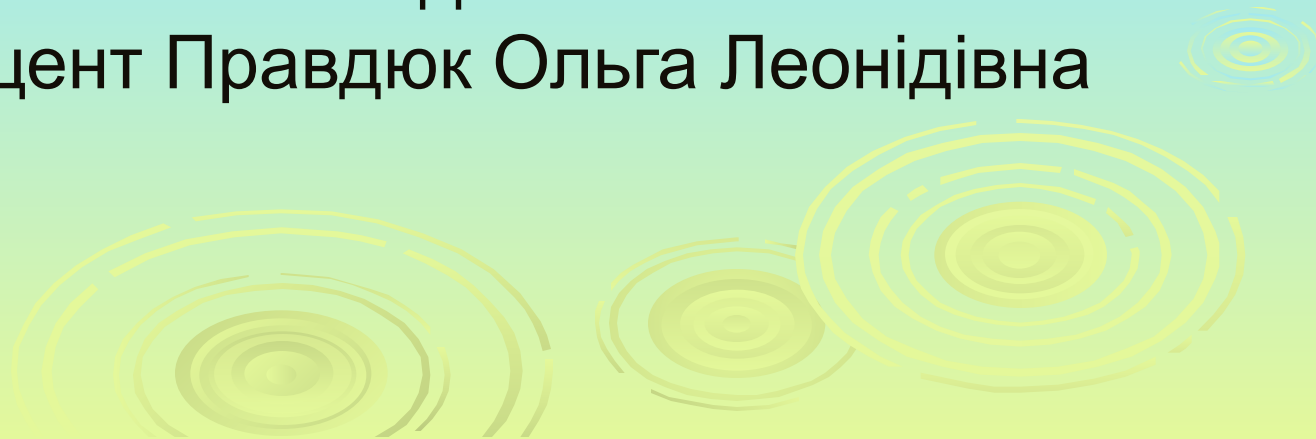


ТЕМА 2:

# **«Основи організації податкового менеджменту »**

Викладач :

к.е.н, доцент Правдюк Ольга Леонідівна



# Питання лекції

1. Основи організації податкового менеджменту
2. Елементи податкового менеджменту як системи управління
3. Класифікація податкових платежів
4. Податковий тягар



## Рекомендована література

- Бечко П.К. Основи оподаткування [Текст]: навч. посіб. / П.К. Бечко, О.А. Захарчук. - К.: Центр учбової літератури, 2009. - 168 с.
- Лютий І. О. Податкова система: [навч.посіб.] / І. О. Лютий, Л. М. Демиденко, М. В. Романюк та ін.; за ред. І.О. Лютого.-К.: ЦУЛ,2009.- 445 с.
- Мулик Т.О. Податкова система. [навч.посіб.] / Т.О.Мулик. - К.: Консоль, 2008.- 320 с.
- Чалий І. А. Різниця по поняттях. Податковий кодекс / І. А. Чалий // Податковий кодекс - 2012. - № 3. - С. 59-60.
- Податковий Кодекс України від 02.12.2010 № 2755-УІ із змінами та доповненнями.

# Ланки податкового менеджменту

## □ Державний.

В межах державного податкового менеджменту вирішуються *завдання управління податковими потоками на рівні країни та її регіонів.*

*Мета такого управління* полягає в максимально можливому забезпеченні органів влади доходними джерелами.

## □ Корпоративний.

Корпоративний податковий менеджмент охоплює рівень управління податковими потоками на підприємствах. Його основним завданням є мінімізація податків, які сплачуються конкретним підприємством на підставі ухвалення управлінських рішень. Кінцева мета корпоративного податкового менеджменту — збільшити доходи (грошові потоки) підприємства за рахунок мінімізації і оптимізації податків. Корпоративний податковий менеджмент повинен вирішувати проблеми управління податковими взаєминами підприємств з державою, що виникають із приводу виконання обов'язків щодо сплати податкових платежів.

