

Тема

ЛОГІСТИКА – ІНСТРУМЕНТ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ.

Визначення і сутність логістики.

Передумови, причини та етапи

становлення логістики. Мета і

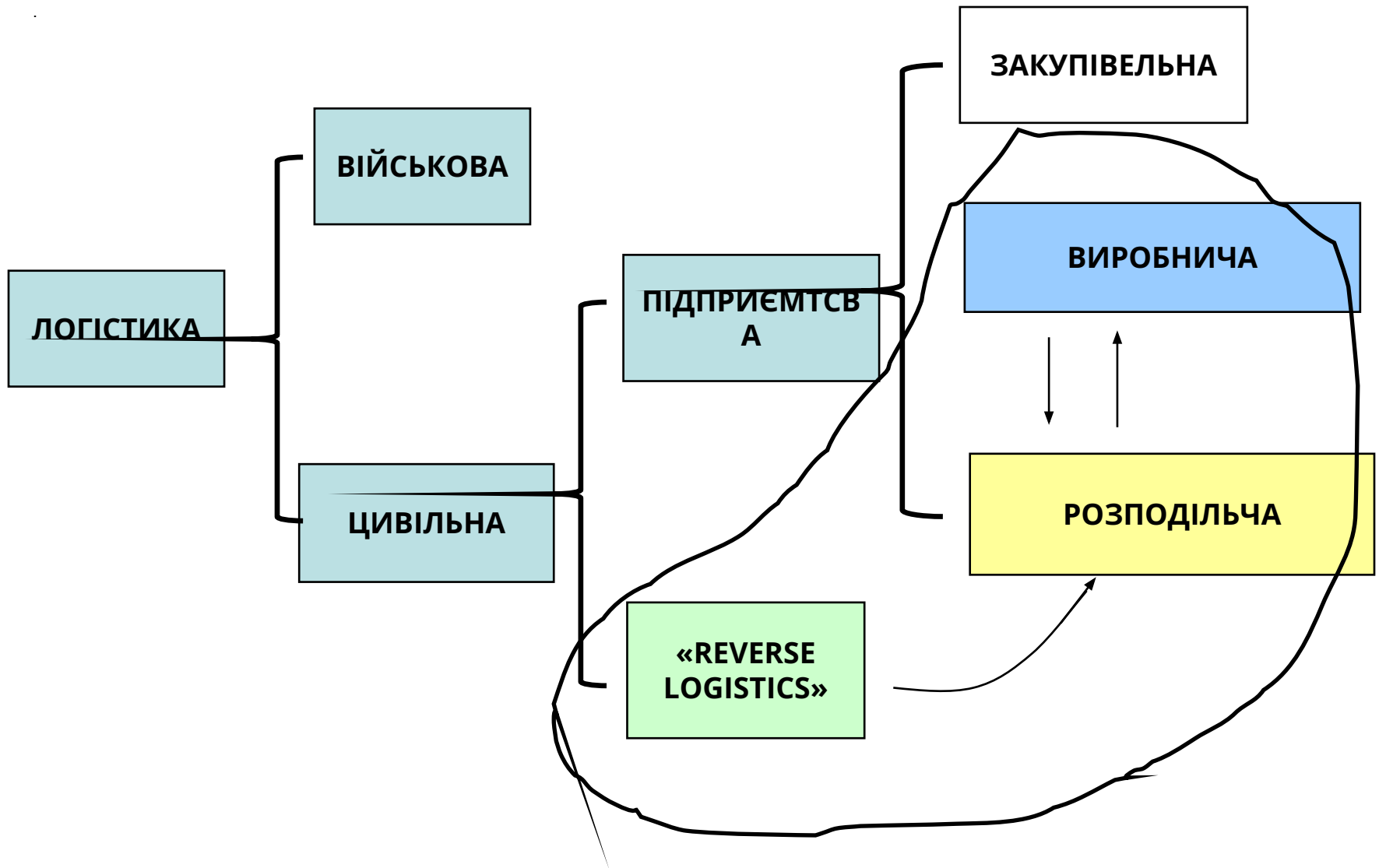
завдання логістики. Рівні формування

логістики.

