

**ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЧЕЛЯБИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ОТРАСЛЕЙ, БИЗНЕСА И  
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ОТРАСЛЕЙ И РЫНКОВ**

**ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА**

**ТЕМА: ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ ПО  
СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ НА  
ПРЕДПРИЯТИИ ООО «ЛУКОЙЛ - УРАЛНЕФТЕПРОДУКТ»**

**ПРЕДМЕТ: РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА  
ПРЕДПРИЯТИИ**

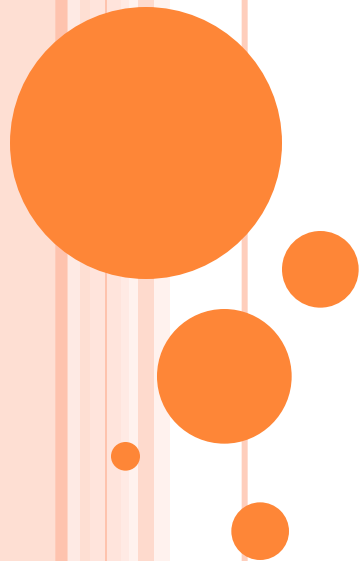
**ВЫПОЛНИЛ:**

**СТУДЕНТ ГРУППЫ 21 П-401  
ПАНФИЛОВА ЕКАТЕРИНА**

**ПРОВЕРИЛ:**

**К.Э.Н., ДОЦ. ПЛЕТНЕВ Д.А.**

**ЧЕЛЯБИНСК, 2012**



# ПРОБЛЕМНАЯ СИТУАЦИЯ

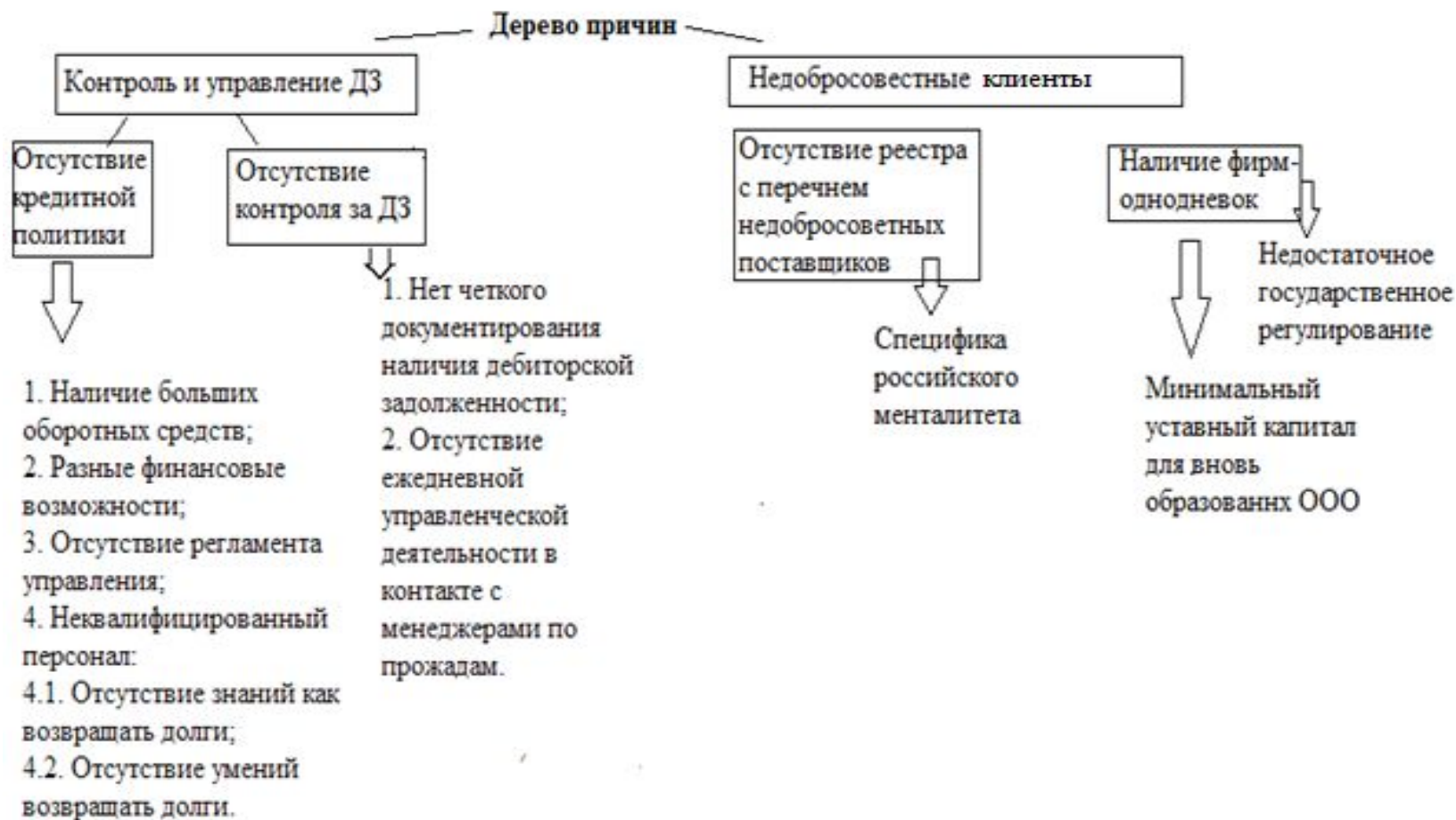
На предприятии ООО «ЛУКОЙЛ-Уралнефтепродукт» растет уровень дебиторской задолженности, который составляет больше 10 млн руб.

