

Тема

ЛОГІСТИКА – ІНСТРУМЕНТ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ.

Визначення і сутність логістики.

Передумови, причини та етапи

становлення логістики. Мета і

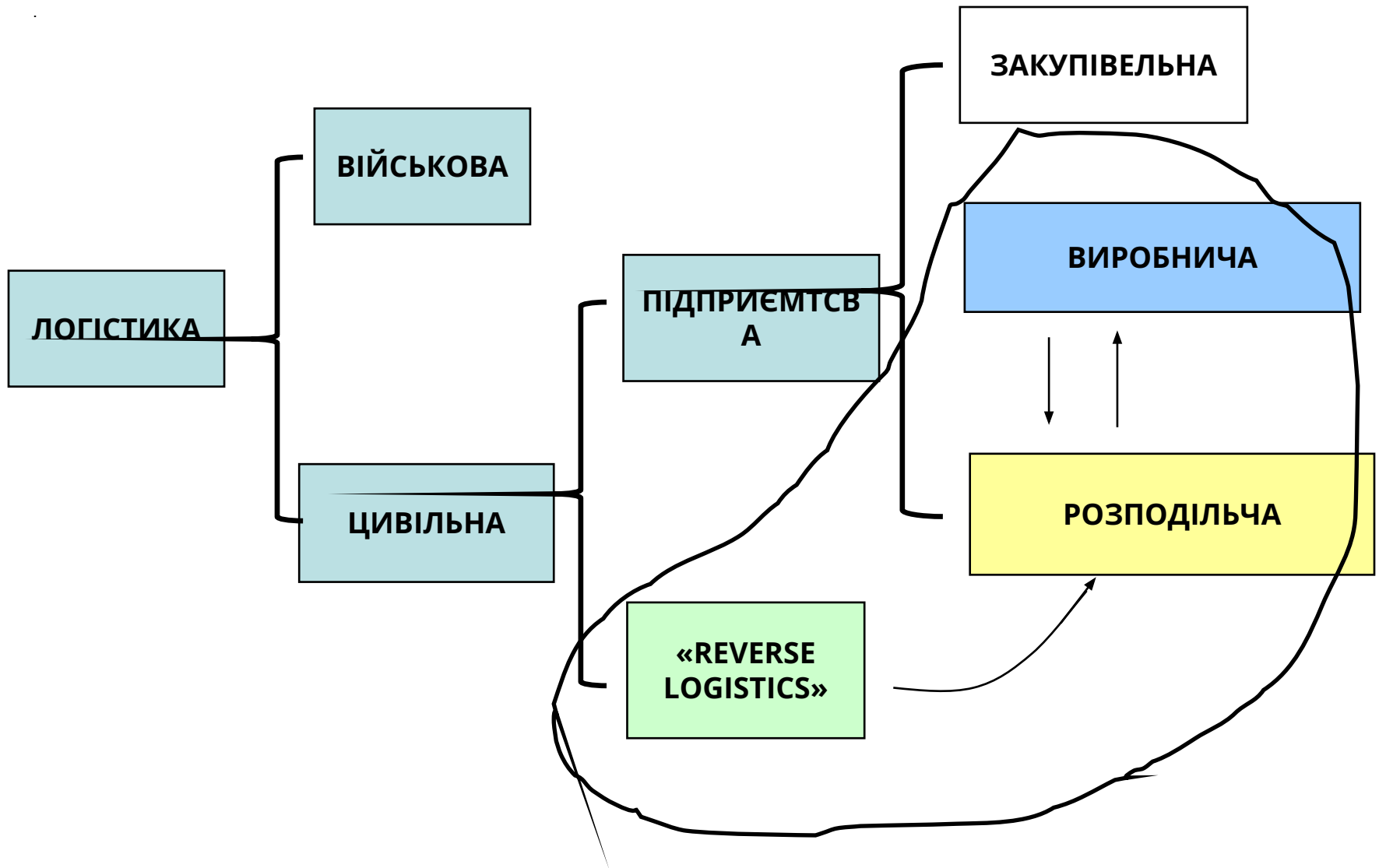
завдання логістики. Рівні формування

логістики.

