

Введение в фандрайзинговую деятельность. Теория и практика разработки проектных заявок

Александр Биккулов

Начальник Отдела содействия проектной деятельности подразделений НИУ ИТМО, канд. социол. наук

Введение в фандрайзинг

- **Фандрайзинг** в области науки, разработок и образования – это система мер, направленная на привлечение средств для развития науки, разработок, образования в вузе в целом и реализации отдельных исследовательских, разработческих и образовательных проектов
- **Грант** – это безвозмездная целевая субсидия, предоставляемая на конкурсной основе организации, инициативной группе или индивидуальному лицу для реализации заявленного проекта в той или иной сфере деятельности

Основные виды источников финансирования

- Научные фонды и программы
- Фонды старт-ап и посевного финансирования
- Фонды, направленные на финансирование социальных проектов, некоммерческих организаций
- Источники финансирования стажировок
- Источники спонсорского или благотворительного финансирования

Основные принципы фандрайзинга

1. Ориентация на тематику, ключевые компетенции
2. Вариативность партнерств и состава исполнителей
3. Гибкость содержания и формулировок
4. Непрерывность деятельности
5. Планирование фандрайзинга как постоянной сферы деятельности команды

Где искать информацию о конкурсах и фондах?

- внутренние источники вуза
 - например, раздел «Наука» интранет-портала НИУ ИТМО (isu.ifmo.ru)
- сайты других вузов (например, раздел «Наука» СПбГУ)
- сайты самих программ и фондов
- сайты правительственных структур
- сайты крупных компаний

Информация о текущих конкурсах

The screenshot shows a web browser window displaying the website of the Information System for Management (ИСУ НИУ ИТМО). The browser's address bar shows the URL <http://isu.ifmo.ru/pls/apex/f?p=2005:1>. The website header includes a navigation menu with links for "ГЛАВНАЯ", "УЧЕНЫЙ СОВЕТ", and "СТРУКТУРЫ". A login section is visible with fields for "Имя пользователя" and "Пароль", and buttons for "Войти в систему" and "SSL".

The main content area features a news article titled "Autodesk University Russia 2013" dated 26.09.2013. The article text reads: "2-3 октября 2013 года в г.Москва состоится крупнейшее международное мероприятие Autodesk University Russia 2013". Below the article is a quote from the Rector, V.N. Vasильev: "Я приветствую пользователей нашего портала и надеюсь, что представленная информация и реализованные функциональные возможности будут полезны для организации персонального и корпоративного делового пространства, поддержки коммуникаций и обеспечения доступа к данным ИСУ Университета."

Below the quote is a search bar with the text "ИСУ Регистратор" and "Получение учетной записи и восстановление пароля".

The section "Факультеты и институты НИУ ИТМО" lists the following:

- Академия ЛИМТУ
Директор: Воронина Марина Феликсовна
- Институт комплексного военного образования
Декан: Жигулин Георгий Петрович
- Институт международного бизнеса и права
Директор: Богданова Елена Леонардовна
- Магистерский корпоративный факультет

On the right side of the page, there is a "Личный кабинет" (Personal Cabinet) menu with various options: "Университет", "Контакты", "Организационные документы", "Новости 2", "Персоналии", "Учебная деятельность", "Расписание занятий **нет**, 7", "Учебные группы", "Рабочие учебные планы", "Консультации и встречи 1", "Навигатор", "Блоги 5", "Вопросы и ответы 12", and a search box "Кого вы хотите найти?".

At the bottom right, there is a section "Топ 10 страниц за 24 часа" (Top 10 pages for 24 hours) with the following entries:

1. кафедра экономики и финансов ИХиБТ
2. факультет криогенной техники и кондиционирования ИХиБТ

The Windows taskbar at the bottom shows the system clock as 17:35 on 14.10.2013.

Информация о текущих конкурсах

The screenshot shows a web browser window displaying the ISU NIU ITMO website. The browser's address bar shows the URL <https://isu.ifmo.ru/pls/apex/f?p=2005-5:109255888204466>. The website header includes the logo for ISU NIU ITMO (информационная система управления) and navigation links for ГЛАВНАЯ, УЧЕНЫЙ СОВЕТ, НАУКА, and СТРУКТУРЫ. A user profile for Александр Б. is visible in the top right.

