

# Политическая, правовая и технологическая среда

РГУ нефти и газа  
им. И.М.Губкина, 2014  
Клаас О.О., к.э.н,  
доцент

# Политическая, правовая и технологическая среда



# Среда в стране ведения бизнеса

- Влияние курса национальной валюты
- Затраты на транспорт
- Язык и культура
- Практика контрактов

# Политическая среда

- Основное воздействие на международную деятельность МНК
- Большие различия в политике стран и их стабильности
- Большие риски, риск убытков, риск разрушения бизнеса, национализация
- Необходимость внесения изменений в стратегию и практику ведения бизнеса

# Политическая среда

- Как правительства влияют на международный бизнес:
  - Запрет инвестиций
  - Условия ведения бизнеса
  - Правила и регулирование
  - Тарифы, таможенные налоги и сборы
  - Международная торговля, международные санкции

# Политическая среда

- Контроль ассортимента товаров
- Законодательство по защите прав работников
- Требования по охране труда
- Правила безопасности

# Китай



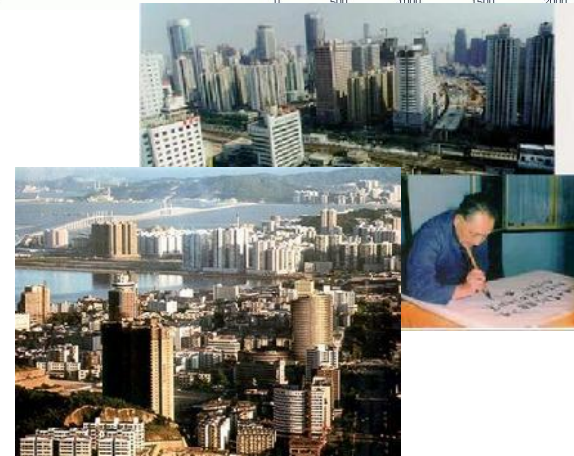
# Состояние и развитие

- 1911-1949 легкая промышленность
- Китай был основан в 1949 г.
- 1949-1966 тяжелая промышленность
- 1966-1976 без развития (культурная революция)
- 1976- сейчас оба развивает
- 2001-joined the WTO
- Реформа и открытость (the reform and opening-up policy )---основная национальная политика, начиная с 1970-х годов. программа экономических реформ, предпринятых в К Н Р, нацеленных на создание так называемого социализма с китайской спецификой, или социалистической рыночной экономики и открытость внешнему миру.



# Состояние и развитие

- Дэн Сяо Пин создал **специальные экономические зоны** (shenzhen, zhuhai, xiamen, shantou), открытые для привлечения, что обеспечило экономический рост. Эти регионы стали двигателем роста национальной экономики.



# Китай

- Присоединился к ВТО (Всемирная Торговая Организация) в декабре 2001г.
- Один из крупнейших и самых перспективных рынков
- Соединение элементов свободного рынка и строгого регулирования коммунистической страны
- Приватизация, биржи в Шанхае и Шеньчжене, развитие социальных программ
- Протекционизм в пользу местных компаний
- Активное вовлечение правительственных институтов в дела бизнеса
- Запрет импорта

# Китай

- Низкая стоимость рабочей силы и огромный рынок труда  
**Ipad \$499---worker: \$10 per ipad**
- Низкие цены на сырье
- Льготная инвестиционная политика, налоговая политика, политика поддержки экспорта
- Мирная и стабильная политическая обстановка, и с соседними странами гармоничные отношения
- Огромные потребительского рынка и потребительского потенциала

# Китай

- Недостаток персонала с международным опытом и образованием, при обучении компаниями – перевод в государственные компании
- Закрытая страна – специфические правила, другие ценности
- Нет видимой государственной стратегии по сотрудничеству с МНК

# Китай

- Пример: 1990 - 58000 авто  
2005 - 25000000 авто

Повод для General Motors, Ford, DaimlerChrysler, Mercedes, Toyota и других автопроизводителей оставаться в Китае.