ПОХОДЖЕННЯ ТЕРМІНУ

- Слово “логістика” походить від грецького слова “logisteke”, що означає мистецтво розрахунків, уміння “правильно” роздумувати і робити “вірні” висновки.
- Як і слово “логіка” походить від одного кореня “logos” (розум), що свідчить про їх близькість і орієнтацію на раціональність і точність розрахунків.
- У організаційно-економічні науки термін “логістика” увійшов з французької мови і походить від слова “loger”, що означає розміщення

РІЗНІ СЕКТОРИ ЛОГІСТИКИ



ТЕНДЕНЦІЇ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ

- 1. Швидке зростання вартості транспортних послуг.
- 2. Досягнення максимуму ефективності виробництва.
- 3. Фундаментальні зміни в політиці управління товарно-матеріальними запасами.
- 4. Істотне розширення асортименту товарів.
- 5. Революційні зміни у сфері комп'ютерної техніки і комунікаційних технологій.
- 6. Постійне розширення використання комп'ютерів в бізнесі.
- 7. Поява нових, великих мереж роздрібного продажу і торгові фірми масового продажу з дуже складними логістичними системами.

Суть логістики підприємства — необхідно зосередитися на найбільш перспективних напрямках і не розпорозувати ресурси



ОСНОВНІ ВИЗНАЧЕННЯ ЛОГІСТИКИ

процес планування, управління і контролю ефективного (з точки зниження витрат) потоку запасів сировини, матеріалів, незавершеного виробництва, готової продукції, послуг і супутньої інформації від місця виникнення цього потоку до місця його споживання (включаючи імпорт, експорт, внутрішні і зовнішні переміщення) для цілей повного задоволення запитів споживачів

(Рада логістичного менеджменту США)

«Логістика – це наука про планування, контроль та управління транспортуванням, зберіганням та іншими матеріальними і нематеріальними операціями, що здійснюються в процесі доведення сировини і матеріалів до виробничого підприємства, внутрішньозаводської переробки сировини, матеріалів і напівфабрикатів, доведення готової продукції до споживача у відповідності з інтересами і вимогами останнього, а також передача, зберігання і обробка відповідної інформації».