Симптомы проблемы:

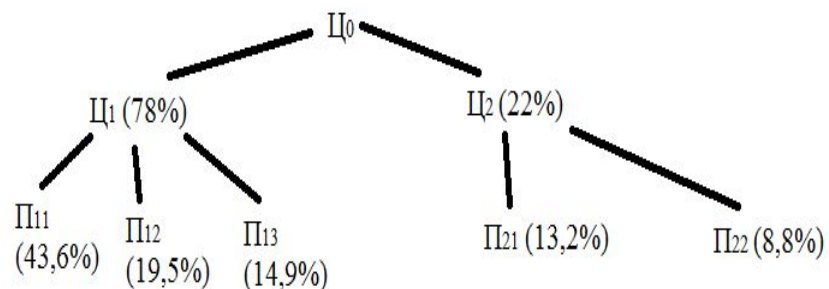
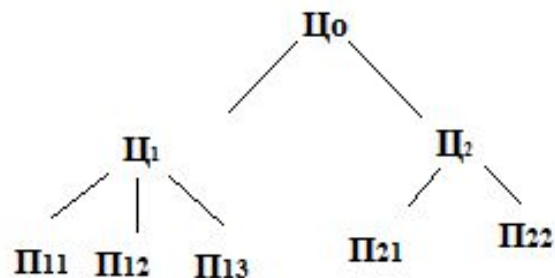
- нехватка ликвидности;
- возрастание уровня просрочек по оплате;
- уровень отсрочки велик;
- несоответствие показателей «отгружено» – «оплачено»;



# ДЕРЕВО ПРИЧИН



# ДЕРЕВО ЦЕЛЕЙ



Где:

Ц<sub>0</sub> - Снижение уровня дебиторской задолженности;

Ц<sub>1</sub> – Максимально снизить уровень дебиторской задолженности;

Ц<sub>2</sub> – Сохранить высокую прибыль;  
– Отсрочка платежа;

– Величина авансовых платежей;

– Оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях);

– Рентабельность продаж (ROS);

П<sub>22</sub> – Себестоимость продукции.



# АЛЬТЕРНАТИВЫ

А1 – работаем дальше, с должниками проводим взаимозачет;

А2 – оставляем текущее положение, а потом перепродаем коллекторским агентствам;

А3 – реструктуризация дебиторской задолженности.

