Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего профессионального образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Пензенский филиал)

Выпускная квалификационная работа

«Анализ затрат и методы их оценки в себестоимости продукции организации (на примере ГАУ ПО «Информационный центр «Пензенская правда»)

Выполнила: Агафонова С.А.

Руководитель: к.э.н., доц. Ануфриева Е.М.

Консультант: д.э.н., доц., зав. каф. Лосева О.В.

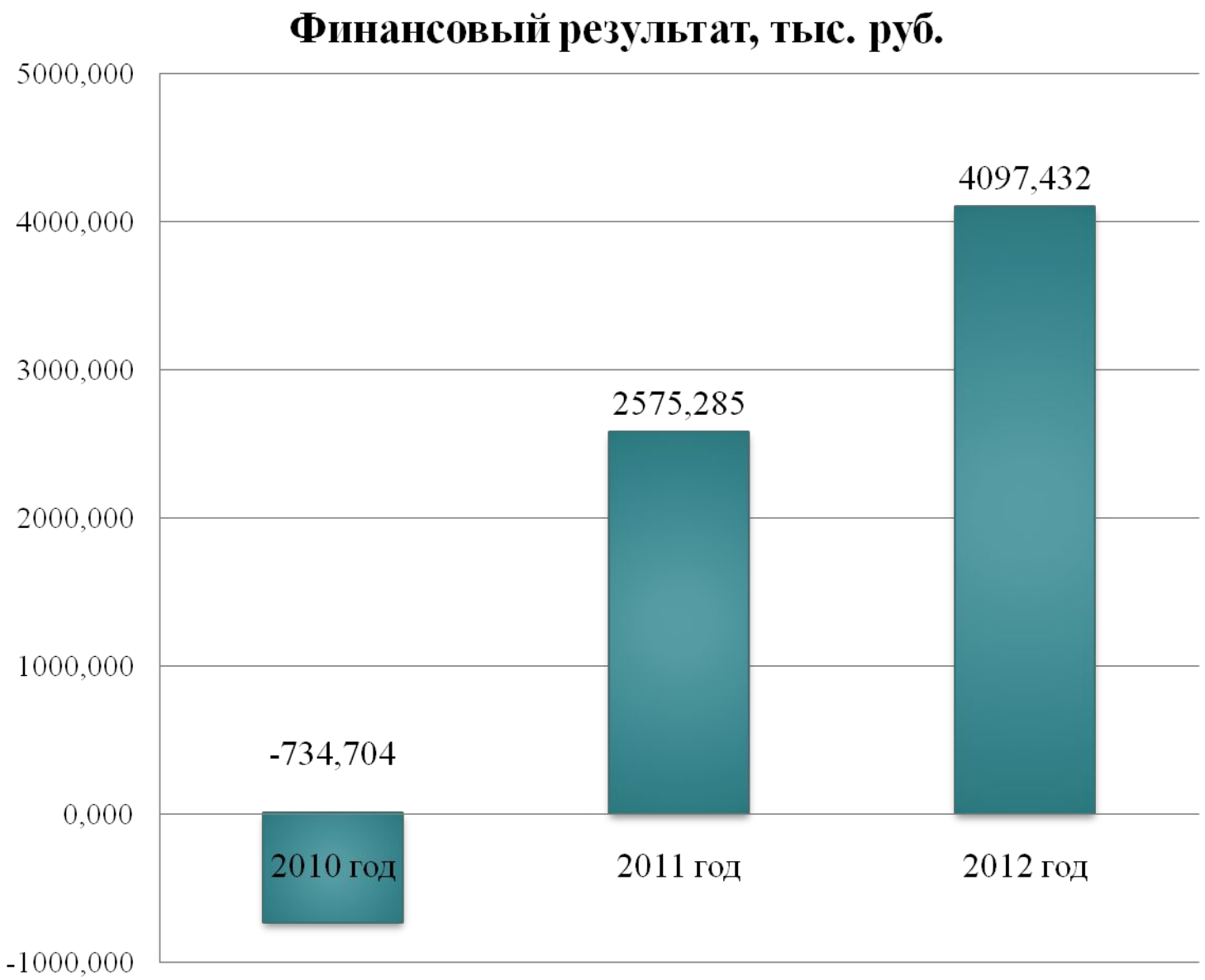
Целью работы является проведение оценки затрат и разработка путей их снижения в себестоимости продукции учреждения.

