ОТПРАВЛЯЯСЬ В ПУТЕШЕСТВИЕ…

памятка проектировщикам

часть I

М.Е.Кореневская, к.пс.наук,
доцент факультета
психологии Южного
федерального университета

Социальное проектирование

Проект – это **пожелания** и **намерения** автора проекта
по устранению **проблем**,
описанные на определенном профессиональном языке.

Проблема означает невозможность продолжения действия автора или партнеров в предпочитаемой форме и в желаемом направлении.

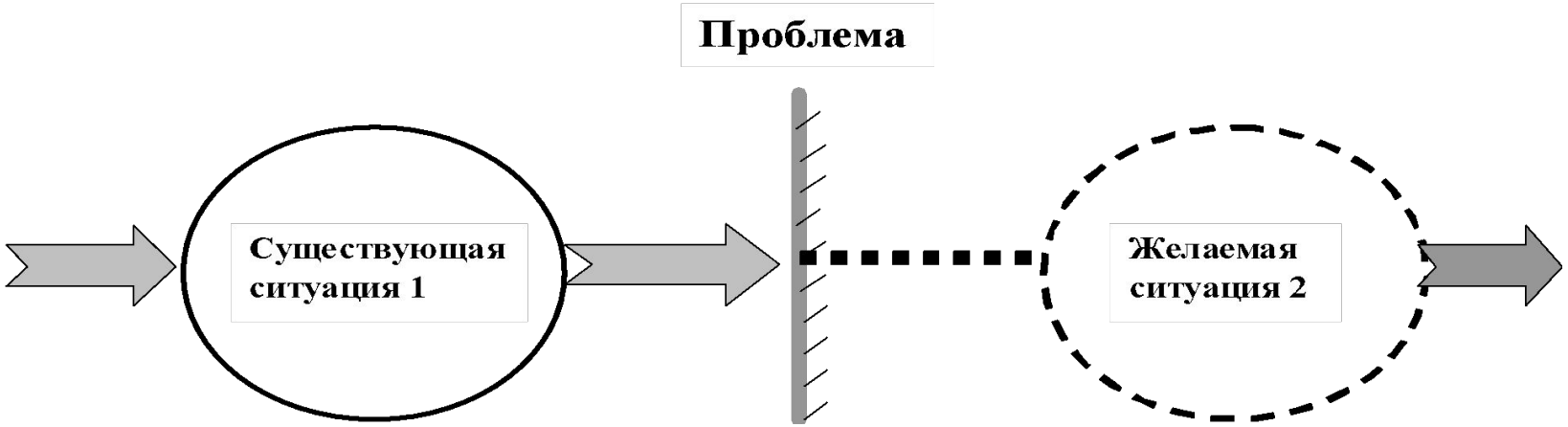
Проект ограничен во времени, территории, в рамках темы и в используемых человеческих, финансовых и других ресурсах.

Проект – это то, что обязательно будет реализовано.
Иначе это не проект.

Проект без фиксации пожеланий (цели), содержащий только описание намерения действий – это **план.**

Проект без описания намерений действий (задач) – это «**прожект».**

Возникновение проекта



Потребность автора в **проекте** возникает,
когда **существующая ситуация (1)**
его не удовлетворяет, её надо изменить, но сразу не очевидно как это сделать.
Поэтому содержание проекта может изменяться и совершенствоваться в ходе его реализации.
Но устранение в проекте одних проблем может порождать новые.

программа

- **Программа** предусматривает точное описание **желаемого** будущего (2) и жестко фиксирует последовательность шагов по его достижению. После создания программа не изменяется, хотя может совершенствоваться при переносе в другие условия (например: другое ОУ, другой регион).

Сценарий

- **Сценарий** описывает варианты движения от прошлого к будущему и возможные «вилки» принятия решения в зависимости от возникающих обстоятельств. Субъективность выбора того или другого варианта сценария может сослужить плохую службу.
- Поэтому встречаются смешанные варианты этих подходов.
- Если в будущем проекте решаются несколько проблем, последовательно или параллельно включая нескольких субъектов, то на первом этапе говорят об **организационном проекте (оргпроекте)** направленном на организацию взаимодействия разных акторов между собой.

Какие бывают проекты

- Проекты могут различаться по **сфере деятельности**: (исследовательские, конструкторские, технические, законодательные, финансовые, социальные, культурные, **образовательные…**)
- Проекты могут различаться по **типу авторов**:
- - индивидуальные (личные, персональные – по своей инициативе и только под свою ответственность);
- - проекты учреждений, организаций или органов власти;
- - коллективно-распределенные (сетевые), если авторов несколько и они разнотипные

Какие бывают проекты

Проекты могут различаться по **схеме финансирования** и механизмам получения (или отсутствия, или степени и уровня) прибыли автором от реализации проекта:

- благотворительные,
- социальные,
- социально-экономические,
- инвестиционные,
- коммерческие (бизнес-проекты).

