

# Корпоративная информационная система SAP



## Академический Центр Компетенции SAP

[www.acc-sap.ru](http://www.acc-sap.ru)



THE BEST-RUN BUSINESSES RUN SAP™

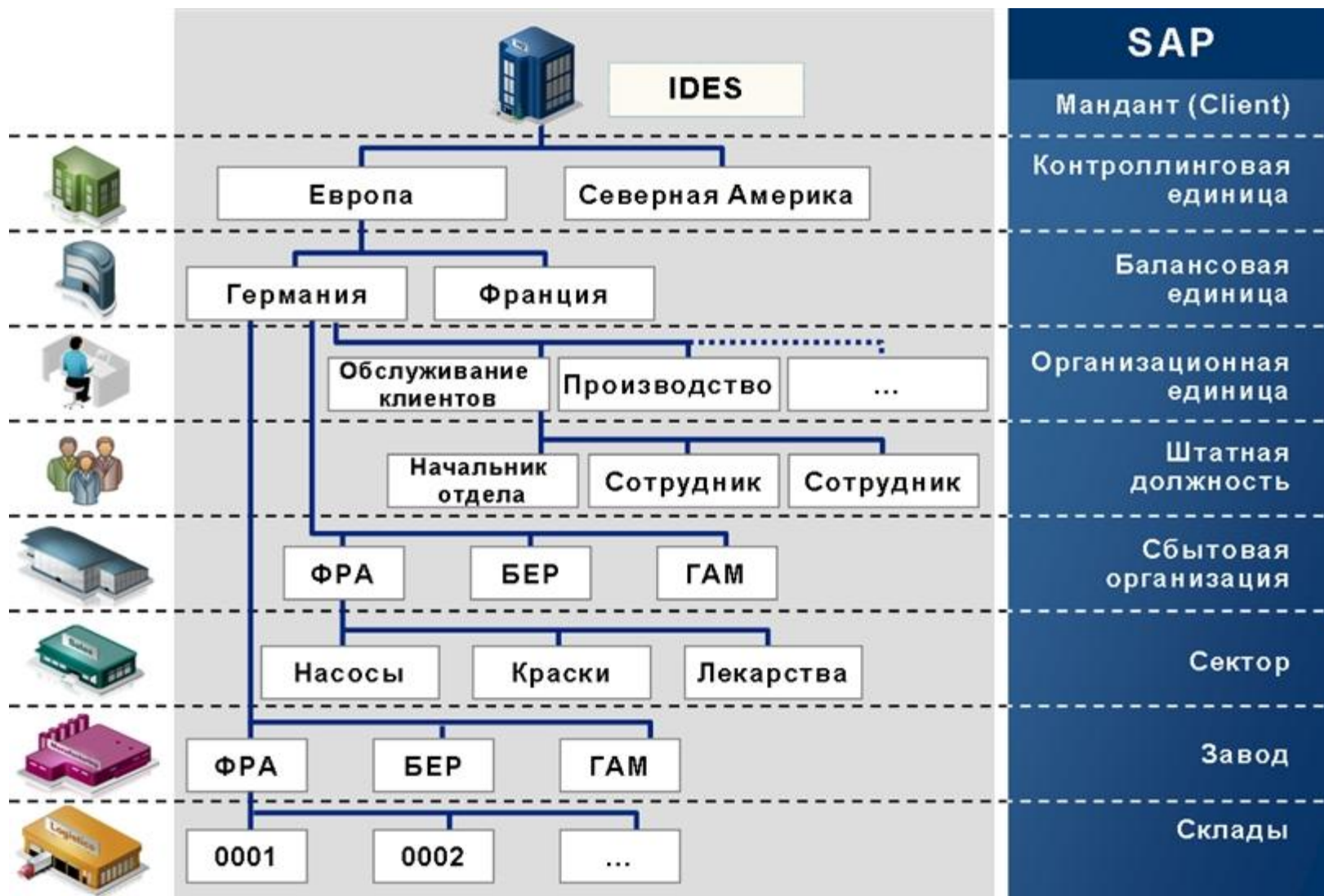


# SAP ERP

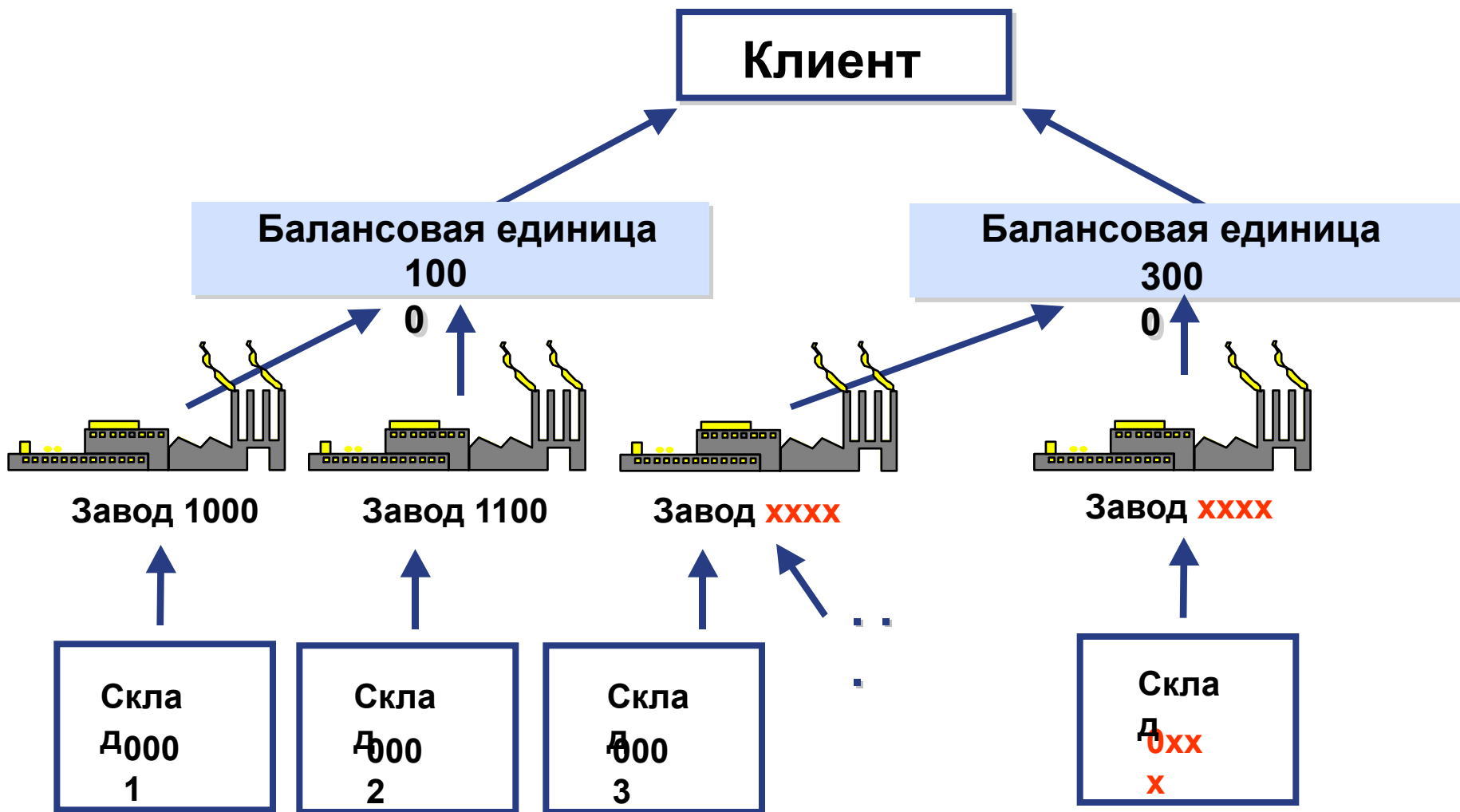


- Организационная структура
- Основные данные
- Документы
- Бизнес-логика

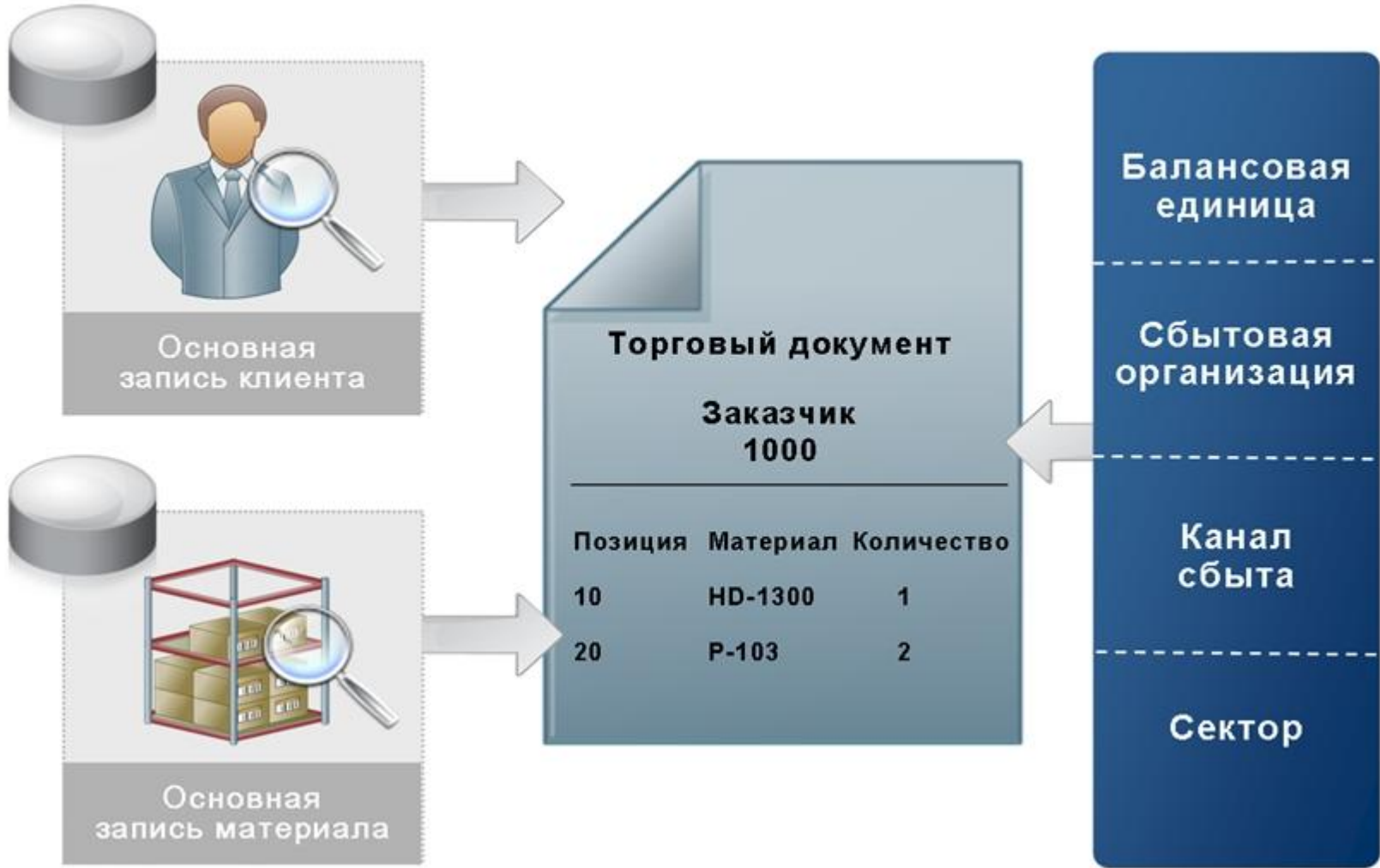
# Организационные структуры



# Организационная структура



# Основные данные и документы



**Основные данные зависят от орг. уровня**

# Материалы и орг. уровни

Ракурс:  
Основные  
данные

ОЗМ  
Block-85

Ракурсы:  
ППМ1....ППМ4

Тип ППМ: PD  
Завод 1000

Тип ППМ: VM  
Завод 2000

Ракурс:  
Складской  
запас

Склад: 0001  
СвобИспЗапас:  
200 шт

Склад: 0002  
СвободИспЗапа  
с:  
10 шт

Склад: 0001  
СвободИспЗапа  
с:  
500 шт

# Основные данные и документы

Условие Обработать Перейти к Дополнительная информация Среда(U) Расчет цены

Цена (PR00) просмотр: дополнительные условия

Переменный ключ

СбыТО	КНСб	Материал	Д	Название
1000	10	P-103		Деблокировано

ПеременРазделДанных

Статус обработки	Название
------------------	----------

Область действия

Действительно с: 02.08.2000 Действит. по: 31.12.9999

Дополнительные условия

ВУсл	Название	Сумма	Ед	за	ЕИ	ИндУда...	Шкалы	Тексты
PR00	Цена	3.323,40	EUR		1	ШТ		

нетто 3.323,40 EUR

se 36 / 1346 Berlin-Hermsdorf

se 36 / 13467 Berlin-Hermsdorf

Отгрузка Причина отклонения

чит 00:00:00 по 00:00:00

вес 280 KG

0,750 МЗ

ны 24.11.2008

т. по

мс CIF Berlin

рт, Продажа конечн. пок., Разные секторы

Клиент	Количество заказа	ЕИ	Название
		1 ШТ	Pumpe PREC

MM03 sap INS

VA01 sap INS

# Структуры в SAP ERP



- Закупки
- Сбыт
- Планирование потребности в материалах (ППМ)
- Логистика
- Клиенты/Поставщики
- Финансы
- Контролинг



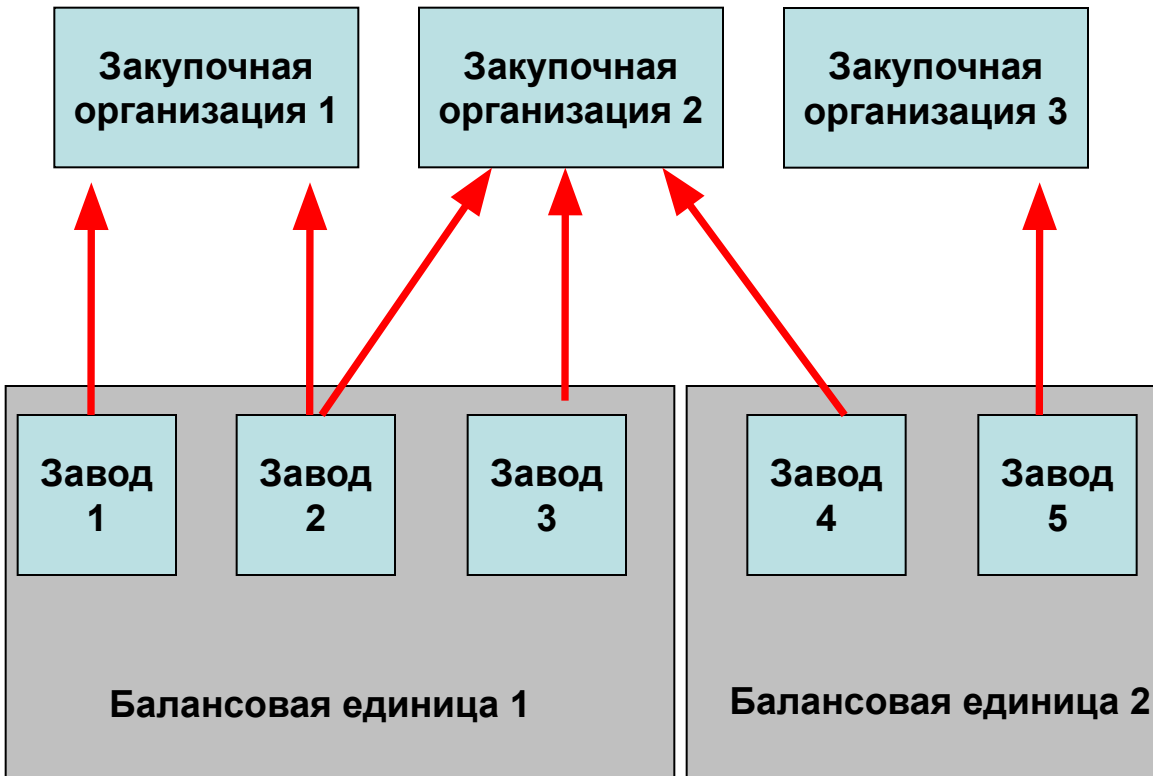
# Орг. уровни закупок

- Мандант (система)
- Балансовая единица (Юр. лицо)
- Завод (производство)
- Склад
- Закупочная организация/группа закупок

# Закупочная организация

- Закупочная организация – это организационный уровень ответственный за закупки.
- Вся закупочная политика формируется в ракурсе закупочной организации (т.е. данные о закупке материала зависят от закупочной организации).
- Группа закупок – это конкретные персоналии ответственные за закупку

# Структура закупок



**1. Закупочная организация может быть привязана к балансовой единице, а может и не быть.**

**2. Закупочная орг. может обслуживать несколько заводов**

**3. Закупочная орг. может обслуживать заводы из разных балансовых единиц**

**4. Закупка всегда идет для завода**

# Закупочная организация

The screenshot shows the SAP 'Create Purchase Order' (NB) transaction. The main window title is 'Создание заказа на поставку'. The document type is 'NB Типовой заказ' and the date is '24.11.2008'. The 'ЗакупОрг' (Purchasing Org) field is set to '8500 ANZ'. Below it, a dropdown menu is open, showing a list of purchasing organizations. The value '1000 IDES AG' is entered in the field, and '1000 IDES Deutschland' is selected in the dropdown. A red circle highlights the '1000' in the dropdown, and a red arrow points from it to the '1000' in the main field. The dropdown list includes various IDES organizations from different countries and regions.