ПОХОДЖЕННЯ ТЕРМІНУ

- Слово “логістика” походить від грецького слова “logisteke”, що означає мистецтво розрахунків, уміння “правильно” роздумувати і робити “вірні” висновки.
- Як і слово “логіка” походить від одного кореня “logos” (розум), що свідчить про їх близькість і орієнтацію на раціональність і точність розрахунків.
- У організаційно-економічні науки термін “логістика” увійшов з французької мови і походить від слова “loger”, що означає розміщення

РІЗНІ СЕКТОРИ ЛОГІСТИКИ



ТЕНДЕНЦІЇ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ

- 1. Швидке зростання вартості транспортних послуг.
- 2. Досягнення максимуму ефективності виробництва.
- 3. Фундаментальні зміни в політиці управління товарно-матеріальними запасами.
- 4. Істотне розширення асортименту товарів.
- 5. Революційні зміни у сфері комп'ютерної техніки і комунікаційних технологій.
- 6. Постійне розширення використання комп'ютерів в бізнесі.
- 7. Поява нових, великих мереж роздрібного продажу і торгові фірми масового продажу з дуже складними логістичними системами.

Суть логістики підприємства — необхідно зосередитися на найбільш перспективних напрямках і не розпорошувати ресурси



ОСНОВНІ ВИЗНАЧЕННЯ ЛОГІСТИКИ

процес планування, управління і контролю ефективного (з точки зниження витрат) потоку запасів сировини, матеріалів, незавершеного виробництва, готової продукції, послуг і супутньої інформації від місця виникнення цього потоку до місця його споживання (включаючи імпорт, експорт, внутрішні і зовнішні переміщення) для цілей повного задоволення запитів споживачів

(Рада логістичного менеджменту США)

«Логістика – це наука про планування, контроль та управління транспортуванням, зберіганням та іншими матеріальними і нематеріальними операціями, що здійснюються в процесі доведення сировини і матеріалів до виробничого підприємства, внутрішньозаводської переробки сировини, матеріалів і напівфабрикатів, доведення готової продукції до споживача у відповідності з інтересами і вимогами останнього, а також передача, зберігання і обробка відповідної інформації».

Термінологічний словник Родникова-Резера

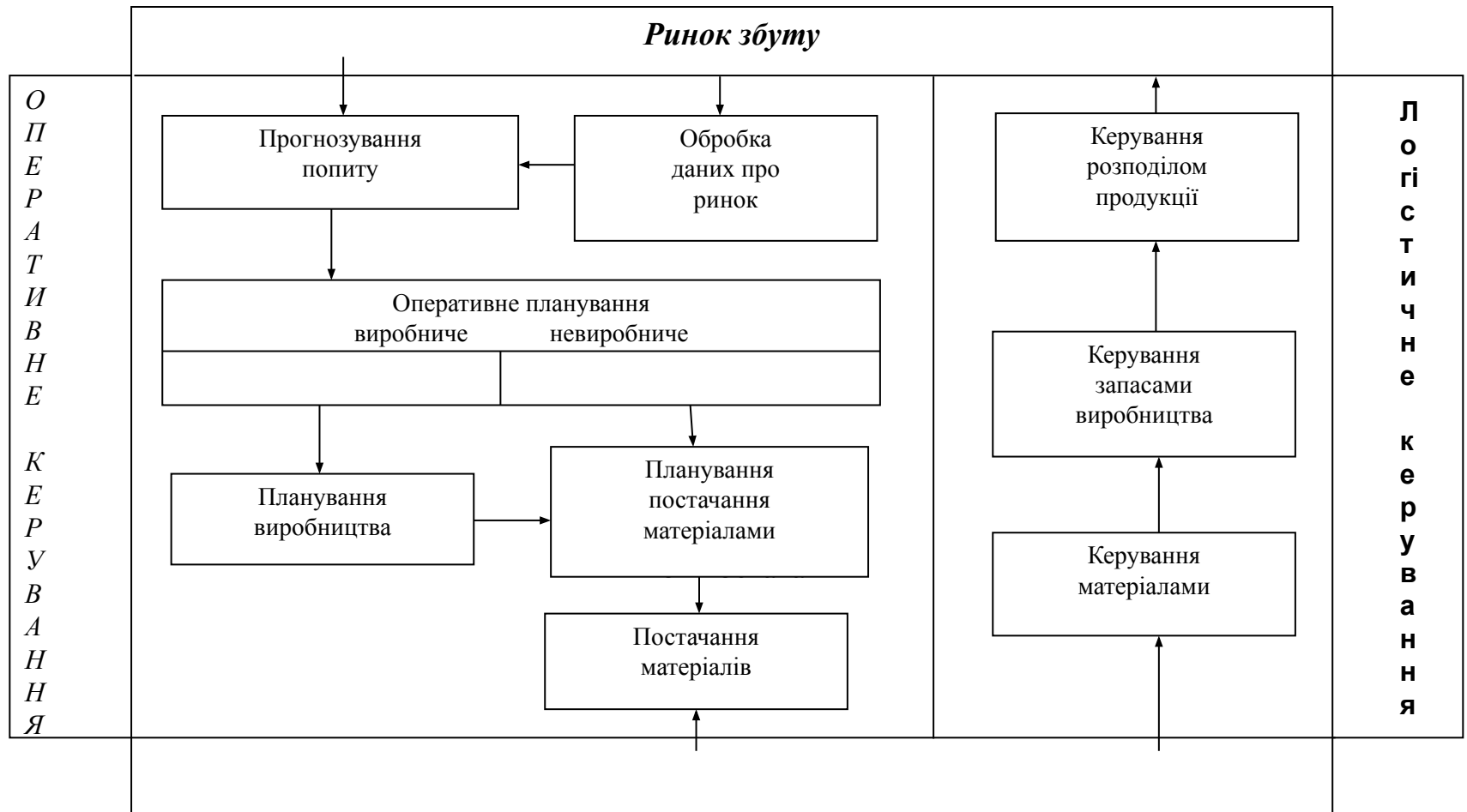
- *«Логістика – це наука про управління матеріальними потоками, пов’язаними з ними інформацією, фінансами і сервісом у певній мікро-, мезо або макроекономічній системі для досягнення поставлених перед нею цілей з оптимальними затратами ресурсів».*

