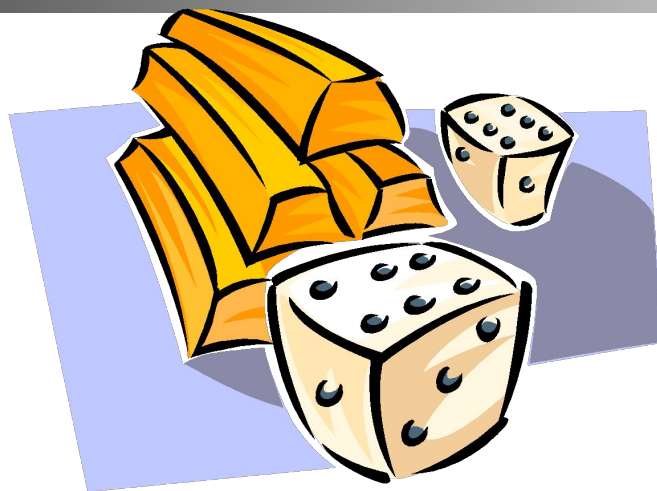


Wprowadzenie do projektów



prowadzący *Dorota Wójcik-Kośla*



„Zmieniaj się lub zgiń”

John Naisbett

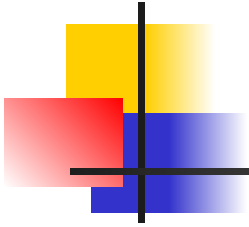


**Sztuka zarządzania projektami to
dopasowywanie się do zmian !!!**



Oprócz prostych powtarzalnych działań
w przedsiębiorstwie coraz większego
znaczenia nabierają działania
niepowtarzalne tzn:
złożone przedsięwzięcia
lub projekty

Wymagają jednak odmiennego podejścia
do zarządzania



ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI JAKO PROCES

Zarządzanie projektem jest to zestaw
metod i technik

opartych na akceptowalnych
zasadach zarządzania
wykonywanych do zrealizowania
wyznaczonych celów.

Zawiera się w nim planowanie,
harmonogramowanie,

ocena i kontrola postępów w czynnościach
składających się na projekt.



DEFINICJA PROJEKTU (1/2)



Słowo projekt

oznacza zamierzony plan działania.

Projekt to zadania,

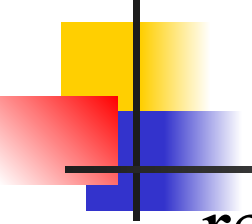
mające wyraźny początek i koniec,

określony w czasie,

pod względem dostępnych zasobów i

oczekiwanych rezultatów.

DEFINICJA PROJEKTU (2/2)



Projekt to sekwencja złożonych zadań, realizowanych jednorazowo (niepowtarzalnie) przez zespół pracowników, którzy za pomocą specjalnych metod i technik zarządzania mają osiągnąć pożądaný i zamierzony cel o charakterze nowości i wyjątkowości, w ścisłych granicach czasu z określonym początkiem i końcem, przy założeniu, iż dysponują określonym budżetem, zaś przedsięwzięcie obfituje w ryzyko i niepewność.



Przykłady Projektów

Siedem cudów świata, nazwa ta obejmuje w czasach starożytnych (w okresie hellenistycznym) 7 słynnych budowli i dzieł sztuki, które Grecy wyróżnili ze względu na wyjątkowe walory artystyczne i niezwykle rozwiązania techniczne. Najstarszą i najpopularniejszą listę sporządził Kallimach z Kyreny (ok. 310-240 p.n.e.). Do siedmiu cudów świata starożytnego zalicza się: Piramidę Cheopsa

Siedem cudów świata, nazwa ta obejmuje w czasach starożytnych (w okresie hellenistycznym) 7 słynnych budowli i dzieł sztuki, które Grecy wyróżnili ze względu na wyjątkowe walory artystyczne i niezwykle rozwiązania techniczne. Najstarszą i najpopularniejszą listę sporządził Kallimach z Kyreny (ok. 310-240 p.n.e.). Do siedmiu cudów świata starożytnego zalicza się: Piramidę Cheopsa (jedyne zachowane do tej pory cud świata), Wiszące Ogrody Semiramidy w Babilonie