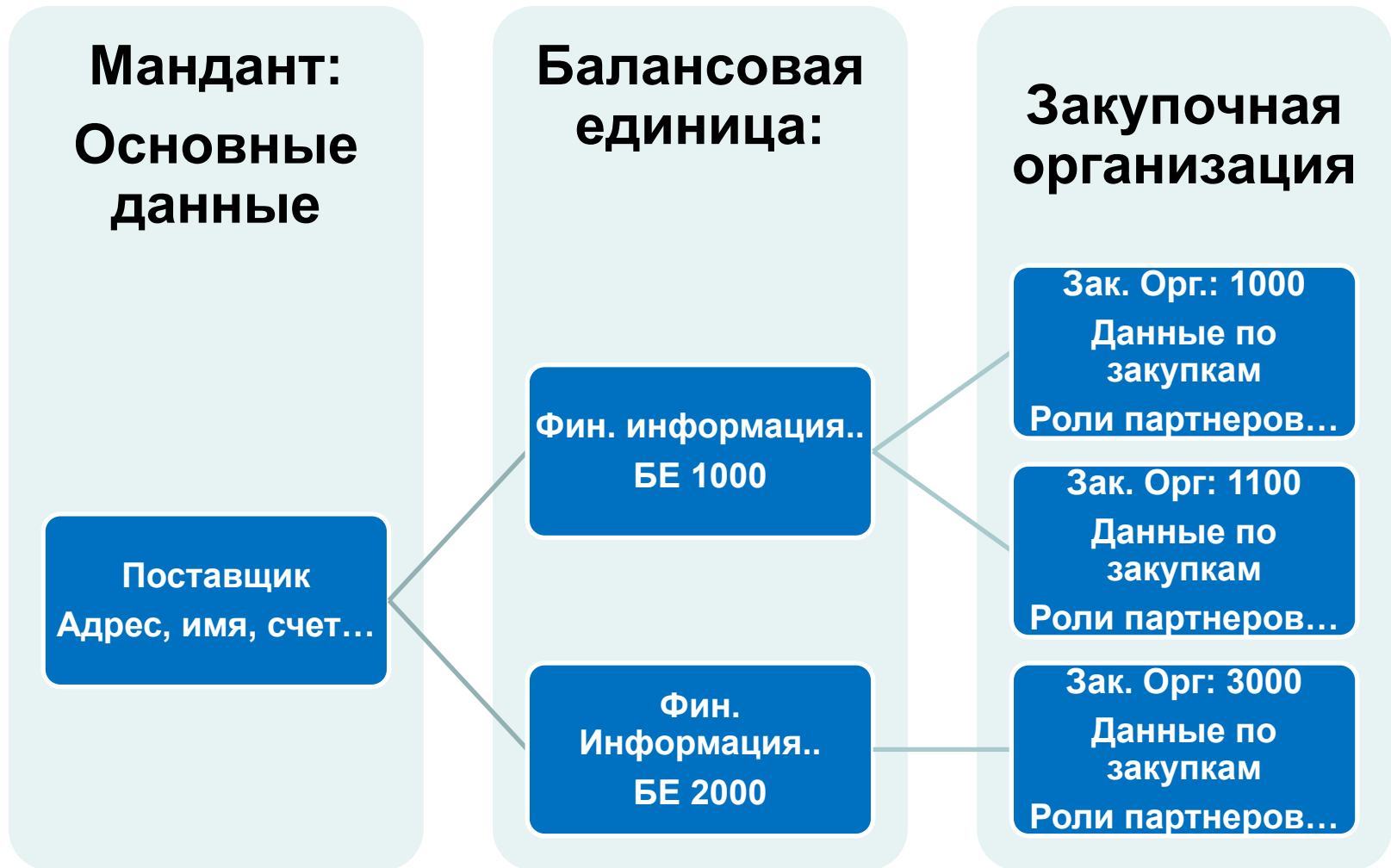
ЗкпО	Название ЗакупОрг
0005	IDES Deutschland
0006	IDES USA
0007	IDES Deutschland
0008	IDES USA
1	Zentraleinkauf EU
1000	IDES Deutschland
2	EKORG 2
2000	IDES UK
2100	IDES Portugal
2200	IDES France
2300	IDES Spanien
2400	IDES Italien
2500	IDES Niederlande
2700	IDES Schweiz
3000	IDES USA
3001	IDES USA ED
3010	Euro Subsidiary - Be
3050	LIDES UK
3111	OEM US

# Основные данные материала



- Основная запись материала содержит информацию, сгруппированную по функциональным сферам.
- Каждая функциональная сфера имеет свой собственный ракурс основной записи материала и отвечает за ведение данных для поддержки своих функций

# Основные данные поставщика



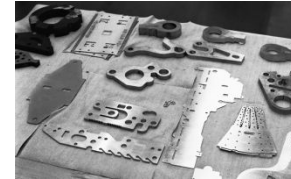
# Инфо-запись



Поставщик1234

Инфо-запись  
5300000816

Поставщик 1234  
Материал A21  
Закупочная  
организация 1000



МатериалA21

Плановыйсрок поставки 4 дня

...

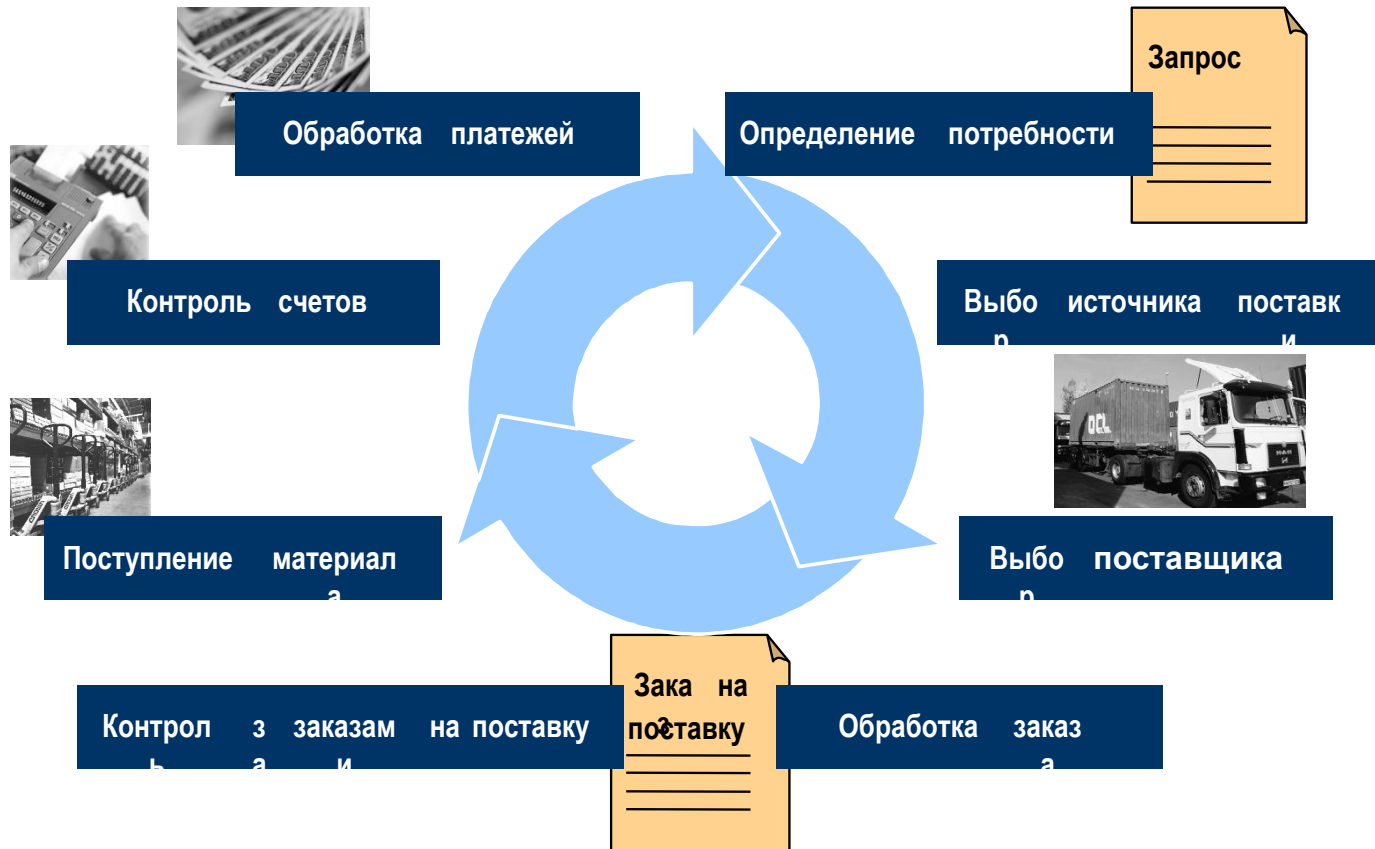
Условия

Цена/ЕИ 6 евро/ящик  
Фрахтовые расходы 2%  
Скидка 4%

Последнийзаказ на поставку  
4500006398

- Инфо-записи закупки содержат краткую информацию о поставщике и материале, заготавливаемом у этого поставщика.
- В инфо-записях можно хранить и выполнять ведение следующих данных:
- текущие и будущие цены и условия (например, фрахтовые расходы и скидки);
- данные поставки (например, плановый срок поставки и допуски);
- данные поставщика;
- тексты.

# Цикл заготовки





# Сбыт .SD (Sales and Distribution)



- **Сбытовая организация** - это организационная единица компании, подразделяющая ее в соответствии с требованиями отдела сбыта. Она отвечает за продажу материалов и предоставление работ/услуг.
- **Канал сбыта** является каналом, по которому реализуемые материалы и услуги достигают клиента. Типичный канал сбыта включает оптовую торговлю, товарное хозяйство и продажу со склада.
- **Сектор** – группа материалов.

# Структуры в SAP ERP

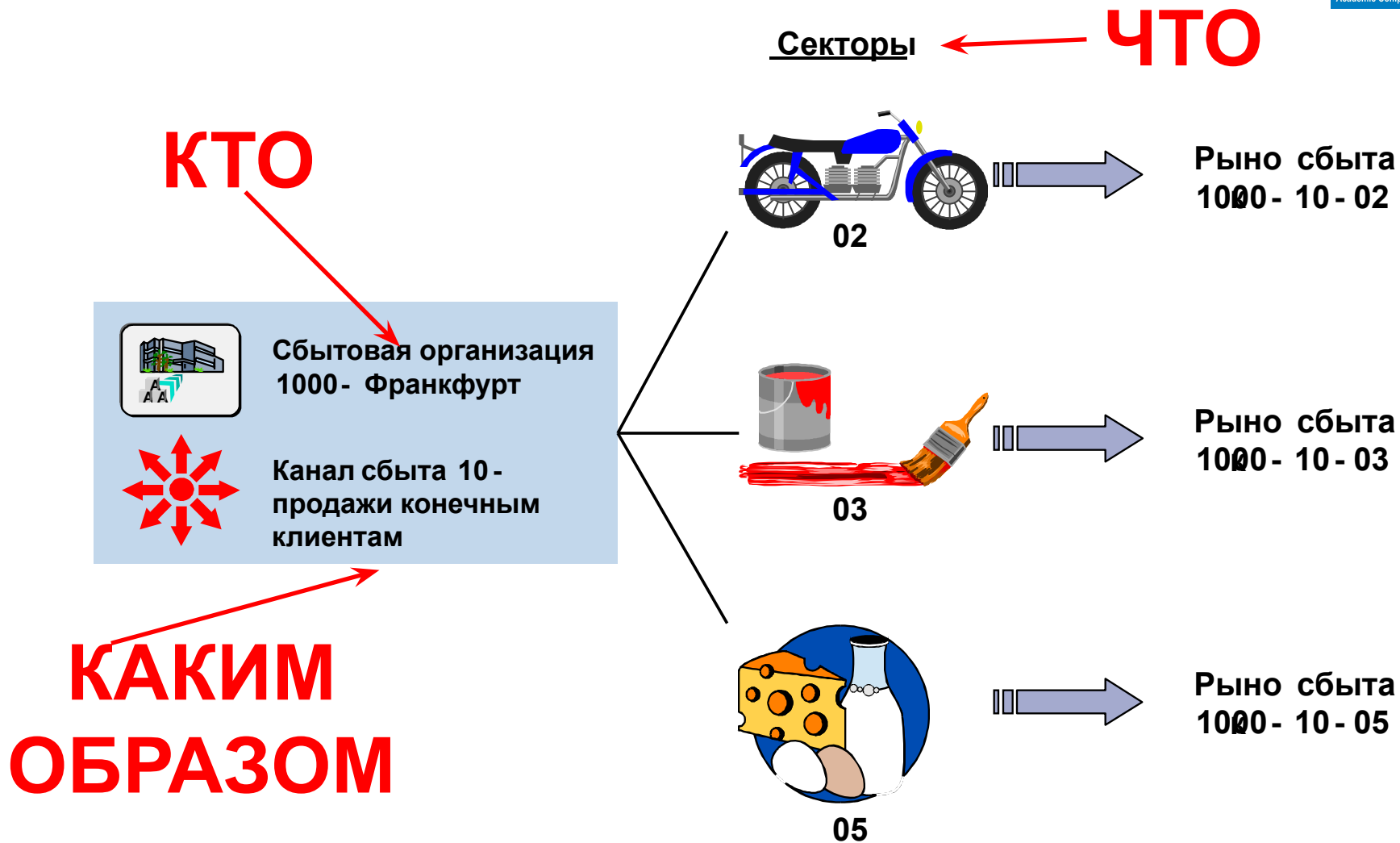


- Закупки
- Сбыт
- Планирование потребности в материалах (ППМ)
- Логистика
- Клиенты/Поставщики
- Финансы
- Контролинг

# Орг. уровни сбыта

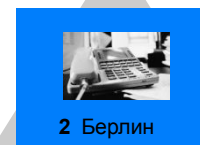
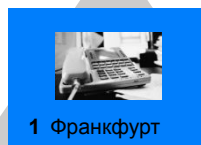
- Мандант (система)
- Балансовая единица (Юр. лицо)
- Рынок сбыта
  - Сбытовая организация
  - Канал сбыта
  - Сектор
- Завод (производство)
- Склад
- Пункт отгрузки

# Структура сбыта

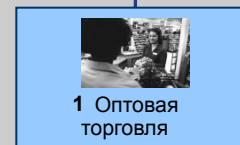
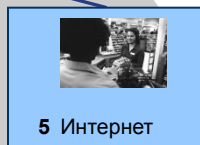


# РЫНКИ СБЫТА

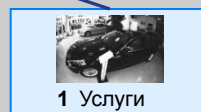
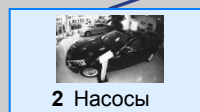
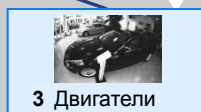
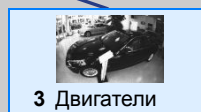
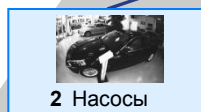
Сбытовая  
организация



