

**Общие требования  
к разработке  
бизнес-планов  
для получения  
государственного  
финансирования**

# Для чего нужен бизнес-план?

- Дает возможность определить жизнеспособность будущего предприятия в условиях конкуренции;
- Содержит ориентиры, в соответствии с которыми будет действовать предприниматель на этапе становления предприятия (бизнеса);
- Служит важным инструментом получения финансовой поддержки от внешних инвесторов.

# Нормативно-правовое обеспечение

- Положение об оценке эффективности инвестиционных проектов при размещении на конкурсной основе централизованных инвестиционных ресурсов Бюджета развития Российской Федерации, утвержденное постановлением Правительства РФ 22.10.1997 г. №1470;
- Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов, утвержденные Минэкономки РФ, Минфином РФ и Госстроем РФ 21.06.1999 г., № ВК 477

# Эффективность инвестиционного проекта

- Общественная эффективность;
- Коммерческая эффективность;
- Эффективность участия в проекте;
- Региональная и отраслевая эффективность;
- Бюджетная эффективность.

Смотри: Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов, утвержденные Минэкономки РФ, Минфином РФ и Госстроем РФ 21.06.1999 г., № ВК 477

# Общественная эффективность инвестиционного проекта

Показатели общественной эффективности учитывают социально-экономические последствия осуществления ИП для общества в целом, в том числе как непосредственные результаты и затраты проекта, так и "внешние":

- затраты и результаты в смежных секторах экономики,
- экологические,
- социальные и иные внеэкономические эффекты.

# Коммерческая эффективность инвестиционного проекта

**Чистый доход (ЧД; PV) и чистый дисконтированный доход (ЧДД; NPV)** характеризуют превышение суммарных денежных поступлений над суммарными затратами для данного проекта соответственно без учета и с учетом неравноценности эффектов (а также затрат, результатов), относящихся к различным моментам времени.

**Внутренней нормой доходности (ВНД; IRR)** называется такое положительное число, что при норме дисконта, равной этому числу, чистый дисконтированный доход проекта обращается в 0, при всех больших значениях нормы дисконта чистый дисконтированный доход отрицателен, при всех меньших значениях нормы дисконта - положителен.

# Коммерческая эффективность инвестиционного проекта

**Срок окупаемости (РВР)** инвестиционного проекта представляет собой период времени с начала реализации проекта до момента, когда разность между накопленной суммой чистой прибыли с амортизационными отчислениями и объемом инвестиционных затрат приобретет положительное значение.

# Конкурсная заявка

Определяется формой государственной поддержки

*Представляется в следующих формах:*

государственные гарантии; бюджетный кредит; инвестиционный налоговый кредит, льготы по налогу на прибыль при привлечении инвестиций свыше 30 млн. рублей

- Бизнес-план
- Сопроводительные документы

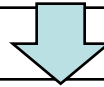


# Сопроводительные документы

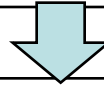
1. Копия устава и (или) учредительного договора;
2. Копия документа о государственной регистрации;
3. Копия лицензии на право осуществления хозяйственной деятельности;
4. Заключение отраслевого министерства;
5. Заключение экологической экспертизы;
6. Бухгалтерская отчетность за предыдущий и текущий годы по формам NN 1-5;
7. Документы по обеспечению залога;
8. Справка инспекции МНС России;
9. Письмо кредитной организации и др.

# Типичная схема работы с инвестиционными проектами

Подготовка документов в составе конкурсной заявки



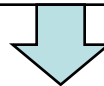
Экспертиза отраслевого министерства



Экспертиза департамента экономразвития субъекта федерации



Рассмотрение органом управления по инвестиционной политике субъекта федерации



Одобрение / неодобрение инвестиционного проекта



Представление средств государственной поддержки

# Анализ типичных ошибок

На стадии проработки инвестиционного проекта:

- отсутствие проектно-сметной документации;
- некорректный подсчет потребности в инвестициях;
- слабая юридическая проработка;
- план инвестиций не согласован с производственным планом.