События и конференции

• [Фонды](#) [Проекты](#) [Мероприятия](#) [РИД](#) [Публикации](#) [Научные интересы](#)

Поиск по названиям источников ресурсов, добавленных в

Регистрация: [все](#) [в процессе](#) [завершена](#) [не указано](#)

расширенный поиск ▾ • выбор способа сортировки, ГРНТИ, языка, месяца и года добавления в картотеку, типа, страны, ключевых слов

- "European Recovery Program" (ERP) - Стипендии для экономистов для обучения в магистратуре** [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Германия
ГРНТИ: [06.00.00] ЭКОНОМИКА, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ; [12.00.00] НАУКОВЕДЕНИЕ; [14.00.00] НАРОДНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, ПЕДАГОГИКА
Ключевые слова: экономика
Регистрация идет до: 30.11.2013
- Exponenta.ru проводит конкурсы для студентов на лучшую работу, выполненную с использованием математических пакетов** [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Российская Федерация
ГРНТИ: [27.00.00] МАТЕМАТИКА
Регистрация идет до: 31.12.2013
- Exponenta.ru проводит конкурсы методических разработок, ориентированных на использование математических пакетов** [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Российская Федерация
ГРНТИ: [27.00.00] МАТЕМАТИКА
Регистрация идет до: 31.12.2013
- II международный конкурс на лучшую научную работу (монографию) среди молодых ученых «Евразийская интеграция: проблемы и перспективы»** [подробнее](#)
Тип: конкурс

Личный кабинет

- Университет
- Контакты
- Организационные документы
- Новости
- Деловые регламенты
- Электронные заявки
- Персоналии
- Учебная деятельность ▾
- Научная и проектная деятельность ▾
- Фонды
- Проекты
- Мероприятия
- РИД
- Публикации
- Научные интересы
- Файловый архив
- Центр приложений
- Навигатор
- Блоги

EN 17:17 14.10.2013

Информация о текущих конкурсах

События и конференции

• [Фонды](#) [Проекты](#) [Мероприятия](#) [РИД](#) [Публикации](#) [Научные интересы](#)

Поиск по названиям источников ресурсов, добавленных в

Регистрация: [все](#) [в процессе](#) [завершена](#) [не указано](#)

Ключевые слова:

[Любой язык](#) [русский](#) [английский](#)

Добавлено: [** ** **](#) [окт. 2013](#) [сен. 2013](#) [авг. 2013](#) [июл. 2013](#) [июн. 2013](#) [май. 2013](#)

"European Recovery Program" (ERP) - Стипендии для экономистов для обучения в магистратуре [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Германия Регистрация идет до: 30.11.2013
ГРНТИ: [06.00.00] ЭКОНОМИКА, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ; [12.00.00] НАУКОВЕДЕНИЕ; [14.00.00] НАРОДНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, ПЕДАГОГИКА
Ключевые слова: [экономика](#)

Exponenta.ru проводит конкурсы для студентов на лучшую работу, выполненную с использованием математических пакетов [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Российская Федерация Регистрация идет до: 31.12.2013
ГРНТИ: [27.00.00] МАТЕМАТИКА

Exponenta.ru проводит конкурсы методических разработок, ориентированных на использование математических пакетов [подробнее](#)
Тип: конкурс
Страны: Российская Федерация

Университет
Контакты
Организационные документы
Новости **6**
Деловые регламенты **я**
Электронные заявки **я**
Персоналии
Учебная деятельность
Научная и проектная деятельность
Фонды
Проекты
Мероприятия
РИД
Публикации
Научные интересы
Файловый архив
Центр приложений
Навигатор
Блоги **5**
Вопросы и ответы **47**
Кого вы хотите найти?