Задачи:

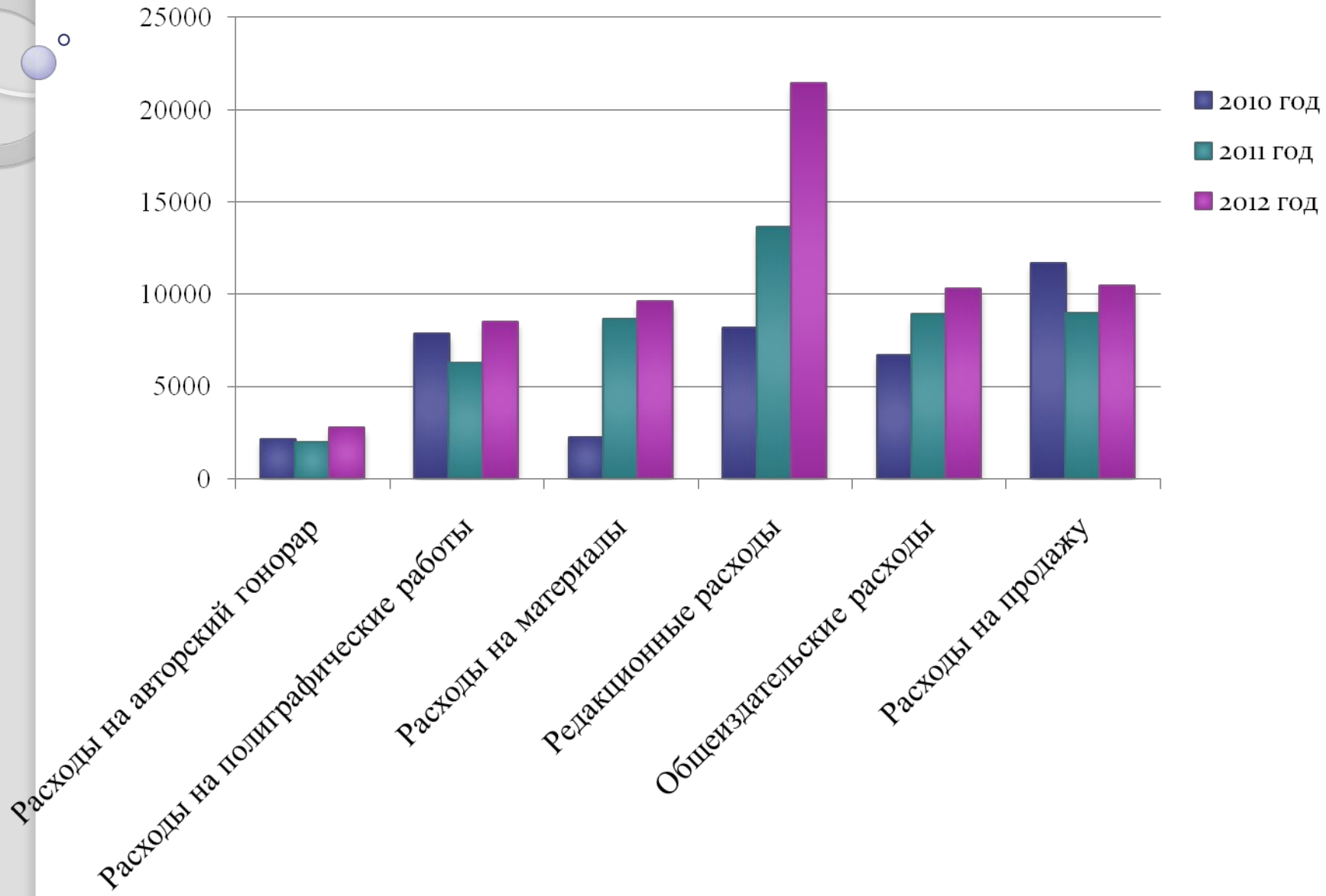
- изучить классификации и методы оценки затрат в себестоимости продукции учреждения;

- провести факторный анализ затрат;

