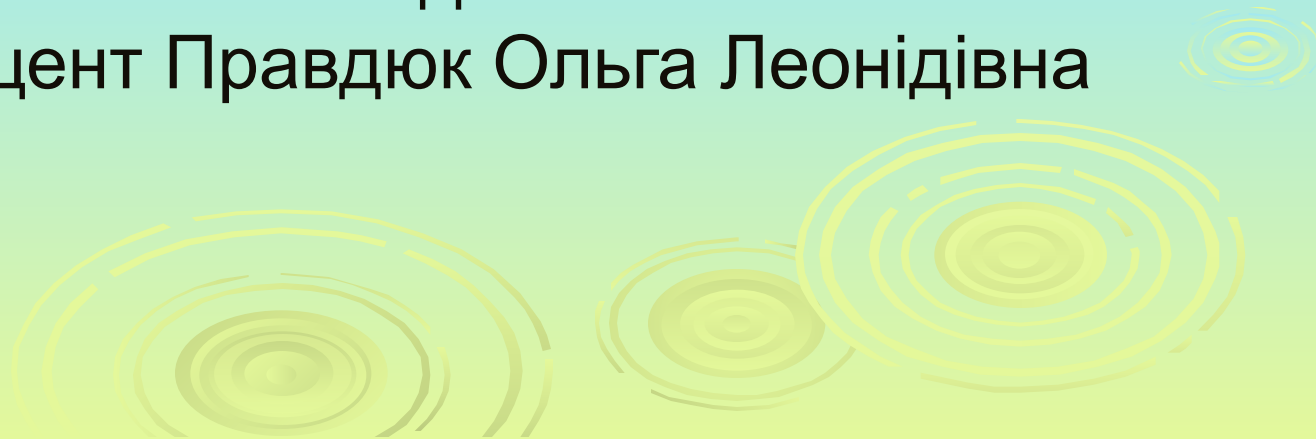


ТЕМА 2:

«Основи організації податкового менеджменту »

Викладач :

к.е.н, доцент Правдюк Ольга Леонідівна



Питання лекції

1. Основи організації податкового менеджменту
2. Елементи податкового менеджменту як системи управління
3. Класифікація податкових платежів
4. Податковий тягар



Рекомендована література

- Бечко П.К. Основи оподаткування [Текст]: навч. посіб. / П.К. Бечко, О.А. Захарчук. - К.: Центр учбової літератури, 2009. - 168 с.
- Лютий І. О. Податкова система: [навч.посіб.] / І. О. Лютий, Л. М. Демиденко, М. В. Романюк та ін.; за ред. І.О. Лютого.-К.: ЦУЛ,2009.- 445 с.
- Мулик Т.О. Податкова система. [навч.посіб.] / Т.О.Мулик. - К.: Консоль, 2008.- 320 с.
- Чалий І. А. Різниця по поняттях. Податковий кодекс / І. А. Чалий // Податковий кодекс - 2012. - № 3. - С. 59-60.
- Податковий Кодекс України від 02.12.2010 № 2755-УІ із змінами та доповненнями.

Ланки податкового менеджменту

□ Державний.

В межах державного податкового менеджменту вирішуються *завдання управління податковими потоками на рівні країни та її регіонів.*

Мета такого управління полягає в максимально можливому забезпеченні органів влади доходними джерелами.

□ Корпоративний.

Корпоративний податковий менеджмент охоплює рівень управління податковими потоками на підприємствах. Його основним завданням є **мінімізація податків, які сплачуються конкретним підприємством на підставі ухвалення управлінських рішень.** Кінцева мета корпоративного податкового менеджменту — **збільшити доходи (грошові потоки) підприємства за рахунок мінімізації і оптимізації податків.** Корпоративний податковий менеджмент повинен вирішувати проблеми управління податковими взаєминами підприємств з державою, що виникають із приводу виконання обов'язків щодо сплати податкових платежів.