## Анализ типичных ошибок некорректный подсчет потребности в инвестициях

- слабая проработка при составлении сметы на приобретение технологического оборудования;
- не учитываются транспортные расходы, коммуникации, сроки согласования проектной документации и др.

# Анализ типичных ошибок

## На стадии маркетинговой проработки:

- отсутствие внятного плана маркетинга – рынок, конкуренция и сбыт;
- слабое обоснование «цены сбыта» продукции;
- отсутствие анализа конкурентов;
- не учитываются издержки на сбыт – рекламу и пр.

# Анализ типичных ошибок

На стадии проработки производственного плана:

- план производства «заявлен» на максимальной загрузженности;
- не учитывается брак в производственном процессе.

# Анализ типичных ошибок

На стадии проработки экономической части:

- не учитываются оборотные средства;
- план производства не согласован с планом сбыта;
- некорректный расчет затрат и учет издержек
- некорректный расчет экономической и бюджетной эффективности

## Анализ типичных ошибок

### некорректный расчет затрат и учет издержек

- не учитываются издержки на отопление (зимой), вывоз мусора и отходов производства и пр.;
- некорректный расчет затрат на водоснабжение и электричество.



## Расчет интегральных показателей

*на основе данных денежного потока:*

*ЧД (PV) – чистый доход;*

*ЧДД (NPV) – чистый  
дисконтированный доход;*

*ВНД (IRR) – внутренняя норма  
доходности;*

*Срок окупаемости (PBP) – расчет  
путем подбора.*

# План денежных поступлений и выплат

| Показатели   | 1 год |              |    |     | 2 год |    |
|--|-------|--------------|----|-----|-------|----|
|  | Всего | по кварталам |    |     |       |    |
|  |       | I            | II | III |       | IV |
| Деятельность по производству и сбыту продукции (услуг) |       |              |    |     |       |    |
| Инвестиционная деятельность                            |       |              |    |     |       |    |
| Финансовая деятельность                                |       |              |    |     |       |    |

# Денежный поток от операционной деятельности

*Приток: выручка от реализации, прочие и внереализационные доходы*

*Отток: затраты на производство и сбыт продукции, налоги*

## Денежный поток от инвестиционной деятельности

*Приток: доходы (за вычетом налогов!) от реализации имущества и нематериальных активов, от возврата оборотных активов*

*Отток: вложения в основные средства, ликвидационные затраты, вложения средств на депозит и в ценные бумаги других хозяйствующих субъектов, в увеличение оборотного капитала*

