

# Карта інновацій

Девіл, Епштейн, Шелтон

# Автомобильна

- Один из самых известных примеров инновации бизнес-модели представляет собой история автомобильной индустрии первой половины XX столетия. Изначально, все машины производились в мастерских, а их производство было очень трудоемким. Каждая модель была уникальным образцом ремесленной работы. Первым радикальным изменением бизнес-модели стал шаг Генри Форда к стандартизации и применению идеи производственного конвейера в автомобильной промышленности. Несмотря на то, что *Ford* использовал новые технологии — в основном производственные технологии для улучшения эффективности своих производственных линий и цепей поставок, — радикальная инновация произошла в плоскости бизнес-модели, где вся концепция автомобильной индустрии была перевернута с ног на голову. Она перешла от мастерской работы до поточных линий, от эксплуатационных характеристик продукта до себестоимости продукта, от изготовления автомобилей под заказ до стандартизации, от сборки до вертикальной интеграции, от рыночной ниши до массового рынка. Второй переходный период произошел тогда, когда *General Motors* заново определила бизнес-модель, на этот раз за счет *Ford*. Альфред Слоан полагался на меньший объем технологий, чем *Ford*, для преобразования своей бизнес-модели. Он воспользовался своей изобретательностью и с помощью бизнес-модели и управленческой компетентности («интеллектуальной технологии», если хотите) обогнал *Ford*. *General Motors* сегментировала рынок, предложила дифференцированные функциональные возможности для каждого сегмента и привнесла гибкость в производственный процесс с целью предложить более богатую линию товаров.

# Лід

- Классическим примером является холодильная промышленность<sup>12</sup>. В XIX веке лед добывался из озер, хранился в пещерах для предотвращения его таяния и перевозился как скоропортящийся продукт. На протяжении нескольких десятилетий технологии постепенно эволюционировали: процессы наращивания и заготовки льда стали более эффективными по мере применения новых инструментов и техник, хранение льда было также улучшено благодаря креативности, а также были усовершенствованы упаковки для сохранения холода во время перевозок. Но в начале XX века революционная технология — холодильник — кардинально изменил отрасль. Постепенная инновация наращивания, добычи, хранения и транспортировки льда внезапно устарела. Интересно, что компании, поставляющие лед, отреагировали на эту новую технологию тем, что начали делать больше и намного лучше то, в чем они преуспевали. Наибольшие улучшения в технологии охлаждения на основе льда произошли, когда эту технологию начал вытеснять кардинально новый подход к производству льда. Кстати, реакция компаний, поставляющих лед, не была необычной: они поддерживали технологии, которые совершенствовали на протяжении десятков лет, но они не были способны оценить радикальную технологию<sup>13</sup>.

# Заповіді іноватора

- Вадим Котельников Автор и основатель Ten 3 Бизнес е-Коуч [cecsi.ru](http://cecsi.ru), [1000ventures.com](http://1000ventures.com), [1000advices.com](http://1000advices.com), [InsBeCo.com](http://InsBeCo.com) Секреты и истории успеха Глава 3 10 заповедей инноваций Предприниматель-инноватор
- 10 заповедей инноваций © Вадим Котельников [CECSI.ru](http://CECSI.ru) Подвергай все сомнению 5 Будь не такой, как все 4 Фокусируйся на покупателе 3 Вдохнови свою команду 2 Сформулируй мечту 1 Будь предприимчив 10 Будь лидером перемен 9 Иди на риск 8 Создай процесс 7 Создавай синергию 6
- 10 заповедей инноваций Сформулируй мечту
  - Создай вдохновляющее видение будущего
  - Фокусируйся на своих стержневых компетенциях и конкурентном преимуществе
  - Разработай стратегию внедрения инноваций на основе своего видения
- “ Если ты можешь об этом мечтать, то ты сможешь это и претворить в жизнь .&quot; – Уолт Дисней © Вадим Котельников [CECSI.ru](http://CECSI.ru)
- 10 заповедей инноваций Вдохнови свою команду
  - Сообщи людям о своем стратегическом устремлении и объяви крестовый поход
  - Создай вдохновляющую корпоративную культуру и преврати бизнес в удовольствие
  - Вдохновляй людей, наделяй полномочиями и заряжай энергией
- « Никогда не недооценивай мощи пусть малой, но твердо решившей изменить мир группы людей. На самом деле только такие люди и меняли мир.» – Маргарет Мид © Вадим Котельников [CECSI.ru](http://CECSI.ru)