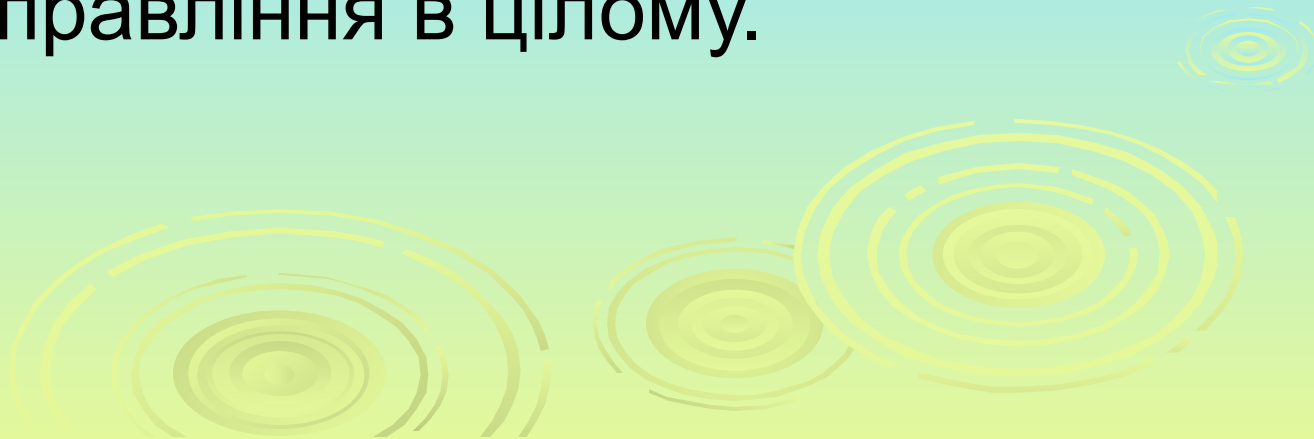
**Види податкового менеджменту
в залежності від тривалості періоду і
характеру поставлених завдань**

Стратегічний

Тактичний

Стратегічний податковий менеджмент :

- визначає тривалий курс (напрями діяльності) суб'єкта податкового менеджменту і більшою мірою ґрунтується на перспективному податковому плануванні, прогнозуванні і регулюванні як стратегічних елементах системи управління в цілому.



Тактичний податковий менеджмент :

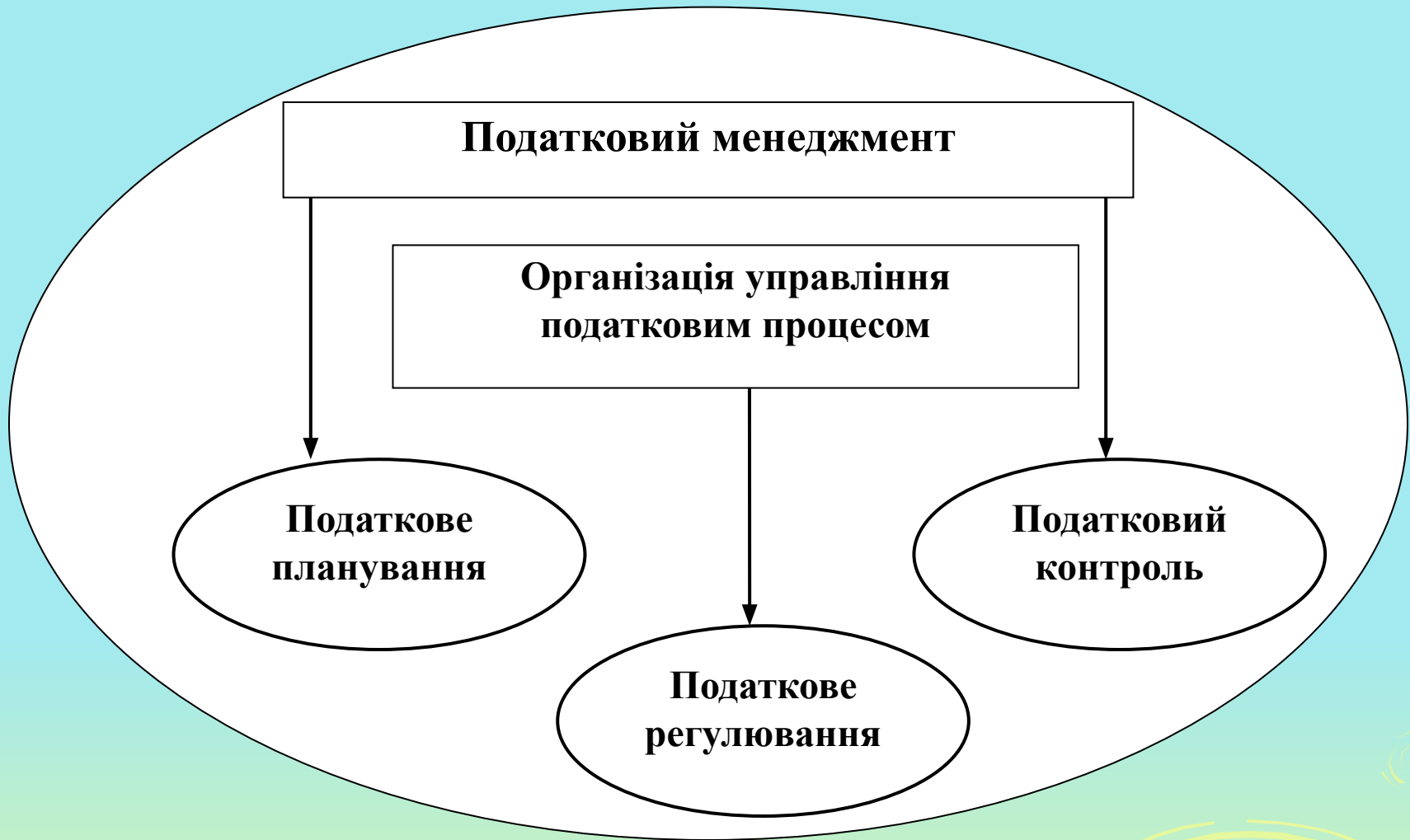
- передбачає вирішення завдань конкретного періоду розвитку за допомогою поточного податкового планування і бюджетування, контролю і моніторингу, внесення оперативних змін до податкового процесу.



