

# Анализ проекта [Проект]

[Докладчик]

# Исполнение и цели

---

- Цель: укажите исходные цели или цели проекта
  - Перечислите критерии оценки успешного выполнения проекта.
- Действительность: подведите реальные итоги достижения целей
  - Сравните реальные результаты с исходными целями.

# Исполнение и график

---

- План: опишите исходный график хода проекта
  - Перечислите основные этапы.
- Действительность: подведите реальные итоги выполнения плана
  - Приведите разницу реальных и намеченных сроков (отставание:  $x$  недель, опережение  $x$  месяцев и т. д.)

# Исполнение и качество

---

- Качество: укажите исходные требования к качеству для данного проекта
  - Перечислите критерии оценки успешного выполнения проекта.
- Действительность: подведите реальные итоги по отношению к качеству
  - Сравните реальные результаты с исходными требованиями.

# Исполнение и бюджет

---

- Бюджет: укажите исходные требования к бюджету данного проекта
  - Перечислите основные требования к затратам и ограничения на расходы.
- Действительность: подведите реальные итоги исполнения бюджета
  - Сравните реальные результаты с исходными требованиями.

# Итоги проекта (по актерам)

---

# Планирование проекта

## Как был спланирован проект?

---

- Кто был ответственным за исходный план?
  - Как была выполнена эта работа?
- Правильно ли был описан проект с самого начала?
  - Был ли реально составленный план?
  - Каким образом передавались данные о плане проекта?
  - Как была выполнена эта работа?

# Планирование проекта

## Был ли план правильным?

---

- Был ли план удачным?
  - Что было правильно? Что отсутствовало?
- Был ли план реалистичным?
- Изменялся ли план со временем?
  - Каковы были изменения (положительные или отрицательные)?
  - Как изменения повлияли на проект?
- Возможные улучшения:
  - Дайте очень четкие рекомендации.



# Исследования и разработка

## Каким было управление?

---

- Как выполнялось руководство исследованием и разработкой?
  - Число групп, сотрудников, структура отчетности и т. д.
  - Как была выполнена работа? Улучшения?
- Как взаимодействовали группы разработчиков?
  - Методы, график работы и т. д.
  - Как была выполнена работа?

# Исследования и разработка

## Насколько эффективной была работа?

---

- Выявление и решение технических проблем
  - Какие проблемы были выявлены достаточно рано?
  - Были ли они решены правильно?
  - Как была выполнена работа? Улучшения?
- Оценки и выполнение
  - Совпали ли оценки с реальными результатами?
  - Что помогло правильно выполнить оценки?
  - Что помешало правильно выполнить оценки?

# Руководство проектом

## Как выполнялось руководство проектом?

---

- Собрания: кто/когда/как часто
  - Как выполнена работа?
- Связь: кто/когда/как часто
  - Как выполнена работа?
- Изменения: учет, оповещения
  - Как выполнена работа?
- Другое: электронная почта, графики работ, базы данных, отчеты и т. д.

# Внедрение системы

---

- Была ли готовность к внедрению системы?
  - Была ли готова инфраструктура?
  - Была ли готова БД ?
  - Был ли готов персонал?
  - Каково качество документации?
- Удовлетворяла ли система требованиям?
- Были ли непредвиденные задержки/издержки ?

# Проверка качества и коммуникации

---

- Соответствует ли коммуникации действующим стандартам?
- Как измерялось соответствие качества системы установленным требованиям на разных этапах?
- Как решались вопросы обеспечения требуемого качества?
- Как решались вопросы взаимодействия между участниками проекта?
- Как принимались решения?

# Эксплуатация

---

- Как система была встречена пользователями?
- Были ли достаточно подготовлены пользователи?
- Удовлетворила ли система требования заказчика?
- Был ли выполнен проект в срок?
- Были выполнены статьи расходов/превышены затраты?
- Как фактические результаты соответствуют планам?

# Основные уроки

---

# Что было сделано правильно

---

- Кратко рассмотрите примеры правильной удачной/успешной работы
  - Используйте конкретные примеры.
  - Предоставьте список особенно полезных форм, процедур, отчетов и др.



# Что было сделано неправильно

---

- Кратко рассмотрите примеры неправильной работы
  - Попробуйте выделить конкретные неудачные позиции, процедуры, методы и др.
- Как решались проблемы?

# Рекомендации

---

- На уровне отдела или руководства запишите важные рекомендации по работе над проектами данного типа в будущем
- Распространите документ с более подробным изложением данной презентации

# Вопросы и комментарии

---