Термінологічний словник Родникова-Резера

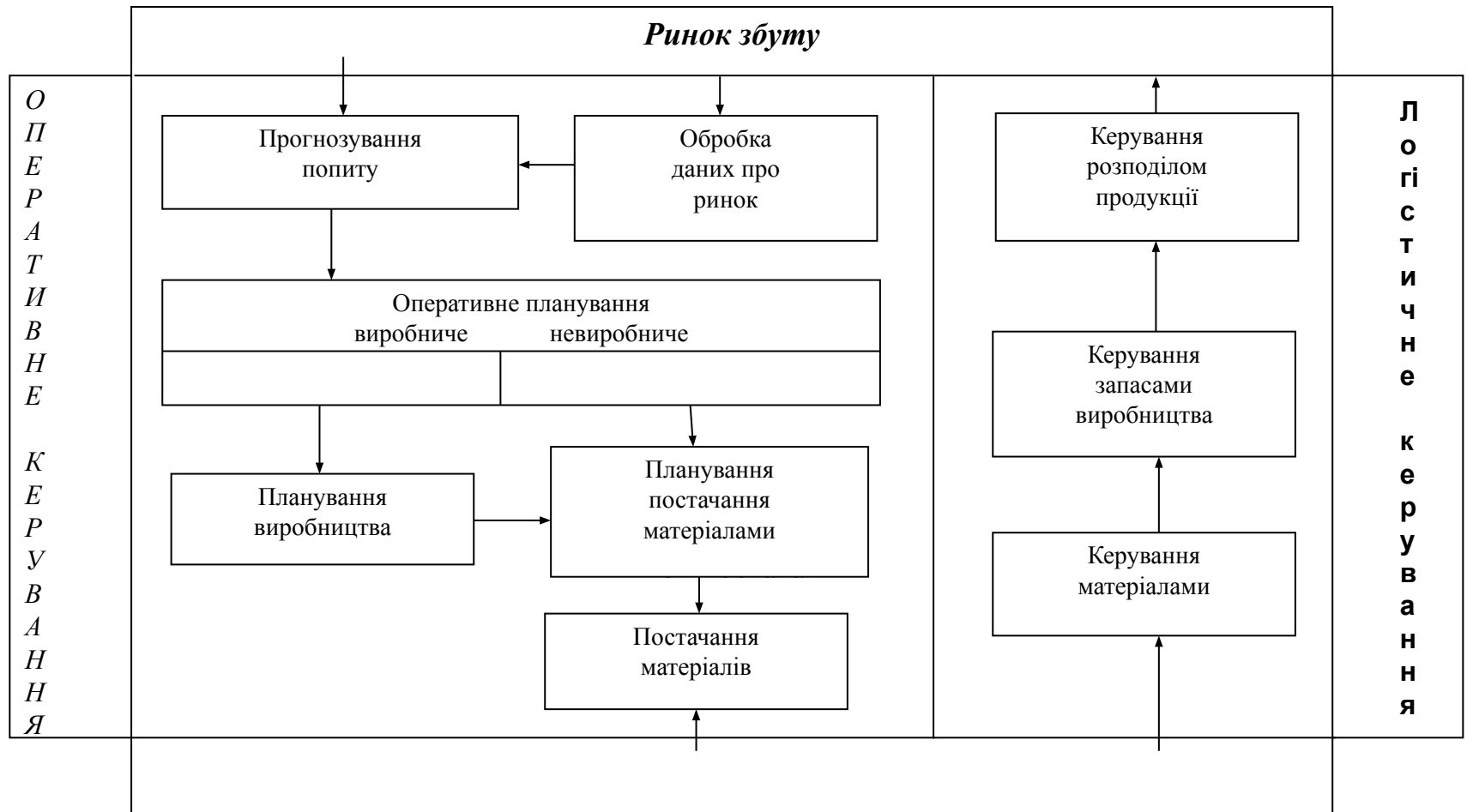
- *«Логістика – це наука про управління матеріальними потоками, пов’язаними з ними інформацією, фінансами і сервісом у певній мікро-, мезо або макроекономічній системі для досягнення поставлених перед нею цілей з оптимальними затратами ресурсів».*

Сергєєв В.І.

- *«Логістика – це управління спільною діяльністю різних підрозділів компанії, а також інших організацій по ефективному просуванню товарів і послуг впродовж наскрізного ланцюга “закупівля сировини – виробництво – розподіл – продаж - споживання” на основі інтеграції й координації усіх операцій, процедур і функцій, що виконується в рамках даного процесу»*

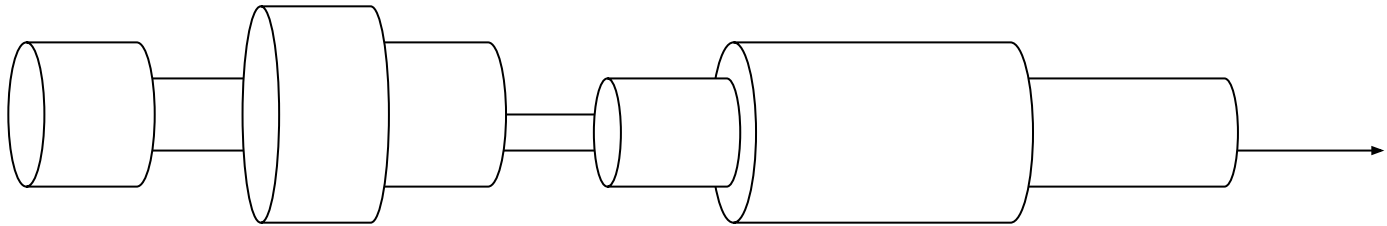
(Координаційна рада з логістики, Росія).

Функціональна схема логістики



Мета функціональної логістики

Усі логістичні функції повинні розглядатися взаємопов'язано, як єдиний процес, який оптимізується в цілому, а не локально



Види синхронизації процесів:

- по інтенсивності матеріальних та нематеріальних потоків;
- по рівню якості різних операцій;
- За часом (мінімізація часових розривів між функціями).