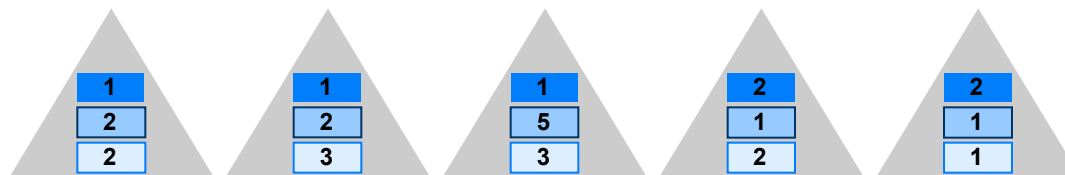
Кана сбыта  
л



Сектор

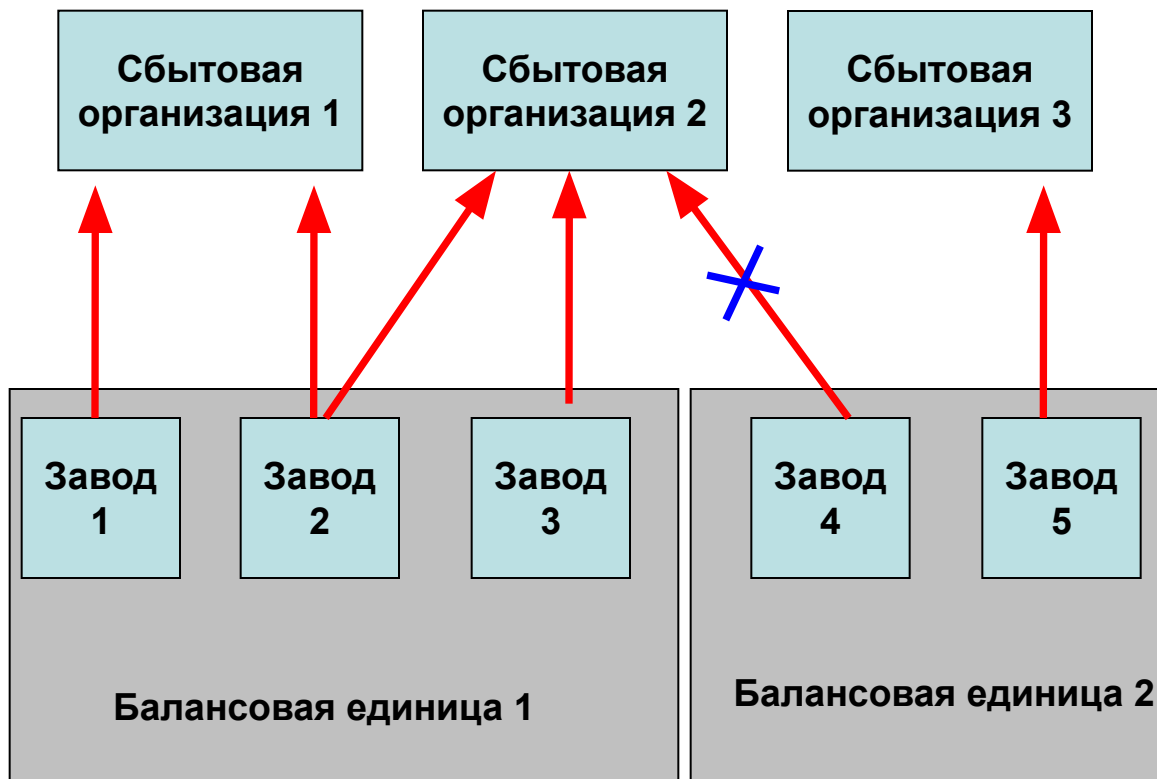


Рынки  
сбыта



Ведение данных происходит в ракурсе  
рынка сбыта

# Сбытовая организация



1. Сбытовая организация привязана к балансовой единице
2. Сбытовая орг. может обслуживать несколько заводов
3. Сбытовая орг. не может быть привязана к 2-м балансовым единицам

# Основные данные

- **ОЗМ** – основные данные материалов.
- **Условия** – определяют цену
- **Информация "клиент-материал"** – спец. данные, относящихся к комбинациям определенных клиентов и материалов.
- **!** Данные ведутся в разрезе **Рынка сбыта**. Т.е. для каждого рынка своя сбытовая политика.

# ОЗМ ракурсы сбыта

Дополнительные данные    Орг. уровни    Проверка ДаннЭкр

Сбыт: СбытОрганиз 1    Сбыт: СбытОрганиз 2    Сбыт: ОбщДанн/Завод

Материал    ACC-MOTO-09    ACC Motorcycle-09    ⓘ

СбытОрг    1000    Германия Франкфурт

КаналСбыта    10    Продажа конечн. пок.    ⚙️    📄

**Критерии группирования**

СтатГруппаМатериал	<input type="checkbox"/>	ГруппаЦенМтрп	<input type="checkbox"/>
Группа бонуса	<input type="checkbox"/>	ГрКонтировМатериала	<input type="checkbox"/>
Общ.группа т/позиций	NORM    Стандартная ..	Группа типов позиций	NORM    Стандартная ..
СсылМтр/расчет цены	<input type="checkbox"/>		
Иерархия продуктов	<input type="checkbox"/>		
Группа комиссионных	<input type="checkbox"/>		

**Группы цен материалов**

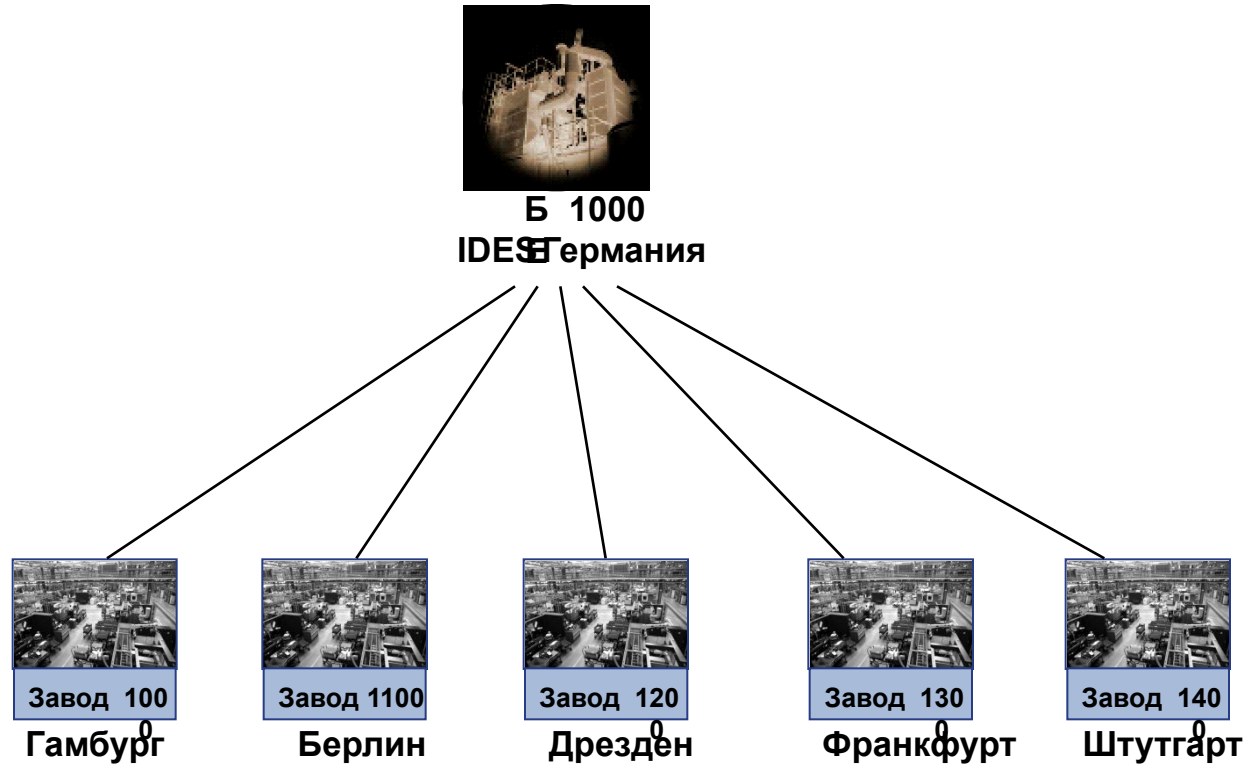
Группа цен мат. 1	<input type="checkbox"/>	Группа цен мат. 2	<input type="checkbox"/>	Группа цен мат. 3	<input type="checkbox"/>
Группа цен мат. 4	<input type="checkbox"/>	Группа цен мат. 5	<input type="checkbox"/>		

**Атрибуты продукта**

<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 1	<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 2	<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 3
<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 4	<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 5	<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 6
<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 7	<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 8	<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 9
<input type="checkbox"/> Атрибут продукта 10		

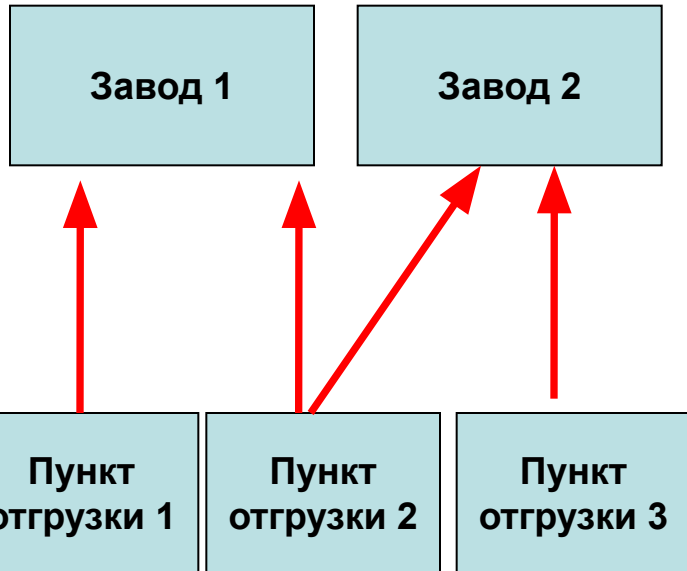


# Заводы



Центральным организационным объектом логистики является завод. Одна балансовая единица может включать в себя несколько заводов, которые присваиваются ей в настройке.

# Пункты отгрузки



- Отгрузка представляет собой интегрированный модуль обработки данных сбыта. Пункт отгрузки - это организационная единица отгрузки высшего уровня, управляющая операциями отгрузки. Каждая исходящая поставка обрабатывается по одному пункту отгрузки.
- Пунктом отгрузки может быть грузовая платформа, почтовое отделение или железнодорожное депо. Кроме того, пунктом отгрузки может являться, например, группа сотрудников, ответственных (только) за организацию срочных поставок.
- Присвоение пунктов отгрузки выполняется на уровне завода. Пункт отгрузки должен физически располагаться вблизи от завода, которому он присвоен. Одному заводу можно присвоить несколько пунктов отгрузки. Это может также относиться и к ряду близко расположенных заводов.

# Процесс сбыта



# Структуры в SAP ERP



- Сбыт
- Закупки
- **Планирование потребности в материалах (ППМ)**
- Клиенты/Поставщики
- Логистика
- Финансы
- Контролинг

- Мандант (система)
- Балансовая единица (Юр. лицо)
- Завод (производство)
- Склад

# Присвоение пунктов отгрузки

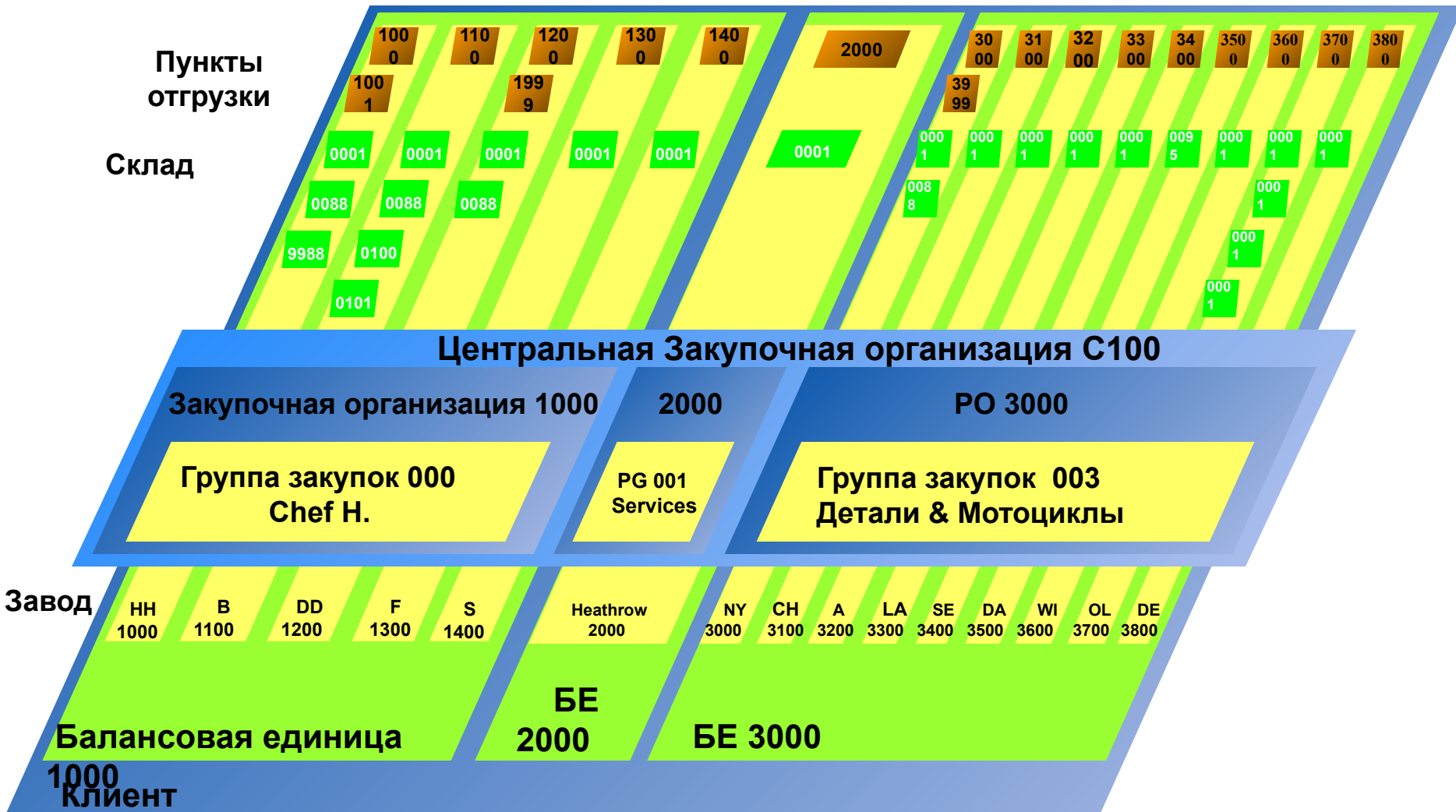
Ракурс таблицы | Обработать | Перейти к | Выбор | Утилиты | Система | Справка

Выбор пункта отгрузки: изменение: обзор

Новые записи

УО	ГрПг	З д	ПкОтУ	ПНОТР	ПНО...	ПНО...	ПНО...	ПНО...	ПНО...	ПНО...	ПНО...	ПНО...
		0005	1000									
		0006	3000	3010								
		0007	1000									
		0008	3000	3010								
		1000	1000									
		1100	1100									
		1200	1200									
		1300	1300									
		1400	1400									
		2000	2000									
		2010	2000									
		2100	2100									
		2200	2200									
		2210	2210									
		2220	2220									
		2230	2230									

