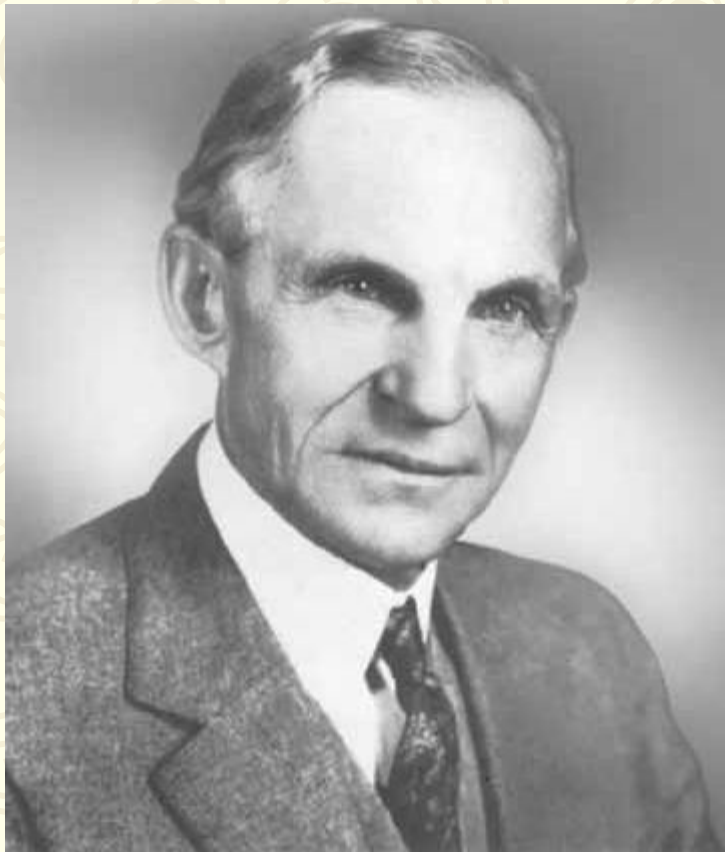


**Федеральная таможенная служба  
Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Российская таможенная академия»  
Владивостокский филиал**

**Основная концепция ("руководящая идея")  
системы Г. Форда**

Разговор об усиливающейся мощи машины  
и промышленности



~~Холодный,  
металлический мир,  
в котором деревья,  
цветы, птицы, луга  
вытеснены  
грандиозными  
заводами мира,  
состоящего из  
железных машин и  
машин-людей~~

*«Если мы не научимся лучше  
пользоваться машинами, у нас не станет  
времени для того, чтобы наслаждаться  
деревьями и птицами, цветами и лугами»*

**Теория, цель которой - создать из мира источник радостей**

Факт необычайного успеха  
Общества Автомобилей  
Форда

**Сами по себе идеи ценны, но всякая идея в конце концов только идея. Задача в том, чтобы реализовать ее практически**

Применяемые идеи могут быть проведены всюду, они касаются не только области автомобилей или тракторов, но как бы входят в состав некоего общего кодекса

Раз уж нам приходится работать, то лучше работать умно и предусмотрительно; чем лучше мы будем работать, тем лучше нам будет

Одно из первых правил осторожности учит нас быть настороже и не смешивать реакционных действий с разумными мерами

## Основные функции

- Земледелие
- Промышленность
- Транспорт

Общественная жизнь

Спекуляция с готовыми продуктами не имеет ничего общего с делами – она означает не больше и не меньше, как более пристойный вид воровства, не поддающийся искоренению путем законодательства

Путем законодательства можно мало чего добиться: оно никогда не бывает конструктивным.

До тех пор, пока мы ждем от законодательства, что оно уврачует бедность и устранил из мира привилегии, нам суждено созерцать, как растет бедность и умножаются привилегии

Помощь  
придёт от  
нас самих

**Девиз: «поменьше  
административного духа в  
деловой жизни и побольше  
делового духа в  
администрации»**

**Заботиться о благополучии страны – долг каждого из нас.** Только при этом условии дело будет поставлено правильно и надежно. Обещания ничего не стоят правительству, но реализовать их оно не в состоянии. Правда, правительства могут жонглировать валютой...

