

Анализ проекта [Проект]

[Докладчик]

Исполнение и цели

- Цель: укажите исходные цели или цели проекта
 - Перечислите критерии оценки успешного выполнения проекта.
- Действительность: подведите реальные итоги достижения целей
 - Сравните реальные результаты с исходными целями.

Исполнение и график

- План: опишите исходный график хода проекта
 - Перечислите основные этапы.
- Действительность: подведите реальные итоги выполнения плана
 - Приведите разницу реальных и намеченных сроков (отставание: x недель, опережение x месяцев и т. д.)

Исполнение и качество

- Качество: укажите исходные требования к качеству для данного проекта
 - Перечислите критерии оценки успешного выполнения проекта.
- Действительность: подведите реальные итоги по отношению к качеству
 - Сравните реальные результаты с исходными требованиями.

Исполнение и бюджет

- Бюджет: укажите исходные требования к бюджету данного проекта
 - Перечислите основные требования к затратам и ограничения на расходы.
- Действительность: подведите реальные итоги исполнения бюджета
 - Сравните реальные результаты с исходными требованиями.

Итоги проекта (по актерам)

Планирование проекта

Как был спланирован проект?

- Кто был ответственным за исходный план?
 - Как была выполнена эта работа?
- Правильно ли был описан проект с самого начала?
 - Был ли реально составленный план?
 - Каким образом передавались данные о плане проекта?
 - Как была выполнена эта работа?

Планирование проекта

Был ли план правильным?

- Был ли план удачным?
 - Что было правильно? Что отсутствовало?
- Был ли план реалистичным?
- Изменялся ли план со временем?
 - Каковы были изменения (положительные или отрицательные)?
 - Как изменения повлияли на проект?
- Возможные улучшения:
 - Дайте очень четкие рекомендации.

Исследования и разработка

Каким было управление?

- Как выполнялось руководство исследованием и разработкой?
 - Число групп, сотрудников, структура отчетности и т. д.
 - Как была выполнена работа? Улучшения?
- Как взаимодействовали группы разработчиков?
 - Методы, график работы и т. д.
 - Как была выполнена работа?

Исследования и разработка

Насколько эффективной была работа?

- Выявление и решение технических проблем
 - Какие проблемы были выявлены достаточно рано?
 - Были ли они решены правильно?
 - Как была выполнена работа? Улучшения?
- Оценки и выполнение
 - Совпали ли оценки с реальными результатами?
 - Что помогло правильно выполнить оценки?
 - Что помешало правильно выполнить оценки?

Руководство проектом

Как выполнялось руководство проектом?

- Собрания: кто/когда/как часто
 - Как выполнена работа?
- Связь: кто/когда/как часто
 - Как выполнена работа?
- Изменения: учет, оповещения
 - Как выполнена работа?
- Другое: электронная почта, графики работ, базы данных, отчеты и т. д.

Внедрение системы

- Была ли готовность к внедрению системы?
 - Была ли готова инфраструктура?
 - Была ли готова БД ?
 - Был ли готов персонал?
 - Каково качество документации?
- Удовлетворяла ли система требованиям?
- Были ли непредвиденные задержки/издержки ?

Проверка качества и коммуникации

- Соответствует ли коммуникации действующим стандартам?
- Как измерялось соответствие качества системы установленным требованиям на разных этапах?
- Как решались вопросы обеспечения требуемого качества?
- Как решались вопросы взаимодействия между участниками проекта?
- Как принимались решения?

Эксплуатация

- Как система была встречена пользователями?
- Были ли достаточно подготовлены пользователи?
- Удовлетворила ли система требования заказчика?
- Был ли выполнен проект в срок?
- Были выполнены статьи расходов/превышены затраты?
- Как фактические результаты соответствуют планам?

Основные уроки

Что было сделано правильно

- Кратко рассмотрите примеры правильной удачной/успешной работы
 - Используйте конкретные примеры.
 - Предоставьте список особенно полезных форм, процедур, отчетов и др.

Что было сделано неправильно

- Кратко рассмотрите примеры неправильной работы
 - Попытайтесь выделить конкретные неудачные позиции, процедуры, методы и др.
- Как решались проблемы?

Рекомендации

- На уровне отдела или руководства запишите важные рекомендации по работе над проектами данного типа в будущем
- Распространите документ с более подробным изложением данной презентации

Вопросы и комментарии