Приклад

- Підприємство «XXXX» займається виробництвом і реалізацією мінеральної і солодкої води. Виробнича потужність заводу дозволяє розливати в пляшки 80 000 л в день (завод працює без вихідних). Стандартні пляшки місткістю 750 мл поступають на пакувальну ділянку, продуктивність якої 20 000 упаковок в день по 12 пляшок в кожній. Пакувальна лінія працює 5 днів в тиждень. З пакувальної лінії продукція прямує на склади підприємства, розташовані в місцях концентрації основних споживачів. Підприємство має 2 склади, які можуть зберігати по 30 000 упаковок в тиждень.
- Перевезення продукції від заводу до складів здійснює транспортна компанія «ТТТ», що має 8 вантажівок місткістю 300 упаковок кожен. Вони можуть виконати по 4 їзду в день 7 днів в тиждень.

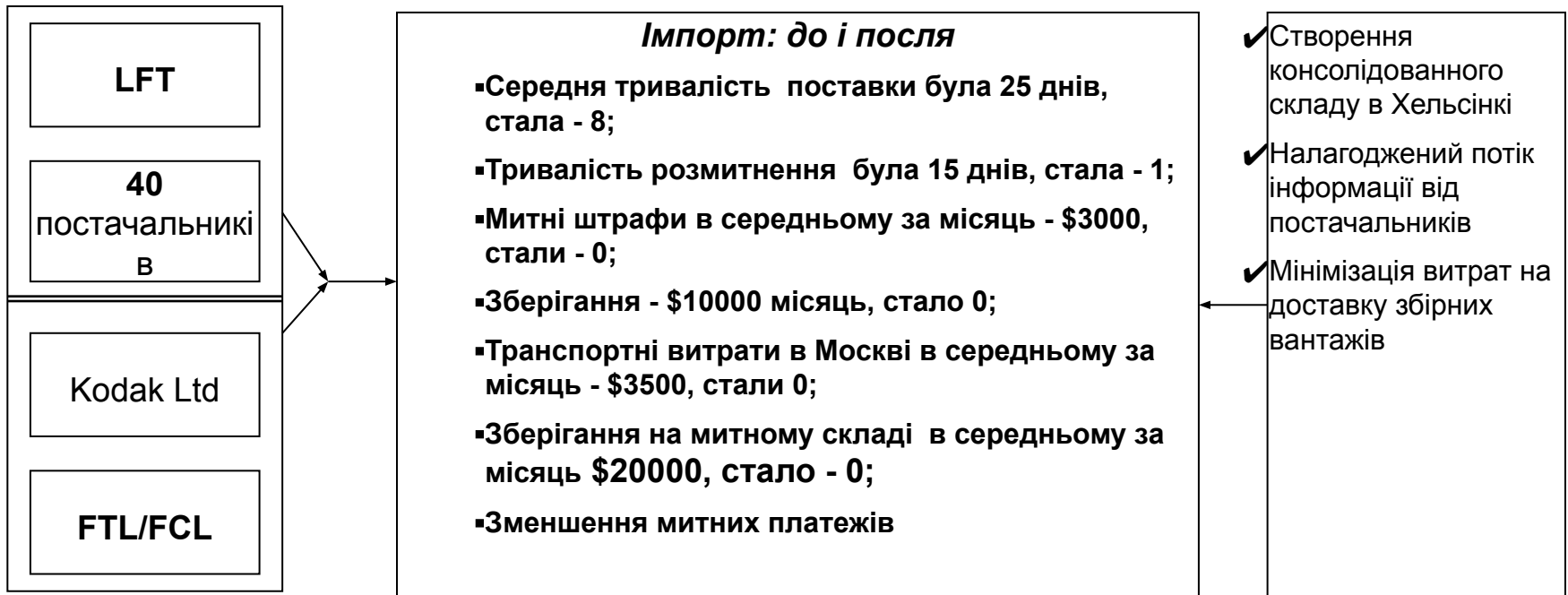


- **Приклад. Компанія «Пегюформ» поставляє бампери для моделі авто «Пасат».**
- **Компанія «Фольксваген» складає за 6 місяців до фактичного початку робіт план, постачань, який постійно коректується, враховуючи необхідну форму і колір бамперів (84 варіанти).**
- **За 6 годин до фактичної зборки поступає план кінцевої зборки.**