# Денежный поток от финансовой деятельности

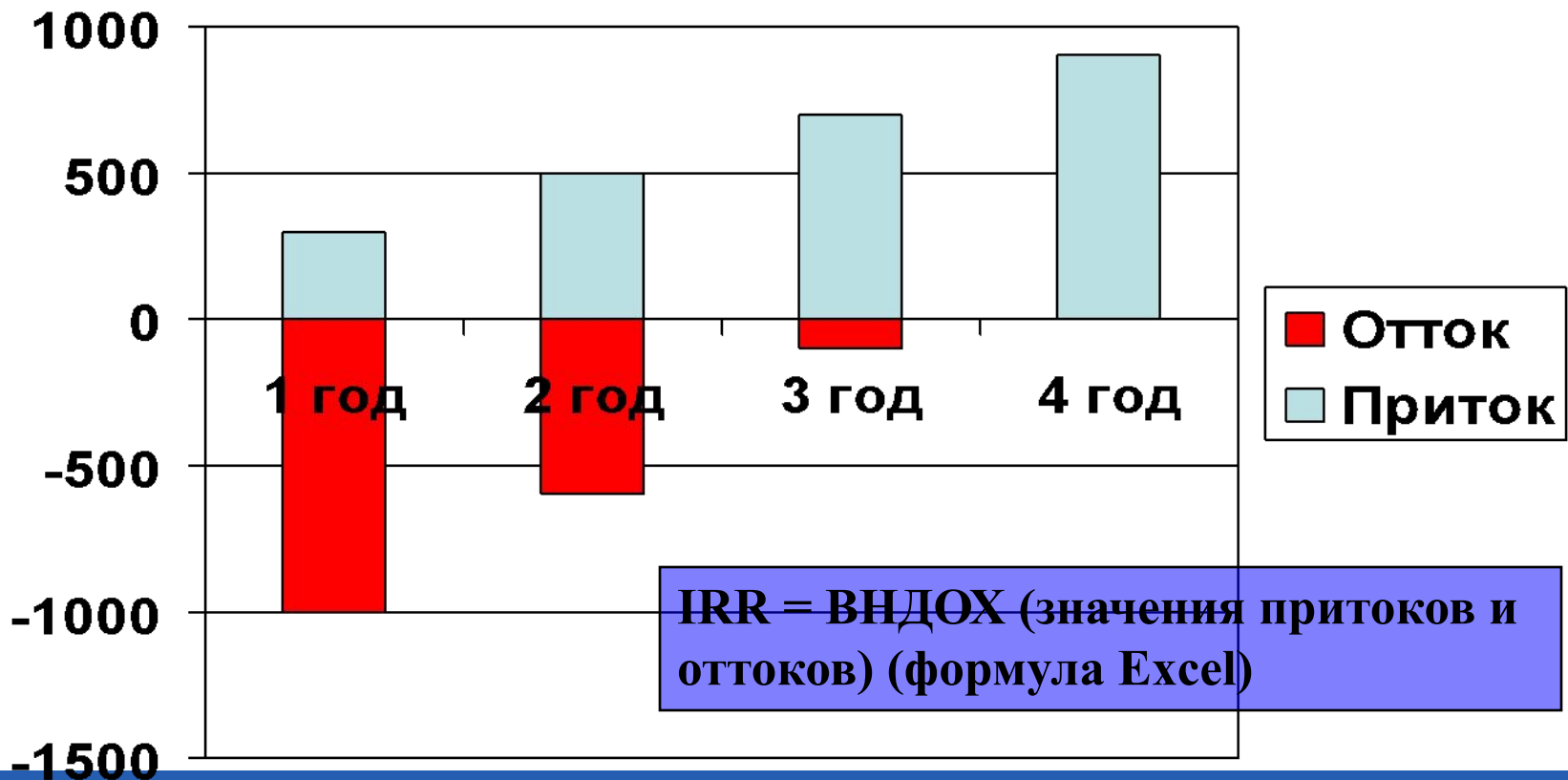
*Приток: вложения собственного  
(акционерного) капитала*

