

Введение в фандрайзинговую деятельность. Теория и практика разработки проектных заявок

Александр Биккулов

Начальник Отдела содействия проектной деятельности подразделений НИУ ИТМО, канд. социол. наук

Введение в фандрайзинг

- **Фандрайзинг** в области науки, разработок и образования – это система мер, направленная на привлечение средств для развития науки, разработок, образования в вузе в целом и реализации отдельных исследовательских, разработческих и образовательных проектов
- **Грант** – это безвозмездная целевая субсидия, предоставляемая на конкурсной основе организации, инициативной группе или индивидуальному лицу для реализации заявленного проекта в той или иной сфере деятельности

Основные виды источников финансирования

- Научные фонды и программы
- Фонды старт-ап и посевного финансирования
- Фонды, направленные на финансирование социальных проектов, некоммерческих организаций
- Источники финансирования стажировок
- Источники спонсорского или благотворительного финансирования

Основные принципы фандрайзинга

1. Ориентация на тематику, ключевые компетенции
2. Вариативность партнерств и состава исполнителей
3. Гибкость содержания и формулировок
4. Непрерывность деятельности
5. Планирование фандрайзинга как постоянной сферы деятельности команды

Где искать информацию о конкурсах и фондах?

- внутренние источники вуза
 - например, раздел «Наука» интранет-портала НИУ ИТМО (isu.ifmo.ru)
- сайты других вузов (например, раздел «Наука» СПбГУ)
- сайты самих программ и фондов
- сайты правительственных структур
- сайты крупных компаний

Информация о текущих конкурсах

The screenshot shows the website of the Information System for Management (ISU) at NIU ITMO. The page features a navigation menu with links for 'ГЛАВНАЯ', 'УЧЕНЫЙ СОВЕТ', and 'СТРУКТУРЫ'. A 'Личный кабинет' (Personal Cabinet) sidebar is visible on the right, containing links to 'Университет', 'Контакты', 'Организационные документы', 'Новости 2', 'Персоналии', 'Учебная деятельность', 'Расписание занятий' (7), 'Учебные группы', 'Рабочие учебные планы', 'Консультации и встречи' (1), 'Навигатор', 'Блоги' (5), and 'Вопросы и ответы' (12). The main content area displays a news article titled 'Autodesk University Russia 2013' dated 26.09.2013. Below the article is a quote from the Rector, Vasильev V.N., welcoming users to the portal. At the bottom, there is a section for 'Факультеты и институты НИУ ИТМО' (Faculties and Institutes of NIU ITMO) listing the Academy of LIMTU, the Institute of Complex Military Education, the Institute of International Business and Law, and the Master's Corporate Faculty.

Имя пользователя: Пароль: Войти в систему Забыли пароль? Регистрация АА

ИСУ НИУ ИТМО
информационная система управления

ГЛАВНАЯ **УЧЕНЫЙ СОВЕТ** **СТРУКТУРЫ**

Личный кабинет

- Университет
- Контакты
- Организационные документы
- Новости **2**
- Персоналии
- Учебная деятельность
- Расписание занятий **нет, 7**
- Учебные группы
- Рабочие учебные планы
- Консультации и встречи **1**
- Навигатор
- Блоги **5**
- Вопросы и ответы **12**

Кого вы хотите найти?

Autodesk University Russia 2013
2-3 октября 2013 года в г.Москва состоится крупнейшее международное мероприятие Autodesk University Russia 2013
26.09.2013

“ Я приветствую пользователей нашего портала и надеюсь, что представленная информация и реализованные функциональные возможности будут полезны для организации персонального и корпоративного делового пространства, поддержки коммуникаций и обеспечения доступа к данным ИСУ Университета. ”
Ректор Васильев В.Н.