17:17
14.10.2013

Научные фонды и программы

- РФФИ rfbr.ru РГНФ rfh.ru (300-500 тыс в год)
- ФЦП Научно-педагогические кадры fcpk.ru, kadryedu.ru (около 1 млн в год)
- ФЦП Исследования и разработки (до 10 млн в год, 30-50%)
- Совет по грантам Президента РФ для поддержки молодых российских ученых и ведущих научных школ. grants.extech.ru
- КомНаукиВысшШколы СПб knvsh.gov.spb.ru (50-100 тыс)
- Рамочная программа Европейского Союза Horizon 2020: ec.europa.eu/research/horizon2020

РФФИ

- Российский фонд фундаментальных исследований
- www.rfbr.ru
- Широкий спектр наук, широкий спектр поддерживаемых инициатив: исследовательские гранты, гранты на конференции-семинары, гранты на публикации, **гранты для молодых исследователей**, региональные гранты, международные гранты
- реалистично запрашивать в исследовательском гранте 300-500 тыс в год)

РГНФ

- Российский гуманитарный научный фонд
- www.rfh.ru
- Широкий спектр гуманитарных наук и проектов на стыке (например созданий информационных систем в гуманитарной сфере), широкий спектр поддерживаемых инициатив: исследовательские гранты, гранты на конференции-семинары, гранты на публикации, **гранты для молодых исследователей**, региональные гранты, международные гранты

ФЦП Научно-педагогические кадры

- Федеральная целевая программа «Научно-педагогические кадры»
- Начинаются в 2014 г
- www.fcprk.ru www.fcprk.ru , www.kadryedu.ru
- Рекомендуется сбрасывать ~30% от максимальной цены

Совет по грантам Президента Российской Федерации для поддержки молодых российских ученых и ведущих научных школ

- <http://grants.extech.ru>
- Гранты стипендий молодым ученым и аспирантам
- Гранты на исследования молодых кандидатов наук (до 35 лет) и молодых докторов наук (до 39 лет)

Комитет по науке и высшей школе СПб

- <http://knvsh.gov.spb.ru/contests/>
- Широкий спектр наук, широкий спектр поддерживаемых инициатив: исследовательские гранты, конкурс бизнес-идей, гранты на конференции-семинары, гранты на публикации, гранты для студентов, аспирантов вузов Санкт-Петербурга
- Личные гранты порядка 50-100 тыс, 300 тыс на конференции

Рамочная программа Европейского Союза Horizon 2020

- ec.europa.eu/research/horizon2020
- Рамочная программа – основной инструмент финансирования науки и разработок в Европе
- Направления исследований сгруппированы в приоритетные направления
- Российские организации будучи партнерами проекта Horizon2020 подавать в ФЦП «Исследования и разработки» - направление «Поддержка исследований в рамках сотрудничества с государствами — членами Европейского союза»

Гранты компаний

- Toshiba toshiba.co.jp
- IBM ibm.com
- Siemens science-award.siemens.ru
- Nokia nokiafoundation.com и т.п.
- Microsoft.com/rus/imaginecup
- и многие другие

Фонды стартап и посевного финансирования

- Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд Бортника) fasie.ru
- Start Fellows (Павел Дуров (Вконтакте) и Юрий Мильнер (Mail.ru))-
vk.com/startfellows, milnerdurov.com
- Яндекс Фабрика
company.yandex.ru/factory
- Google Ventures
googleventures.com/investing

Фонды старт-ап и посевного финансирования

- международная стартап-школа sumit.ru + Бизнес-акселератор idealmachine.ru
- Программа Федерального агентства по делам молодежи - Зворыкинский инновационный проект innovaterussia.ru
- Всероссийский молодежный форум «Селигер» forumseliger.ru
- Всероссийский молодежный инновационный конвент iconvention.ru
- Кубок Техноваций technocup.ru

Фонды, направленные на финансирование социальных проектов, некоммерческих организаций

- В России – отчасти можно использовать те же источники, что и научные гранты, старт-ап гранты (РГНФ, StartFellows и т.п.)
- Общественная палата РФ: гранты некоммерческим организациям www.grants.oprf.ru
- Фонд некоммерческих программ «Династия» dynastyfdn.com
- Институт проблем гражданского общества inprgo.ru
- Фонд подготовки кадрового резерва «Государственный фонд» gosklub.ru
- Фонд Егора Гайдара (гражд общество, экономика, история) gaidarfund.ru

Фонды, направленные на финансирование социальных проектов, некоммерческих организаций