*Отток: обслуживание основного долга  
и процентов по нему*

# Анализ денежного потока

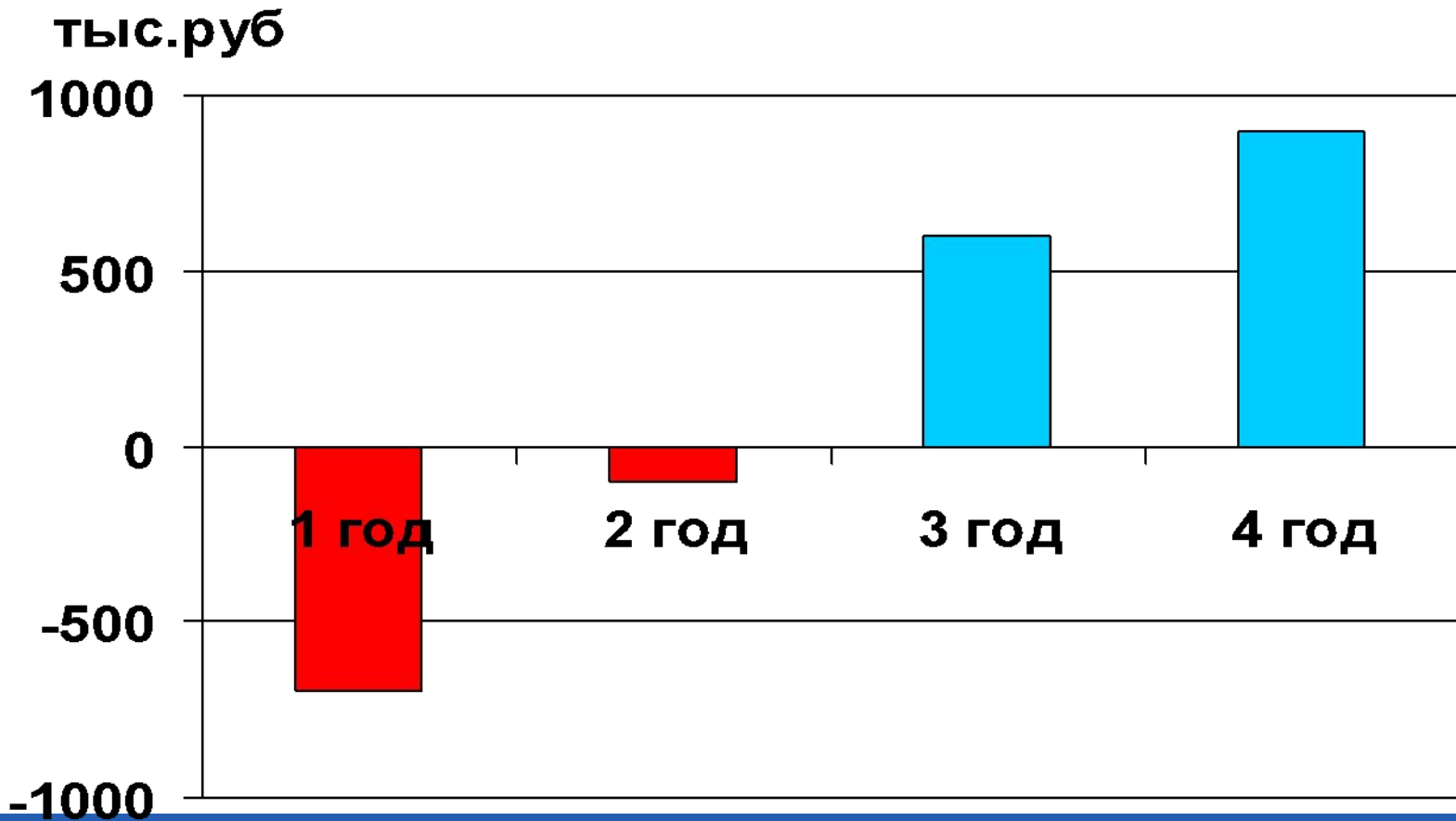
**NPV = НПЗ (дисконт, значения притоков и оттоков) (формула Excel)**