Сергєєв В.І.

- *«Логістика – це управління спільною діяльністю різних підрозділів компанії, а також інших організацій по ефективному просуванню товарів і послуг впродовж наскрізного ланцюга “закупівля сировини – виробництво – розподіл – продаж - споживання” на основі інтеграції й координації усіх операцій, процедур і функцій, що виконується в рамках даного процесу»*

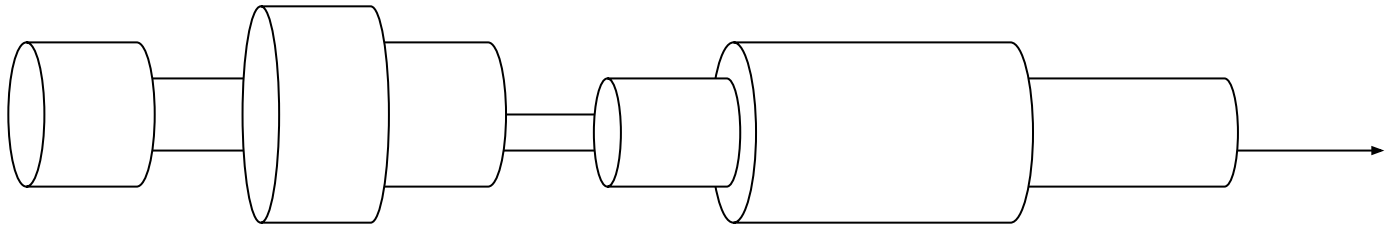
(Координаційна рада з логістики, Росія).

Функціональна схема логістики



Мета функціональної логістики

Усі логістичні функції повинні розглядатися взаємопов'язано, як єдиний процес, який оптимізується в цілому, а не локально

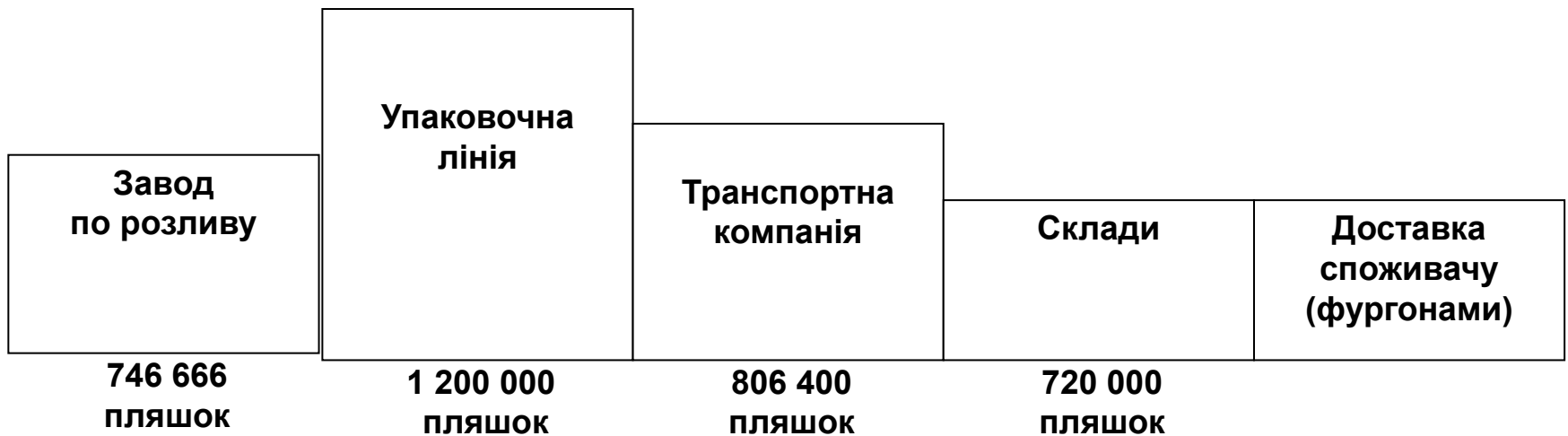


Види синхронизації процесів:

- по інтенсивності матеріальних та нематеріальних потоків;
- по рівню якості різних операцій;
- За часом (мінімізація часових розривів між функціями).

Приклад

- Підприємство «XXXX» займається виробництвом і реалізацією мінеральної і солодкої води. Виробнича потужність заводу дозволяє розливати в пляшки 80 000 л в день (завод працює без вихідних). Стандартні пляшки місткістю 750 мл поступають на пакувальну ділянку, продуктивність якої 20 000 упаковок в день по 12 пляшок в кожній. Пакувальна лінія працює 5 днів в тиждень. З пакувальної лінії продукція прямує на склади підприємства, розташовані в місцях концентрації основних споживачів. Підприємство має 2 склади, які можуть зберігати по 30 000 упаковок в тиждень.
- Перевезення продукції від заводу до складів здійснює транспортна компанія «ТТТ», що має 8 вантажівок місткістю 300 упаковок кожен. Вони можуть виконати по 4 їзду в день 7 днів в тиждень.

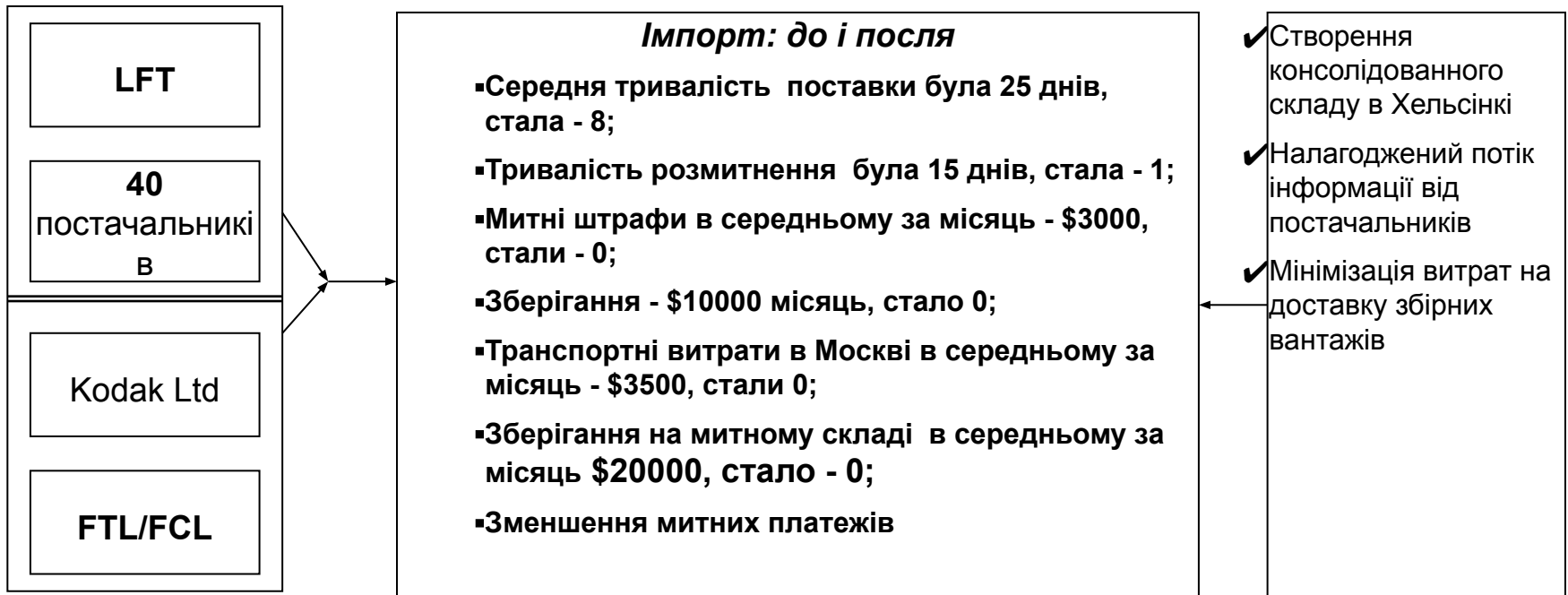


- **Приклад. Компанія «Пегюформ» поставляє бампери для моделі авто «Пасат».**
- **Компанія «Фольксваген» складає за 6 місяців до фактичного початку робіт план, постачань, який постійно коректується, враховуючи необхідну форму і колір бамперів (84 варіанти).**
- **За 6 годин до фактичної зборки поступає план кінцевої зборки.**