- Фонд Потанина fondpotanin.ru (молодые таланты, успеваемость и лидерство, молодые преподаватели)
- Фонд Прохорова prokhorovfund.ru (культура)
- Инструмент европейского соседства и партнерства (ENPI)
– ec.europa.eu/europeaid/where/neighbourhood/overview, southeastfinrusnpi.fi, estlatrus.eu
- Совет Министров Северных стран (Nordic Council of Ministers) norden.org

Источники финансирования стажировок

- регулярная информация- [Минобрнауки.рф](http://минобрнауки.рф)
- Совместные гранты РФФИ, РГНФ и других стран на стажировки и исследования
- Программа «People» в рамочной программе Европейского Союза (Horizon 2020) ec.europa.eu/research/horizon2020
- программы академ. мобильности ЕС - Education, Audiovisual and Culture Executive Agency - eacea.ec.europa.eu

Источники финансирования стажировок

- Erasmus Mundus
http://eacea.ec.europa.eu/erasmus_mundus/
- Tempus <http://www.tempus-russia.ru/>
- Конкурсы и гранты международных компаний
- Программы конкретных стран (**сайты консульств**)

Источники спонсорского или благотворительного финансирования

- Обычно выделяются на мероприятия, интересные для СМИ и целевой аудитории компании
- формируются несколько типов так называемых «спонсорских пакетов», включающих наборы бонусы для спонсоров (упоминание компании и размещение логотипа на материалах мероприятия, возможность распространить рекламные материалы компании, возможность развернуть рекламные плакаты и ролл-ап стенды на самом мероприятии, и т.п.)

