Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего профессионального образования «ЧЕЛЯБИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» Экономический факультет

## ВВЕДЕНИЕ В ЭКОНОМИКУ

# Введение в экономику (Тематический план лекций)

Наименование темы		Количество лекций	Количество часов
1.	Что такое экономика?	1	2
2.	Система экономических наук.	1	2
3.	Профессиональное экономическое	2	4
	образование.		
4.	Сферы деятельности экономистов.	3	6
5.	Предмет профессиональной	3	6
	деятельности экономистов.		
6.	Методы профессиональной	3	6
	деятельности экономистов.		
7.	Современные проблемы	2	4
	экономической практики.		
8.	Современные проблемы	2	4
	экономической науки.		
Из	гого:	18	36

# Что делают экономисты, работающие на предприятии

Экономисты всех профессий и специальностей на предприятиях обеспечивают осуществление процесса управления предприятием.

## Управление – деятельность, направленная на достижение целей.

# Постановка целей деятельности – основа эффективного управления предприятием.

# Примеры целей деятельности предприятия:

- 1. Благосостояние собственников, владельцев предприятия.
- 2. Рост капитализации предприятия.
  - 3. Получение прибыли.

Управление предприятием обеспечивает система управления предприятием.

# Состав элементов системы управления

- Управляющая подсистема это руководство предприятия, менеджмент (специалисты, осуществляющие управление).
- Управляемая подсистема процессы производства и реализации продукции, подразделения их осуществляющие.

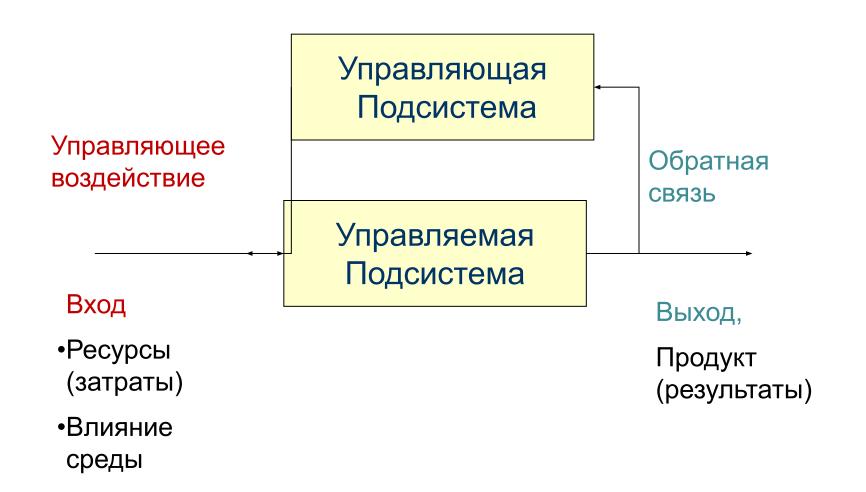
### Вход:

- производственные подразделения и процессы, находящиеся в начале логистических целей
- Управленческие подразделения, воспринимающие рыночную информацию.

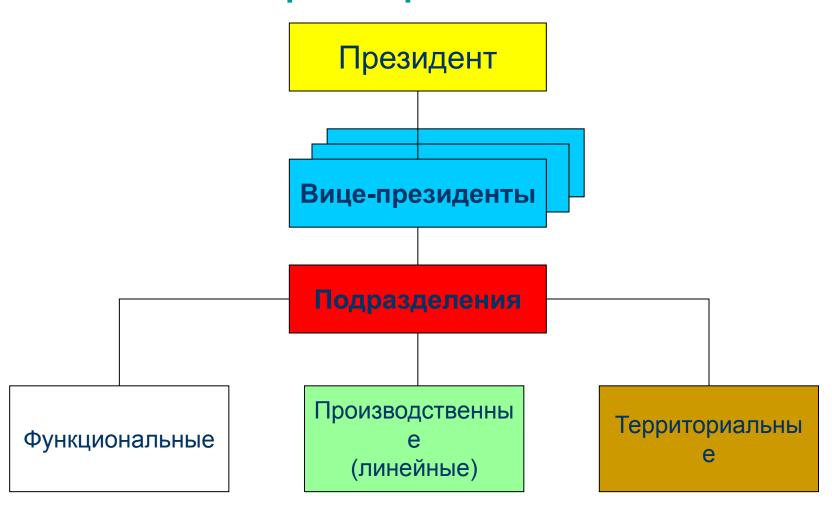
### Выход:

- Производимая продукция
- Денежные потоки
- доходы

# Принципиальная схема процесса управления



## Структура управления предприятием



## Функциональные сферы управления предприятием

Экономика

Организация, логистика

Структуры

Человеческие ресурсы (персонал)

Маркетинг, бизнес-планирование

Учет

Финансы

Коммуникация, документооборот

Информационные технологии

### Экономика

В данной функциональной сфере решаются следующие задачи наилучшего использования ресурсов предприятия

### • Планирование

- Объемов производства
- Производственной мощности
- Потребностей в ресурсах, в том числе:
  - Сырье и материалах
  - Площадях, зданиях, оборудовании
  - Денежных средствах
  - Информации
  - Персонале (работников различных профессий и категорий)
- Затрат и результатов
- Эффективности