Какие бывают проекты

- Проекты могут различаться по типу непосредственно возникших в результате реализации проекта **изменений:**
- - гуманитарные проекты, направленные непосредственно на изменение положения людей и получения ими блага: помощи, поддержки услуг, продуктов;
- - структурные проекты, в результате реализации которых в первую очередь возникают организации, структуры, рабочие места и т.д.
- - институциональные проекты, запускающие некие процессы на территории: противостояние коррупции, устранение монопольного права, демократизацию управления, активизации населения, использование экспертизы…
- - смешанные.

Какие бывают проекты

- Четко грани между этими типами проектов провести невозможно, так как результат реализации любого социального проекта опосредовано, раньше или позже, сказывается на всех аспектах жизни населения на территории: и на качестве жизни населения, и на повышении благосостояния людей, и на протекающих процессах, и на социально-экономической инфраструктуре территории.

  Реализация одного успешного проекта обычно порождает другие проекты (типы проектов).

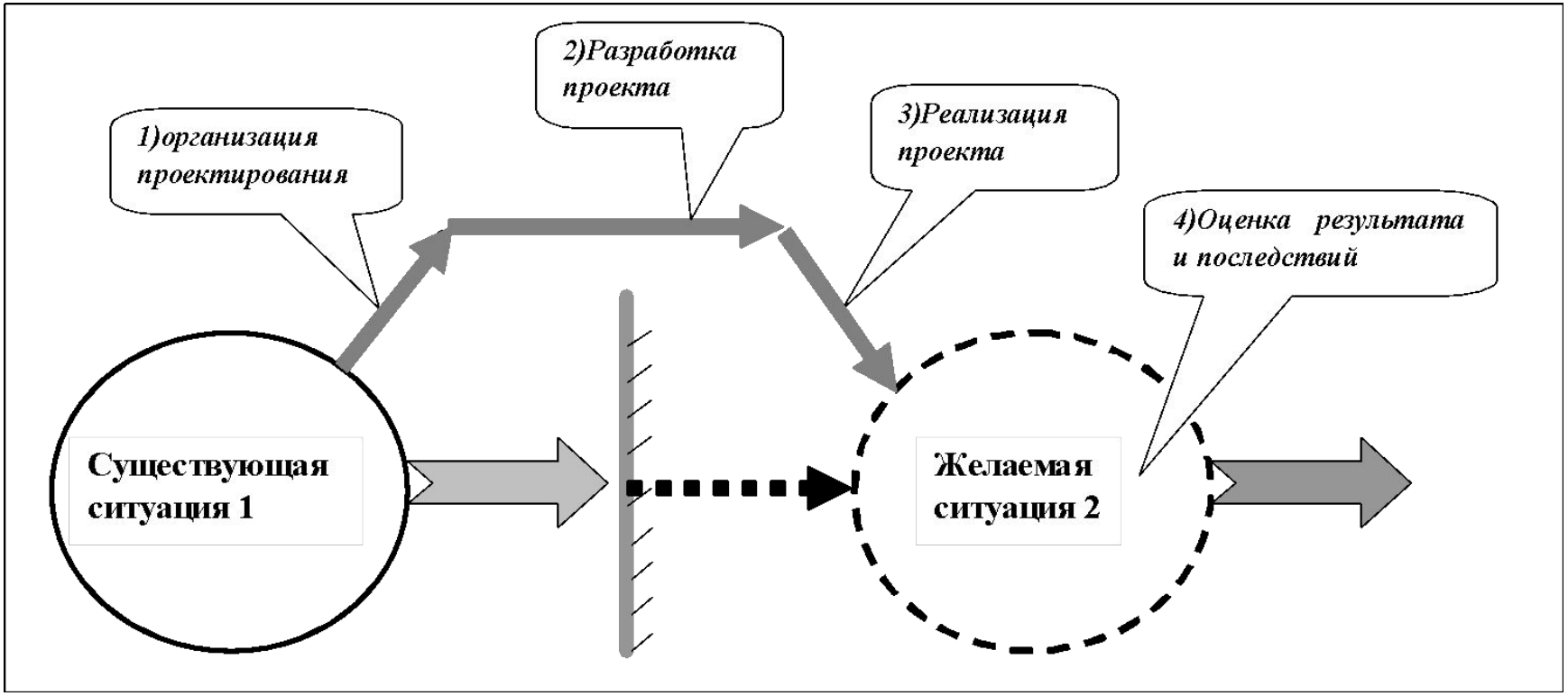
Четыре стадии «жизни» проекта

- **Сценарий** достижения желаемого будущего для каждого учреждения уникален и невоспроизводим в другом месте.

- **Программа** не зависит от территории и, будучи один раз разработана, может быть воспроизведена и транслируема без изменения содержания. Как компьютерные программы, например.

- **Проект** обязательно имеет начало и конец и от замысла до окончания реализации проект проходит **четыре стадии**:
- 1) организация проектирования
- 2) разработка проекта
- 3) реализация проекта
- 4) оценка результатов и последствий реализации проекта

Стадии жизни проекта



Понятие «эффективности» реализации проекта

Эффективным с точки зрения воспроизводства и развития является проект, который порождает или создает условия для возникновения новых инициатив и новых проектов разного типа