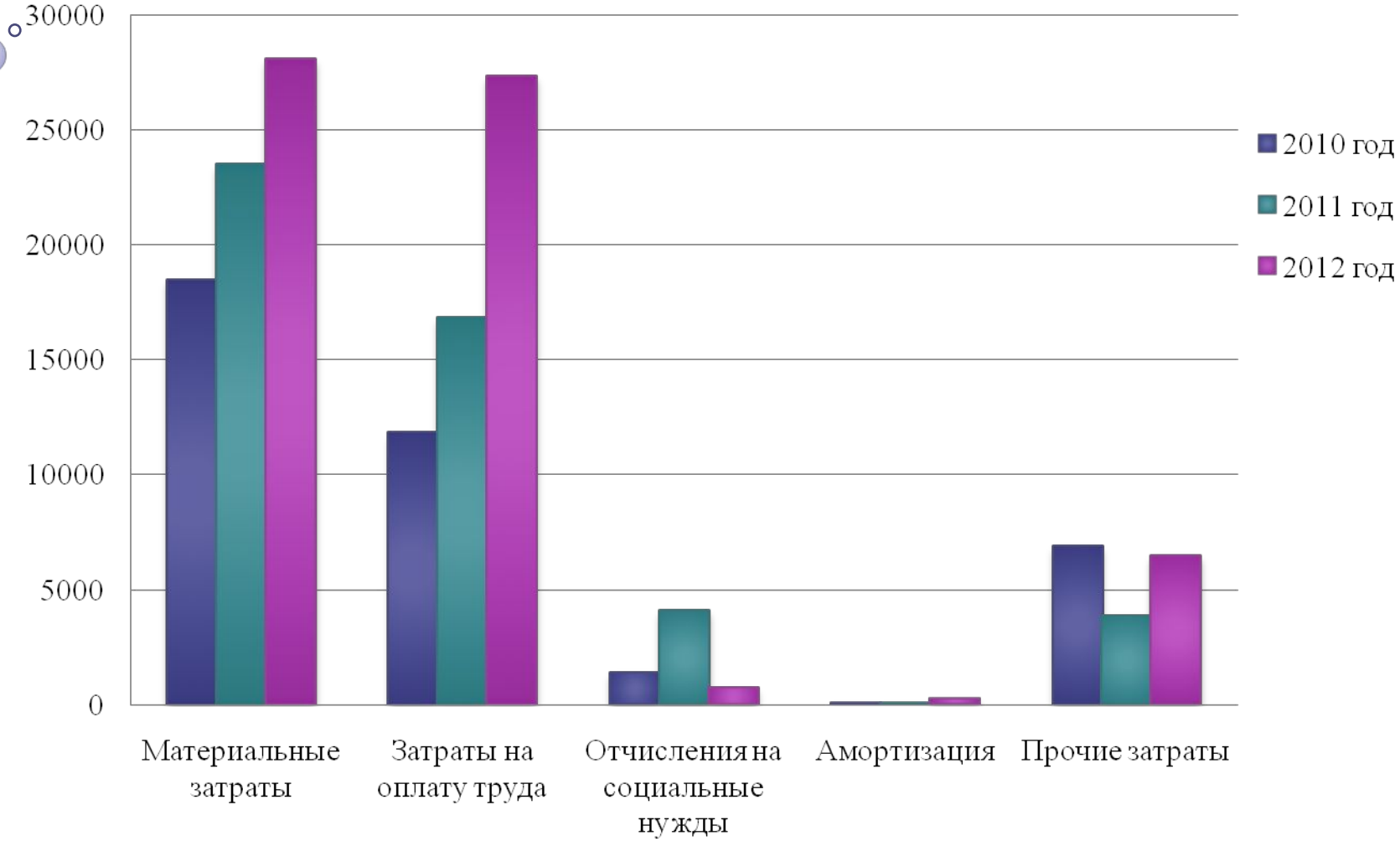
- предложить пути снижения затрат в себестоимости продукции учреждения.


