

ОАО
«Группа компаний
«Русагро»

Подготовила:
Зиновьева Наталия

ОС4-3

Направления деятельности ОАО «Группа компаний «Русагро»

Сахарное

- ОАО «Валуйкисахар»
- ОАО «Жердевский»
- ОАО «Знаменский»
- ОАО «Ника»
- ОАО «Ржевский сахарник»
- ОАО «Чернянский СЗ»

Жировое

- ОАО «Жировой комбинат»

Мясное

- ОАО «Белгородский бекон»

Сельскохозяйственный бизнес

- ООО «Русагро-Инвест»
- ООО «Русагро-Тамбов»
- ООО «Нежеголь-Агро»

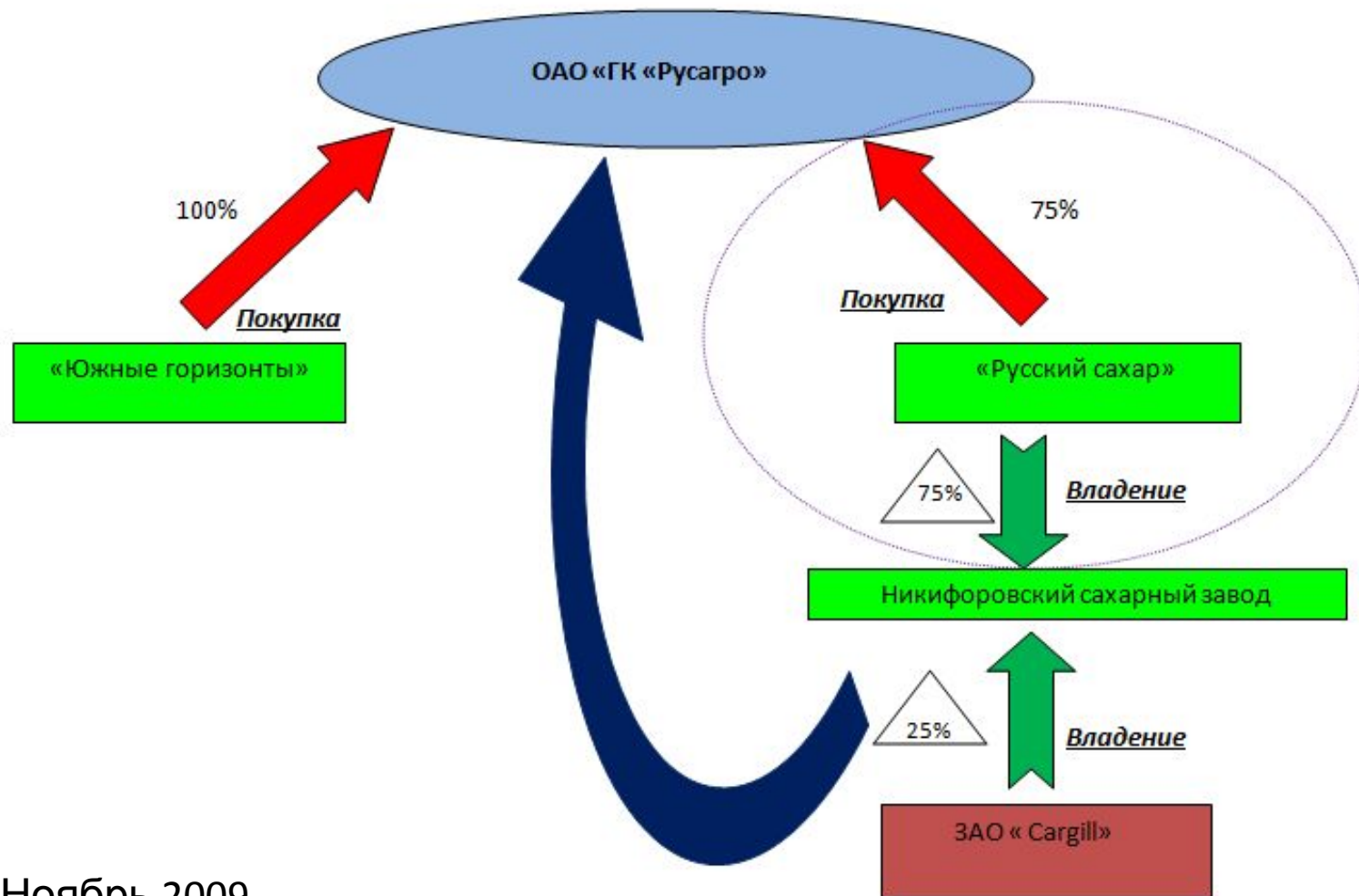
Торговые марки



История развития

Год	Событие
1995	Основание компании по поставкам белого сахара из Украины.
1998	Формирование дилерской сети. Приобретение ОАО «Ника», ОАО «Ржевский сахарник».
1999	Компания вошла в тройку лидеров, заняв 19% сахарного рынка России.
2000	Первый опыт работы на рынке зерна и подсолнечника. Приобретение МЭЗ «Аннинский» (Воронежская область).
2001	Приобретение МЖК «Краснодарский», ОАО «СЗ «Жердевский».
2003	Приобретение ОАО «Жировой комбинат». Создан первый бренд на сахарном рынке – «Чайкофский»
2005	Создание крупного свиноводческого комплекса «Белогородский бекон»
2006	Продажа МЭЗ «Лискинский», МЭЗ «Аннинский», МЖК «Краснодарский»
2009	Покупка ОАО «Южные горизонты» и ОАО «Русский сахар».
<u>2010</u>	<u>Покупка 25% акций ОАО «Никифоровский сахарный завод»</u>

Процесс реструктуризации



Ноябрь 2009-.....

Окружение компании

Потребители

- ЗАО «Крафт Фудс Рус»
- Компания «Главпродукт»
- ООО «Объединенные кондитеры»
- ОАО «Нидан Соки»
- ОАО «Ударница»
- ООО «Данон Индустрия»
- ФК «Большевик»
- ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания»
- ОАО «Кондитерская фабрика «Славянка»
- ООО «Кампина»
- ОАО «ЛЕБЕДЯНСКИЙ»
- ООО «МАРС» и др.

Конкуренты

- ОАО «Промидекс»
- ООО «Доминант»
- ОАО «Разгуляй»
- ОАО «Sucden»
- ЗАО «Cargill & Man»

ОАО «Группа компаний «Русagro»

```
graph TD; Consumers[Потребители] --> Company(ОАО «Группа компаний «Русagro»); Competitors[Конкуренты] --> Company; Financial[Финансовые организации] --> Company; Suppliers[Поставщики] --> Company;