- **Кожні 39 секунд комплект бамперів передається з проміжного складу в правильній послідовності, щоб співпасти з кінцевою збіркою. Комплекти переміщуються на 2 складальних конвейєра, де бампер укомплектовується лампами і ін. (300 варіантів).**
- **Складальний конвейєр випускає бампери кожні 78 сек., вони укомплектовуються на спец.поддоны і спецові. вантажівкою доставляються на завод «Фольксвагена».**
- **Завантаження у постачальника і розвантаження і виробника організована так, щоб кінцева збірка не уривалася.**
- **З моменту розвантаження до початку збірки проходить 1 година.**

Приклад координації функцій

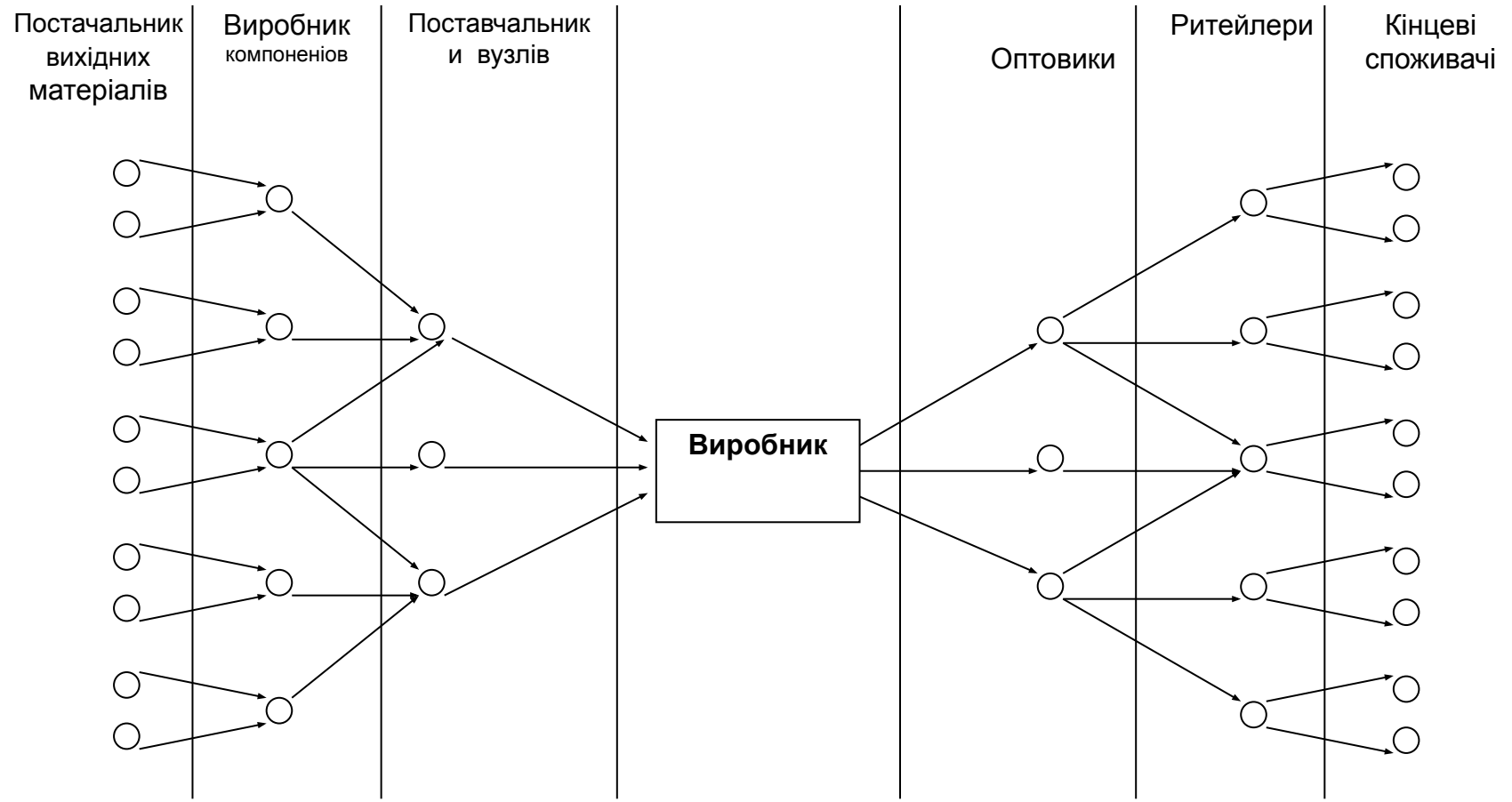
- **При будівництві моста завдовжки 500 м витрачаються спеціальні тяжі з високоміцної сталі (130 кг/м). Термін спорудження мосту – 130 діб, витрата тяжів – рівномірний. Тяжі доставляються автомобілем вантажопідйомністю 5 т. Вартість рейса, включаючи навантажувально-розвантажувальні роботи, не залежить від числа тяжів, що доставляються, і рівна 10 ум.од. Витрати утримання обумовлені зведенням приоб'єктного складу, його експлуатацією і втратами від іmobilізації коштів у запасі. Вони складають 1,1 ум.од. на 1 т тяжів за добу.**
- **Визначити оптимальну партію постачання. Як зміняться загальні витрати, якщо тяжі доставлятимуться з повним завантаженням автомобіля?**