#### • Анализ

- Выполнения планов производства и реализации
- Использования производственной мощности
- Рациональности использования ресурсов
- Состава и структуры затрат
- Размеров и источников прибыли
- Эффективности и резервов ее роста повышения

#### Организация и логистика

В данной функциональной сфере решаются следующие задачи обеспечения рационального хода процессов:

- Материально-технического снабжения, в том числе поставок
  - Сырья
  - Материалов
  - Комплектующих изделий
  - Полуфабрикатов
  - Тары
- Производства, в том числе:
  - Оперативно-календарного планирования
  - Организации труда
  - Внутрипроизводственных перевозок и промежуточных складов
  - Форм, типов и характера производственных процессов
- Реализация продукции, в том числе:
  - Отгрузки и доставки потребителям продукции
  - Формирования дилерской сети и складов
  - Разработки транспортных схем и условий поставок.

### Структуры

- В данной функциональной сфере решаются задачи разработки и совершенствования
- Структур управления
- Производственных структур
- Распределения полномочий в системе управления

### Человеческие ресурсы (персонал)

В данной функциональной сфере решаются следующие задачи:

- Привлечение на предприятие работников необходимых профессий, квалификаций, категорий
- Формирование систем мотивации труда, в том числе:
  - Условий и форм оплаты труда
  - Моральных поощрений
  - Участия в управлении
  - Участия в собственности и доходах предприятия
  - Обучение и повышение квалификации
  - Определение порядка квалификационного и служебного роста
  - Социальных гарантий

### Маркетинг. Бизнес-планирование.

В данной функциональной сфере решаются следующие задачи:

- Анализ рынков, изучение спроса и конкуренции
- Рыночных стратегий формирования предприятия
- Рекламная деятельность
- Работа с потребителями
- Разработка и продвижение новых продуктов
- Имиджевая деятельность
- Подготовка бизнес планов.

#### Учет

В данной функциональной сфере решаются следующие вопросы:

- Отражение экономических явлений процессов предприятия в системе учета:
  - Производственного
  - Бухгалтерского
  - Управленческого
  - Финансового
  - Налогового
- Мониторинг экономических процессов
  - Текущее наблюдение
  - Анализ
  - Контроль.

#### Финансы

В данной функциональной системе решаются следующие задачи:

- Привлечение денежных средств на предприятие, в том числе:
  - В собственный капитал (акции, паи, вклады)
  - Заемных средств (банковский кредит, облигационные займы)
- Формирование и использование фондов денежных средств в отношениях с:
  - Собственниками предприятия (дивиденды)
  - Финансовым рынком (погашение ссуд, проценты, страховые премии)
  - Государством (налоги, трансферты)
  - Поставщиками и потребителями (дебиторская и кредиторская задолженность)
  - Работниками предприятий (задолженность по заработной плате, налоговое агентство)
- Бюджетирование и управление денежными потоками
  - По операционной деятельности
  - По инвестиционной деятельности
  - По финансовой деятельности

### Коммуникация, документооборот

В данной функциональной сфере решаются следующие задачи:

- Обеспечения передачи управленческой информации в системе управления, в том числе:
  - Издание и доведение до исполнителей приказов, распоряжений, решений руководства
  - Контроль исполнения принимаемых решений
- Структурирование и анализ информационных потоков
  - В отношениях с внешней средой (государство, партнеры, рынок)
  - В отношениях внутри предприятия (по темам, подразделениям, направлениям деятельности)
- Обеспечение предприятия нормативной и регламентирующей документацией
  - Инструкции
  - Положения
  - Процедуры

### Информационные технологии

В данной функциональной сфере управления решаются следующие задачи:

- Формирование и развитие на предприятии технических и программных комплексов, обеспечивающих процессы управления
- ❖ Создание и администрирование баз данных
- Моделирование управляемых процессов
- Постановка задач организационно-экономического класса для решения в информационной системе управления предприятием

# В структуре управления предприятием экономисты в соответствии со своей профессиональной подготовкой могут работать следующим образом:

Должность	Уровень профессионального опыта и квалификации		
	начальный	продвинутый	высокий
Первый руководитель	1	1	3
Заместитель руководителя предприятия	1	2	3
Руководитель производственного подразделения	1	2	3
Руководитель территориального подразделения	2	3	3
Руководитель функционального подразделения	2	3	4
Специалист производственного подразделения	2	3	4
Специалист территориального подразделения	3	4	4
Специалист функционального подразделения	4	4	4

1-маловероятно

3-вполне возможно

2-не исключено

4-скорее всего

# Функции управления

Планирование	Организация	Исполнение	Контроль
•Прогнозирование •Целеполагание •Программы •Процедуры •Политика •Ресурсное обеспечение	<ul><li>■Создание структур</li><li>■Распределение полномочий</li><li>■Создание благоприятных условий</li></ul>	•Коммуникация •Координация •Мотивация	Определение стандартов для результатов Измерение результатов Оценка Корректировка

# Варианты работы экономистов на предприятии

Отрасль	Малые предприятия	Средние предприятия	Крупные предприятия
Промышленность			
Сельское хозяйство			
Строительство			
Торговля и услуги			
Транспорт и связь			
Прочие			