Но Peugeot сдался и ушел из страны

# США

- Политическая стабильность
- Прозрачное регулирование
- Крупнейший экспортер товаров и услуг
- Высокий уровень конкуренции
- Значительное движение капитала

# Европа

- Общий Европейский рынок – дополнительные возможности для бизнеса
- Особенности рынков отдельных стран-участниц, регулирование Евросоюзом
- Значительный Финансовый рынок
- Низкий уровень рисков
- Сильная конкуренция

# Western european market

- **The European Union history:**
  - **Origins go back to 1952 with the creation of the *European Coal and Steel community* by the 6 founders countries: Benelux (Belgium, Netherlands, Luxemburg), France, Germany and Italy**
  - **In 1957, these 6 countries signed the Treaty of Rome and created the European Economic Community (EEC) establishing a customs union**
  - **From 1973 to 2014: enlargement of the Community to reach today 28 members**



- **The European Union was formally established when the Maastricht Treaty came into force on 1 November 1993**
- **The Treaty on European Union and the parallel WEU Maastricht Declaration were the basis for WEU-EU relations. The Treaty established a common foreign and security policy which was to “*include all questions related to the security of the European Union, including the eventual framing of a common defence policy, which might in time lead to a common defence*”.**

# Europe: the single Market

The European Union free single Market ensures the freedom of movement of goods, capital, people and services

- Goods : customs union involves the application of a common tariff on all goods entering the market
- Capital : movement of investments such as property purchases and buying of shares between countries

- **People** : the free movement of persons means citizens can move freely between Member States to live, work, study or retire in another country
- **Services** : It allows self-employed persons to move between Member States in order to provide services on a temporary or permanent basis

# Europe: economy

- common currency : sixteen member states have adopted the euro. This common currency presents different advantages for its members:
  - travel of citizens and goods is now easier
  - no exchange rate problems between members
  - price transparency
  - price stability
  - currency used internationally
  - creating a single financial market

- **gross domestic product** : If considered as a single economy, the EU generated an estimated gross domestic product (GDP) of US\$ 18.39 trillion. which makes it :

- the largest economy in the world

- the largest exporter of goods and services

- the largest importer of goods and services

# Центральная и Восточная Европа

- Часть Европейского рынка, но с меньшей конкуренцией и большими возможностями
- Правовое регулирование ближе к Европейскому, что делает инвестиции менее рискованными
- Политическая ситуация достаточно стабильна

# Россия

- Один из крупнейших и самых перспективных рынков с большими возможностями
- Очень нестабильная политическая обстановка, высокие риски
- Переходный период
- Очень сильное воздействие государственных институтов на частный бизнес
- Скрытая национализация
- Коррупция
- Высокая эффективность инвестиций

# Южная Америка

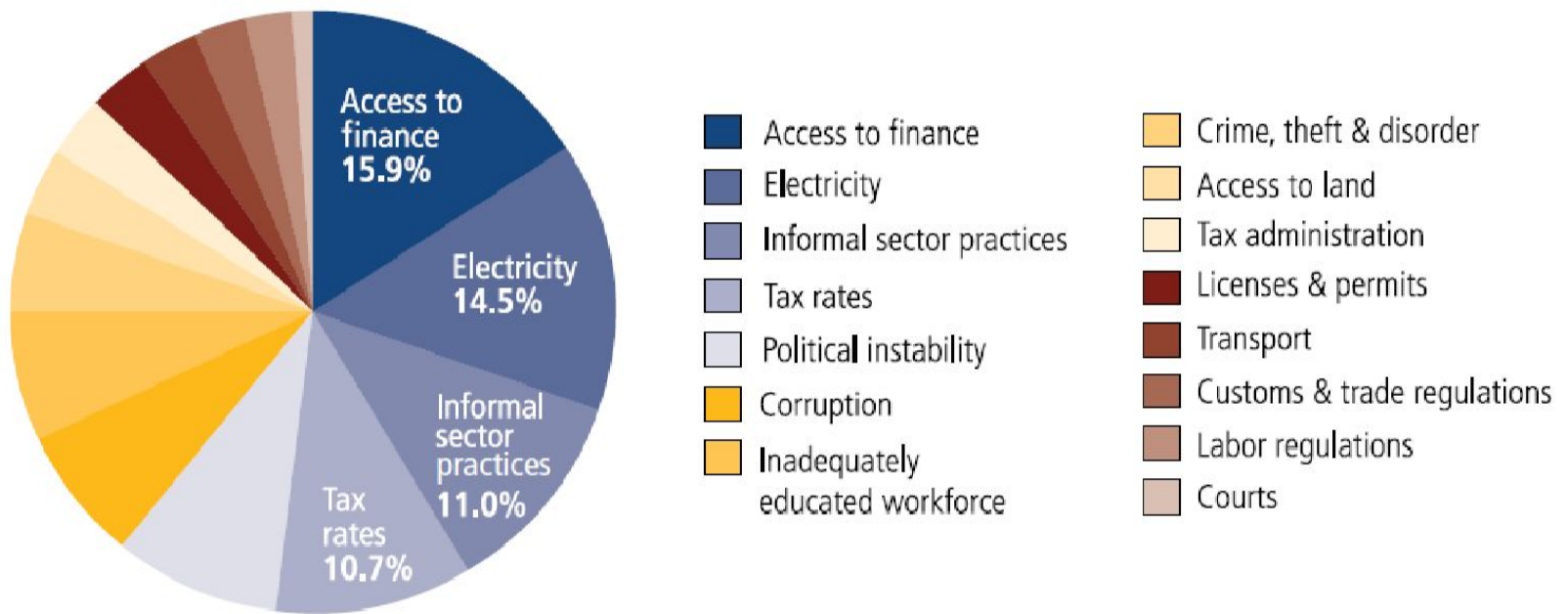
- Перспективные, но непростые рынки
- Очень нестабильная политическая ситуация
- Политика импортозамещения с использованием неэкономических средств регулирования
- Национализации
- Поддержка рынка труда неэкономическими методами
- Высокий уровень преступности



