



Ford

MOTOR

COMPANY

Генри Форд

- Родился 30 июля 1863 года в Дирборне, штат Мичиган
- В 1893 году (в 30 лет) сконструировал свой первый одноцилиндровый двигатель, работавший на бензине
- В 1896 году - построил свой первый автомобиль - легкую повозку с двухцилиндровым двигателем



FORD MOTOR COMPANY

- Создана в 1903 году Генри Фордом при помощи 11 инвесторов как фирма по мелкосерийному производству автомобилей
- Уставный капитал составил 150 тысяч долларов, из которых наличными - только 28 тысяч
- Первый автомобиль продан через месяц доктору Е. Пфеннинг из Чикаго, который прочёл рекламу о том, что фирма Ford предлагает «самый совершенный и простой автомобиль, которым может управлять даже 15-летний мальчик!»



Кризис 1905 года

- **ПРЕДПОСЫЛКИ**

- Разногласие между учредителями (внутренние)
- Конкуренция на рынке (внешние)

- **ПРОТИВОРЕЧИЯ**

Компаньоны

- получают дивиденды
- настаивают на выпуске дорогих автомобилей

Генри Форд

- часами просиживает в конструкторском бюро
- следит за работой цехов
- мечтает о машине для каждого

Цель

- ✓ Получить контрольный пакет акций (имеется 25 %)
- ✓ Сделать автомобиль доступным

Стратегия



Модернизация производства



**Разработка новой
доступной модели**



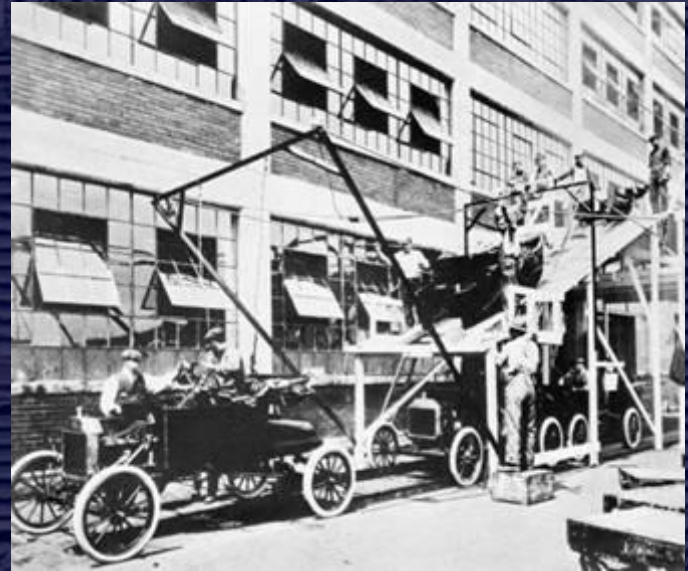
**Расширение целевой
аудитории**



**Новая маркетинговая
политика**

Тактика

✓ Внедрение конвейера



— некий Вильям Клэнн рассказал мистеру Генри про «разборную линию» на чикагской скотобойне, где туши животных разделявались с поразительной скоростью благодаря четкому разделению операций между мясниками. После недолгих консультаций Форд решает ввести нечто подобное и у себя — правда линия теперь стала сборной, а место скотины занял автомобиль.

✓ Ford T (Tin Lizzy - Жестянка Лиззи)

- Мощность в 20 л.с.
- Скорость до 72 км/ч.
- Четырехцилиндровый двигатель объемом 2895 куб. см. агрегирован со сцеплением и коробкой передач
- Руль слева, а не посередине
- В передней подвеске две полуэллиптические продольные рессоры вместо одной поперечной



✓ Ценовая политика

Конкуренты Ford

\$ 1100-1700

\$ 825-850

люкс до

\$ 2500-3000

Средняя зарплата - \$ 100 в месяц

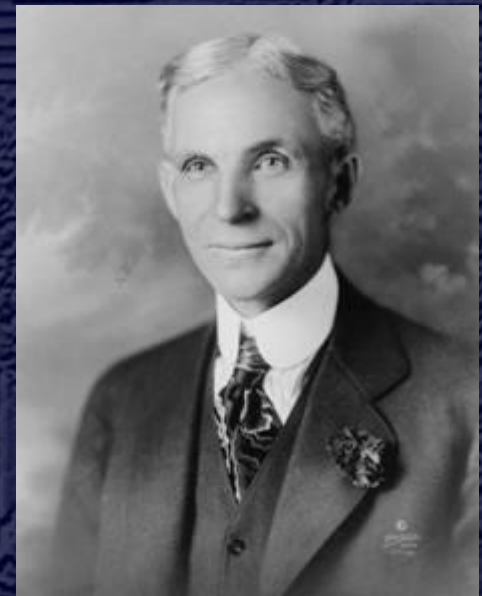
✓ Маркетинговая политика

- Создание дилерской сети
- Широкая рекламная компания
- Создание автоклубов

Результат

1906 год

- Александр Малколмсон покинул компанию, продав свою долю Форду
- Генри Форд держатель контрольного пакета и президент Ford Motor