Финансовый результат, тыс. руб.
5000,000
4000,000
3000,000
2000,000
1000,000
0,000
-1000,000
-734,704
2575,285
4097,432
2010 год
2011 год
2012 год

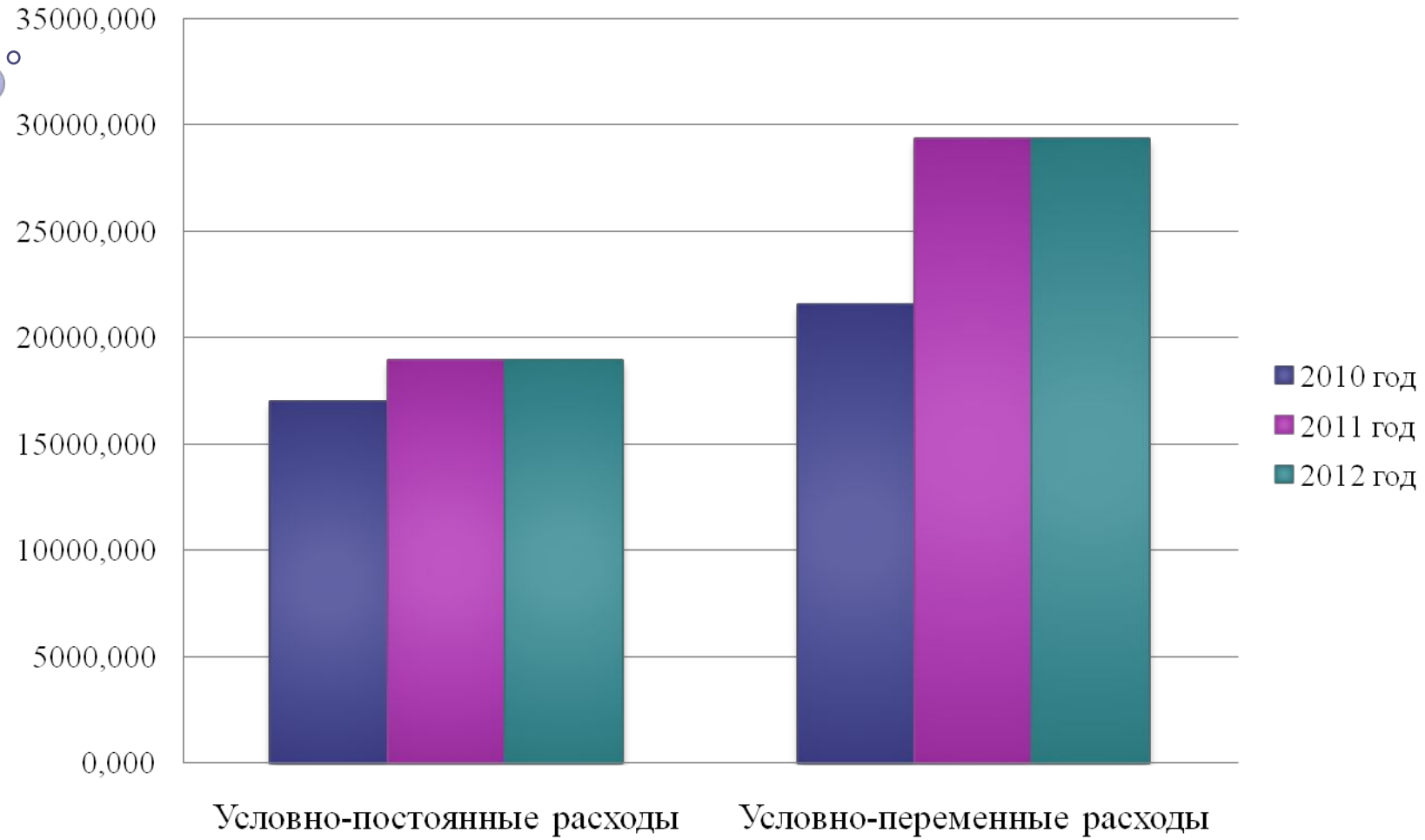
Динамика затрат (группировка по статьям калькуляции), тыс. руб.