```

Финансовые организации

- Сбербанк России
- ОАО «Собинбанк»
- Страховой дом ВСК»
- ЗАО «Марш-страховые брокеры»

Поставщики

- Производители сахара-сырца из Бразилии, Гватемалы, Индии.

STEP - анализ

Политические риски

- Нестабильность государственной поддержки отечественного производителя;
- Возможность изменения тарифной системы на импорт сахара-сырца.

Экономические риски

- Дефицит кредитных ресурсов и слабое финансирование новых проектов;
- Зависимость от экспортной цены;
- Наличие сезонности;
- Риск потери поставщиков;

Технические риски

- Нехватка свеклозона для выращивания сахарной свеклы;
- Высокие транспортные затраты, неразвитая инфраструктура;
- Низкий уровень материально-технического обеспечения сахарных заводов и машинно-технологического обеспечения свеклопроизводителей.

Социальные риски

- Изменения в предпочтениях населения
- Возможность антирекламы

Анализ финансовых показателей

Показатель	ГК "Русагро"	ГК "Русагро" сахарное направление	СЗ "Никифоровский"	После реструктуризации (прогноз)
Выручка	15 567 398	10 897 179	1 492 395	12 531 755
Валовая прибыль	3 474 285	2 432 000	-139 072	2 553 599
Чистая прибыль	1 354 351	948 046	-164 613	995 448
Чистые активы	7 138 771	4 997 140	81 471	5 078 611
Основные средства	3 571 929	2 500 350	668 323	3 168 673
НМА (в т.ч. гудвилл)	86 955	56 521	0	64 999
Запасы	4 204 543	2 943 180	288 624	3 231 804
Займы и кредиты	10 521 836	7 365 285	948 770	7 387 381
Валюта баланса	18 265 675		2 451 850	20 274 899

Анализ финансовых показателей

Показатель	ГК "Русагро"	ГК "Русагро" сахарное направление	СЗ "Никифоровский"	После реструктуризации (прогноз)
ЕБИТДА	1 048 394	733 876	-40 906	675 166
Текущая ликвидность	2		0,88	
Абсолютная ликвидность (платежеспособность)	0,071		0,00413	

Выводы

- Повышение капитализации Группы компаний;
- Получение доступа к новейшим технологиям производства;
- Завоевание большей доли рынка;
- Улучшение финансовых показателей;
- Получение доступа к кредитам зарубежных банков.