ИСУ Регистратор я

Факультеты и институты НИУ ИТМО

- Академия ЛИМТУ
Директор: Воронина Марина Феликсовна
- Институт комплексного военного образования
Декан: Жигулин Георгий Петрович
- Институт международного бизнеса и права
Директор: Богданова Елена Леонардовна
- Магистерский корпоративный факультет

Топ 10 страниц за 24 часа

- кафедра экономики и финансов ИХиБТ
- факультет криогенной техники и кондиционирования ИХиБТ

RU 17:35 14.10.2013

Информация о текущих конкурсах

The screenshot shows a web browser window displaying the ISU NIU ITMO website. The browser's address bar shows the URL <https://isu.ifmo.ru/pls/apex/f?p=2005-5:109255888204466>. The website header includes the ISU NIU ITMO logo and navigation links: ГЛАВНАЯ, УЧЕНЫЙ СОВЕТ, НАУКА, СТРУКТУРЫ. A user profile menu is visible on the right, labeled "Личный кабинет".

События и конференции

• [Фонды](#) [Проекты](#) [Мероприятия](#) [РИД](#) [Публикации](#) [Научные интересы](#)

Поиск по названиям источников ресурсов, добавленных в

Регистрация: [все](#) [в процессе](#) [завершена](#) [не указано](#)

расширенный поиск ▾ • выбор способа сортировки, ГРНТИ, языка, месяца и года добавления в картотеку, типа, страны, ключевых слов

- "European Recovery Program" (ERP) - Стипендии для экономистов для обучения в магистратуре** [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Германия
ГРНТИ: [06.00.00] ЭКОНОМИКА, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ; [12.00.00] НАУКОВЕДЕНИЕ; [14.00.00] НАРОДНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, ПЕДАГОГИКА
Ключевые слова: экономика
Регистрация идет до: 30.11.2013
- Exhopena.ru проводит конкурсы для студентов на лучшую работу, выполненную с использованием математических пакетов** [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Российская Федерация
ГРНТИ: [27.00.00] МАТЕМАТИКА
Регистрация идет до: 31.12.2013
- Exhopena.ru проводит конкурсы методических разработок, ориентированных на использование математических пакетов** [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Российская Федерация
ГРНТИ: [27.00.00] МАТЕМАТИКА
Регистрация идет до: 31.12.2013
- II международный конкурс на лучшую научную работу (монографию) среди молодых ученых «Евразийская интеграция: проблемы и перспективы»** [подробнее](#)
Тип: конкурс

EN 17:17 14.10.2013

Информация о текущих конкурсах

События и конференции

• [Фонды](#) [Проекты](#) [Мероприятия](#) [РИД](#) [Публикации](#) [Научные интересы](#)

Поиск по названиям источников ресурсов, добавленных в

Регистрация: [все](#) [в процессе](#) [завершена](#) [не указано](#)

Ключевые слова:

[\[*\]\[*\]\[*\]\[*\]](#) Все доступные ГРНТИ

[Любой язык](#) [русский](#) [английский](#)

Добавлено: [*** **](#) [окт. 2013](#) [сен. 2013](#) [авг. 2013](#) [июл. 2013](#) [июн. 2013](#) [май. 2013](#)

[Порядок: а → Z → а → Я](#) [Тип: все](#) [Страна: любая](#)

"European Recovery Program" (ERP) - Стипендии для экономистов для обучения в магистратуре [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Германия Регистрация идет до: 30.11.2013
ГРНТИ: [06.00.00] ЭКОНОМИКА, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ; [12.00.00] НАУКОВЕДЕНИЕ; [14.00.00] НАРОДНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, ПЕДАГОГИКА
Ключевые слова: [экономика](#)

Exponenta.ru проводит конкурсы для студентов на лучшую работу, выполненную с использованием математических пакетов [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Российская Федерация Регистрация идет до: 31.12.2013
ГРНТИ: [27.00.00] МАТЕМАТИКА

Exponenta.ru проводит конкурсы методических разработок, ориентированных на использование математических пакетов [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Российская Федерация

Университет
Контакты
Организационные документы
Новости **6**
Деловые регламенты **я**
Электронные заявки **я**
Персоналии
Учебная деятельность
Научная и проектная деятельность
Фонды
Проекты
Мероприятия
РИД
Публикации
Научные интересы
Файловый архив
Центр приложений
Навигатор
Блоги **5**
Вопросы и ответы **47**
Кого вы хотите найти?