- **Кожні 39 секунд комплект бамперів передається з проміжного складу в правильній послідовності, щоб співпасти з кінцевою збіркою. Комплекти переміщуються на 2 складальних конвейєра, де бампер укомплектовується лампами і ін. (300 варіантів).**
- **Складальний конвейєр випускає бампери кожні 78 сек., вони укомплектовуються на спец.поддоны і спецові. вантажівкою доставляються на завод «Фольксвагена».**
- **Завантаження у постачальника і розвантаження і виробника організована так, щоб кінцева збірка не уривалася.**
- **З моменту розвантаження до початку збірки проходить 1 година.**

Приклад координації функцій

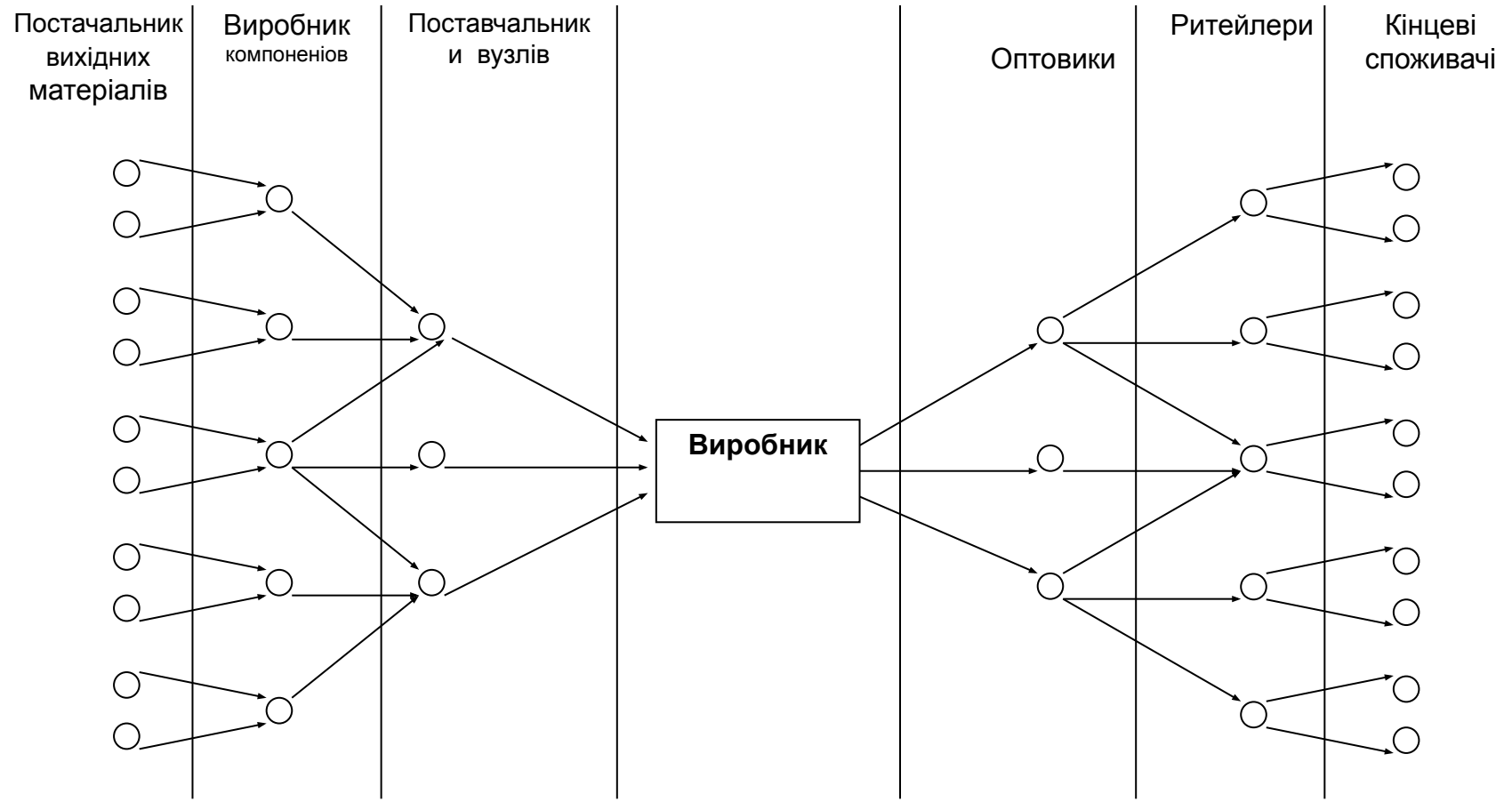
- **При будівництві моста завдовжки 500 м витрачаються спеціальні тяжі з високоміцної сталі (130 кг/м). Термін спорудження мосту – 130 діб, витрата тяжів – рівномірний. Тяжі доставляються автомобілем вантажопідйомністю 5 т. Вартість рейса, включаючи навантажувально-розвантажувальні роботи, не залежить від числа тяжів, що доставляються, і рівна 10 ум.од. Витрати утримання обумовлені зведенням приоб'єктного складу, його експлуатацією і втратами від іmobilізації коштів у запасі. Вони складають 1,1 ум.од. на 1 т тяжів за добу.**
- **Визначити оптимальну партію постачання. Як зміняться загальні витрати, якщо тяжі доставлятимуться з повним завантаженням автомобіля?**