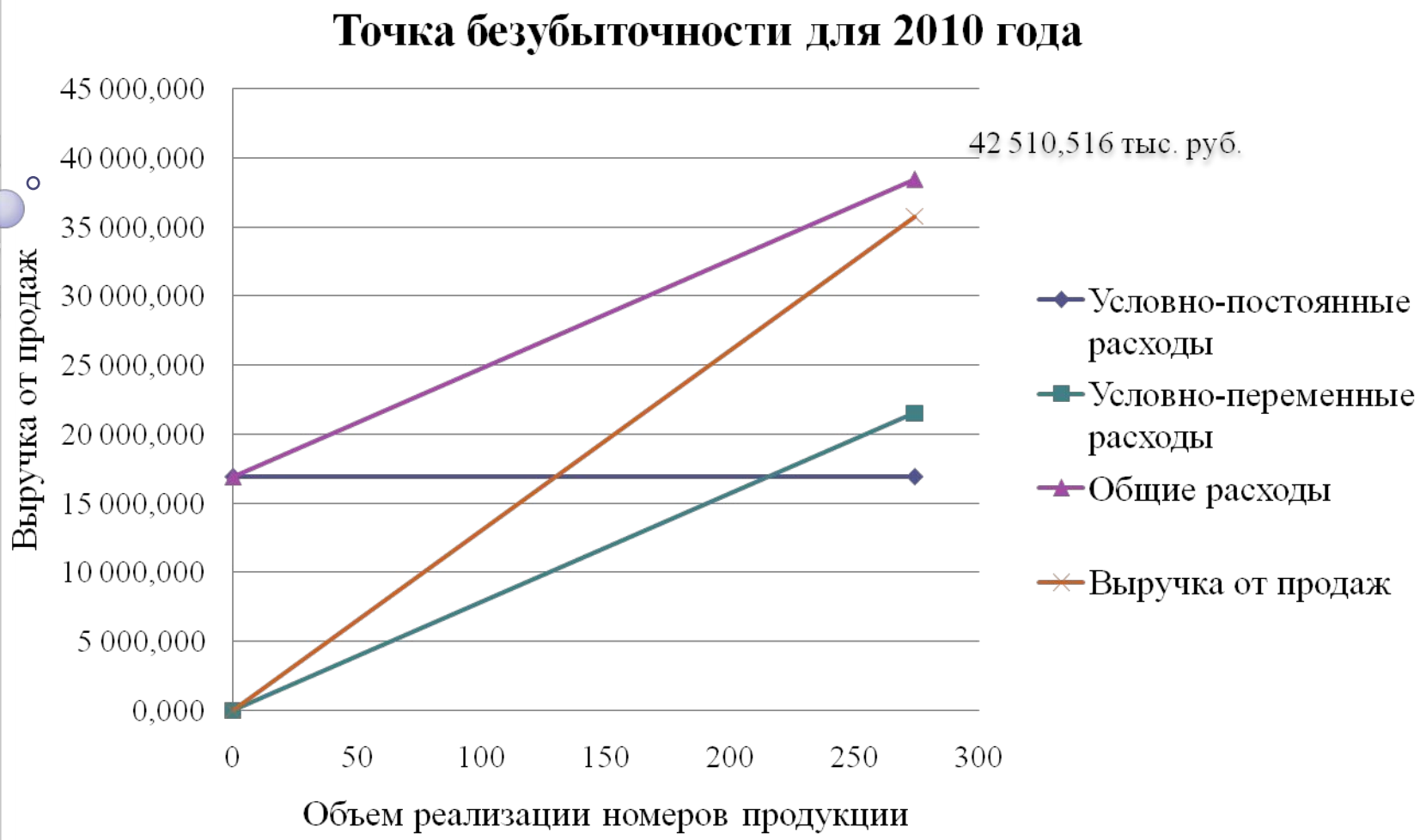


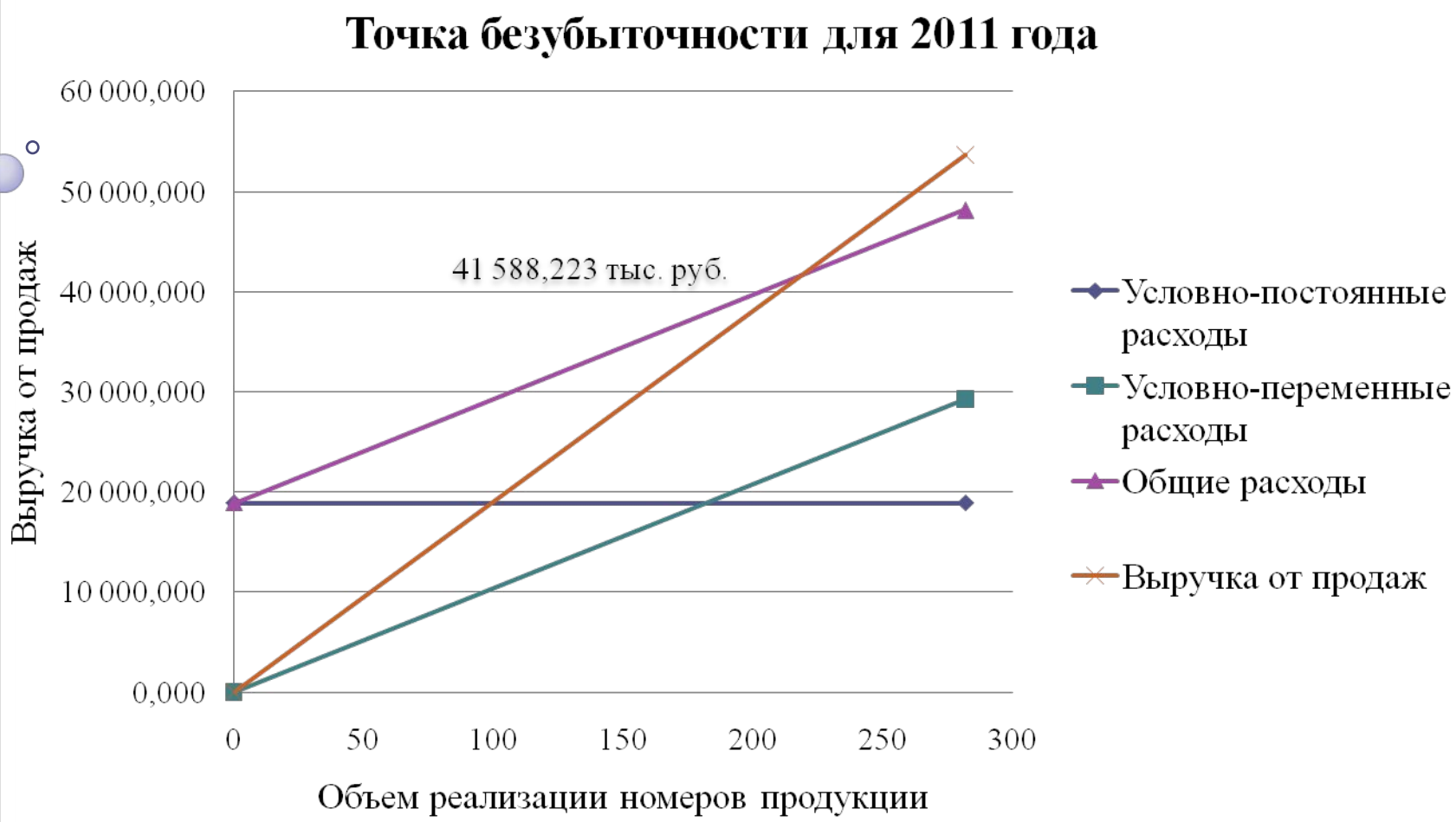
Динамика затрат (группировка по экономическим элементам), тыс. руб.