# Логистика(пункты отгрузки)



# Заводы и склады

Склад (1) 500 Записи найдены

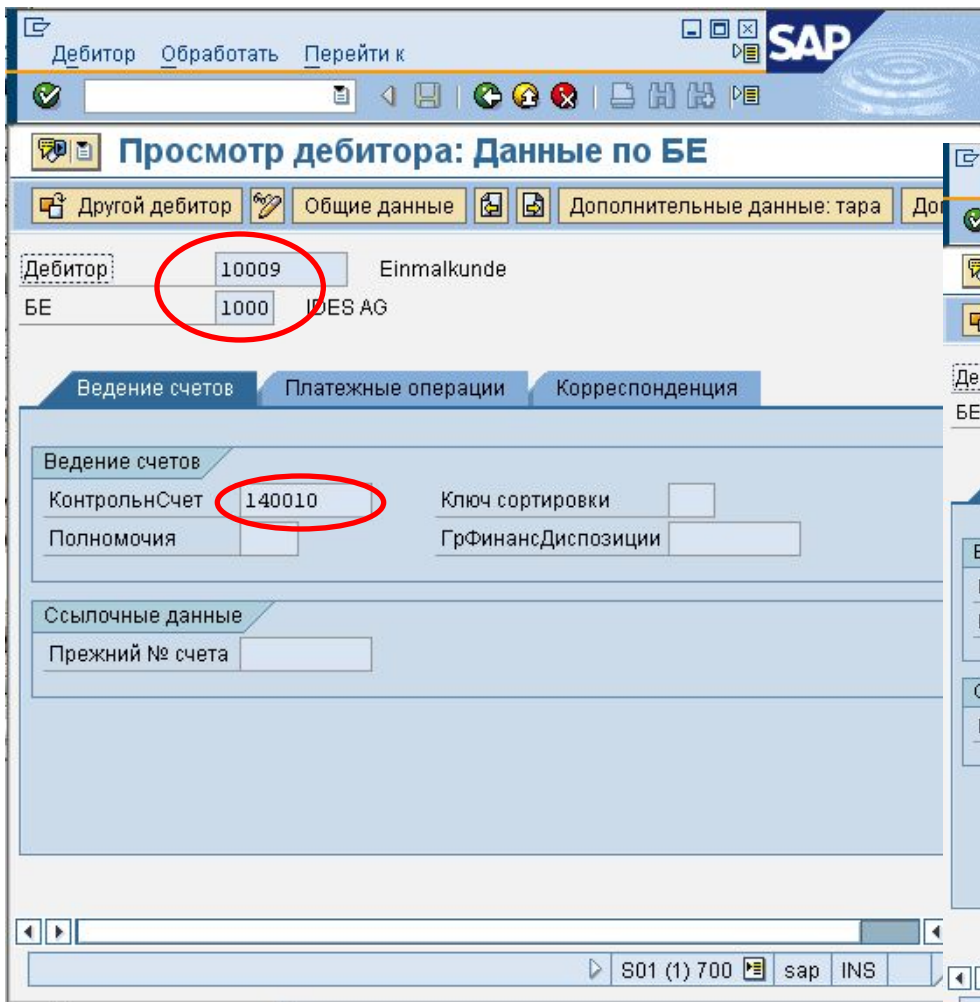
Ограничения

З-д	Склад	Обознач. склада
0001	0001	Lagerort 0001
0001	0002	Lager 0002
0001	0088	Lager 0088 (WM)
0002	0001	Lager 0001
0002	0004	Lager 0004 (WM)
0005	0001	Materiallager
0005	0002	Fertigwarenlager
0005	0003	WE-Lager Fertigu
0005	0004	FHM-Lager
0005	0005	Gefahrstoffe
0005	0006	Aussenlager
0005	0007	HU-Lager ohne WM
0005	0009	TRM storage loc.
0005	0088	Zentrallager WM
0005	0100	Central WM
0005	0101	Central WM
0005	0102	Central WM
0005	0103	Central WM
0005	0104	Central WM
0005	0105	Central WM
0005	0106	Central WM
0005	0107	Central WM

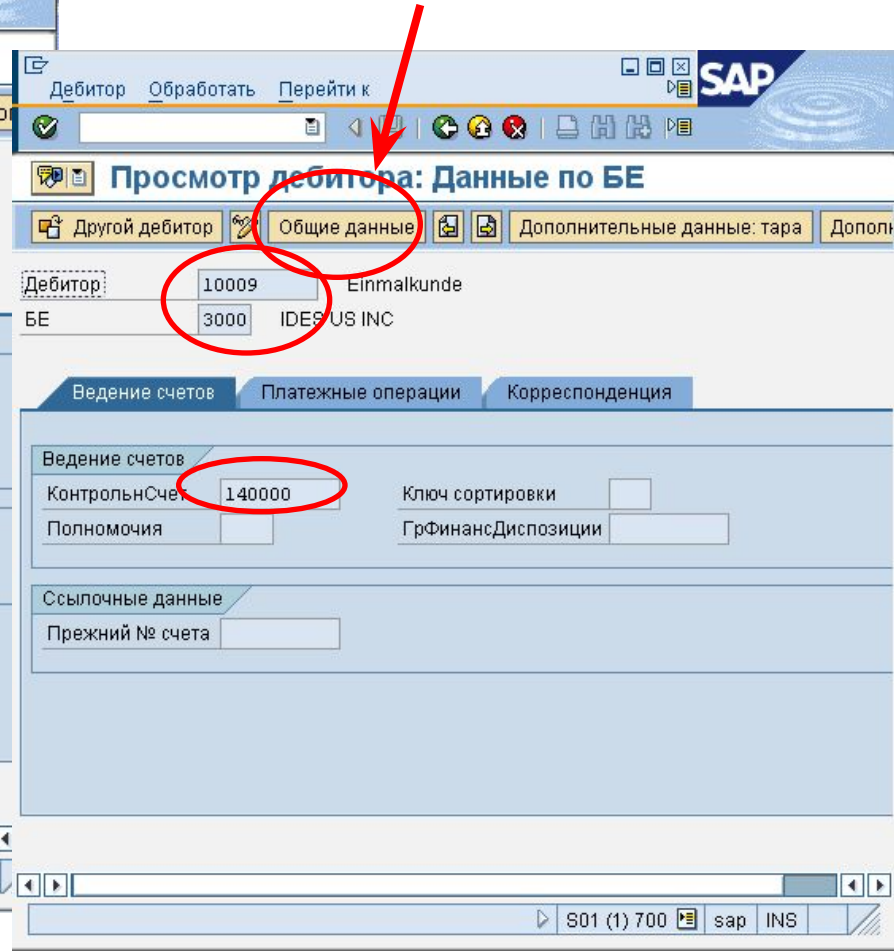
500 Записи найдены



# Данные дебитора в зависимости от БЕ



## Общие данные



# Данные дебитора для разных рынков

Дебитор    Обработать    Перейти к

Просмотр дебитора: Данные р...

Другой дебитор    Общие данные    Данные по БЕ    Дополните...

Дебитор    1000    Becker Berlin  
СбытовОрганизац    1000    Германия Франкфурт  
Канал сбыта    10    Продажа конечн. пок.  
Сектор    00    Разные секторы

Продажа    Отгрузка    Фактура    Роли партнеров

Роли партнеров

P	Роль партнера	Номер	Имя
IP	Заказчик	1000	Becker Berlin
ДР	Получатель счета	1000	Becker Berlin
ЗЧ	Плательщик	1050	Becker AG
EO	Ответственный ЗаСбыт	1714	Olaf Hansen
ПМ	Получатель материала	1000	Becker Berlin
ПМ	Получатель материала	1010	Becker Berlin (Versand)
ПМ	Получатель материала	1020	Becker Berlin (Lagerung)

XD03    sap    INS

Дебитор    Обработать    Перейти к

Просмотр дебитора: Данн...

Другой дебитор    Общие данные    Данные по БЕ    Дополните...

Дебитор    1000    Becker Berlin  
СбытовОрганизац    0005    Германия Франкфурт  
Канал сбыта    10    Продажа конечн. пок.  
Сектор    00    Разные секторы

Продажа    Отгрузка    Фактура    Роли партнеров

Роли партнеров

P	Роль партнера	Номер	Имя
IP	Заказчик	1000	Becker Berlin
ДР	Получатель счета	1000	Becker Berlin
ЗЧ	Плательщик	1000	Becker Berlin
ПМ	Получатель материала	1000	Becker Berlin

S01 (2) 700    sap    INS

# Основные записи материалов

- Основные записи материалов являются главным источником данных об отдельных материалах на предприятии. Они используются во всех модулях логистики.
- Посредством интеграции всех данных материалов в одном объекте базы данных устраняется проблема избыточности данных. Хранимые данные могут использоваться во всех сферах, таких как, например, закупки, управление запасами, планирование потребности в материалах и контроль счетов.
- Основная запись материала содержит информацию, сгруппированную по функциональным сферам. Каждая функциональная сфера имеет свой собственный ракурс основной записи материала и отвечает за ведение данных для поддержки своих функций

# Основные записи материалов



# Основные записи материалов

Материал Обработать Перейти к Среда(U) Система Справка

Просмотр материала ACC-CAMSHAFT-KZ07 (Сырье)

Дополнительные данные Орг. уровни

Основные данные 1 Основные данные 2 Закупки ВнешТорговля: и...

Материал: ACC-CAMSHAFT-KZ07 ACC Camshaft kz07

**Общие данные**

Базисная ЕИ	шт	Штук(а)	ГрМатериалов	001
Старый № материала			Внешняя ГрМтрл	
Сектор	00		Лаборатория/КБ	
СхемаКонтингентиров			Действит. с	
СтатусМтр/НескЗавод			ОбщГрТиповПозиц	

ПрисвЗнач/ОблДействия

**Группа полномочий на материал**

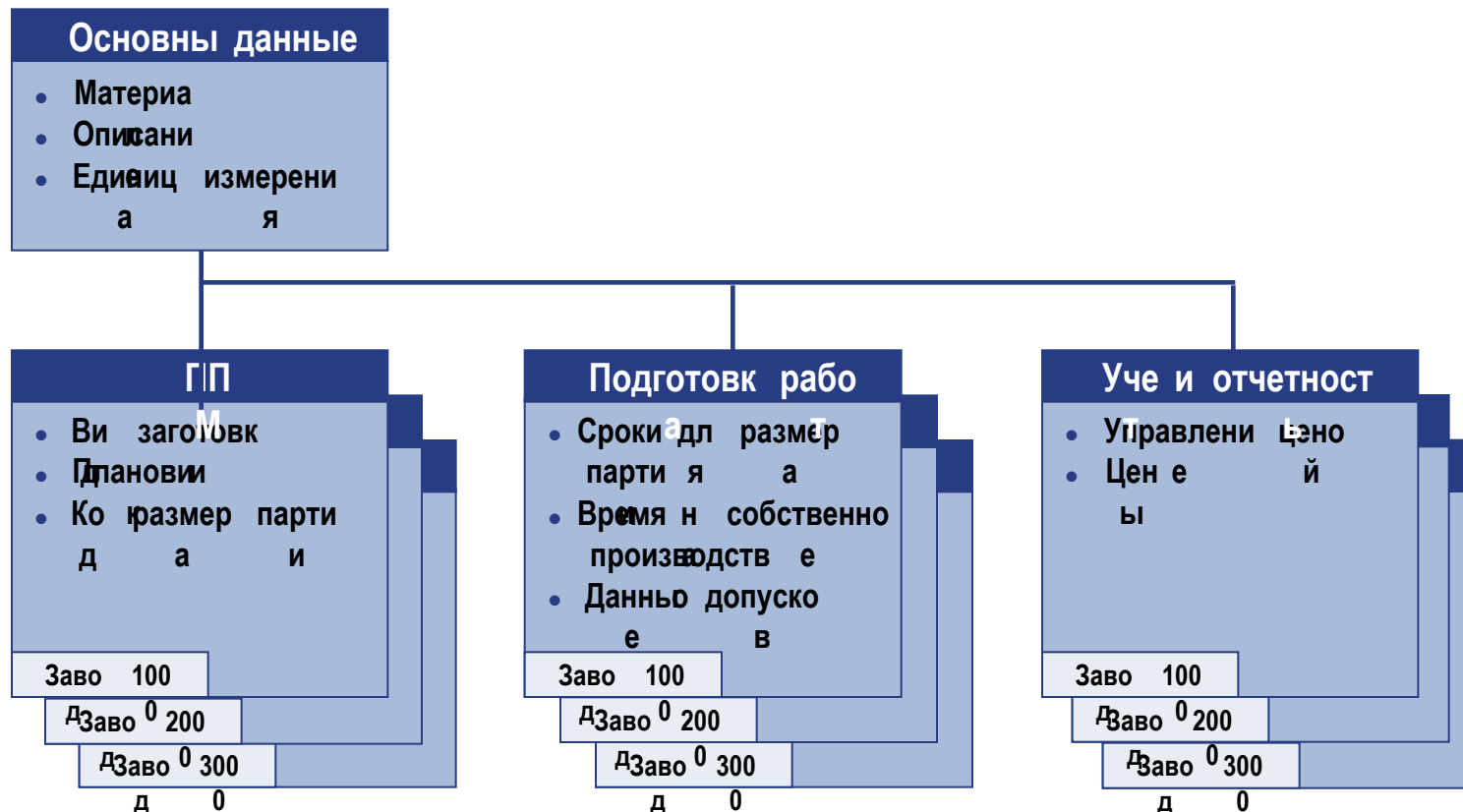
Группа полномочий

**Размеры/EAN**

- ✓ Основные данные 1
- Основные данные 2
- Закупки
- ВнешТорговля: импорт
- Текст ЗаказаНаПостав
- ППМ 1
- ППМ 2
- ППМ 3
- ППМ 4
- Бухгалтерский учет 1
- Бухгалтерский учет 2
- Калькуляция 1
- Калькуляция 2
- Заводской запас
- Складской запас

MM03 sap INS

# Основная запись (орг. уровни)



Основные данные в основной записи материала применимы ко всей компании и хранятся на уровне манданта. Они содержат, например, описание продукта, номер материала, группу материалов, единицу измерения и коэффициенты пересчета для альтернативных единиц измерения. Другие ракурсы, например "ППМ", "Подготовка работ", и "Учет и отчетность" относятся к конкретному заводу

# Что нужно для планирования потребности в материалах



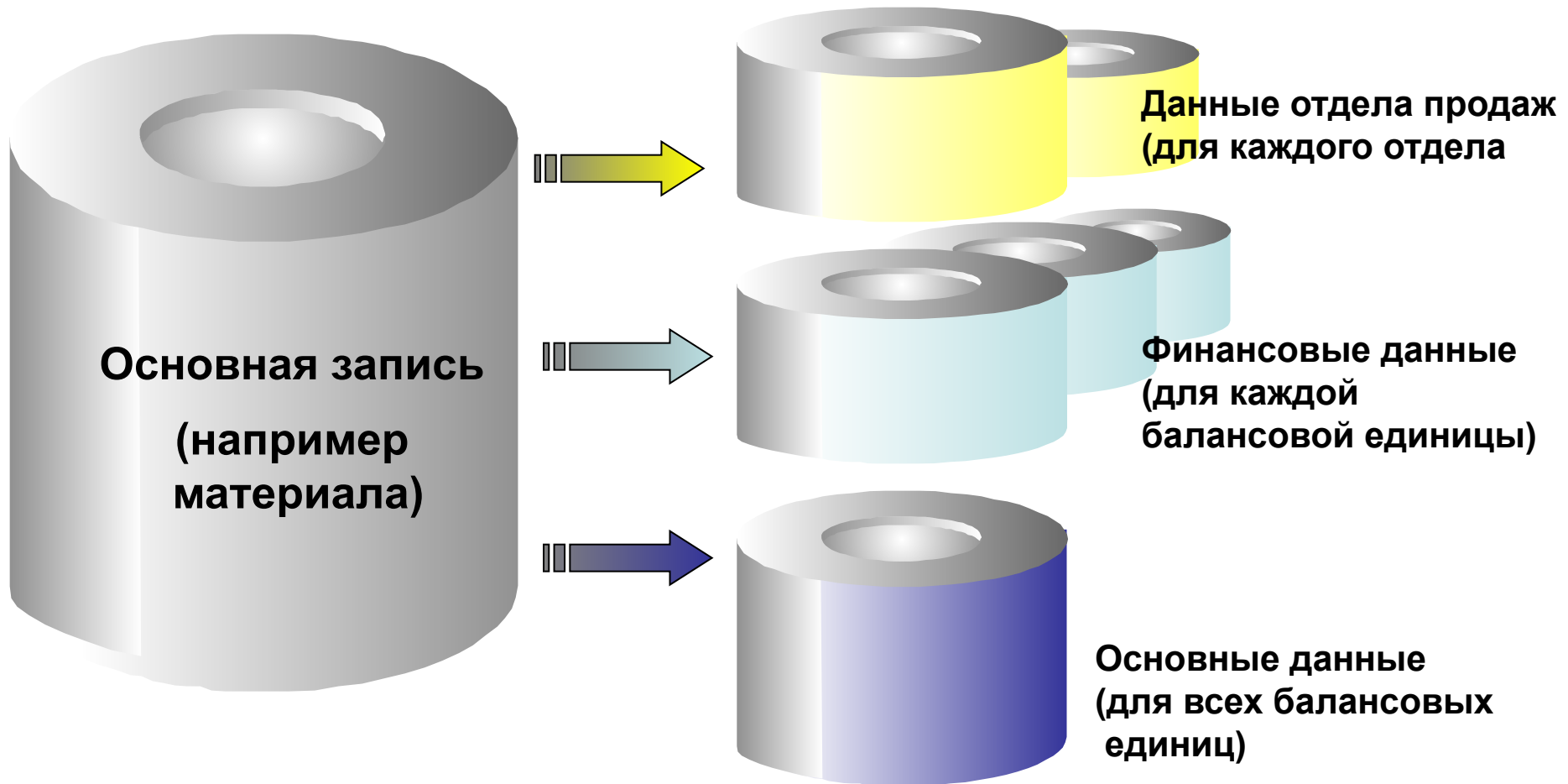
- ОЗМ (тип ППМ, стратегия планирования, параметры планирования...)
- Потребности
  - Первичные (что хотим иметь на складе)
  - Вторичные (детали для изготовления, ВПС...)
- Спецификации (из чего состоит материал)
- Технологическая карта (как материал изготовить)
- Запас (что есть на складе, страховой запас)
- Информация по поставкам (что ожидается)
- Данные по закупкам (сроки, размеры партий....)