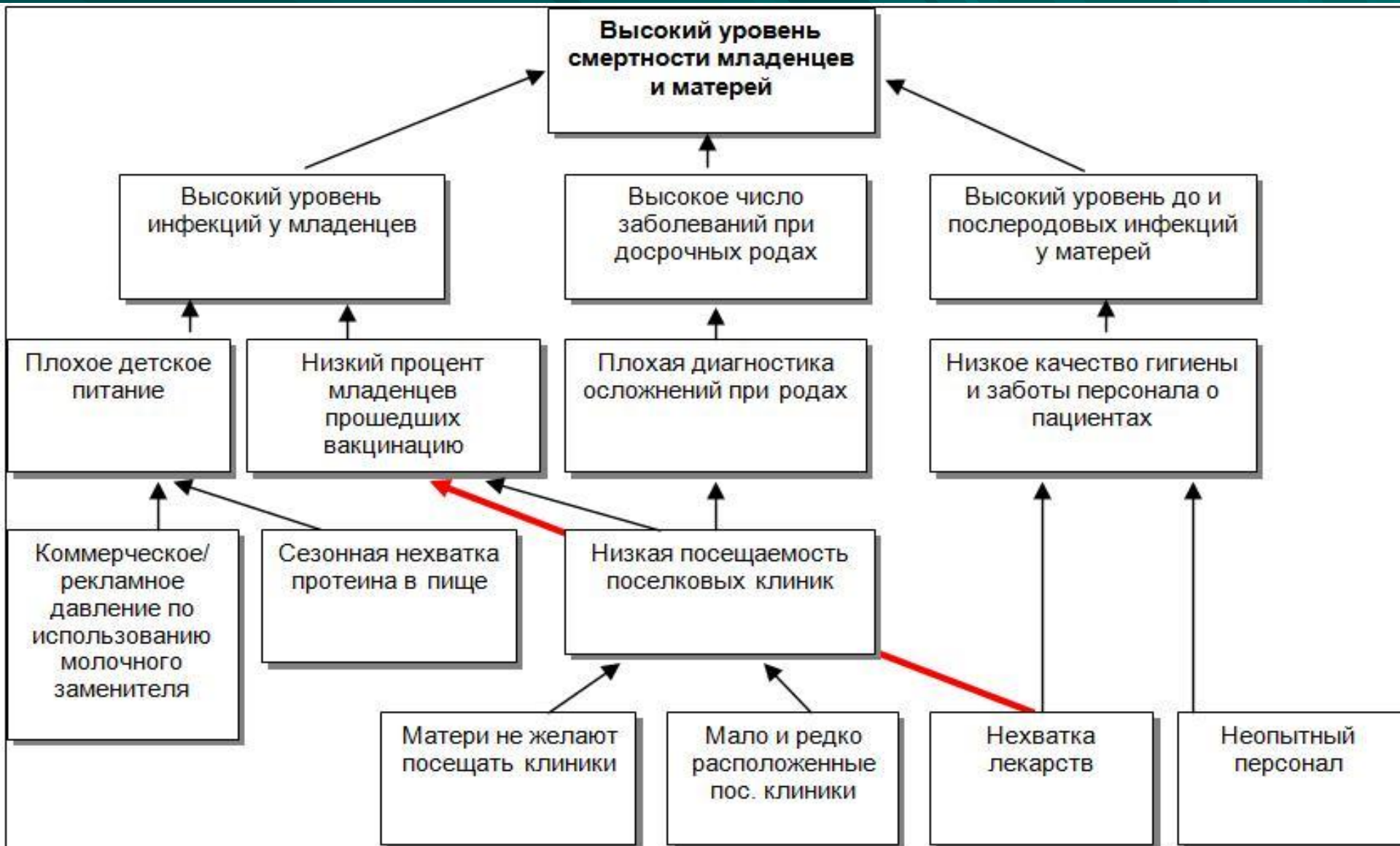
Процесс разработки проектных заявок

1. Анализ предметной/конкурентной среды и своего места в ней.
2. Формулирование целей и задач проекта. Ожидаемые результаты.
3. Анализ имеющихся в наличии ресурсов, существующего задела.
4. Разработка плана мероприятий для достижения целей, достижение результатов. Анализ и учет рисков проекта. Разработка бюджета проекта

