

# Современные мировые концепции менеджмента

## ЛЕКЦИЯ 3-4

### Исследования Г. Хофстеде и Ф. Тромпенаарса

*Игорь Алексеевич Строганов, к.э.н.  
Российский экономический университет  
имени Г.В.Плеханова*

# Исследования Г. Хофстеде

- 1 - Индекс «Дистанция власти»

# Исследования Г. Хофстеде

- 2 - Индекс «Индивидуализм-коллективизм»

# Исследования Г. Хофстеде

- 3 - Индекс «Маскулинности (мужественности)»

# Исследования Г. Хофстеде

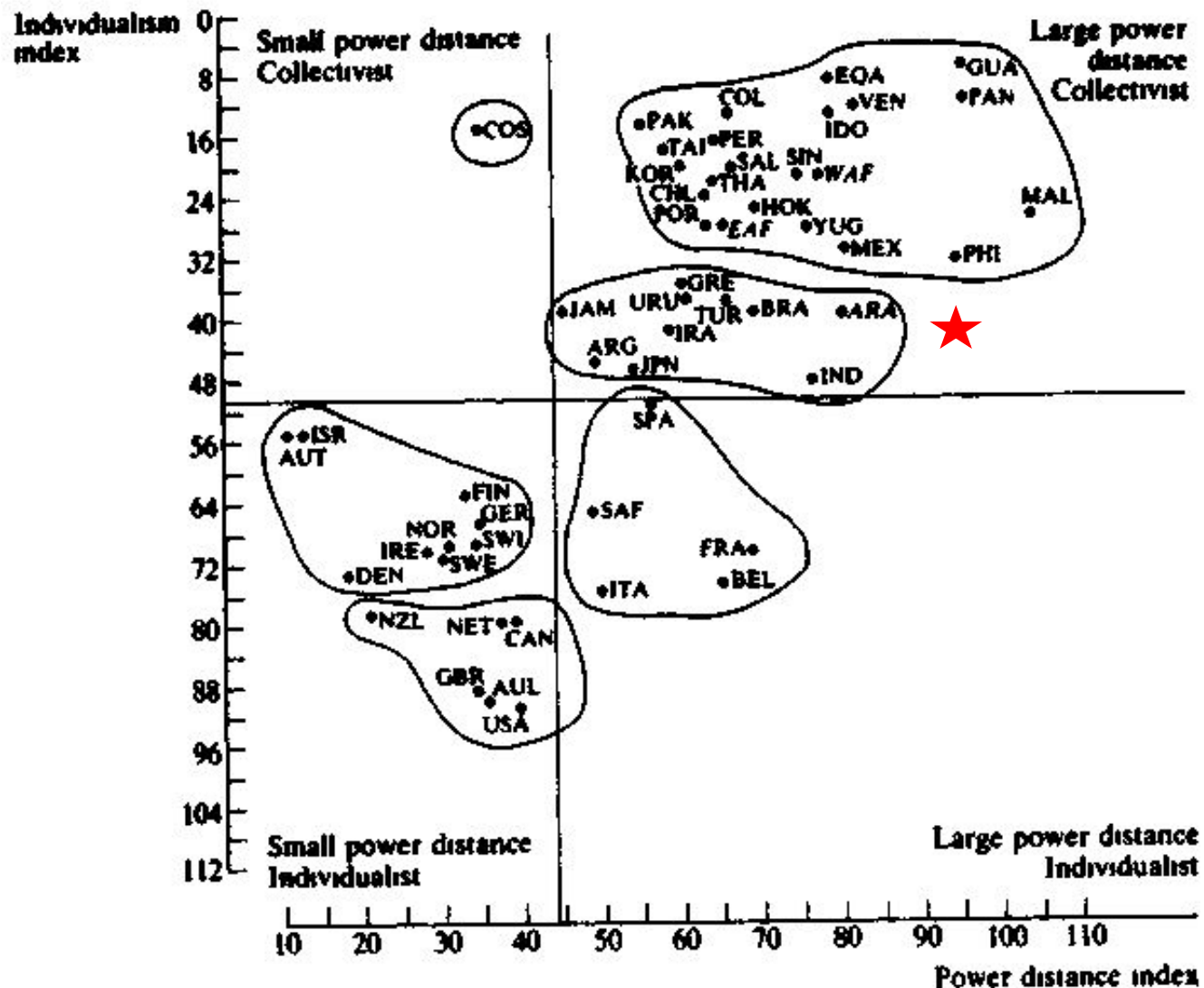
- 4 - Индекс «Избежание неопределенности»