Приклад: ефективність логістичного рішення в компанії "Кодак Росія"

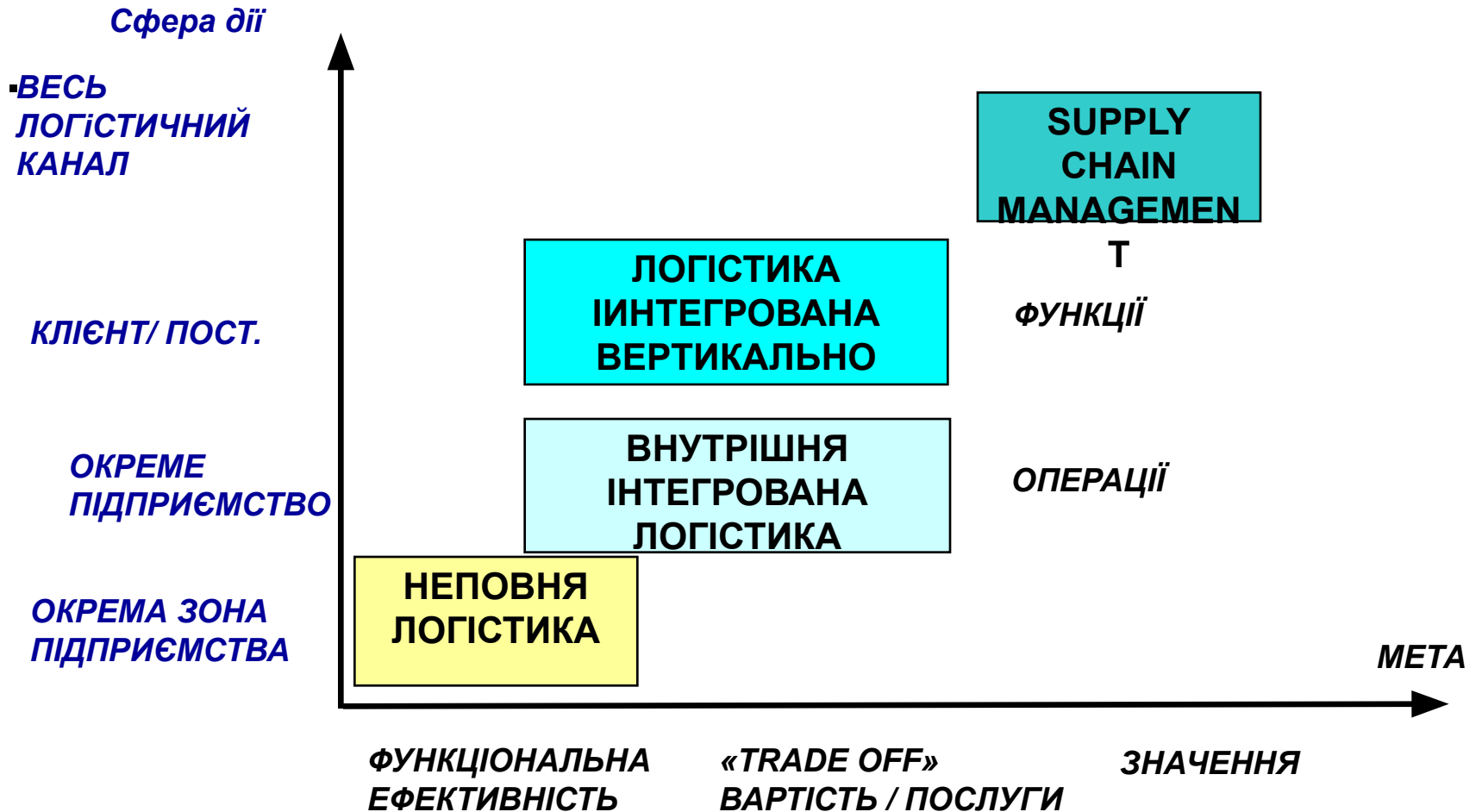


Створення консолідованого складу дозволило повністю відмовитися від митного складу.