27 сентября 1908 года

**– с первого в мире конвейера сошел
первый в мире Ford T**

**– до конца года продано *10 000*
автомобилей**

Сход с конвейера 1 автомобиля каждые 3 минуты

Полная сборка 1 единицы - 93 минуты

Апрель 1913 года

– На заводе в Детройте запущена первая поточная линия

Всего за один год производительность труда поднялась на разных участках сборки от 40 до 60%

05 января 1914 года

- введение гарантированной минимальной ежедневной оплаты труда в 5 долларов
- введение работы в 3 смены по 8 часов каждая, вместо работы в 2 смены по 9 часов
- решение о перераспределении части прибыли в пользу рабочих

Средняя зарплата в промышленности не превышала 2,5 доллара за смену

1914 год

– ВЫХОД
10-ти миллионного
Ford T



*К 1915 году на 9 из 10 автомобилей в мире
красовалась эмблема Ford*

*За 20 лет выпуска было продано
более 15 миллионов Ford T*

Цены

\$ 825



1908

\$ 440



1915

\$ 265



1923



Дилерская сеть (впервые)

- сравнительно большой процент от продаж - люди сами просились в региональные представители
- не только продажа, но и ремонт

В 1913-14-х годах насчитывалось 7 000 дилеров

Иностранное производство (впервые)

- первым был завод Ford Of Britain в Великобритании, потом открылись заводы в Германии
- Когда была завоевана Европа, Ford открыл заводы в Бразилии и Аргентине

В 1920–30-е годы Ford Motor активно открывает отделения во многих странах мира, и даже активно сотрудничает с Советской Россией (создание заводов ГАЗ, АМО)

Рекламная компания

- в каждой газете Детройта, а потом и всей страны, постоянно печатались новости об Ford T

На десятиллионном Ford T Генри Форд , будучи кандидатом в сенаторы, отправился в паломничество по Соединенным Штатам; превосходная реклама, ибо его повсюду встречали шествиями с оркестрами

Автоклубы

- Плодились как и диллерские центры по всей стране

Популярность = Цена + Ремонтопригодность

\$ 250

**чинился в любой
деревенской
кузнице**



**Если машина застревала в грязи или рытвинах,
четверо ее пассажиров были в состоянии
вытолкнуть автомобиль на хорошую дорогу**

Кризис 20-х годов

- **ПРЕДПОСЫЛКИ**

- Ориентация на выпуск всего одной модели (внутренние)
- В условиях послевоенной депрессии покупатели предпочитали приобретать автомобили, даже такие недорогие как "Модель Т", уже не за наличные деньги, а в рассрочку (внешние)
- Конкуренция со стороны корпорации "Дженерал Моторз" во главе с Альфредом Слоаном и, чуть позже, со стороны еще более новой автомобильной компании, созданной Уолтером Крайслером (внешние)

В 1915 году Ford производил более 50% автомобилей Америки, а к середине 20-х его доля упала до 20%

• ПРОТИВОРЕЧИЯ

Ford Motor

- Единственный универсальный автомобиль – Ford T
- Модели: дешевая Ford T и очень дорогой «Линкольн»
- Продажа за наличные

GM

- Автомобили побольше размером, поразнообразнее цветом, поудобнее
- Несколько разных марок автомобилей: шевроле, понтиаки, олдсмобили, бьюики, кадиллаки
- Продажа в рассрочку

Если человек добивался определенного успеха в жизни, но еще не такого, чтобы позволить себе ездить на "Линкольне", он искал нечто среднее между Ford T и "Линкольном", и находил это у "GM"

Цель

- ✓ Вернуть часть потерянного рынка
- ✓ Сделать конкурентоспособный автомобиль

Стратегия



Модернизация производства



Разработка новой конкурентноспособной модели



Пересмотр маркетинговой политики

Тактика

✓ Обновление и реорганизация производства

- Большинство из сорока пяти тысяч станков изготавливали одну какую-либо деталь; их приходилось либо переделывать, либо выбрасывать. Были изготовлены новые станки еще невиданной мощности.

✓ Новая модель – Ford A

– Нововведения

- Устанавливаемое при сборке защитное ветровое стекло (ставшее с тех пор обязательным элементом автомобиля)
- Стекло могло быть цветным и 17 конфигураций
- На всех 4 колесах были установлены тормозные колодки и гидравлические амортизаторы

✓ Маркетинговая политика

- Предварительные заказы
- Продажа в кредит
- Широкая реклама

*Когда в США назрел «кредитный» кризис
Генри Форд убедил прокредитовать себя
своих же автодилеров, причем под залог
будущих поставок машин*

Результат



26 мая 1927 года

- С конвейера сошёл последний экземпляр Ford T

01 января 1928 года

- Единовременно на всех заводах была запущена новая «Модель-А»

Тайна сохранялась до последней минуты. Новые автомобили были уже в производстве; образцы, зашитые в холщовые мешки, были отправлены в демонстрационные помещения.

– 4 000 предварительных заказов

5 дней подряд, после того, как новый автомобиль был пущен в продажу, печаталась огромная реклама в 5 000 газет по всей Америке

– В первые 6 месяцев пришлось выпустить 1 000 000 автомобилей

Спрос на новую «А» был шквальным