# Основные записи материалов



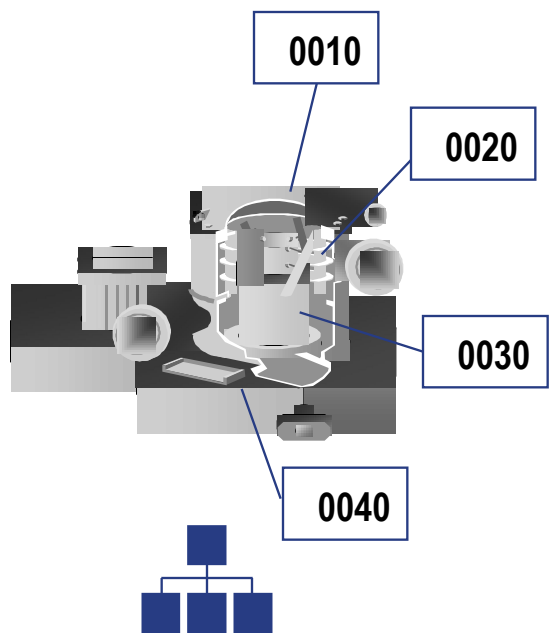


# Основные записи



# Спецификации

## Насос Р-100



### Спецификация НАСО



Материал **P-100** *Насо*  
 Завод **1000** *с*  
 Использовани **1** *Производств*

Базисное<sup>е</sup>  
 количеств **1 ш.** *о*

#### Позици

0010	100-100	<i>Корпу</i>	1 ш.
0020	100-200	<i>Махово колес</i>	1 ш.
0030	100-300	<i>Полы ва</i>	1 ш.
0040	100-400	<i>Турбоприво</i>	1 ш.
0050	100-130	<i>Винт с шестигранно головко</i>	8 ш.

- Спецификации являются одноуровневыми.
- Некоторые позиции спецификации могут содержать другие спецификации.

е

т

ь

# Спецификации

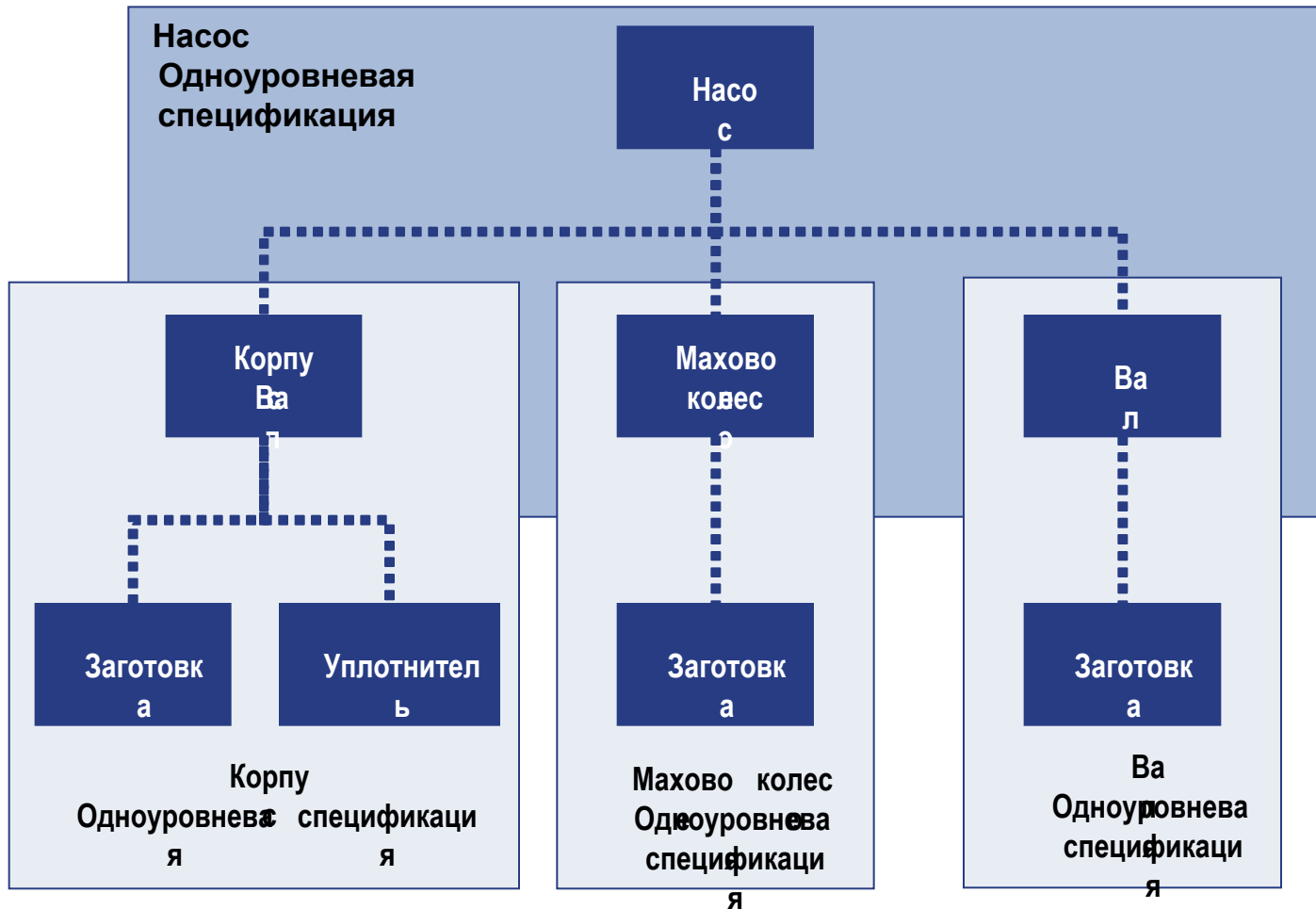
**Спецификация** содержит **монтажные узлы или компоненты**, используемые при производстве материала. Спецификации используются в планировании потребности в материалах, заготовке и калькуляции затрат на изделие.

Спецификация состоит из **заголовка спецификации и позиций спецификации**. Базисное количество в заголовке спецификации определяет количество готового изделия, на котором основано количество для позиций.

**Спецификации являются одноуровневыми**. Позиция спецификации также может содержать компоненты. Таким образом, многоуровневое производство описывается с использованием одноуровневых спецификаций готового изделия, монтажных узлов и, при необходимости, монтажных узлов для монтажных узлов и т. д.

В дополнение к складировемым позициям, спецификация может также содержать документы или текстовые позиции, требуемые для готового изделия.

# Многоуровневые спецификации



# Технологические карты

## Производство насоса Р- 10

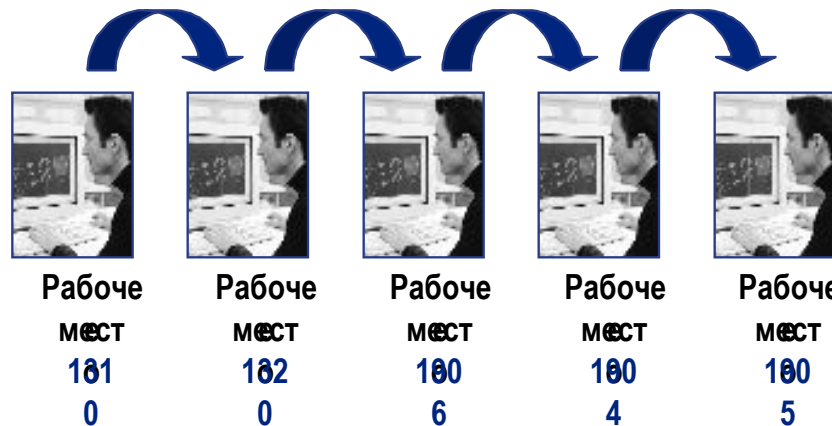
### Технологическая карта НАСОС



Материал **Р-100** *Насос*  
 Группы технологически карт **50000222**  
 Счетчик групп технологически карт **01**

*Насос ( стандартны процесс)*

Завод **1000**

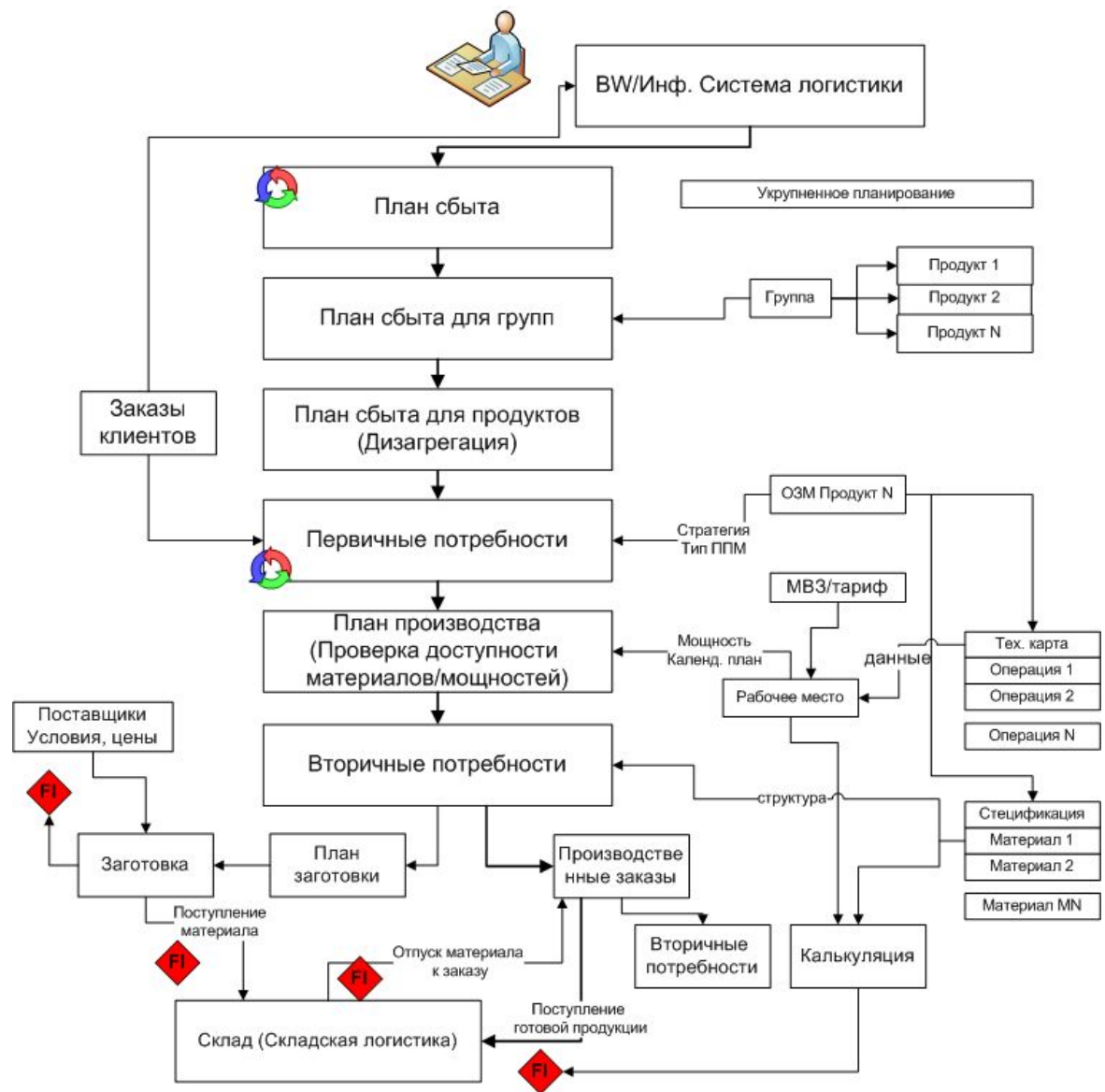


Операции	Рабочее место	Описани	Время
0010	1310	Подготовк согласн комплектовочно ведомост	5 ми . фик .
0020	1320	Монта маховог колес в корпус	10 ми н 1 ш .
0030	1906	Покраск корпус	15 ми н 1 ш .
0040	1904	Установк вал в корпу	20 ми н 1 ш .
0050	1905	Конечны монта насос	10 ми н 1 ш .

# Технологические карты

- Технологические карты содержат шаги, необходимые для производства, т. е. релевантные операции, последовательность их выполнения и рабочие места, в которых должны быть выполнены эти операции. Кроме того, технологическая карта содержит ссылку на материал, производство которого в ней описано.
- Кроме заданных значений, технологическая карта содержит элементы времени, которые используются для планирования операций. Поэтому необходимо удостовериться в том, что каждая операция в технологической карте содержит собственное базисное количество, к которому относятся эти элементы времени.

# Интегрированный процесс планирования



# Структуры в SAP ERP



- Сбыт
- Закупки
- Планирование потребности в материалах (ППМ)
- **Клиенты/Поставщики**
- Логистика
- Финансы
- Контролинг

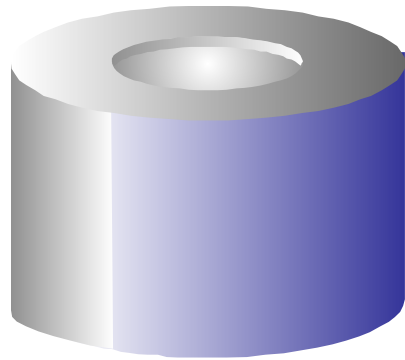


# Основные данные клиента



# Основная запись клиента

Бухгалтерские данные  
(для каждой балансовой ед.)



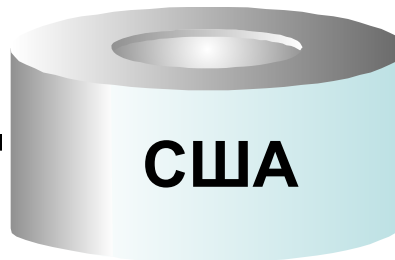
Общие данные  
(на уровне клиента)

Дебитор: 1400  
Имя: A.I.T. GmbH  
Город: Köln  
...



**ГЕРМАНИЯ**

Балансовая ед.: 1000  
Контрольный счет: 140000  
Условие платежа: ZB01  
...



**США**

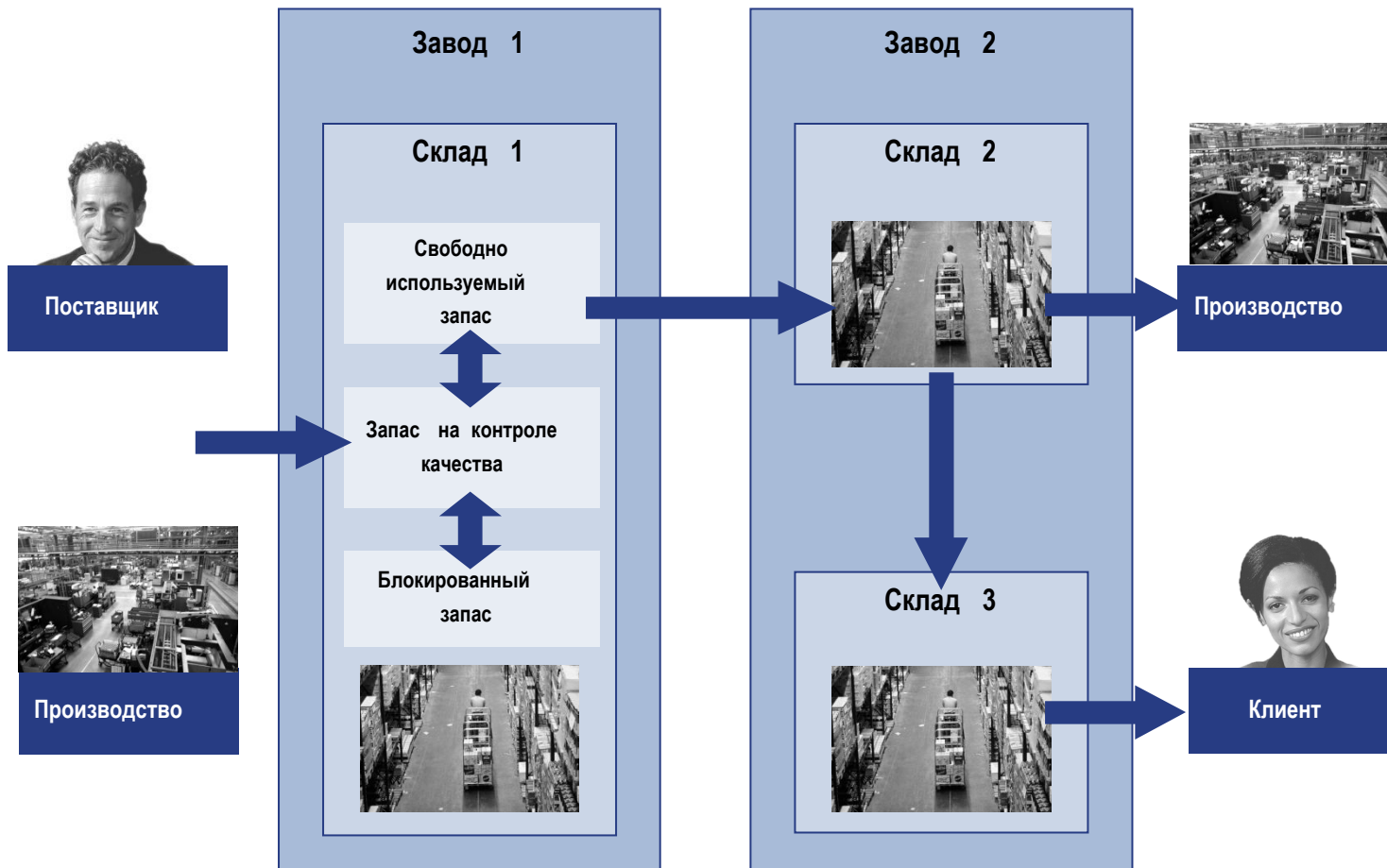
Балансовая ед. : 3000  
Контрольный счет : 140010  
Условие платежа: ZB01  
...