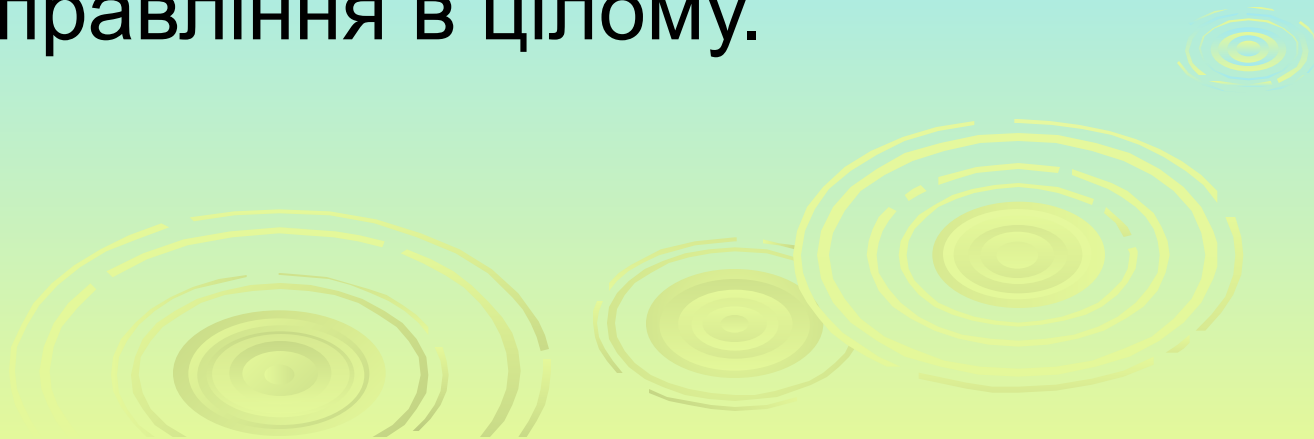
**Види податкового менеджменту  
в залежності від тривалості періоду і  
характеру поставлених завдань**

**Стратегічний**

**Тактичний**

# Стратегічний податковий менеджмент :

- визначає тривалий курс (напрями діяльності) суб'єкта податкового менеджменту і більшою мірою ґрунтується на перспективному податковому плануванні, прогнозуванні і регулюванні як стратегічних елементах системи управління в цілому.



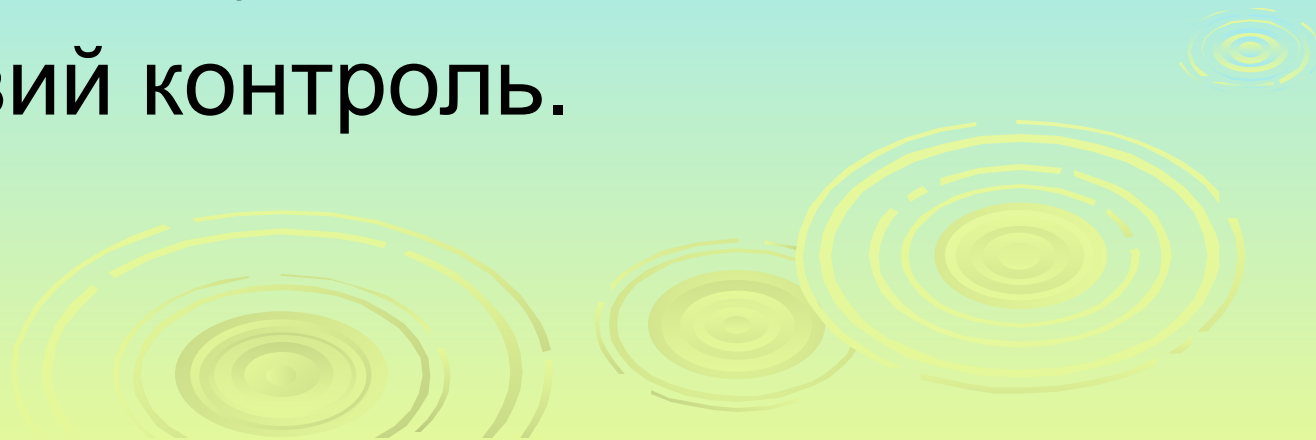
# Тактичний податковий менеджмент :

- передбачає вирішення завдань конкретного періоду розвитку за допомогою поточного податкового планування і бюджетування, контролю і моніторингу, внесення оперативних змін до податкового процесу.



# Структурні елементи податкового менеджменту

- організація управління податковим процесом;
- податкове планування;
- податкове регулювання;
- податковий контроль.







**Податковий менеджмент**

**Організація управління  
податковим процесом**

**Податкове  
планування**

**Податкове  
регулювання**

**Податковий  
контроль**

# Організація податкового менеджменту

— це сукупність координаційних дій і рішень суб'єктів управління, що забезпечують функціонування податкового процесу і досягнення намічених цілей та завдань податкового планування, регулювання і контролю.



# Організація державного податкового менеджменту


- До організації державного податкового менеджменту **в широкому розумінні** належить координація всього податкового процесу та його елементів.
- До організації державного податкового менеджменту **у вузькому значенні** — організація лише виконання податкового бюджету в масштабах країни і регіонів.