Приклад: ефективність логістичного рішення в компанії "Кодак Росія"

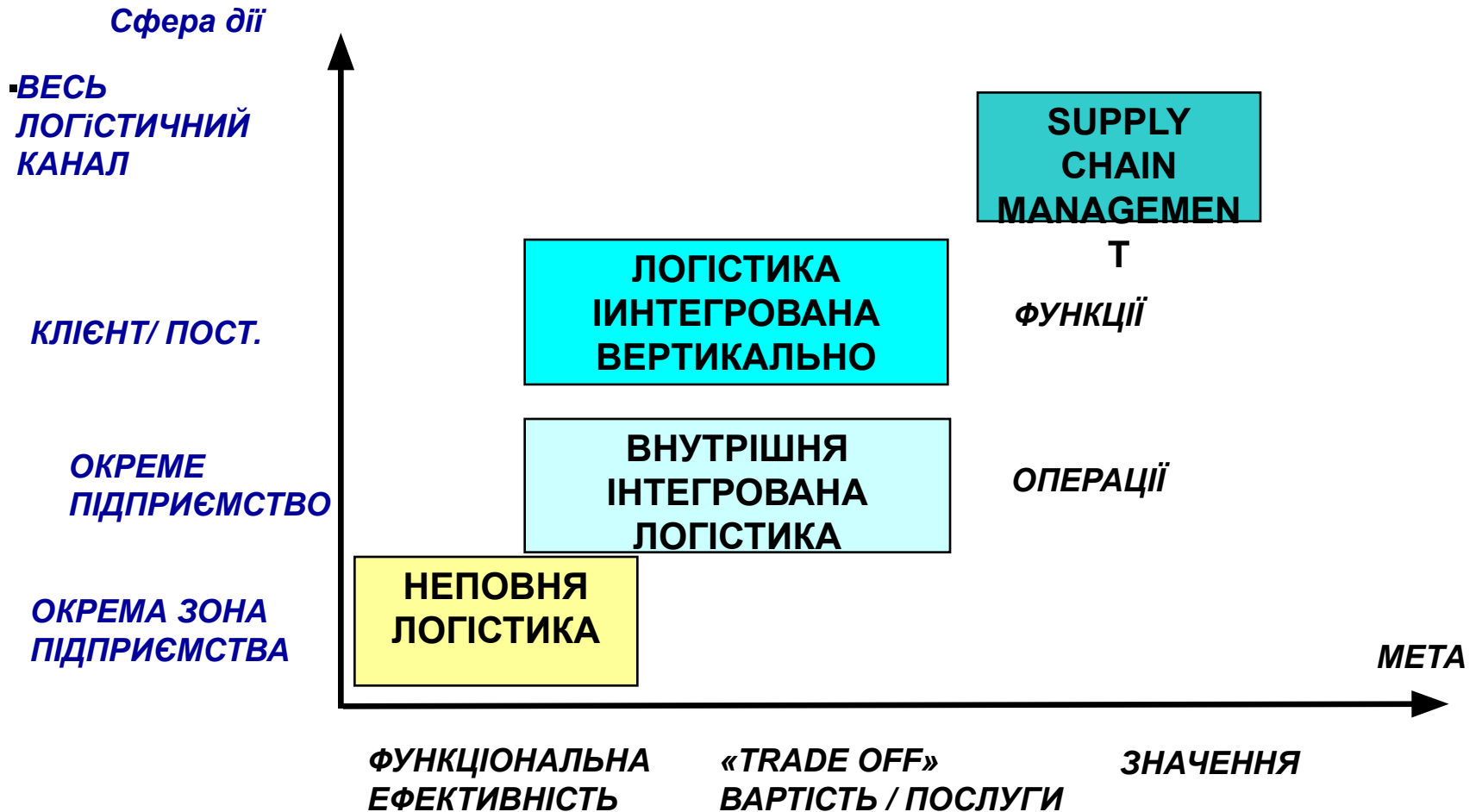


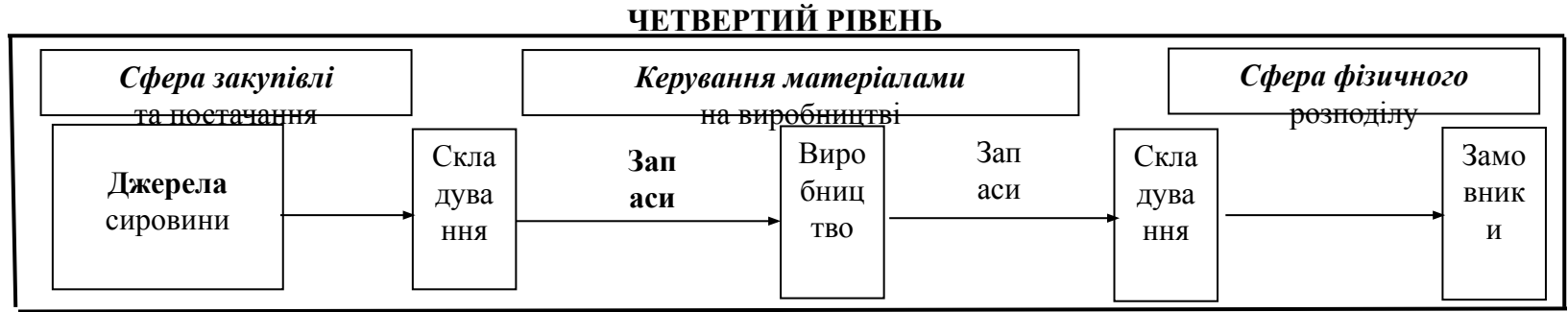