# Структуры в SAP ERP

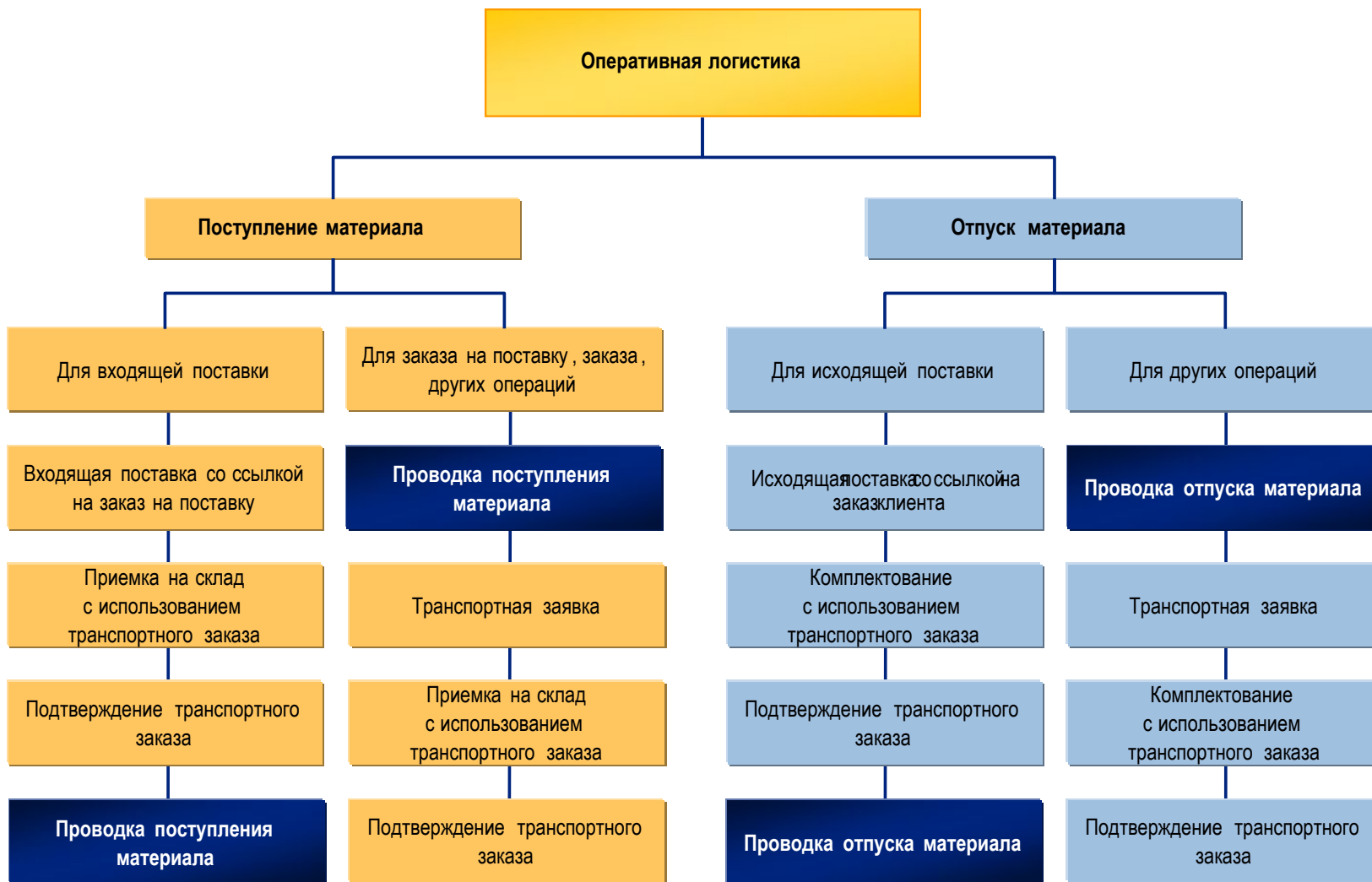


- Сбыт
- Закупки
- Планирование потребности в материалах (ППМ)
- Клиенты/Поставщики
- **Логистика**
- Финансы
- Контролинг

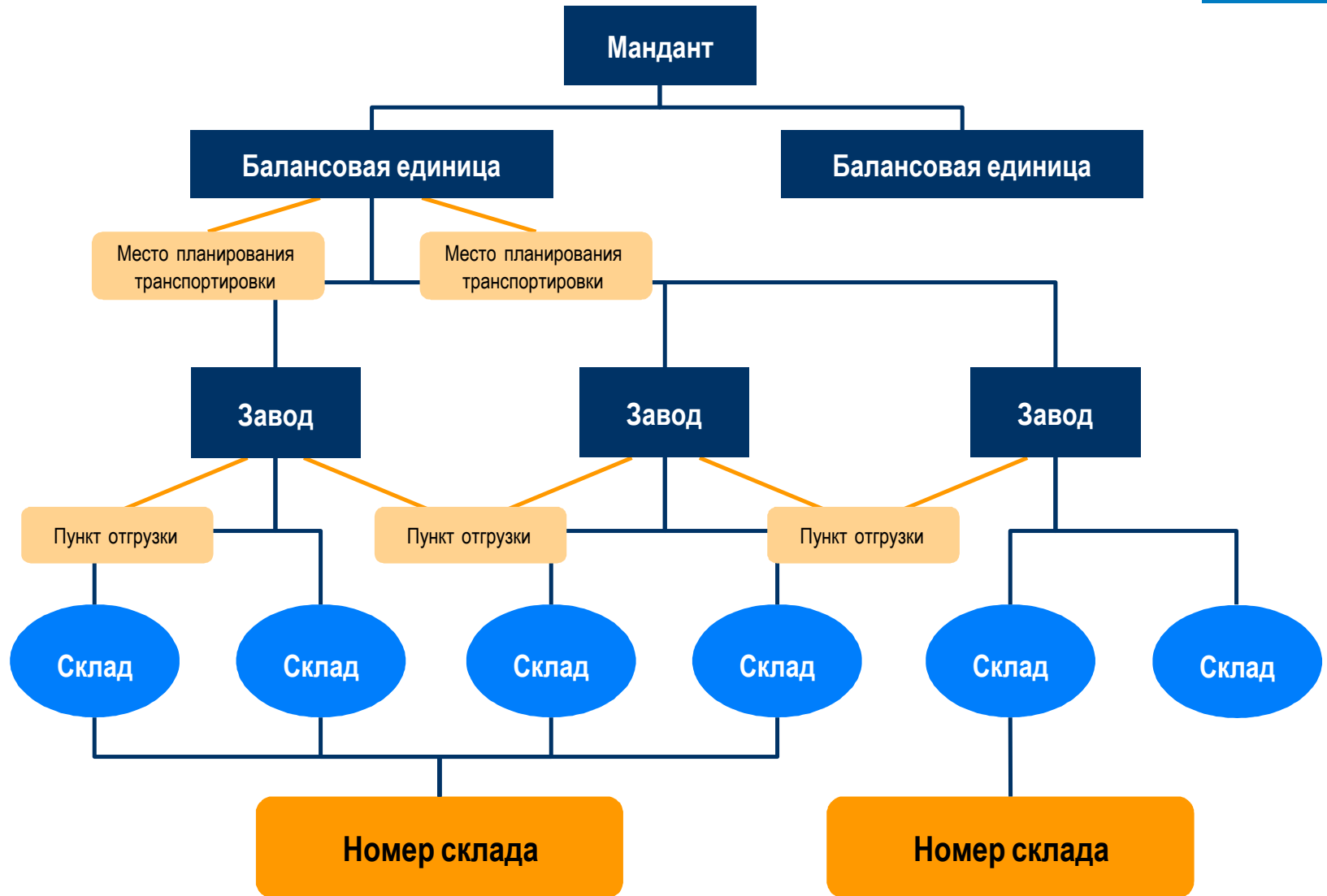
# Оперативная логистика в SAP ERP



# Оперативная логистика



# Организационные уровни логистики



# Структуры в SAP ERP



- Сбыт
- Закупки
- Планирование потребности в материалах (ППМ)
- Клиенты/Поставщики
- Логистика
- **Финансы**
- Контролинг

# Финансовый менеджмент

## Интегрированный финансовый менеджмент





- Финансовая отчетность предназначена для сбора транзакционных данных, которые являются основой для подготовки стандартного набора отчетных документов.
- В общем, эти документы в первую очередь (но не единственно для того) предназначены для внешних пользователей.
- **Стандартная отчетность включает:**
  - Бухгалтерский баланс.
  - Отчет о финансовых результатах.
  - Отчет о движении денежных средств.
  - Прочие специфические отчеты (например по НДС)

# Организационная структура FI



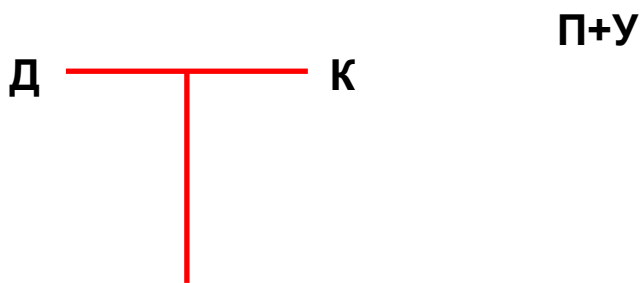
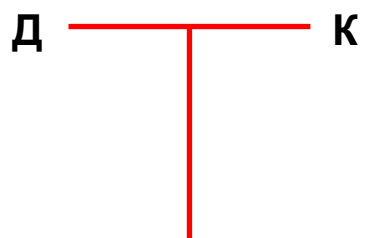
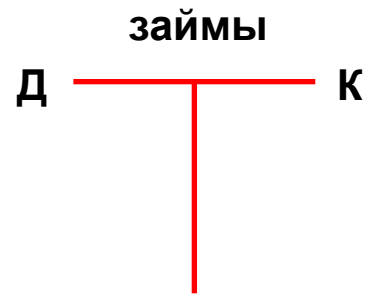
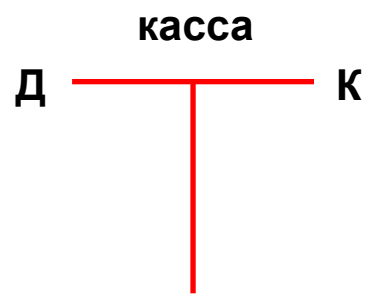
- Представляет предприятие на юридическом и/или организационном уровне.
- Формирует структуру, позволяющую вести деятельность компаний в соответствии с целями руководства.
- Позволяет организовать четкое и организованное хранение информации.
- Поддерживает процесс формирования и представления важной информации с целью обеспечения возможности и эффективности принятия бизнес решений.
- Организационные единицы:
  - Балансовая единица.**
  - План счетов бухгалтерского учета.**

# Задача по бухгалтерскому учету

- Допустим я у тебя взял 100 рублей. Пошел в магазин и потерял их. Встретил друга. Взял у него 50 рублей. Купил 2 шоколадки по 10. У меня осталось 30 рублей. Я их отдал тебе. И остался должен 70. И другу 50. Итого 120. Плюс у меня 2 шоколадки. Итого 140! **Где 10 рублей?**



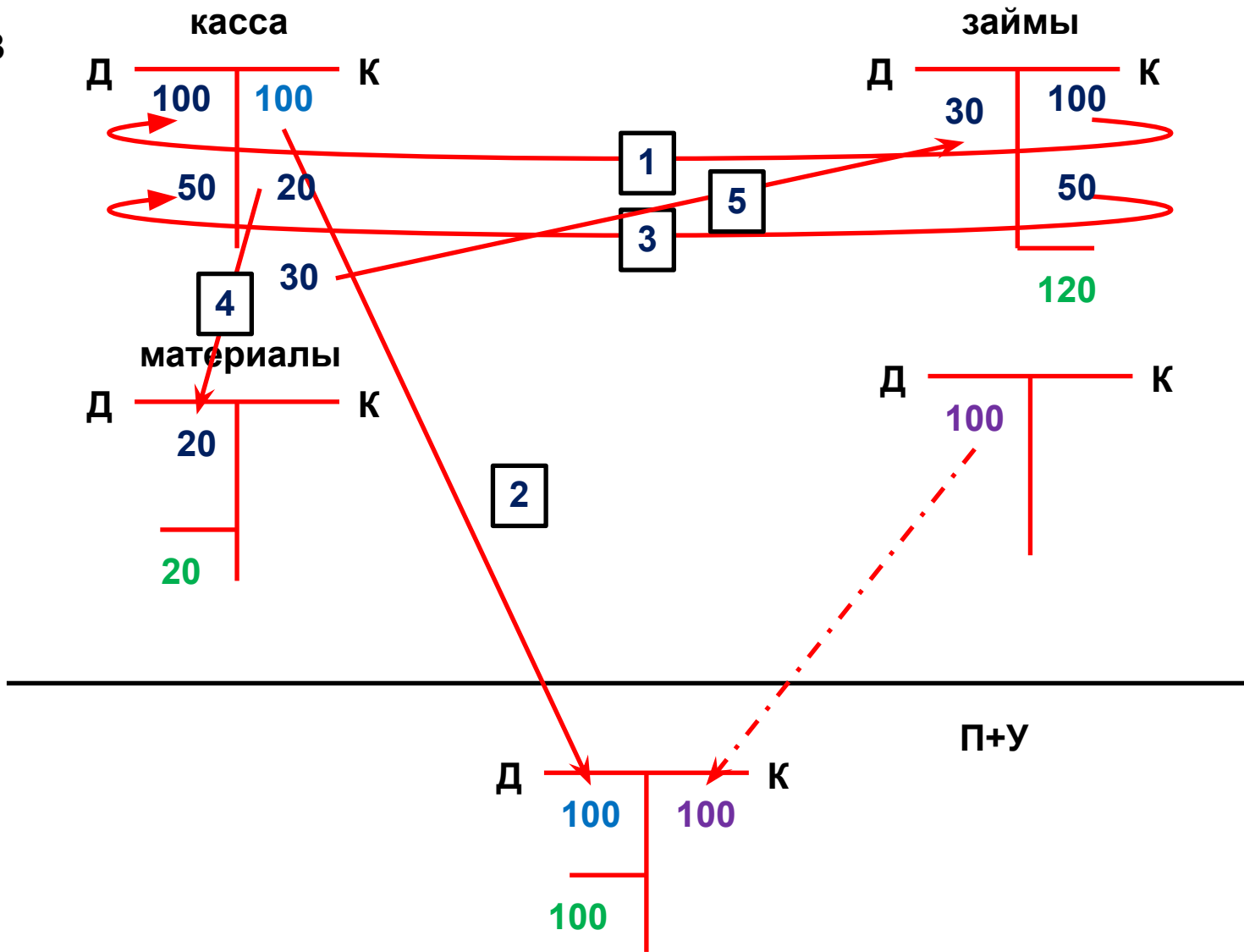
# Решение задачи



# Решение задачи

АКТИВ

ПАССИВ



# Балансовая единица

- **Клиент**

Независимая самостоятельная единица в системе с точки зрения торгового права, организации и технологии обработки данных.

- **Балансовая единица**

Представляет юридически независимую единицу учета (юридическое лицо).

- Согласно закону, на данном уровне готовится бухгалтерская отчетность.

- У клиента может быть более, чем одна балансовая единица

  - США

  - Германия

  - Великобритания

  - Австралия



# Организационная структура FI



## План счетов

- Классификационная схема, состоящая из группы общих счетов.
- План ( бухгалтерских) счетов является системой ведения учета ценностей, позволяющей правильно учитывать бухгалтерскую информацию.
- Счета, содержащиеся в нем, могут использоваться более чем одной балансовой единицей.