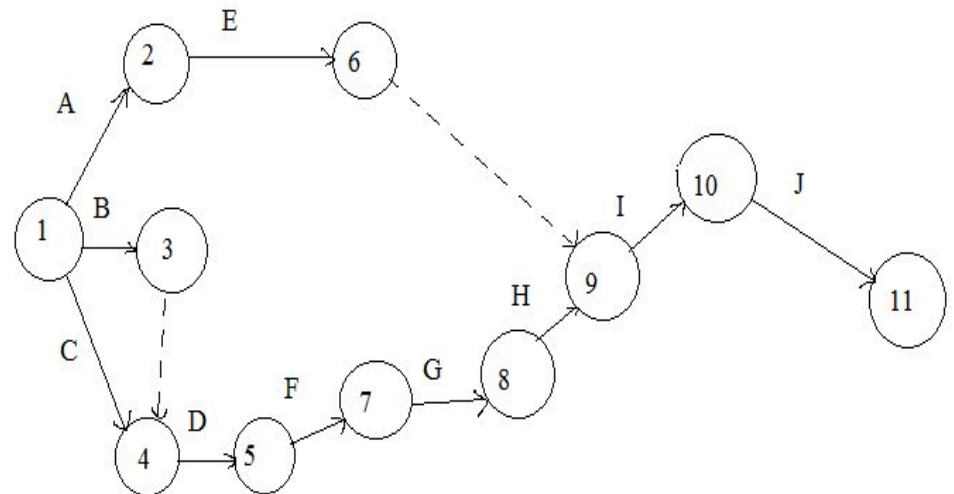
Проведя анализ выяснилось, что наилучшей альтернативой для ООО «ЛУКОЙЛ-Уралнефтепродукт» является первая.

	п1 1	п1 2	п1 3	п2 1	п2 2	Су мм а	До ля
1	3	2	3	3	3	14	0,4 8
2	2	1	1	2	1	8	0,2 6
3	1	2	2	1	2	8	0,2 6
Итого						30	1



# СТРУКТУРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

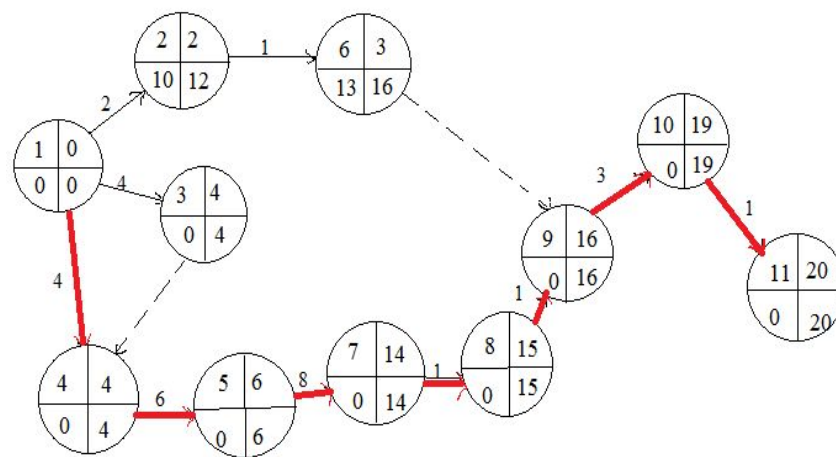
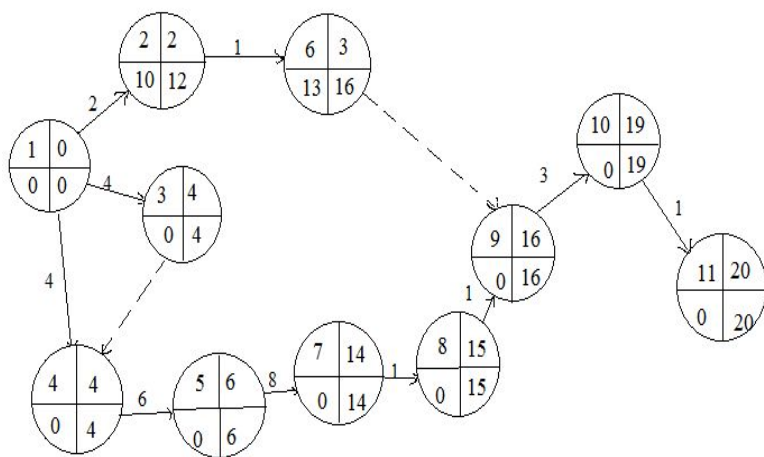
- А – выбор условий взаимозачета;
- В – подготовка соответствующей документации;
- С – ведение переговоров с компанией-должником;
- Д – подписание акта сверки с компанией-должником;
- Е – выбор продукции для взаимозачета;
- Ф – оформление и подписание акта зачета взаимных требований;
- Г – определение сроков и времени поставки
- Н – поставка продукции;
- І – постановка полученной продукции на бухгалтерский учет;
- Ж - списание долга компании на сумму проведенного взаимозачета.



# КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Время на выполнение данного решения составляет 20 рабочих дней.

Критический путь: 1-4-5-7-8-9-10-11, а также показан красной выделенной линией.



# РЕСУРСНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

## График привязки

## График загрузки