# Податкове планування



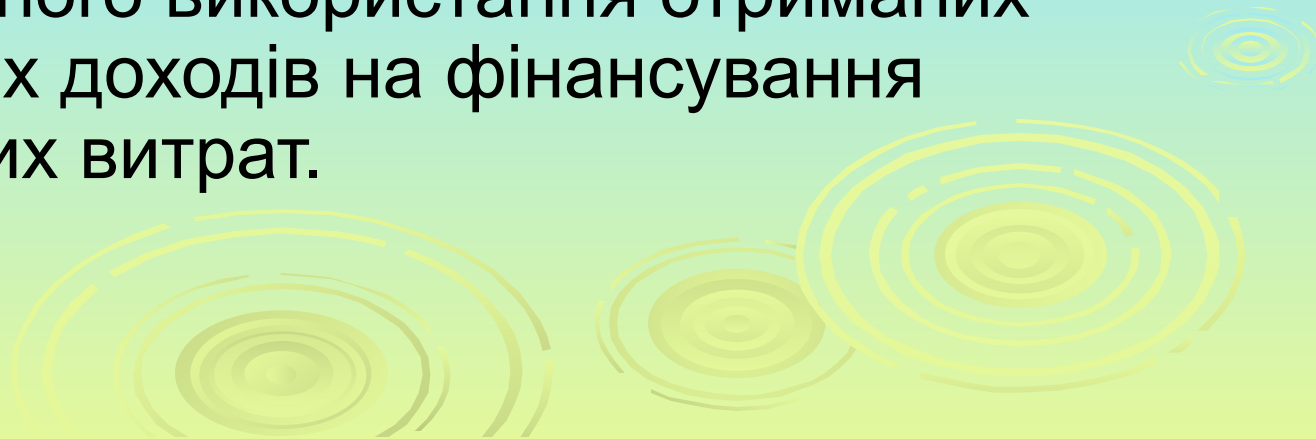
— це заснований на прогностичних параметрах процес визначення державою та суб'єктом господарювання найбільш ефективних напрямів руху і оптимізації обсягу, складу та структури вхідних і вихідних податкових потоків на майбутній рік або перспективу.

# Мета і завдання податкового планування

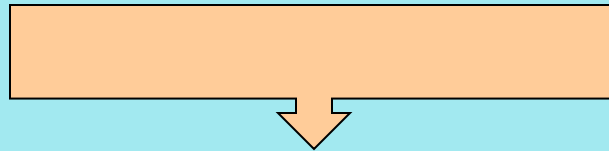
- **Мета державного** податкового планування полягає в оптимальному за обсягом, складом і структурою фінансово-му забезпеченні витратних повноважень органів влади всіх рівнів у межах реалізації концепції державної економічної, фінансової, соціальної та податкової політики.
  - **Метою корпоративного** податкового планування є оптимізація податкових потоків підприємства в межах реалізації його економічної, фінансової та податкової політики.
- 

# Процеси податкового планування

1. податкового прогнозування;
2. стратегічного і тактичного податкового планування, зведеного податкового планування (розробки концепції податкової політики);
3. податкового бюджетування, орієнтованого на результат;
4. раціонального використання отриманих додаткових доходів на фінансування ефективних витрат.



**Податкове регулювання —**  
складова процесу управління податками,  
спрямована на забезпечення реалізації  
концепцій податкової політики держави  
та підприємств.



**Основна мета податкового регулювання**  
полягає в урівноваженні суспільних,  
корпоративних  
та особистих економічних інтересів.

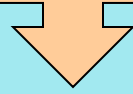
# Податкове регулювання



**— це суб'єктивна діяльність людей щодо застосування на практиці регулюючих можливостей податків, які можуть бути використані з різними коефіцієнтами корисної дії в межах затверджених податкових завдань та податкової концепції.**



## **Податковий контроль —**



процес, що забезпечує досягнення намічених цілей, завдань та планових параметрів, в тому числі шляхом застосування фінансових санкцій.

**Контроль** передбачає виявлення відхилень між фактично досягнутими результатами за певний період від запланованих, а також вживання заходів, спрямованих на їх усунення.

# Види податкового контролю

- **Державний** -це податковий контроль, через який держава впливає на суб'єкти господарювання і зобов'язує їх вірно формувати податкову базу та обчислювати належні їй платежі
- **Корпоративний** податковий контроль — це систематична діяльність, спрямована на організацію достовірного податкового обліку на підприємстві, самоконтролю за достовірністю податкових розрахунків, а також виявлення і усунення податкових помилок до перевірки податковими органами.

# Організаційно-економічні принципи внутрішнього податкового контролю

- дотримання інтересів держави та економічних контрагентів;
- доступність результатів податкового контролю для їх аналізу зі сторони державних контролюючих органів;
- аналітичність та змістовність звіту з внутрішнього податкового контролю для встановлення закономірностей потоків грошових коштів.

# Основні завдання внутрішнього податкового контролю

- правильне складання фінансових документів;
- своєчасне і належне заповнення всіх реєстрів податкової звітності, декларацій та проміжних розрахунків податкових платежів тощо;
- забезпечення достовірності бухгалтерського і податкового обліку.

**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!**