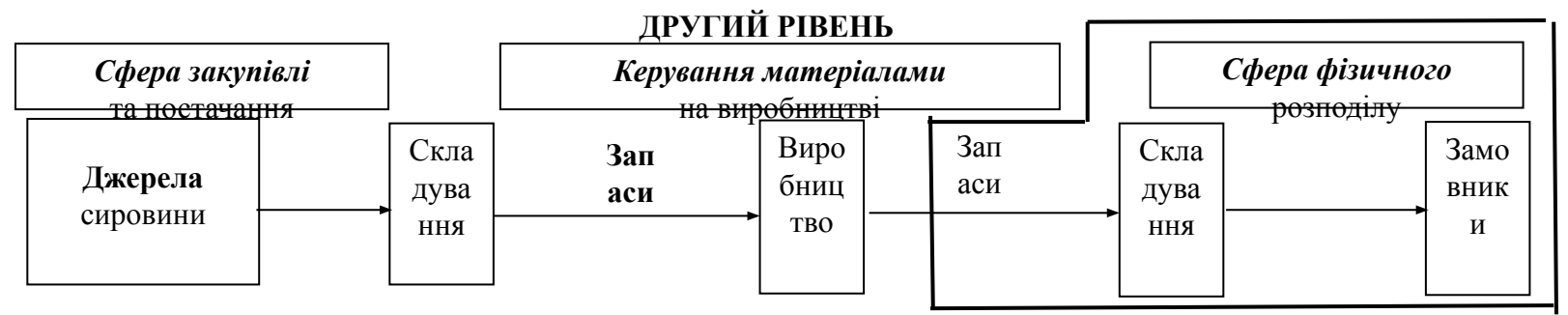
Створення консолідованого складу дозволило повністю відмовитися від митного складу.