## Служба контроля кредитования

- Организационная единица, которая предоставляет и контролирует кредитный лимит для клиента
- Может содержать одну или более балансовых единиц

## Бизнес сфера

Организационная единица, которая представляет и разделяет область деятельности и ответственности организации. Связанные с ней изменения данных регистрируются в главной книге отдельно.

Финансовая отчетность может быть создана для бизнес – сферы и может быть использован для различных целей внутренней отчетности



## Главная книга

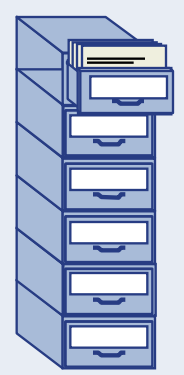
- Благодаря уникальной комбинации БЕ и Плана счетов создается область для хранения информации – Главная книга.
- В Главной книге содержится список транзакций, касающихся каждого счета из Плана счетов , а также соответствующий баланс.
- Все это используется при подготовке финансовой бухгалтерской отчетности.

# Главная книга



# Контрольные счета и главная книга

## Главная книга

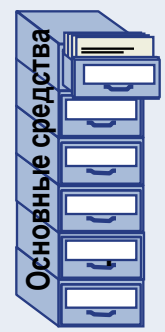


а

Контрольный счет для дебиторов, кредиторов и основных средств

В	Х	В
а		б
а		б

## Вспомогательные книги



Счет  
ВСПОМОГАТЕЛЬНО  
КНИГ

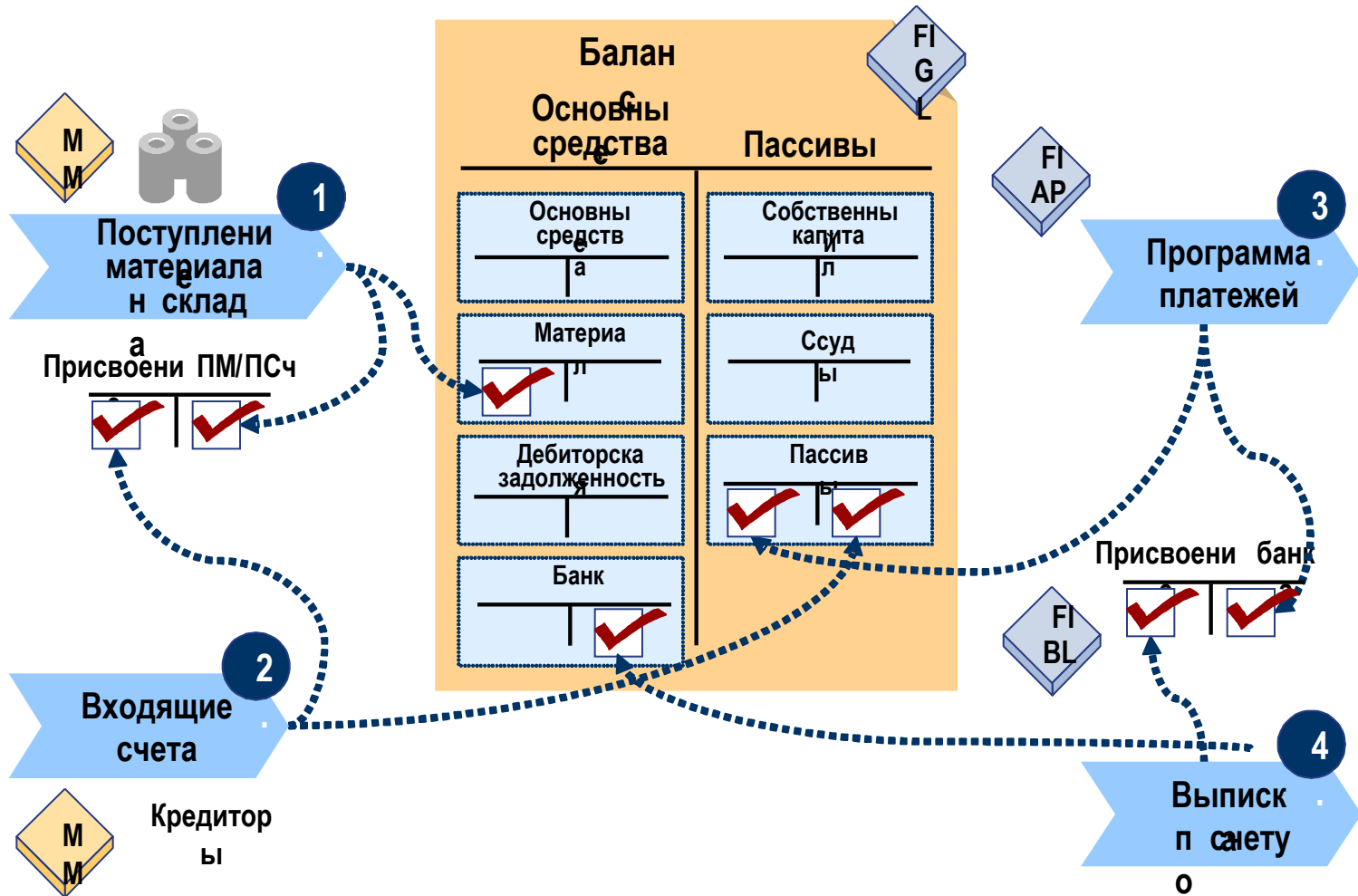
В	Х	В
а	и	б
а		б

# FI Основные данные

Основные данные клиента и поставщика

- Балансы клиента (покупателя) и поставщика полностью содержатся в FI благодаря интегрированию подмодулей дебиторской и кредиторской задолженности.
- Финансовая запись по операциям клиента (покупателя) и поставщика появляется непосредственно на соответствующем личном счете и сопутствующая - на общем счете.

# Интеграция в заготовке



# Типичные задачи управленческого учета

## Внутренний учет и отчетность/Контроллинг

**Учет результатов**

Насколько выгодно?



**Учет по МВП**

Баланс      Отчет о П/У



В какой области?


**Контроллинг косвенных затрат**

Где?



Учет по МВЗ      Учет затрат по процессам      Внутренний заказ

**Контроллинг затрат на продукт**



Проект      Производственный заказ      Заказ клиента

Для чего?

**Учет по видам затрат**

Какие затраты?

Для чего?

## Задачи Внутреннего учета и отчетности:

- **Классификация затрат и выверка данных**
- **Учет по видам затрат** используется для классификации затрат и выручки, проведенных во Внутреннем учете и отчетности. Также имеется возможность выверки затрат между Внутренним учетом и отчетностью и Финансами.
- **Управление косвенными затратами и распределение затрат**
- **Контроллинг косвенных затрат** позволяет проверять происхождение затрат в функциональных сферах предприятия. Косвенные затраты включают затраты, которые не могут быть непосредственно присвоены продукту или услуге. Определение источников косвенных затрат часто оказывается затруднительным. Учет затрат по процессам (ABC) предоставляет дополнительные способы перерасчета затрат.

# Задачи Внутреннего учета и отчетности:

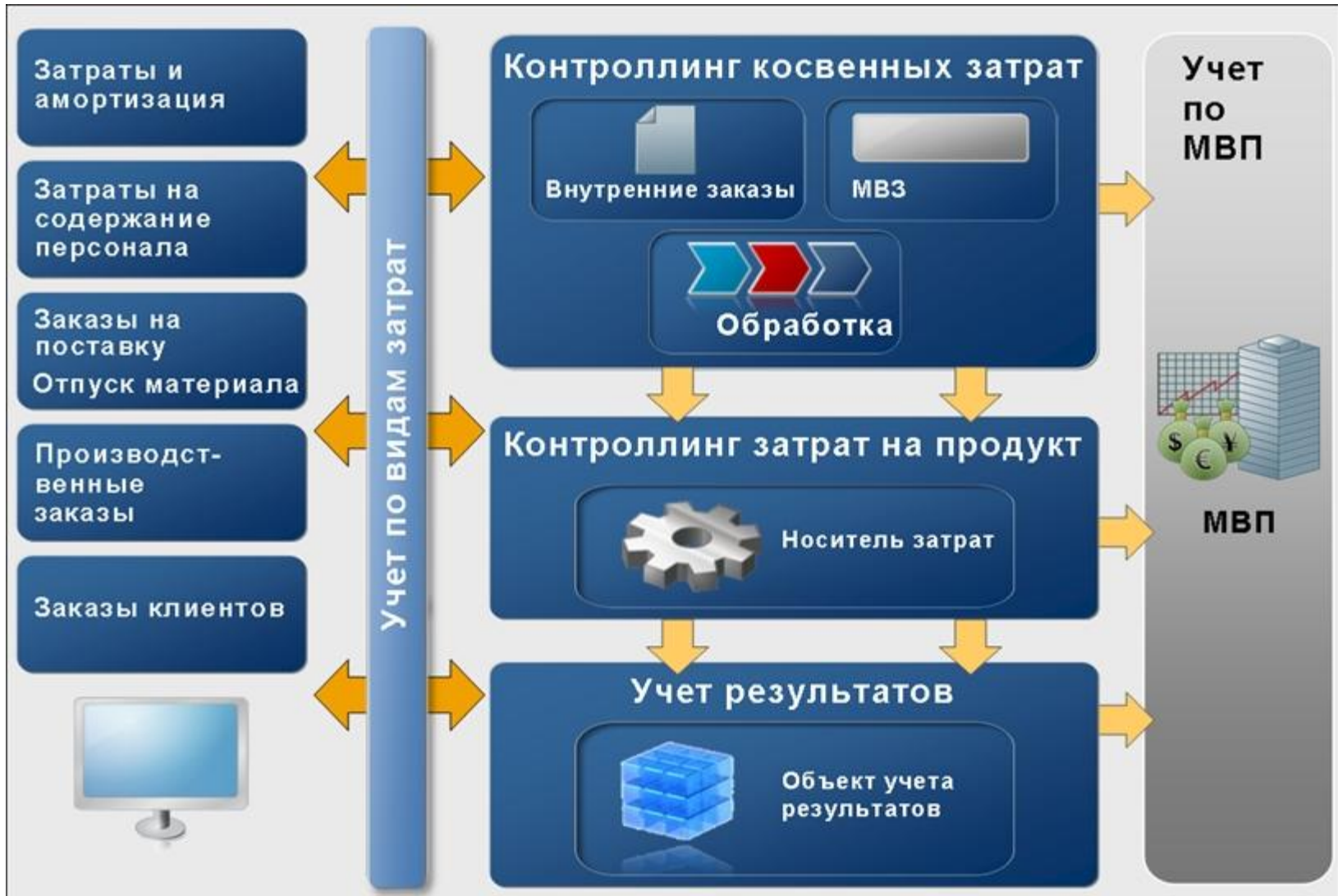
- **Анализ себестоимости материалов или услуг**
- **Контроллинг затрат на продукт** используется для калькуляции и оценки производственной себестоимости продукта и затрат, связанных с предоставлением услуги или выполнением проекта (плановых и фактических). Этот компонент предоставляет инструментальные средства для всестороннего анализа создающих добавленную стоимость процессов на предприятии.
- **Анализ прибыли**
- **Учет результатов предназначен**, главным образом, для анализа результата деятельности предприятия на внешнем рынке. Он позволяет определить, насколько успешно действует предприятие в различных сегментах рынка (например, секторах продуктов), а также проанализировать экономическую эффективность за определенный промежуток времени.



# Задачи Внутреннего учета и отчетности:

- **Анализ успешности отдельных мест возникновения прибыли**
- **Учет по МВП** позволяет анализировать успешность мест возникновения прибыли в рамках предприятия. Он может использоваться для представления внутреннего рынка на предприятии, особенно при использовании принципов параллельной оценки и трансфертных цен.