EN 17:17 14.10.2013

Научные фонды и программы

- РФФИ rfbr.ru РГНФ rfh.ru (300-500 тыс в год)
- ФЦП Научно-педагогические кадры fcpk.ru, kadryedu.ru (около 1 млн в год)
- ФЦП Исследования и разработки (до 10 млн в год, 30-50%)
- Совет по грантам Президента РФ для поддержки молодых российских ученых и ведущих научных школ. grants.extech.ru
- КомНаукиВысшШколы СПб knvsh.gov.spb.ru (50-100 тыс)
- Рамочная программа Европейского Союза Horizon 2020: ec.europa.eu/research/horizon2020

РФФИ

- Российский фонд фундаментальных исследований
- www.rfbr.ru
- Широкий спектр наук, широкий спектр поддерживаемых инициатив: исследовательские гранты, гранты на конференции-семинары, гранты на публикации, **гранты для молодых исследователей**, региональные гранты, международные гранты
- реалистично запрашивать в исследовательском гранте 300-500 тыс в год)

РГНФ

- Российский гуманитарный научный фонд
- www.rfh.ru
- Широкий спектр гуманитарных наук и проектов на стыке (например созданий информационных систем в гуманитарной сфере), широкий спектр поддерживаемых инициатив: исследовательские гранты, гранты на конференции-семинары, гранты на публикации, **гранты для молодых исследователей**, региональные гранты, международные гранты

ФЦП Научно-педагогические кадры

- Федеральная целевая программа «Научно-педагогические кадры»
- Начинаются в 2014 г
- www.fcprk.ru www.fcprk.ru , www.kadryedu.ru
- Рекомендуется сбрасывать ~30% от максимальной цены

Совет по грантам Президента Российской Федерации для поддержки молодых российских ученых и ведущих научных школ

- <http://grants.extech.ru>
- Гранты стипендий молодым ученым и аспирантам
- Гранты на исследования молодых кандидатов наук (до 35 лет) и молодых докторов наук (до 39 лет)

Комитет по науке и высшей школе СПб

- <http://knvsh.gov.spb.ru/contests/>
- Широкий спектр наук, широкий спектр поддерживаемых инициатив: исследовательские гранты, конкурс бизнес-идей, гранты на конференции-семинары, гранты на публикации, гранты для студентов, аспирантов вузов Санкт-Петербурга
- Личные гранты порядка 50-100 тыс, 300 тыс на конференции

Рамочная программа Европейского Союза Horizon 2020

- ec.europa.eu/research/horizon2020
- Рамочная программа – основной инструмент финансирования науки и разработок в Европе
- Направления исследований сгруппированы в приоритетные направления
- Российские организации будучи партнерами проекта Horizon2020 подавать в ФЦП «Исследования и разработки» - направление «Поддержка исследований в рамках сотрудничества с государствами — членами Европейского союза»

Гранты компаний

- Toshiba toshiba.co.jp
- IBM ibm.com
- Siemens science-award.siemens.ru
- Nokia nokiafoundation.com и т.п.
- Microsoft.com/rus/imaginecup
- и многие другие

Фонды старт-ап и посевного финансирования

- Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд Бортника) fasie.ru
- Start Fellows (Павел Дуров (Вконтакте) и Юрий Мильнер (Mail.ru))-
vk.com/startfellows, milnerdurov.com
- Яндекс Фабрика
company.yandex.ru/factory
- Google Ventures
googleventures.com/investing

Фонды старт-ап и посевного финансирования

- международная стартап-школа sumit.ru + Бизнес-акселератор idealmachine.ru
- Программа Федерального агентства по делам молодежи - Зворыкинский инновационный проект innovaterussia.ru
- Всероссийский молодежный форум «Селигер» forumseliger.ru
- Всероссийский молодежный инновационный конвент iconvention.ru
- Кубок Техноваций technocup.ru

Фонды, направленные на финансирование социальных проектов, некоммерческих организаций

- В России – отчасти можно использовать те же источники, что и научные гранты, старт-ап гранты (РГНФ, StartFellows и т.п.)
- Общественная палата РФ: гранты некоммерческим организациям www.grants.oprf.ru
- Фонд некоммерческих программ «Династия» dynastyfdn.com
- Институт проблем гражданского общества inprgo.ru
- Фонд подготовки кадрового резерва «Государственный фонд» gosklub.ru
- Фонд Егора Гайдара (гражд общество, экономика, история) gaidarfund.ru