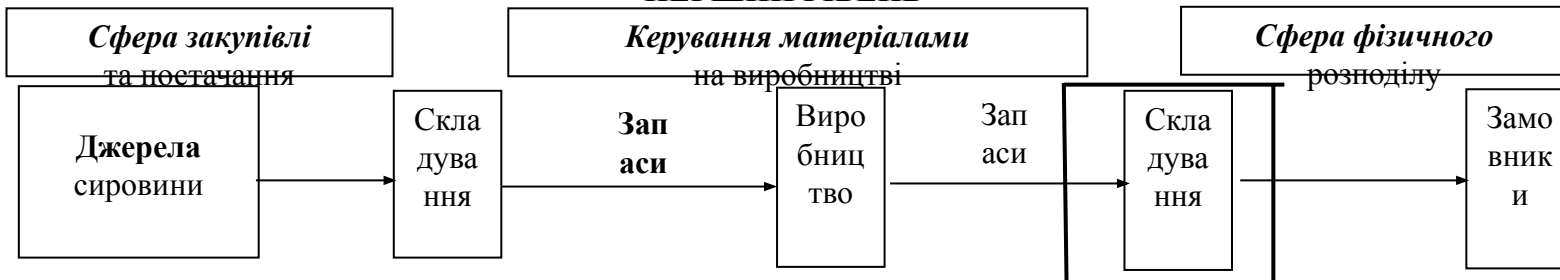
ЛАНЦЮГ ПОСТАВОК, СФОРМОВАНИЙ ВИРОБНИКОМ



ЕВОЛЮЦІЯ ЛОГІСТИКИ



ПЕРШИЙ РІВЕНЬ



ДРУГИЙ РІВЕНЬ



ТРЕТІЙ РІВЕНЬ



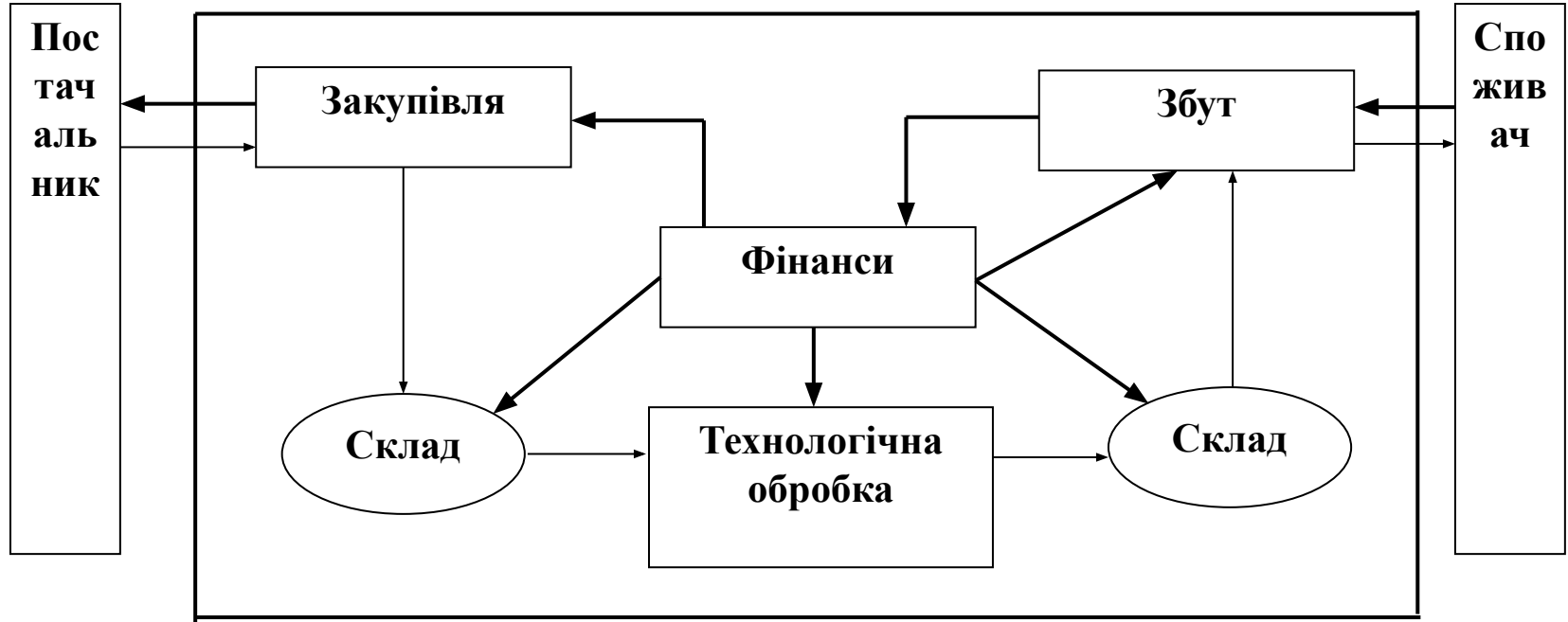
ЧЕТВЕРТИЙ РІВЕНЬ



Логістична система



Межі логістичної системи підприємства



— матеріальний потік;

— фінансовий потік;

— межа логістичної системи.

Властивості л.с.

- **складність:** наявність великої кількості елементів (ланок); складний характер взаємодії між окремими елементами; складність функцій, виконуваних системою; наявність складно організованого управління; вплив на систему великої кількості факторів зовнішнього середовища;
- **ієрархічність:** підпорядкованість елементів нижчого рівня (порядку, рангу) елементам вищого рівня лінійного чи функціонального логістичного управління;
- **цілісність:** властивість системи виконувати задану цільову функцію, яка реалізується тільки логістичною системою в цілому, а не окремими її ланками або підсистемами.
- **структурованість:** передбачає наявність певної організаційної структури логістичної системи, яка складається із взаємопов'язаних об'єктів і суб'єктів управління, що реалізує задану мету;
- **рухливість:** мінливість параметрів елементів логістичної системи під впливом зовнішнього середовища, а також рішень, прийнятих учасниками логістичного ланцюга;
- **унікальність,** непередбачуваність і невизначеність поведінки в конкретних умовах і під впливом зовнішнього середовища;
- **адаптивність:** здатність логістичної системи змінювати свою структуру і вибирати варіанти поведінки відповідно до нових цілей і під впливом зовнішнього середовища;
- **інтеграційність:** логістична система володіє інтеграційними властивостями, які не притаманні ні одному із елементів окремо;
- **організаційність:** зв'язки між елементами логістичної системи визначеним чином упорядковані, тобто логістична система має організацію.

Питання для обговорення

1. Чому виникла необхідність в появі науки “логістика”?
2. Особливість логістики як сфери професійної діяльності
3. Чи є національні особливості логістики?
4. Основна мета логістики
5. Цілі логістики
6. Логістична діяльність та логістичні процеси
7. Логістичний ланцюг і логістична мережа
8. Що таке “логістична інфраструктура”?