# Перераспределение затрат

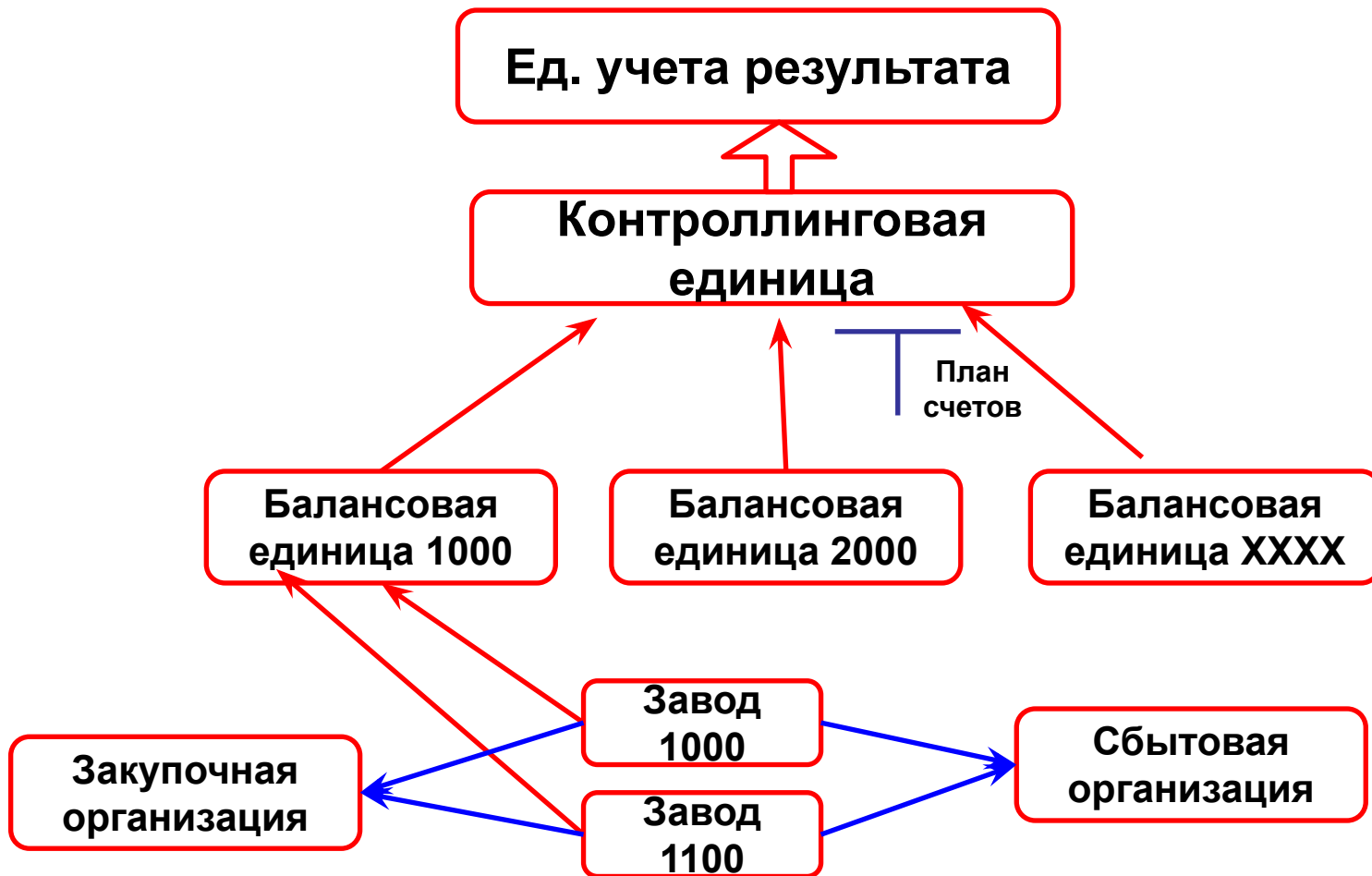


# Учет. По МВЗ. Основные счета и виды затрат

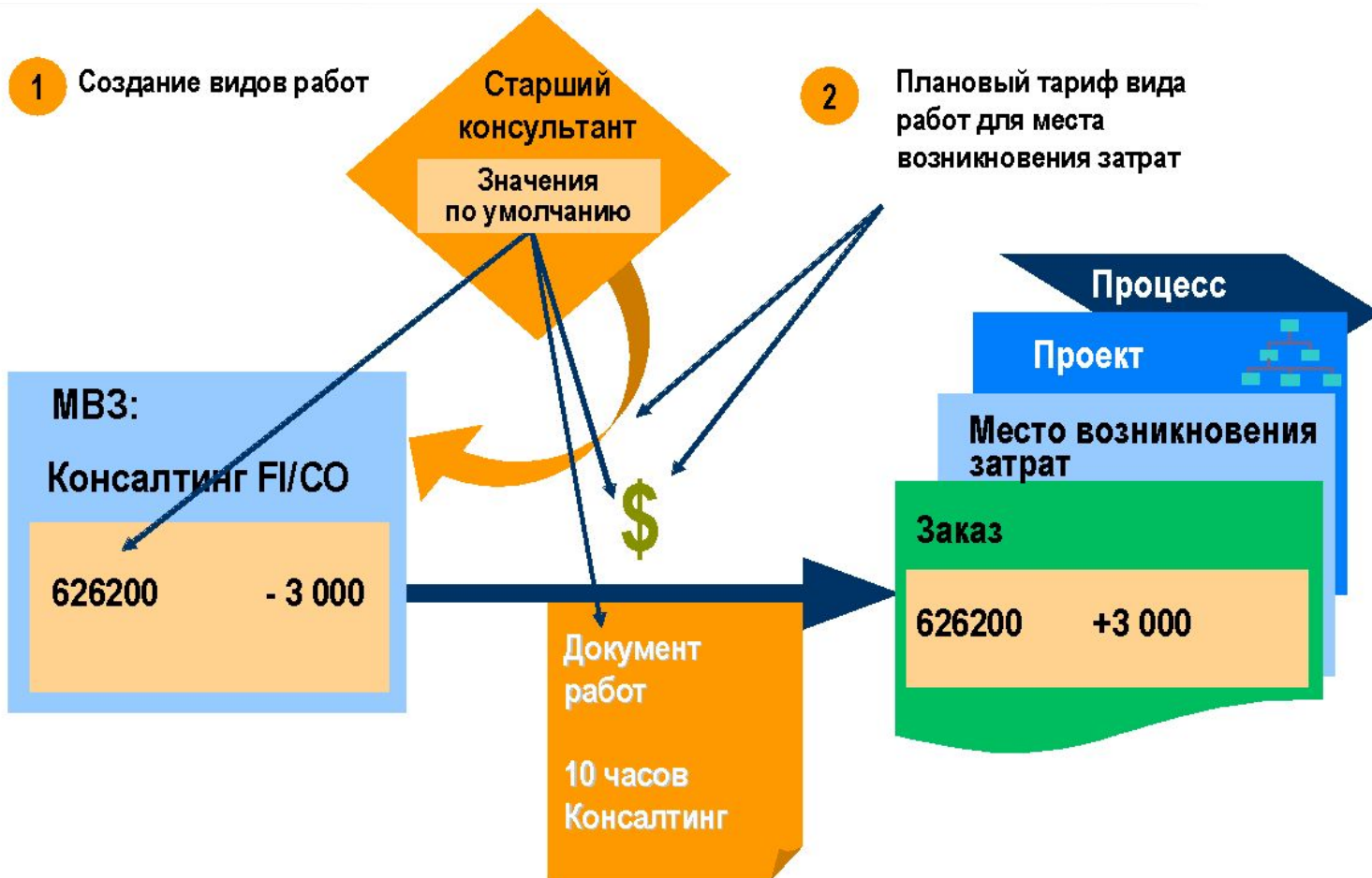
## Пример : международный план счетов



# Контроллингговая единица



# Виды работ

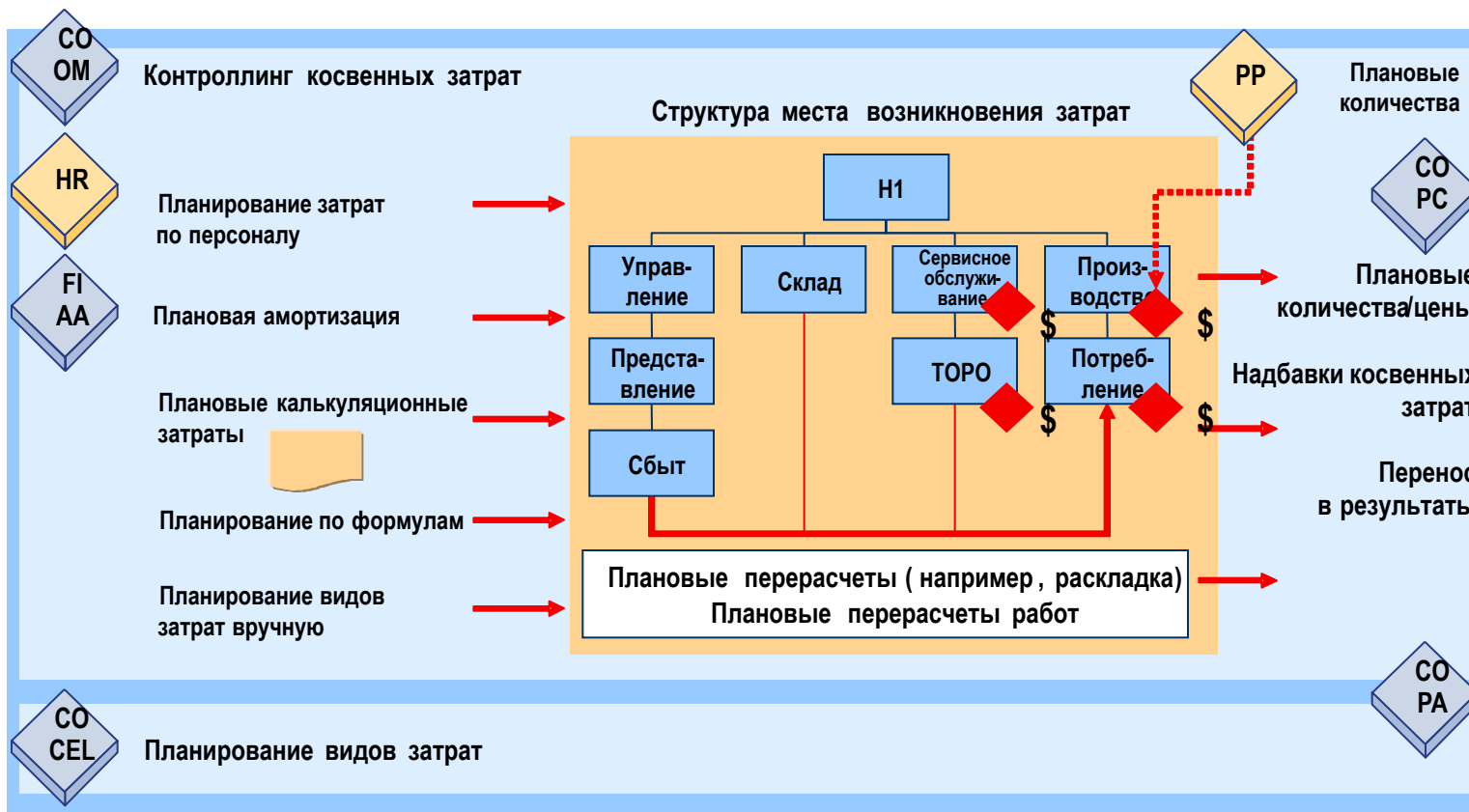


# Показатели

- Представляют собой измеримые количества, присваиваемые МВЗ, видам работ, заказам на косвенные затраты, бизнес-процессам и местам возникновения прибыли
- Используются в качестве ссылочной величины ("ссылочной базы") при перерасчете косвенных затрат
- Существует две категории статистических показателей:  
вид 1 = фиксированное значение, вид 2 = итоговое значение.
- Статистические показатели могут быть связаны с Информационной системой логистики (ИСЛ).

Периоды	1	2	3	...	12
Вид 01 → Сотрудники	20	20	20		20
Вид 02 → Значение счетчика	1300	1355	1275		1325

# Планирование МВЗ



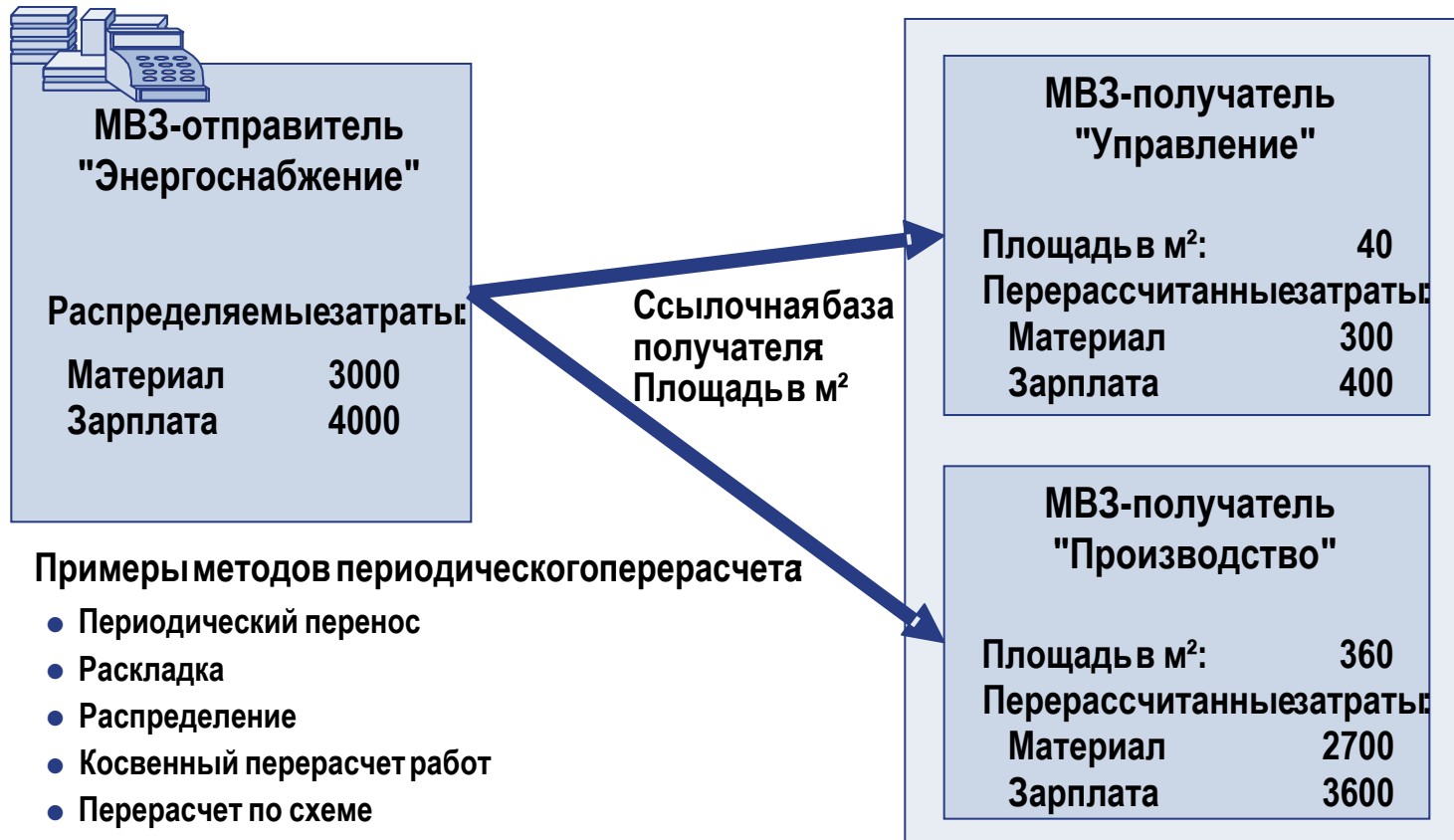
Планирование в целях моделирования внутреннего потока затрат и создания значений

# Прямой перерасчет

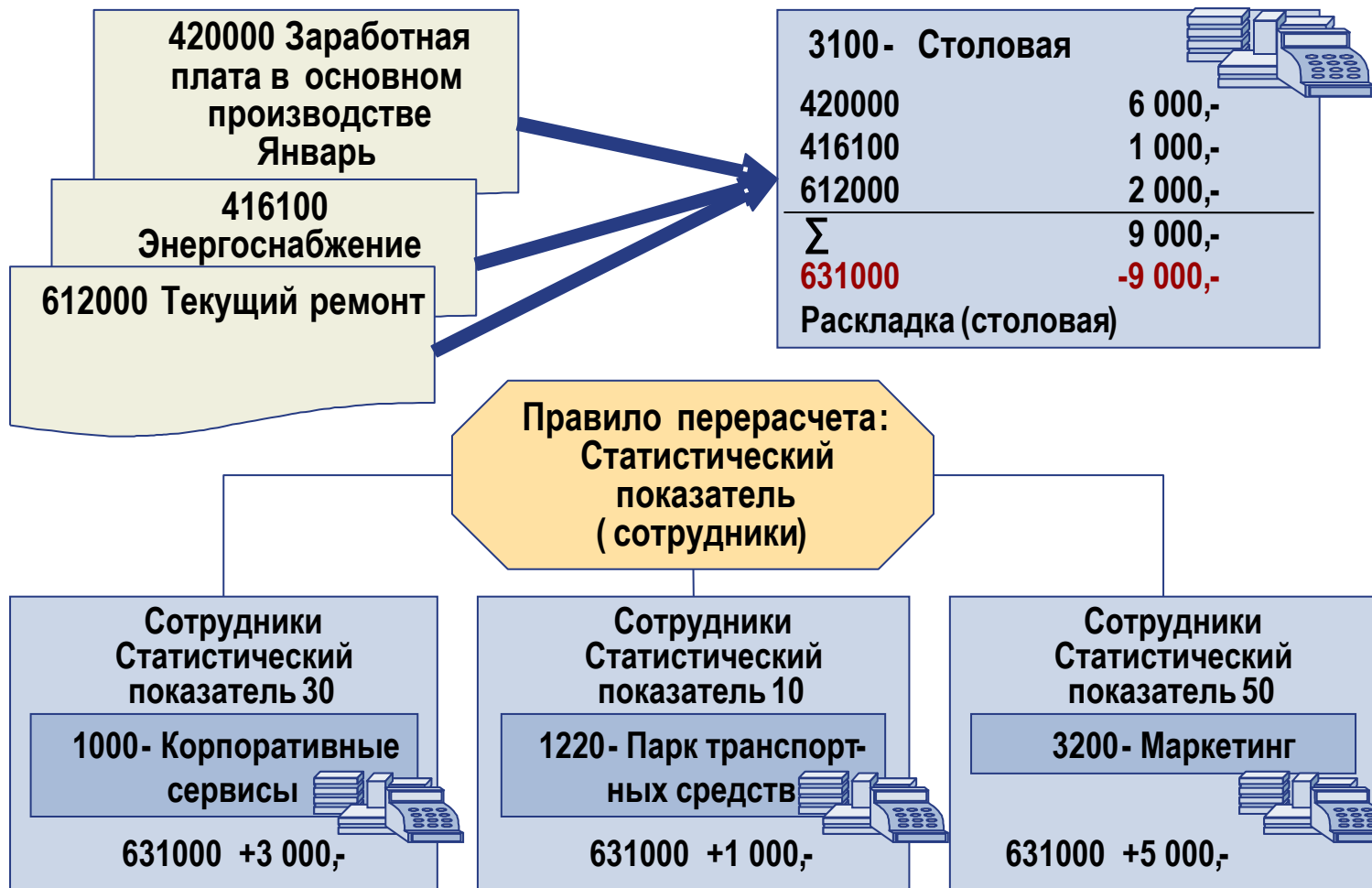




# Периодические перерасчеты



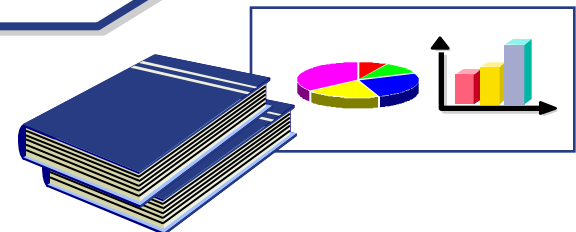
# Раскладка



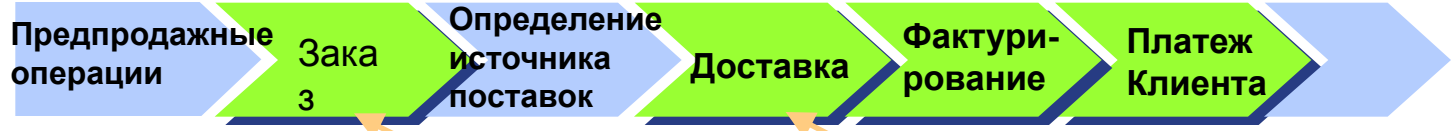
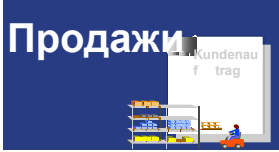
# Интеграция процессов

Financial  
Controlling

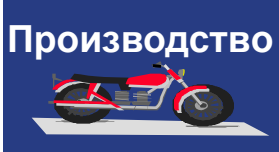
Costs  
Controlling



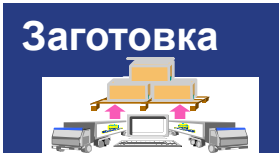
SD



PP



MM



Logistic  
Controlling

Sales, Production, Purchase,  
Storage

УПСР- Укрупненное планирование сбыта и производства  
ПВП - планирования ведущих позиций