Фонды, направленные на финансирование социальных проектов, некоммерческих организаций

- Фонд Потанина fondpotanin.ru (молодые таланты, успеваемость и лидерство, молодые преподаватели)
- Фонд Прохорова prokhorovfund.ru (культура)
- Инструмент европейского соседства и партнерства (ENPI)
– ec.europa.eu/europeaid/where/neighbourhood/overview, southeastfinrusnpi.fi, estlatrus.eu
- Совет Министров Северных стран (Nordic Council of Ministers) norden.org

Источники финансирования стажировок

- регулярная информация- [Минобрнауки.рф](http://минобрнауки.рф)
- Совместные гранты РФФИ, РГНФ и других стран на стажировки и исследования
- Программа «People» в рамочной программе Европейского Союза (Horizon 2020) ec.europa.eu/research/horizon2020
- программы академ. мобильности ЕС - Education, Audiovisual and Culture Executive Agency - eacea.ec.europa.eu

Источники финансирования стажировок

- Erasmus Mundus
http://eacea.ec.europa.eu/erasmus_mundus/
- Tempus <http://www.tempus-russia.ru/>
- Конкурсы и гранты международных компаний
- Программы конкретных стран (**сайты консульств**)

Источники спонсорского или благотворительного финансирования

- Обычно выделяются на мероприятия, интересные для СМИ и целевой аудитории компании
- формируются несколько типов так называемых «спонсорских пакетов», включающих наборы бонусы для спонсоров (упоминание компании и размещение логотипа на материалах мероприятия, возможность распространить рекламные материалы компании, возможность развернуть рекламные плакаты и ролл-ап стенды на самом мероприятии, и т.п.)