ЛАНЦЮГ ПОСТАВОК, СФОРМОВАНИЙ ВИРОБНИКОМ



ЕВОЛЮЦІЯ ЛОГІСТИКИ



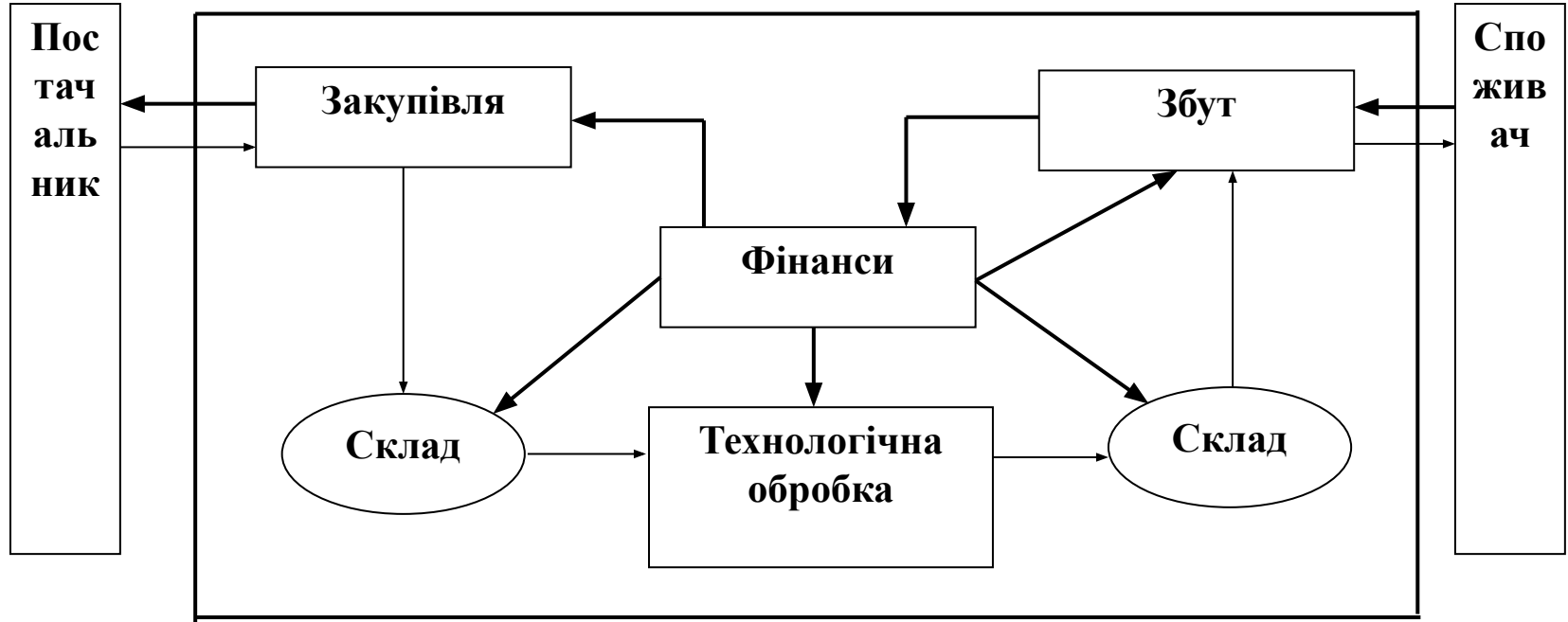


Рівні розвитку логістики на підприємствах

Логістична система



Межі логістичної системи підприємства



— матеріальний потік;

— фінансовий потік;

— межа логістичної системи.

Властивості л.с.

- **складність:** наявність великої кількості елементів (ланок); складний характер взаємодії між окремими елементами; складність функцій, виконуваних системою; наявність складно організованого управління; вплив на систему великої кількості факторів зовнішнього середовища;
- **ієрархічність:** підпорядкованість елементів нижчого рівня (порядку, рангу) елементам вищого рівня лінійного чи функціонального логістичного управління;
- **цілісність:** властивість системи виконувати задану цільову функцію, яка реалізується тільки логістичною системою в цілому, а не окремими її ланками або підсистемами.
- **структурованість:** передбачає наявність певної організаційної структури логістичної системи, яка складається із взаємопов'язаних об'єктів і суб'єктів управління, що реалізує задану мету;
- **рухливість:** мінливість параметрів елементів логістичної системи під впливом зовнішнього середовища, а також рішень, прийнятих учасниками логістичного ланцюга;
- **унікальність,** непередбачуваність і невизначеність поведінки в конкретних умовах і під впливом зовнішнього середовища;
- **адаптивність:** здатність логістичної системи змінювати свою структуру і вибирати варіанти поведінки відповідно до нових цілей і під впливом зовнішнього середовища;
- **інтеграційність:** логістична система володіє інтеграційними властивостями, які не притаманні ні одному із елементів окремо;
- **організаційність:** зв'язки між елементами логістичної системи визначеним чином упорядковані, тобто логістична система має організацію.

Питання для обговорення

1. Чому виникла необхідність в появі науки “логістика”?
2. Особливість логістики як сфери професійної діяльності
3. Чи є національні особливості логістики?
4. Основна мета логістики
5. Цілі логістики
6. Логістична діяльність та логістичні процеси
7. Логістичний ланцюг і логістична мережа
8. Що таке “логістична інфраструктура”?