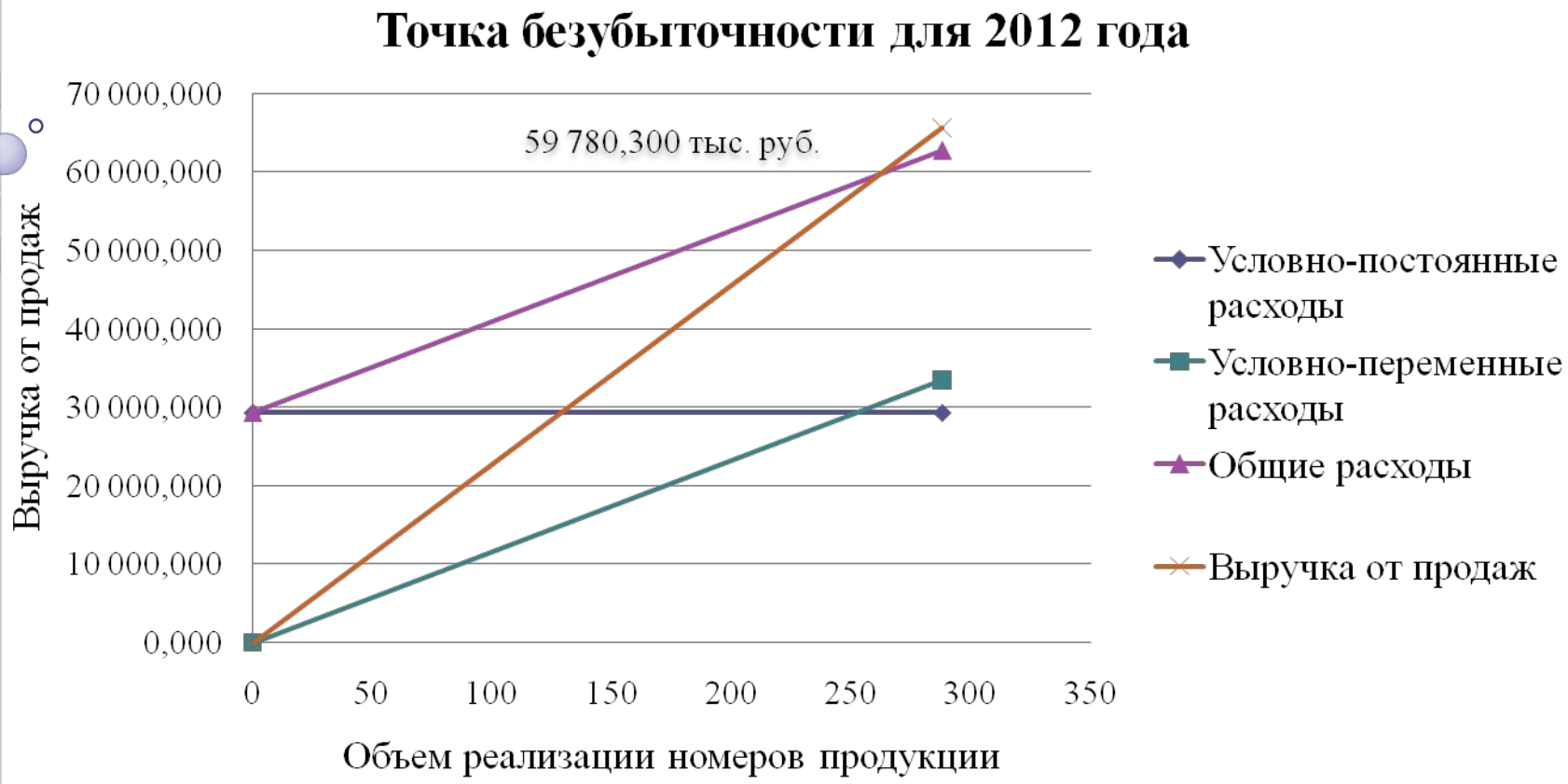


Динамика затрат (деление на условно-переменные и условно-постоянные), тыс. руб.