- 10 заповедей инноваций **Фокусируйся на покупателе**
  - Стремись создавать инновационную ценность для своих покупателей
  - Преврати нацеленность на покупателя в привычку при введении инноваций
  - **Вовлекай покупателей в процесс разработки новых продуктов**
- «Ты движешься в правильном направлении, когда начинаешь понимать, что точка зрения покупателя важнее точки зрения твоей компании». – Джон Ромеро © Вадим Котельников CECSI.ru
- 10 заповедей инноваций **Будь не такой, как все**
  - Мысли оригинально
  - Стремись изменить правила игры на рынке, вводя революционные инновации
  - Дифференцируй и себя, и свой продукт
- «**Никогда не забывай, что по течению плывет только мертвая рыба**». – Малколм Маггеридж © Вадим Котельников CECSI.ru
- 10 заповедей инноваций **Непрерывно задавайся вопросами**
  - Подвергай сомнению status quo ; непрерывно задавай вопросы «Почему?» и «А что если?»
  - Задавай много поисковых вопросов
  - Подвергай сомнению и переоценивай прошлые решения
- «Некоторые смотрят на существующее и спрашивают «Почему?». Я мечтаю о несуществующем и спрашиваю «А почему бы и нет?». – Роберт Кеннеди CECSI.ru © Вадим Котельников

- 10 заповедей инноваций **Создавай синергию**
  - Развивай кросс-функциональное мастерство и системное мышление
  - Создай кросс-функциональную команду и будь ее лидером
  - Облегчай перекрестное опыление идей, ищи синергию в разнообразии мнений
- «Нельзя стать хорошим плотником, если у тебя есть только пила, только молоток, или если ты никогда не слышал о плоскогубцах. Лишь собрав все эти инструменты воедино, ты начинаешь изобретать». – Питер Друкер CECI.ru © Вадим Котельников
- 10 заповедей инноваций **Создай процесс**
  - Задай стратегическое устремление
  - Создай бизнес-модель, правила, структуру и систему измерения прогресса
  - Поощряй подобную джазу импровизацию внутри направляющей структуры
- «Без структуры ничто не может существовать, без хаоса ничто новое не может родиться». CECI.ru © Вадим Котельников
- 10 заповедей инноваций **Иди на риск**
  - Действуй предприимчиво – если ничем не рискнешь, ничего и не выиграешь
  - Экспериментировать, изучай обратную связь от рынка и корректируй свои действия
  - Извлекай уроки из ошибок, чтобы начать снова умнее
- «Избегание риска для бизнеса смерти подобно, особенно в тех отраслях, где технологии быстро меняются. А быстро меняются они теперь везде». – Кен Айверсон CECI.ru © Вадим Котельников

- 10 заповедей инноваций **Будь лидером перемен**
  - Создавай настрой творческой неудовлетворенности, чтобы уменьшить сопротивление переменам
  - Демонстрируй качества предприимчивого лидера, подавай другим пример
  - Быстро адаптируйся к внутренним и внешним переменам, создавай перемены сам
- «Никогда не вводи инновации, чтобы конкурировать, — вводи инновации, чтобы изменить правила игры». – **Давид Эйдейф** CEC SI.ru © Вадим Котельников
- 10 заповедей инноваций **Будь предприимчив**
  - Непрерывно развивай в себе предпринимательское творчество и обучайся
  - Ищи везде возможности для бизнеса и используй их, причем быстро
  - Будь настойчив, преодолевай преграды, творчески решай проблемы
- «Инновации – это специфический инструмент предпринимателя, действия, которые придают ресурсам новую способность создавать богатство». – Питер Друкер CEC SI.ru © Вадим Котельников
- Ten3 Бизнес e- Коуч Ведущий в мире источник вдохновения, инноваций и неограниченного роста! Мы помогаем тебе изменить мир ! Вадим Котельников Автор и основатель Ten 3 Бизнес e-Коуч cecsi.ru, 1000ventures.com, 1000advices.com, InsBeCo.com Секреты и истории успеха Удачи! Предприниматель-инноватор