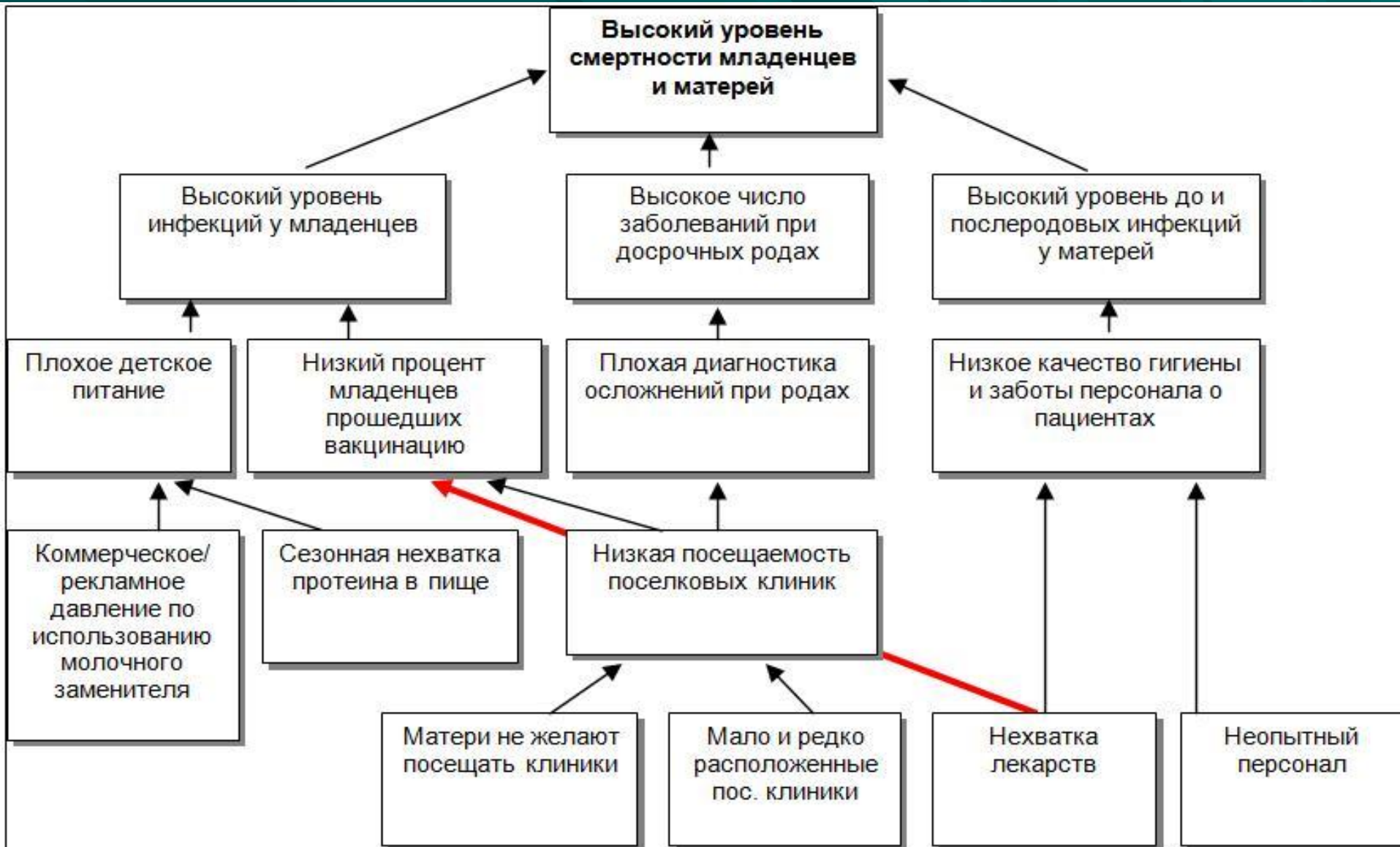
Процесс разработки проектных заявок

1. Анализ предметной/конкурентной среды и своего места в ней.
2. Формулирование целей и задач проекта. Ожидаемые результаты.
3. Анализ имеющихся в наличии ресурсов, существующего задела.
4. Разработка плана мероприятий для достижения целей, достижение результатов. Анализ и учет рисков проекта. Разработка бюджета проекта