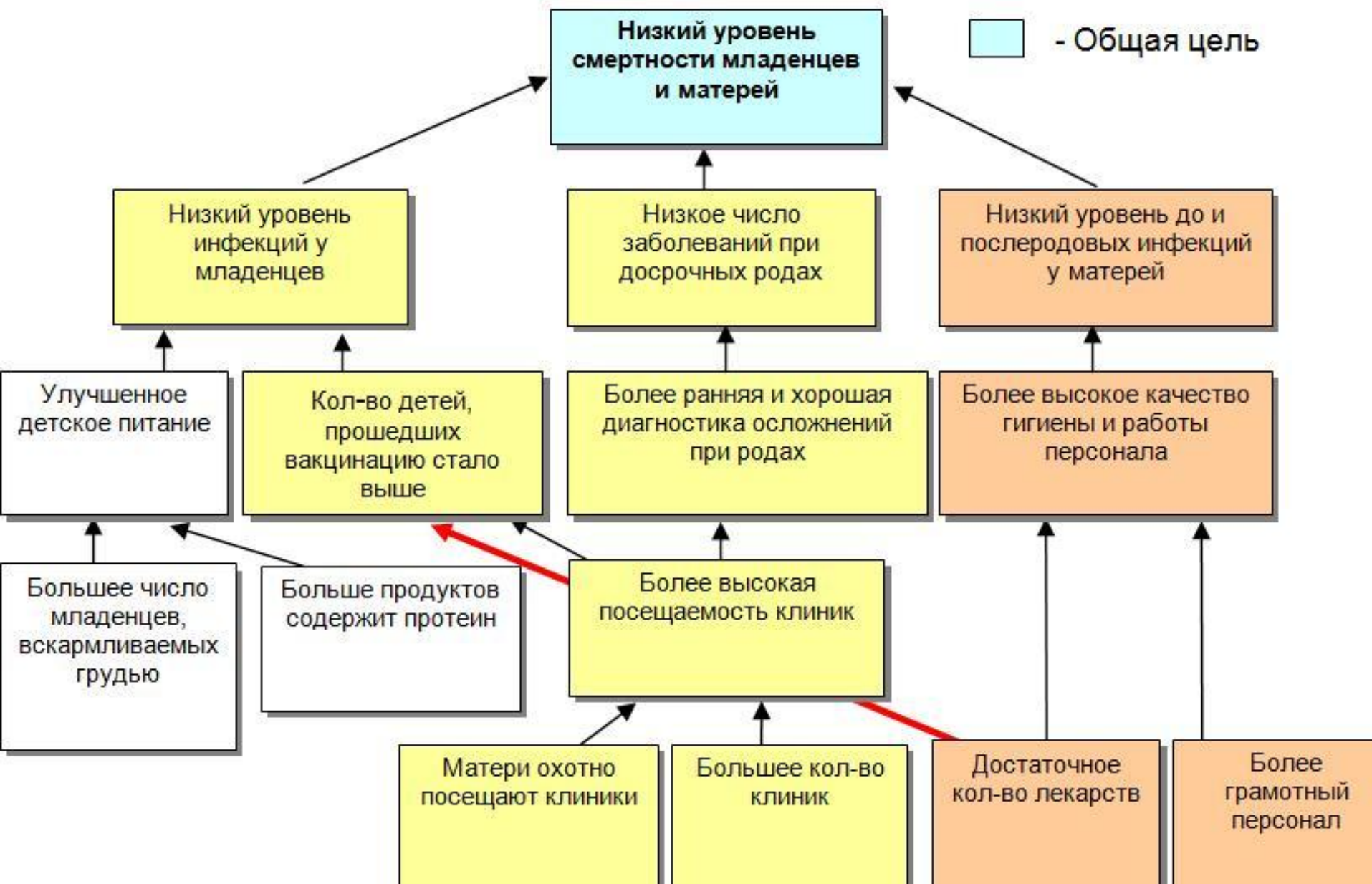
(1) SWOT-анализ

	+	-
В поле влияния проекта/ целевых групп	Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
Вне влияния проекта/ целевых групп	Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)