# Ближний Восток

- Очень специфичный рынок
- Действует преимущественно исламское право
- Закон очень «подвижен»
- Высокий уровень коррупции (общепринятая часть культуры – подарки)
- Незащищенные права собственности
- Высокий потенциал для инвестиций

# Доля менеджеров, оценивающих наиболее серьезные факторы воздействия на бизнес (%)



Source: World Bank Enterprise Surveys (2006-10 data)

# Правовая среда

- Эффект политики
- Различия в контрактном законодательстве
- Различные правовые системы
- Права собственности
- Защита интеллектуальной собственности и регулирование прав на нее

# Правовая среда

- Исламское законодательство (основывается на Коране и учении Пророка Мухаммеда )
- Социалистическое законодательство (Базируется на учении Маркса предусматривает государственную собственность на средства производства, строгое регулирование и распределение)
- Общее право (Базируется на Британском праве – прецедентном праве)
- Гражданское или кодексное законодательство (Базируется на Римском праве)

# Правовая среда, Основные принципы международного законодательства

- Принцип суверенитета (Правительства имеют право управлять по своему усмотрению)
- Национальный принцип (каждая страна имеет право применить свои законы к своим гражданам, где бы они не находились)
- Принцип территориальности (Каждая страна имеет право применять свои законы на своей территории)
- Принцип защиты (Каждая страна имеет право для применения против чьего-либо поведения, наносящего ущерб своей национальной безопасности, даже если это происходит за пределами страны)

# Правовая среда, Основные принципы международного законодательства

- Доктрина вежливости (должно существовать взаимное уважение законов, институтов и правительств других стран при применении к собственным гражданам)
- Акт Государственной доктрины (все акты других государств считаются действительными в американских судах даже если они противоречат законам США)

## Правовая среда, , examples

- Акт о практике международной коррупции (Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)). Введен в законодательство США в 1977 г. После скандала «Watergate» в целях борьбы со взятками при ведении бизнеса на международной арене, запрещает оказывать влияние на иностранных официальных лиц путем прямого подкупа либо политической поддержки

# Legal and Regulatory Environment, examples

- Бюрократизация – жесткие барьеры, с которыми сталкиваются МНК (запреты, регулирование, запреты и т.д.)
- Защита прав собственности
- Налоговая и финансовая реформы
- Приватизация
- Национализация
- Пиратство



# Регулирование торговли и инвестиций

- Регулирование ВТО – недискриминационное
- Привлечение местных подрядчиков
- Обучение местного персонала
- Использование различных тарифов
- Ограничение долей иностранных инвесторов

# Технологическая среда

- Компьютеры, телефоны, телевизоры и беспроводные технологии
- Биотехнологии
- Нанотехнологии
- Космос, спутники
- Симуляторы
- Интернет
- Услуги по доставке
- E- business

# Технологическая среда

- Технологии постоянно изменяются
- Бизнес должен меняться, чтобы соответствовать
- Это отражается в разных сферах
- Выпуск продукции
- Marketing
- Использование труда