Большинство людей чувствуют инстинктивно - даже не сознавая этого - что **деньги не богатство.** Вульгарные теории, обещающие все что угодно каждому и ничего не требующие, тотчас же отвергаются инстинктом рядового человека

**Хозяйственный принцип - это труд.** Труд - это человеческая стихия, которая обращает себе на пользу плодоносные времена года

**Экономический принцип гласит:** Каждый из нас работает над материалом, который не нами создан и которого создать мы не можем, над материалом, который нам дан природой

**Нравственный принцип - это право человека на свой труд**

**Если мы не в состоянии производить, мы не в состоянии и обладать**



Нет оснований к тому, чтобы человек, желающий работать, оказался не в состоянии работать и получать в полной мере возмещение за свой труд. Равным образом, нет оснований к тому, чтобы человек, могущий работать, но не желающий, не получал бы тоже в полной мере возмещения за содеянное им

~~Все люди равны~~

Каждого следовало бы поставить так, чтобы масштаб его жизни находился в должном соотношении с услугами, которые он оказывает обществу

*Всякая монополия и всякая погоня за наживой – зло. Для предприятия неизменно вредно, если отпадает необходимость напрягаться. Никогда не бывает так здорово предприятие, как тогда, когда оно, подобно курице, должно часть своего питания разыскивать само*

- **Задача предприятия – производить для потребления, а не для наживы или спекуляции.**
- **Условие такого производства – чтобы его продукты были доброкачественны и дешевы, чтобы продукты эти служили на пользу народу, а не только одному производителю**

**Благополучие производителя зависит, в конечном счете, также и от пользы, которую он приносит народу**

***Цель денег - не праздность, а умножение средств для полезного служения***

**Алчность к деньгам – вернейшее средство не добиться денег. Но если служишь ради самого служения, ради удовлетворения, которое дается сознанием правоты дела, то деньги сами собой появляются в избытке**

**Нет ничего отвратительней праздной жизни  
Никто не имеет на неё право  
В цивилизации нет места тунеядцам**

Р

О

С

Т

*практичность*



*целесообразность*

*Следует взять что-либо, доказавшее свою пригодность, и устранить в нем всё лишнее*

**Устраняя излишние части и упрощая необходимые, мы одновременно устраняем и излишние расходы по производству**

«Полные люди не в состоянии бегать так быстро, как худощавые, а мы придаем большей части наших транспортных машин такую грузность, словно мертвый вес и объем увеличивают скорость!»



Не только все делается руками, но в большинстве случаев не обращено даже внимания на целесообразную организацию



**Неправильно** начинать производство, пока не усовершенствован сам фабрикат (т.е. когда нет полной уверенности в доброкачественности и пригодности расчетов и материала)

В хищнической трате времени и сил кроется причина высоких цен и малого заработка

*«Все сорта нашей стали совершенно своеобразны, но для каждого отдельного сорта у нас есть по крайней мере одна замена, а то и несколько, причем все испробованы и все оказались годными. То же можно сказать о всех разновидностях наших материалов, а также о всех отдельных частях»*



**Важна действительная, а не мнимая польза.** Какой смысл ударять тупым зубилом с огромным напряжением сил, если легкий удар отточенным зубилом выполняет ту же работу? Зубило существует, чтобы им срубить, а не колотить

*Если мы хотим работать, почему бы не сосредоточить свою волю на работе и не выполнить ее кратчайшим способом?*

**«Цель: производить с минимальной затратой материала и человеческой силы и продавать с минимальной прибылью, причем в отношении суммарной прибыли, полагаться на размеры сбыта. Равным образом, цель в процессе такого производства – уделять максимум заработной платы, иначе говоря, сообщать максимальную покупательную способность. А так как и этот прием ведет к минимальным издержкам, и так как мы продаем с минимумом прибыли, то мы в состоянии привести наш продукт в соответствие с покупательной способностью»**

## Основные принципы производства на предприятии, основанном Г. Фордом (действительно приносят прибыль):

1. Не бойся будущего и не относись почтительно к прошлому;
2. Не обращай внимания на конкуренцию;
3. Работу на общую пользу ставь выше выгоды;
4. Производить не значит дешево покупать и дорого продавать



**Спасибо за внимание**