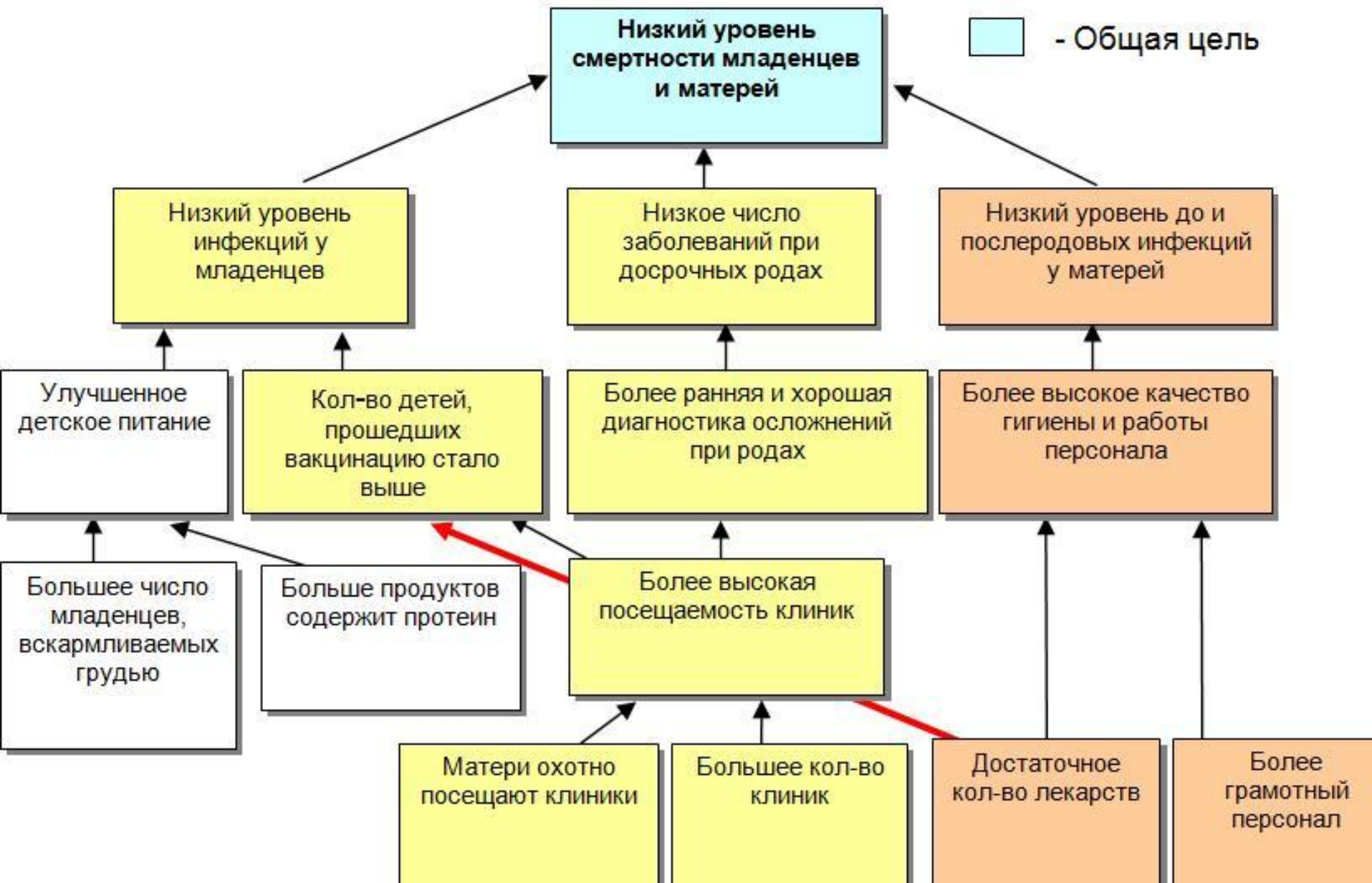
(1) SWOT-анализ

	+	-
В поле влияния проекта/ целевых групп	Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
Вне влияния проекта/ целевых групп	Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)