Siedem cudów świata,



GRECJA

TURCJA

Świątynia Artemidy w Efezie

Mauzoleum w Halikarnasie

Posąg Zeusa

Kolos Rodyjski

Latarnia Morska w Faros

Piramida Cheopsa

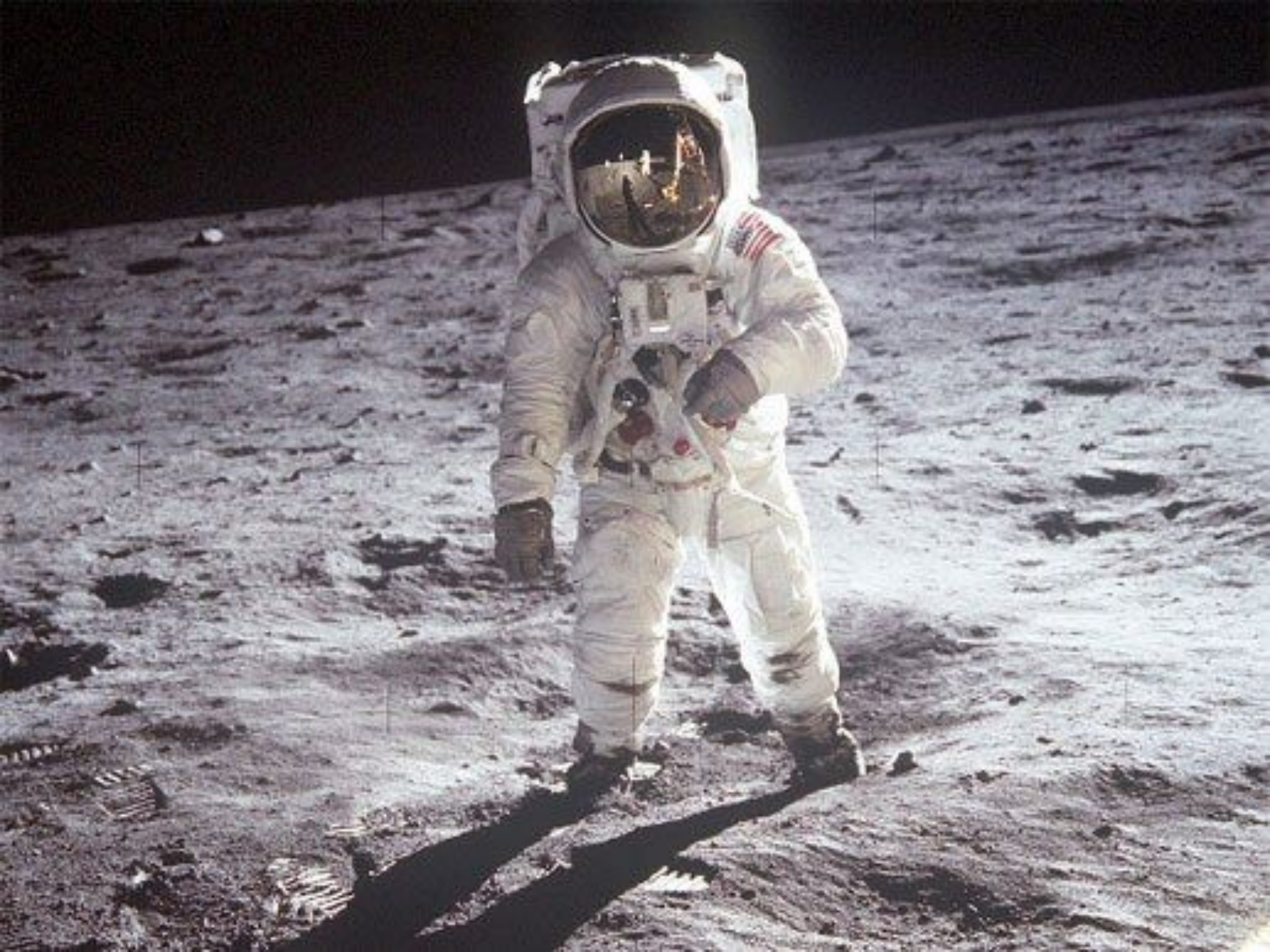
EGIPT

IRAK

Wiszące Ogrody Semiramidy










Cel realizacji projektu



Celem realizacji projektu jest osiągnięcie poszczególnych parametrów na określonym poziomie.

Parametry są wzajemnie współzależne, często zmiana jednego może pociągnąć za sobą zmianę pozostałych.

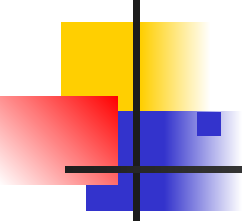
Parametry tworzą system, który musi być w równowadze, by zrównoważony był cały projekt.