Структурні елементи податкового менеджменту

- організація управління податковим процесом;
- податкове планування;
- податкове регулювання;
- податковий контроль.





Податковий менеджмент

**Організація управління
податковим процесом**

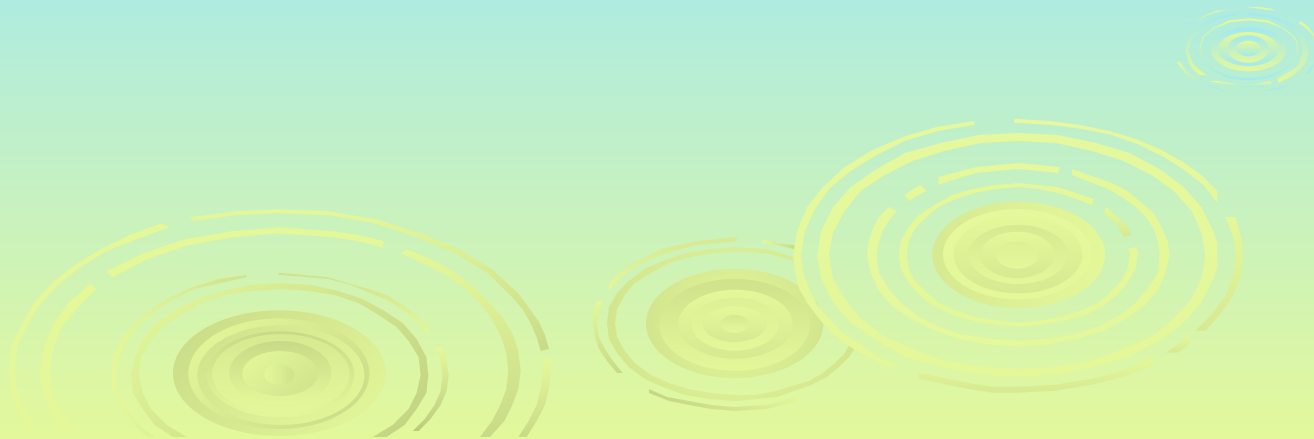
**Податкове
планування**

**Податкове
регулювання**

**Податковий
контроль**

Організація податкового менеджменту

— це сукупність координаційних дій і рішень суб'єктів управління, що забезпечують функціонування податкового процесу і досягнення намічених цілей та завдань податкового планування, регулювання і контролю.



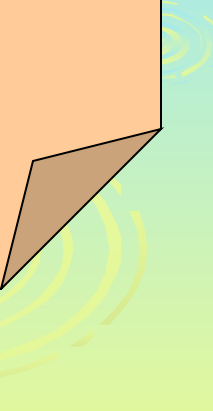
Організація державного податкового менеджменту

- До організації державного податкового менеджменту **в широкому розумінні** належить координація всього податкового процесу та його елементів.
- До організації державного податкового менеджменту **у вузькому значенні** — організація лише виконання податкового бюджету в масштабах країни і регіонів.


Податкове планування



— це заснований на прогностичних параметрах процес визначення державою та суб'єктом господарювання найбільш ефективних напрямів руху і оптимізації обсягу, складу та структури вхідних і вихідних податкових потоків на майбутній рік або перспективу.