# Исследования Г. Хофстеде

- 5 - Индекс «Долгосрочная ориентация (Конфуцианский динамизм)»

# Результаты исследований Г.Хофстеде (1)

- Капиталистическая ментальность



# Результаты исследований Г. Хофстеде (2)

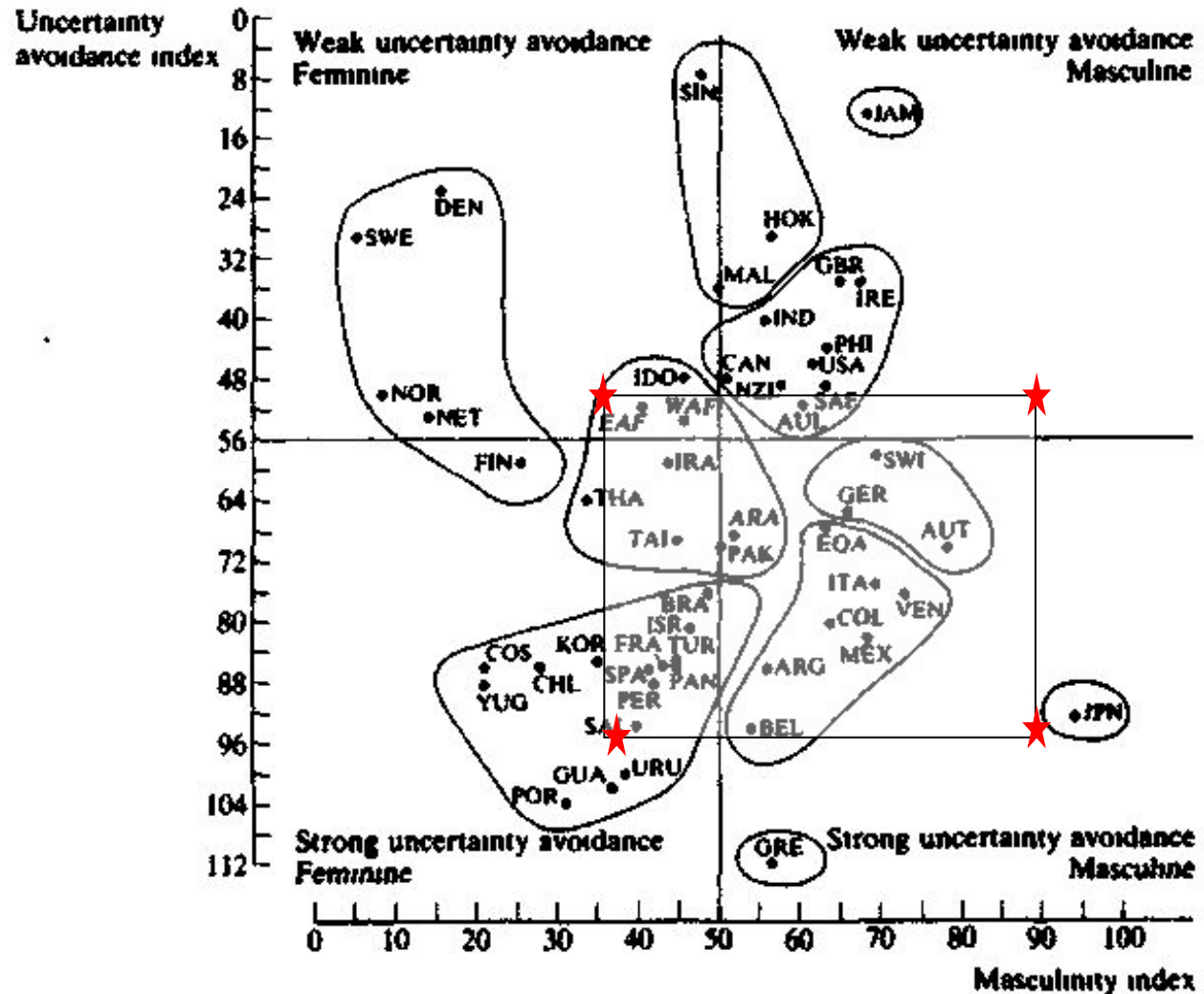
- Разница в мотивации:

Швеция – принадлежность и достижения

США – достижения и уважение

Германия – безопасность, уважение

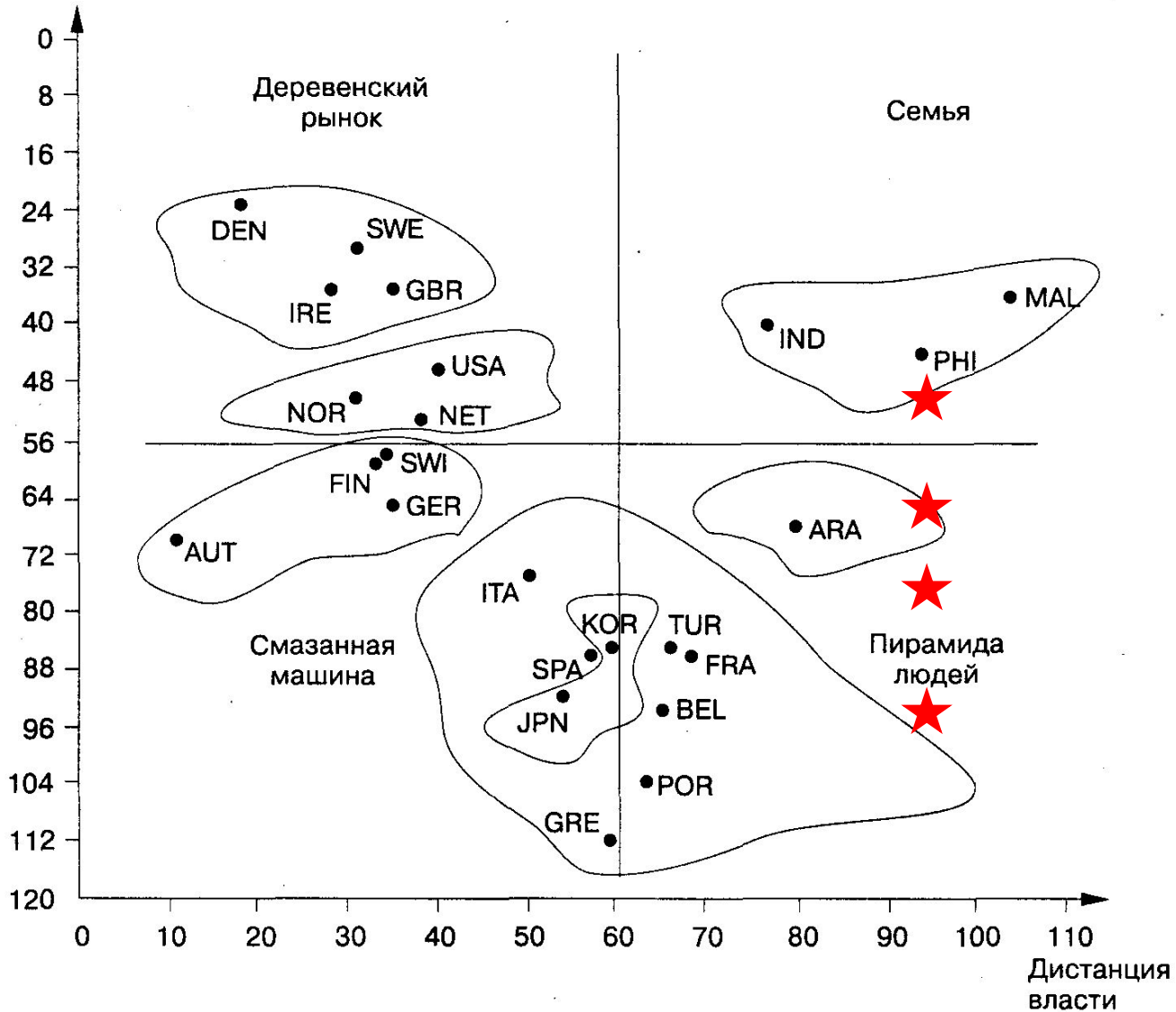
Франция – безопасность, принадлежность





# Модели организации по Г. Уорфелдо

Избегание  
неопределенности





# Измерения культуры Ф. Тромпенаарсом (1)

- Универсализм – специализация
- Индивидуализм – коллективизм  
(коммунитаризм)
- Нейтральные – эмоциональные  
культуры
- Социальные – диффузные культуры
- Культура достижений – принадлежности

# Измерения культуры Ф. Тромпенаарсом (2)

Отношение ко времени:

- последовательное/синхронное
- ориентация на прошлое, настоящее, будущее

Отношение к окружающей среде:

- Внутренне управляемые - внешне управляемые

# Модели организационной культуры по Ф. Тромпенаарсу