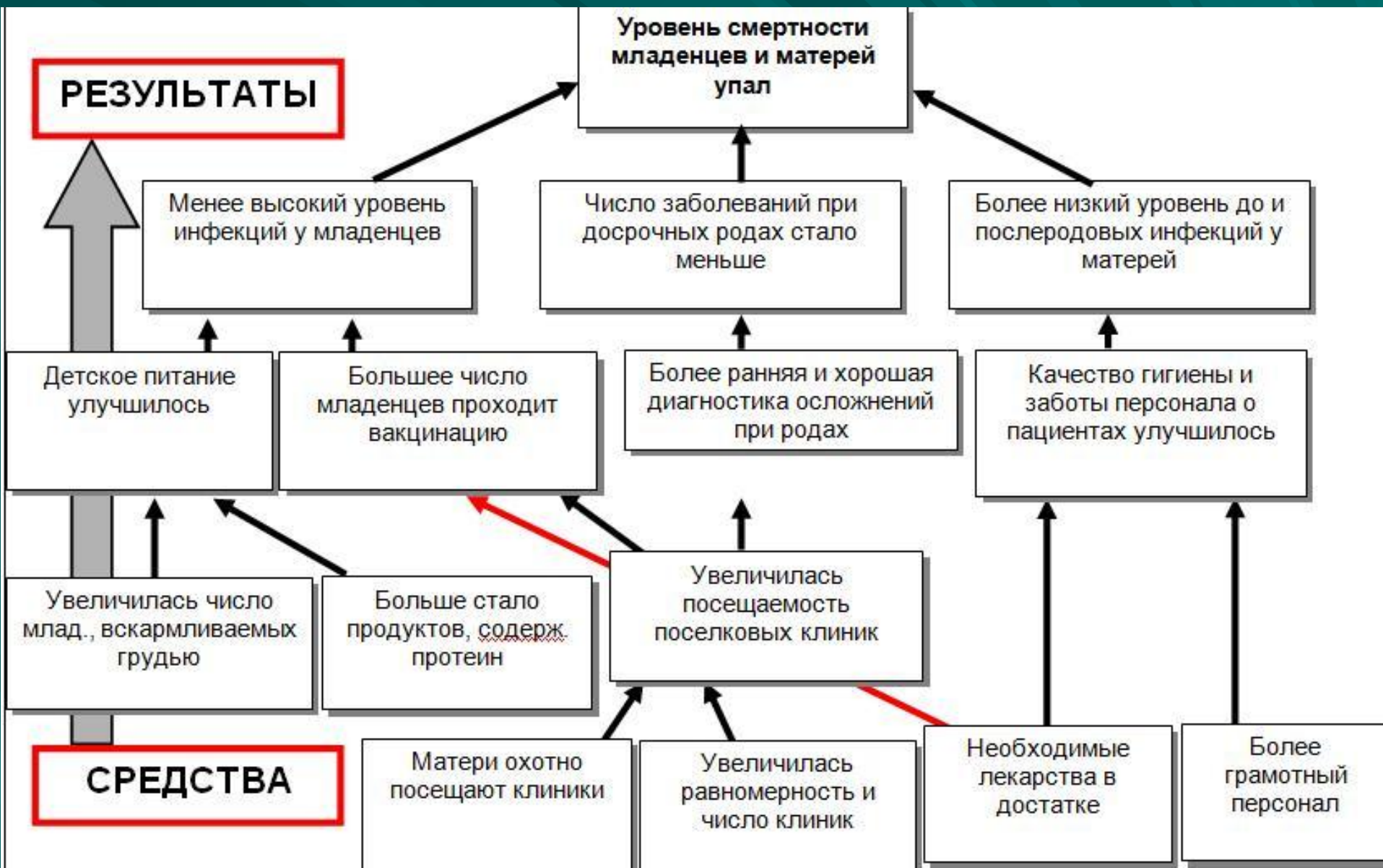
(1) Построение дерева проблем



(2) Построение дерева целей



(2) Средства и результаты



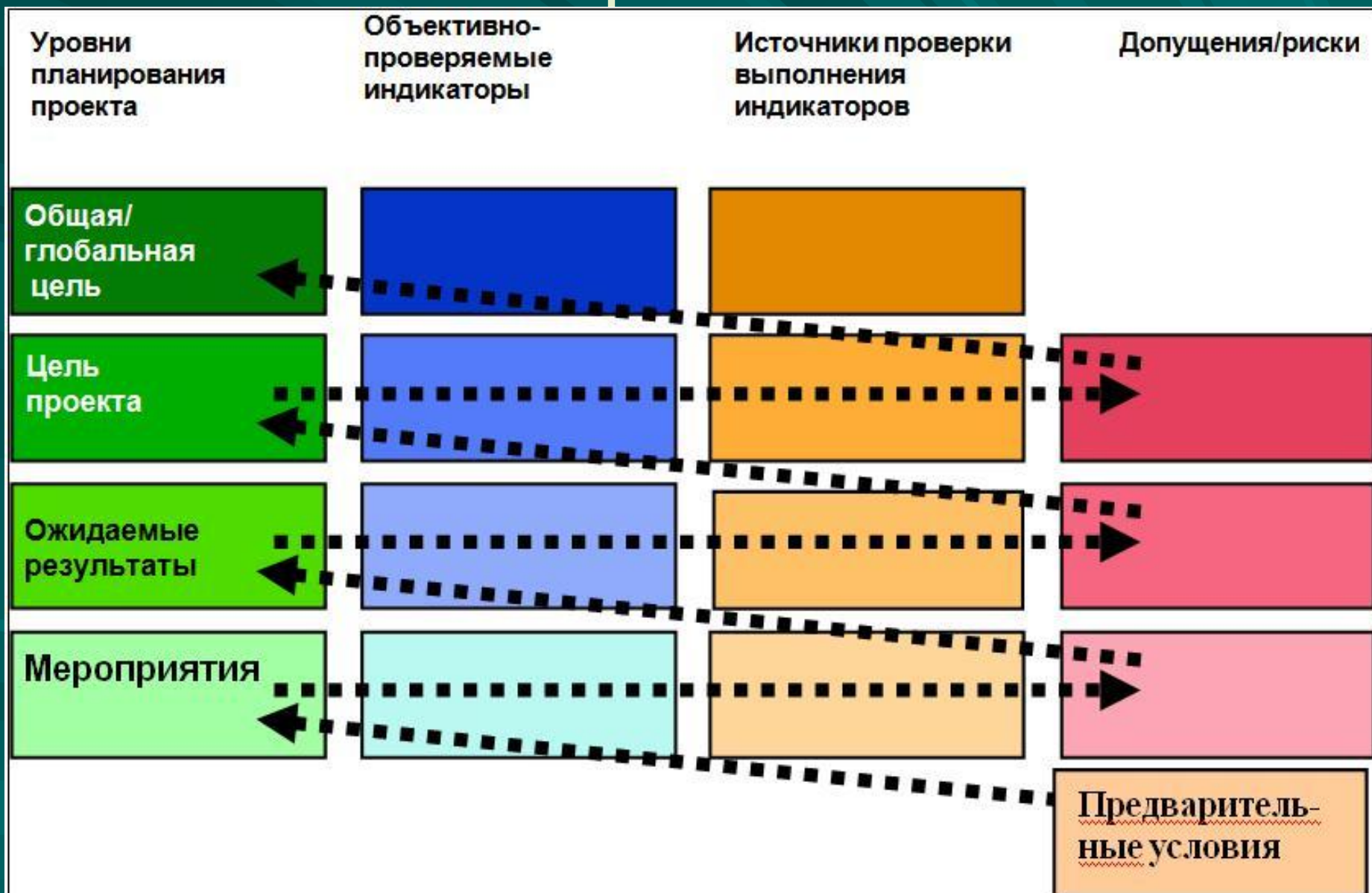
(2) Правило SMART

цели должны быть:

- четкими (Specific),
- измеримыми (Measurable),
- достижимыми (Attainable),
- реалистичными (Realistic)
- привязанными к определенному времени достижения (Time bound)

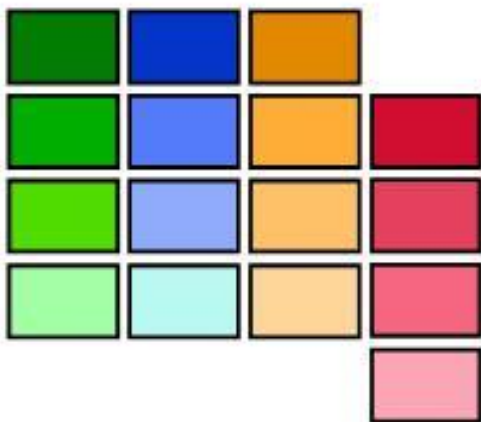
(3) Анализ имеющихся в
наличии ресурсов,
существующего задела

(4) Логико-структурная матрица проекта

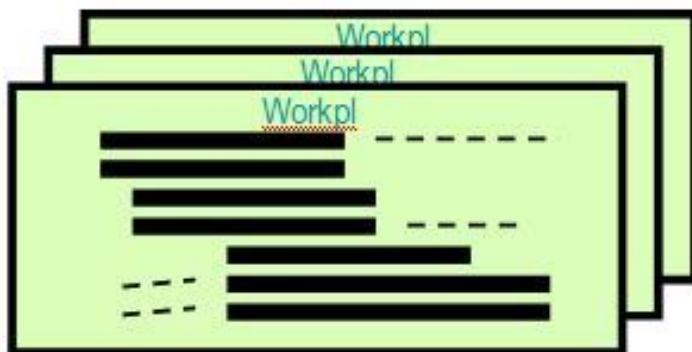


(4) Переход от логико-структурной матрицы к плану и бюджету

Логико-структурная матрица



План работы



проекта

Бюджет

Salaries	
Allowances	5000
Vehicle Op.	
Office	5500
Tel/Fax	
Seeds	1250
Fertiliser	1750

(4) Диаграмма Гантта

Мероприятия/ этапы	Вовлеченные сотрудники	Ответственный	2014 год				
			<u>Янв</u>	<u>Фев</u>	<u>Мар</u>	<u>Апр</u>	...
Мероприятие 1	Иванов, Сидоров, ...	Иванов					
Мероприятие 2	...	Петров					
....					
Необходимые затраты (тыс. руб.)	-	Петров	15	40	10	5	...

Спасибо за внимание!

Биккулов Александр Сергеевич,

Начальник Отдела содействия проектной
деятельности подразделений Управления по
развитию проектной деятельности

НИУ ИТМО

Тел.: +7 921 3264971

Эл. почта: bikkulov@mail.ifmo.ru,
abikkulov@gmail.com