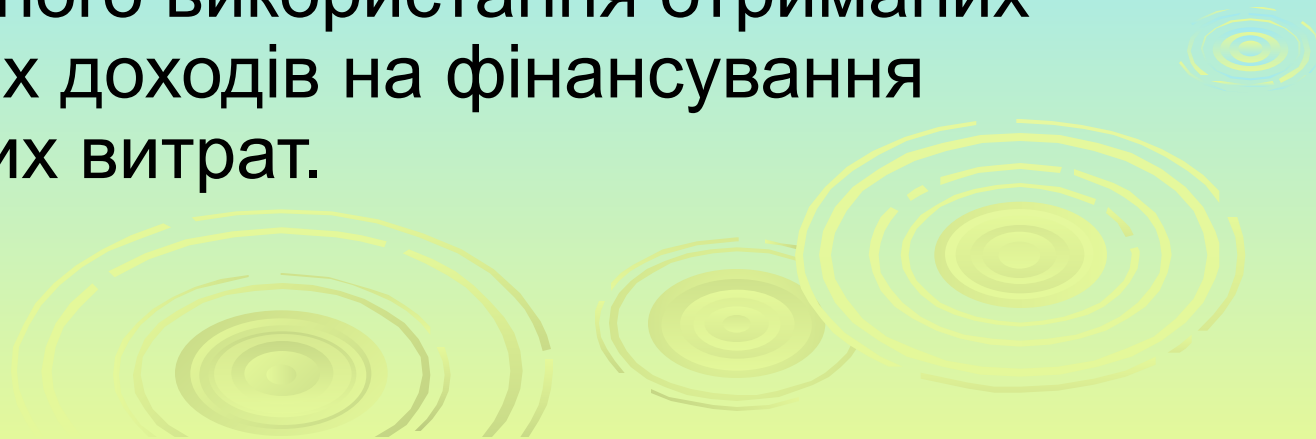


Мета і завдання податкового планування

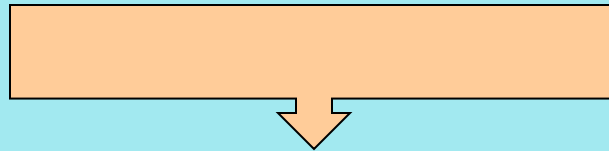
- **Мета державного** податкового планування полягає в оптимальному за обсягом, складом і структурою фінансово-му забезпеченні витратних повноважень органів влади всіх рівнів у межах реалізації концепції державної економічної, фінансової, соціальної та податкової політики.
 - **Метою корпоративного** податкового планування є оптимізація податкових потоків підприємства в межах реалізації його економічної, фінансової та податкової політики.
- 

Процеси податкового планування

1. податкового прогнозування;
2. стратегічного і тактичного податкового планування, зведеного податкового планування (розробки концепції податкової політики);
3. податкового бюджетування, орієнтованого на результат;
4. раціонального використання отриманих додаткових доходів на фінансування ефективних витрат.



Податкове регулювання —
складова процесу управління податками,
спрямована на забезпечення реалізації
концепцій податкової політики держави
та підприємств.



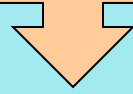
Основна мета податкового регулювання
полягає в урівноваженні суспільних,
корпоративних
та особистих економічних інтересів.

Податкове регулювання



— це суб'єктивна діяльність людей щодо застосування на практиці регулюючих можливостей податків, які можуть бути використані з різними коефіцієнтами корисної дії в межах затверджених податкових завдань та податкової концепції.

Податковий контроль —



процес, що забезпечує досягнення намічених цілей, завдань та планових параметрів, в тому числі шляхом застосування фінансових санкцій.

Контроль передбачає виявлення відхилень між фактично досягнутими результатами за певний період від запланованих, а також вживання заходів, спрямованих на їх усунення.

Види податкового контролю

- **Державний** -це податковий контроль, через який держава впливає на суб'єкти господарювання і зобов'язує їх вірно формувати податкову базу та обчислювати належні їй платежі
- **Корпоративний** податковий контроль — це систематична діяльність, спрямована на організацію достовірного податкового обліку на підприємстві, самоконтролю за достовірністю податкових розрахунків, а також виявлення і усунення податкових помилок до перевірки податковими органами.

Організаційно-економічні принципи внутрішнього податкового контролю

- дотримання інтересів держави та економічних контрагентів;
- доступність результатів податкового контролю для їх аналізу зі сторони державних контролюючих органів;
- аналітичність та змістовність звіту з внутрішнього податкового контролю для встановлення закономірностей потоків грошових коштів.

Основні завдання внутрішнього податкового контролю

- правильне складання фінансових документів;
- своєчасне і належне заповнення всіх реєстрів податкової звітності, декларацій та проміжних розрахунків податкових платежів тощо;
- забезпечення достовірності бухгалтерського і податкового обліку.

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