тыс.руб

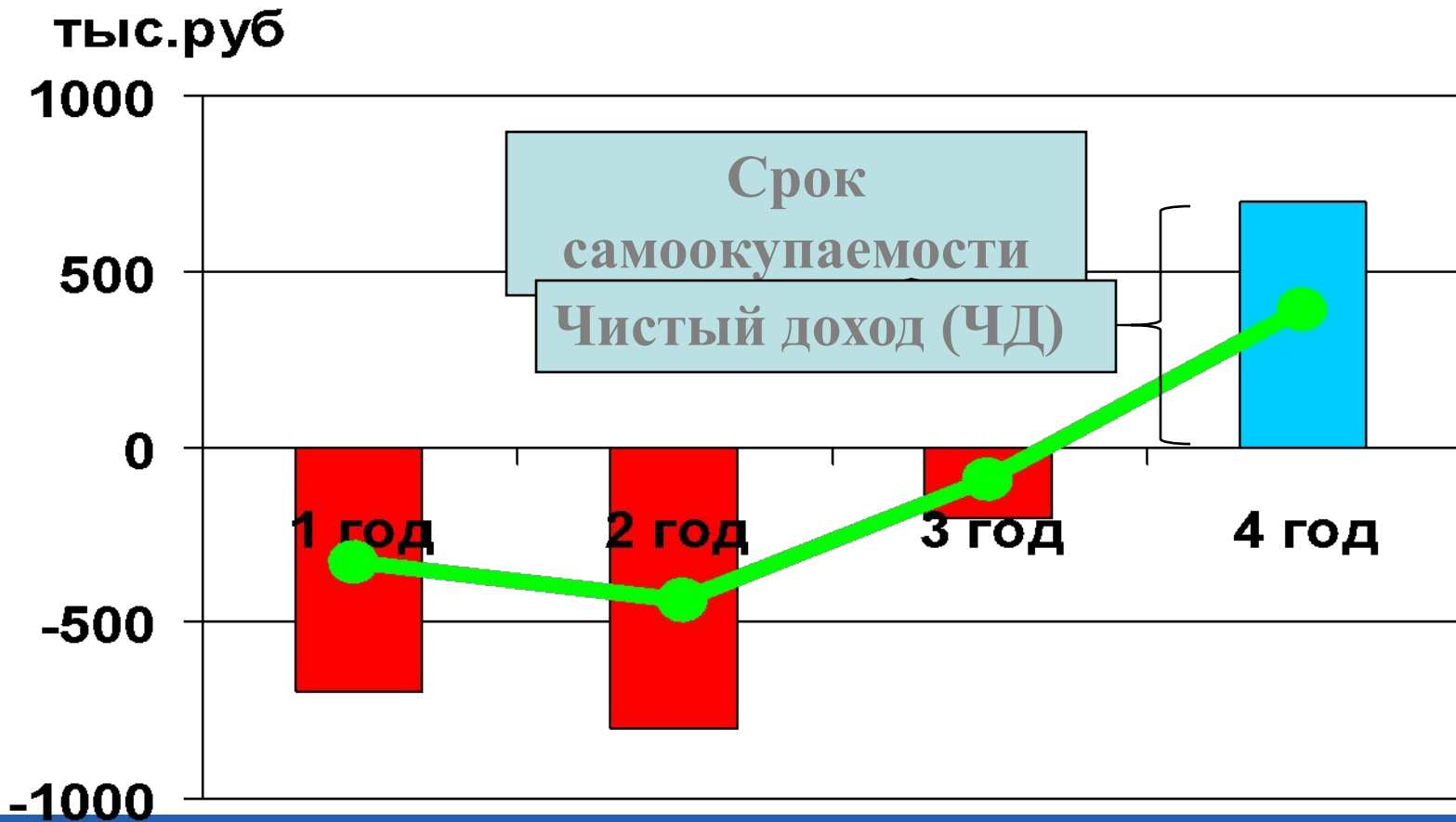


**IRR = ВНДОХ (значения притоков и оттоков) (формула Excel)**

# Анализ денежного потока чистый приток/отток



# Анализ денежного потока чистый доход нарастающим итогом





# ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

к бизнес-планам, представляемые на государственную поддержку

- Бизнес-план должен соответствовать макету бизнес-плана;
- Бизнес-план должен сопровождаться необходимыми документами;
- Претендент должен продемонстрировать знания и опыт, необходимые для реализации проекта;
- Претендент должен быть готов к проверке представленных сведений как на этапе разработки, так и реализации проекта.

*...Все прожекты зело исправны  
быть должны дабы казну зряшно не  
зорить и отечеству ущерба чинить.  
А кто прожекты ибы как ляпать  
будет, того чину лишу и кнутом  
драть велю...*

5 января 1706 года, Петр I