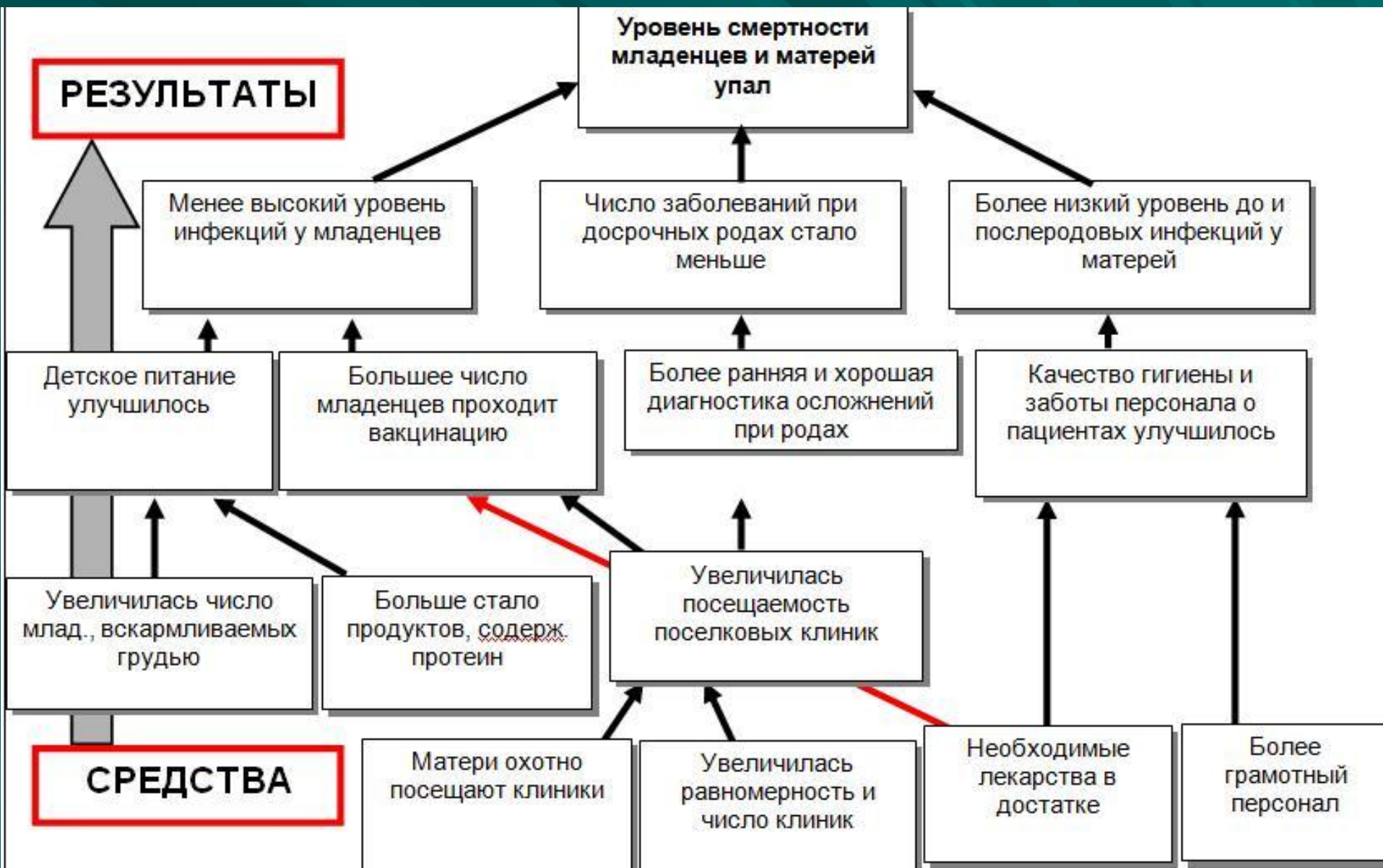
(1) Построение дерева проблем



(2) Построение дерева целей



(2) Средства и результаты



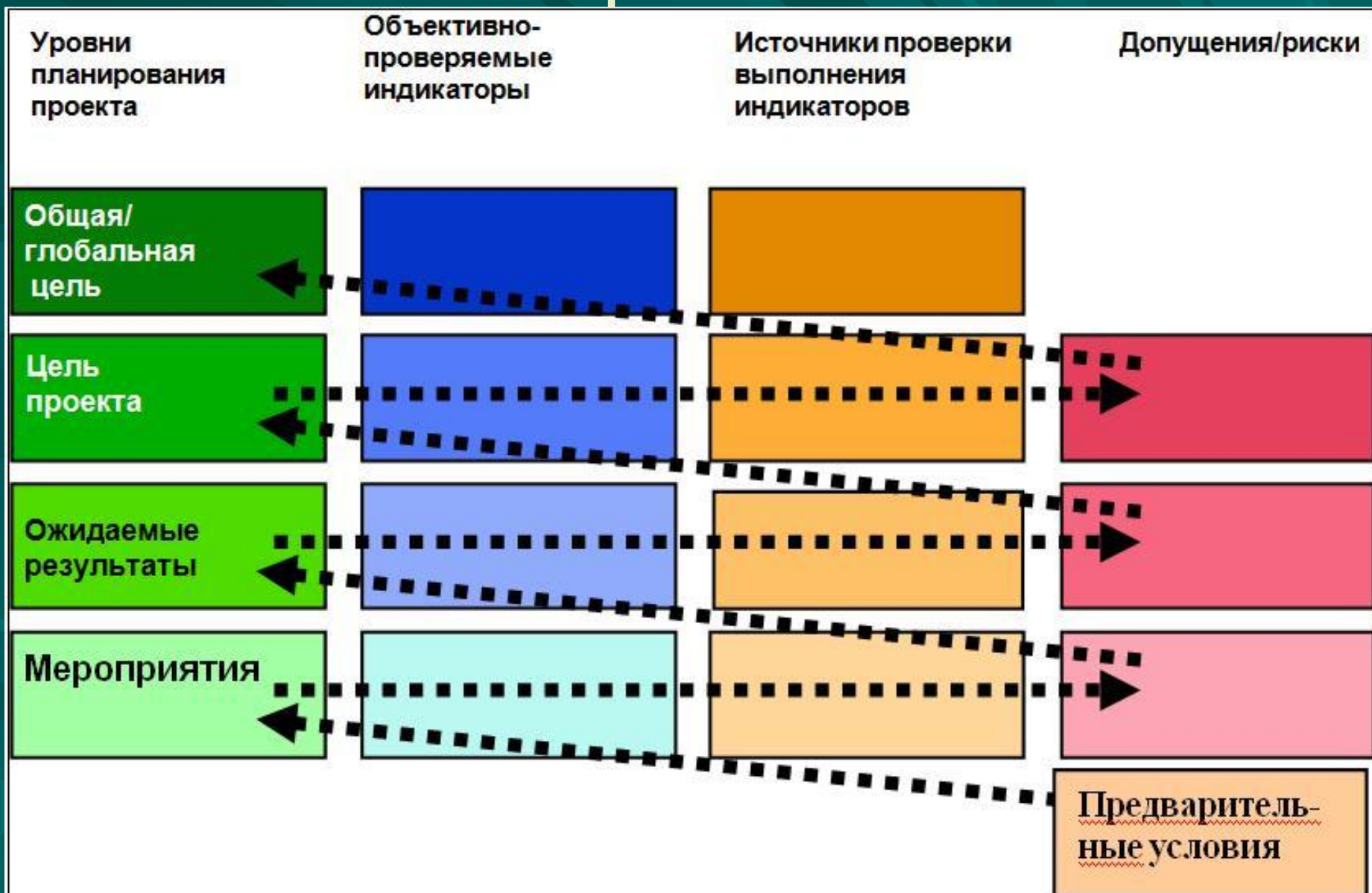
(2) Правило SMART

цели должны быть:

- четкими (Specific),
- измеримыми (Measurable),
- достижимыми (Attainable),
- реалистичными (Realistic)
- привязанными к определенному времени достижения (Time bound)

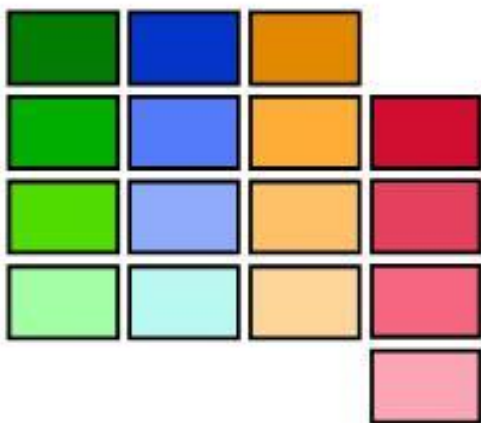
(3) Анализ имеющихся в
наличии ресурсов,
существующего задела

(4) Логико-структурная матрица проекта

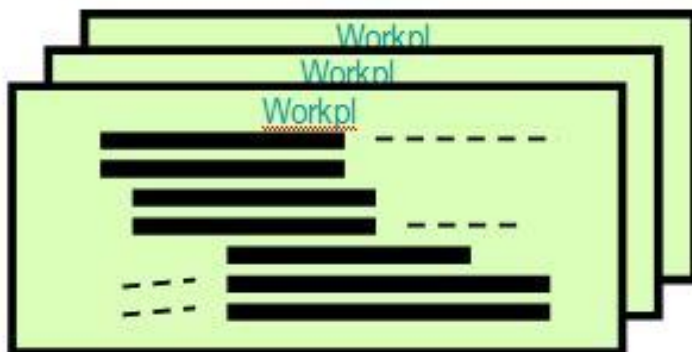


(4) Переход от логико-структурной матрицы к плану и бюджету

Логико-структурная матрица



План работы



проекта

Бюджет

Salaries	
Allowances	5000
Vehicle Op.	
Office	5500
Tel/Fax	
Seeds	1250
Fertiliser	1750

(4) Диаграмма Гантта

Мероприятия/ этапы	Вовлеченные сотрудники	Ответственный	2014 год				
			<u>Янв</u>	<u>Фев</u>	<u>Мар</u>	<u>Апр</u>	...
Мероприятие 1	Иванов, Сидоров, ...	Иванов					
Мероприятие 2	...	Петров					
....					
Необходимые затраты (тыс. руб.)	-	Петров	15	40	10	5	...

Спасибо за внимание!

Биккулов Александр Сергеевич,

Начальник Отдела содействия проектной
деятельности подразделений Управления по
развитию проектной деятельности

НИУ ИТМО

Тел.: +7 921 3264971

Эл. почта: bikkulov@mail.ifmo.ru,
abikkulov@gmail.com