Parametry projektu

Możemy wyróżnić następujące parametry:

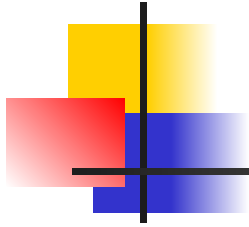
- **zakres projektu (range) (scope)**
- **czas realizacji projektu (time),**
 - **zasoby (resources),**
- **koszt realizacji projektu (cost),**
- **spełnienie wymagań dotyczących jakości projektu (quality).**

- **Zakres projektu** to dokument określający jego granice.



Zakres projektu definiuje nie tylko to, co zostanie zrobione, ale także to, co nie zostanie wykonane.

- Dokument ten może mieć różne nazwy: zakres prac, dokument porozumienia, formularz projektu, specyfika funkcjonalna, dokument inicjacji projektu itp.
- Dokument ten jest podstawą określenia prac w projekcie.

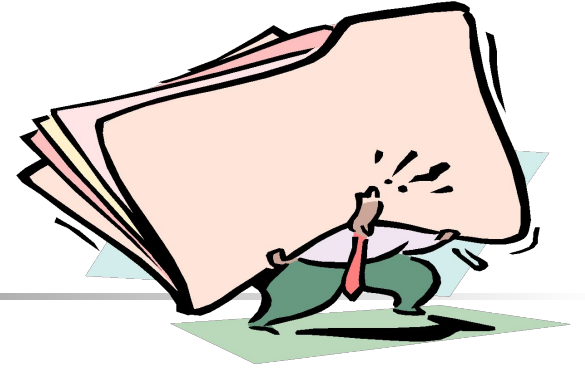
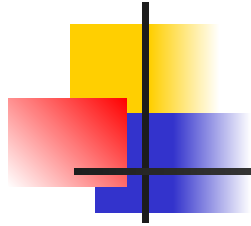


- Już na początku projektu należy określić właściwy kierunek i trzymać obrany kurs, dlatego tak ważne jest właściwe określenie zakresu.
- Należy jednak pamiętać, iż zakres projektu może być zmieniony, np. pod wpływem wystąpienia problemów lub nowych możliwości.

- **Czas** to jedno z podstawowych pojęć naszych czasów.
-

A zerkanie na zegarek najczęściej wykonywaną czynnością.





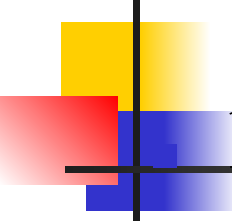
Czas jako parametr projektu można interpretować na dwa sposoby:

- 1. określa on okres , w którym projekt powinien być zrealizowany i**
- 2. określa terminy kalendarzowe realizacji projektu**

Od chwili rozpoczęcia projektu celem staje się wykonanie pracy według założonych ram czasowych ujętych w harmonogramie.

Zasoby w analizie ekonomicznej
oznaczają obiekty, które realizują
w przedsiębiorstwie pewne
zadania.



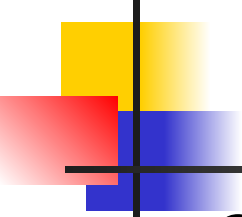


Do każdego przedsięwzięcia przedsiębiorstwo wykorzystuje pewną kombinację zasobów:

- ludzkich (pracownicy, kadra menedżerska),
 - finansowych (zyski inwestycyjne akcjonariuszy, dotacje rządowe, zyski),
 - rzeczowych (nieruchomości, sprzęt, wyposażenie, surowce, materiały),
- informacyjnych (prognozy, sprawozdania z badań, publikacje)



- **Koszt** realizacji projektu jest to funkcja zakresu (Z), wymagań (W) i czasu (C) czyli $K=f(Z,W,C)$.
- Koszty są określone w formie budżetu projektu.
- Koszty są bardzo ważną zmienną od początku do końca cyklu realizacji projektu. Wykonanie projektu nie może się wiązać z przekroczeniem zatwierdzonych wydatków.

- 
-
- **Spełnienie wymagań dotyczących jakości projektu** musi odpowiadać założonym wymaganiom.
 - Ponieważ projekty dotyczą działań złożonych, wymagania w praktyce stanowią obszerne i złożone zestawy (katalogi) wymogów



W każdym projekcie możemy mówić o dwóch kategoriach jakości:

jakość produktu czyli jakość rezultatów, dostarczonych w wyniku realizacji projektu,

jakość procesu zarządzania projektem, co oznacza konieczność nieustannej kontroli jakości zarządzania i ciągłego usprawniania.



Koniec wprowadzenia w pigułce

!!!!