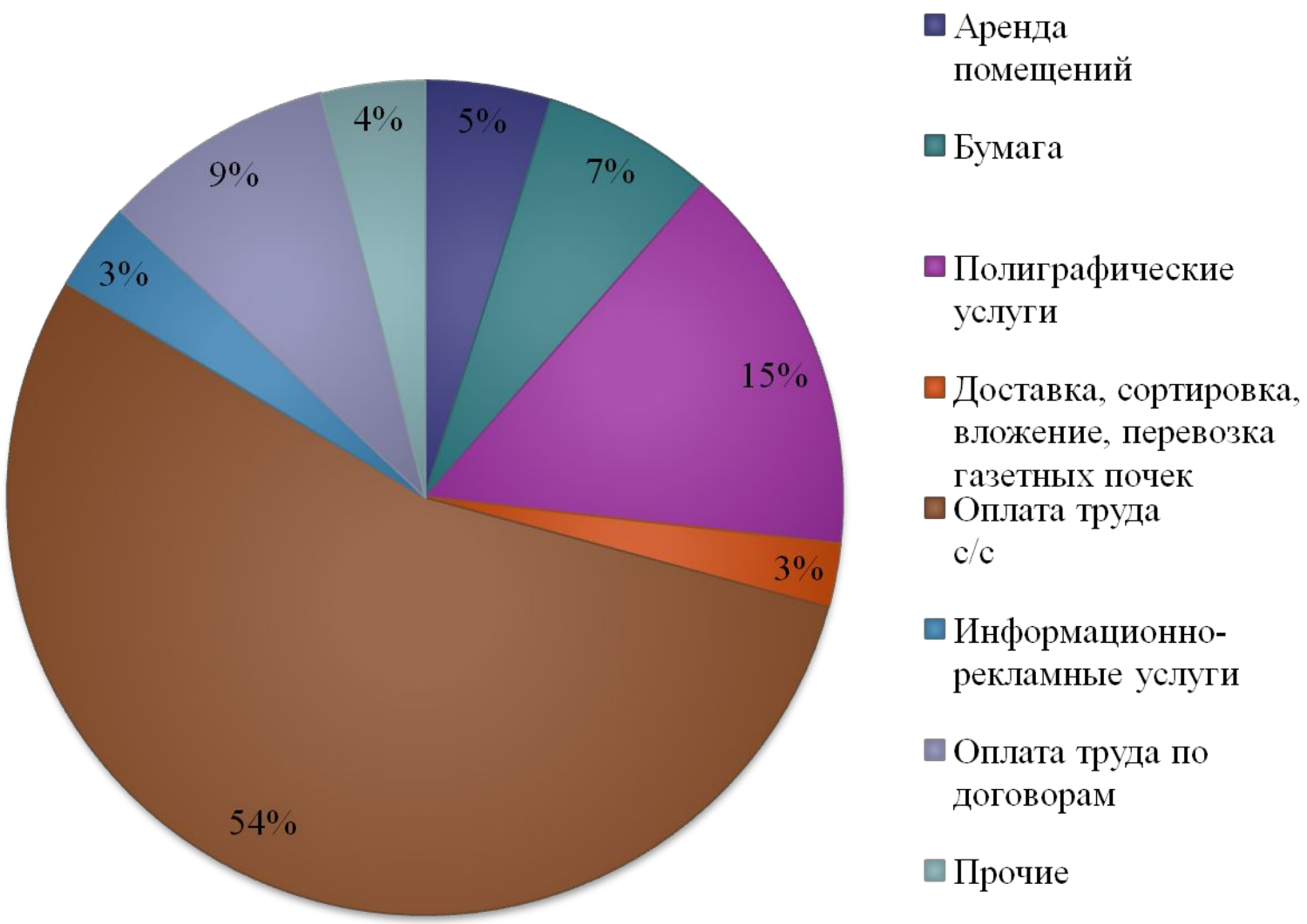

Точка безубыточности для 2010 года
45 000,000
40 000,000
35 000,000
30 000,000
25 000,000
20 000,000
15 000,000
10 000,000
5 000,000
0,000
Выручка от продаж
42 510,516 тыс. руб.
0
50
100
150
200
250
300
Объем реализации номеров продукции
Условно-постоянные расходы
Условно-переменные расходы
Общие расходы
Выручка от продаж


Точка безубыточности для 2011 года
60 000,000
50 000,000
40 000,000
30 000,000
20 000,000
10 000,000
0,000
Выручка от продаж
41 588,223 тыс. руб.
0
50
100
150
200
250
300
Объем реализации номеров продукции
Условно-постоянные расходы
Условно-переменные расходы
Общие расходы
Выручка от продаж


Точка безубыточности для 2012 года
59 780,300 тыс. руб.
70 000,000
60 000,000
50 000,000
40 000,000
30 000,000
20 000,000
10 000,000
0,000
Выручка от продаж
0
50
100
150
200
250
300
350
Объем реализации номеров продукции
Условно-постоянные расходы
Условно-переменные расходы
Общие расходы
Выручка от продаж

Факторный анализ затрат в себестоимости продукции учреждения (группировка по экономическим элементам), %

Факторный анализ затрат в себестоимости продукции учреждения (выделение наиболее крупных статей затрат в общей сумме), %



Динамика затрат учреждения

Годы	Затраты, тыс. руб.	Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп роста, %		Темп прироста, %		Абсолютное значение 1% прироста
		цепной	базисный	цепной	базисный	цепной	базисный	
2008	19851,953							
2009	27468,041	7616,088	7616,088	138,4	138,4	38,4	38,4	198,5
2010	38449,477	10981,436	18597,524	140,0	193,7	40,0	93,7	274,7
2011	48193,546	9744,069	28341,593	125,3	242,8	25,3	142,8	384,5
2012	62755,898	14562,352	42903,945	130,2	316,1	30,2	216,1	481,9

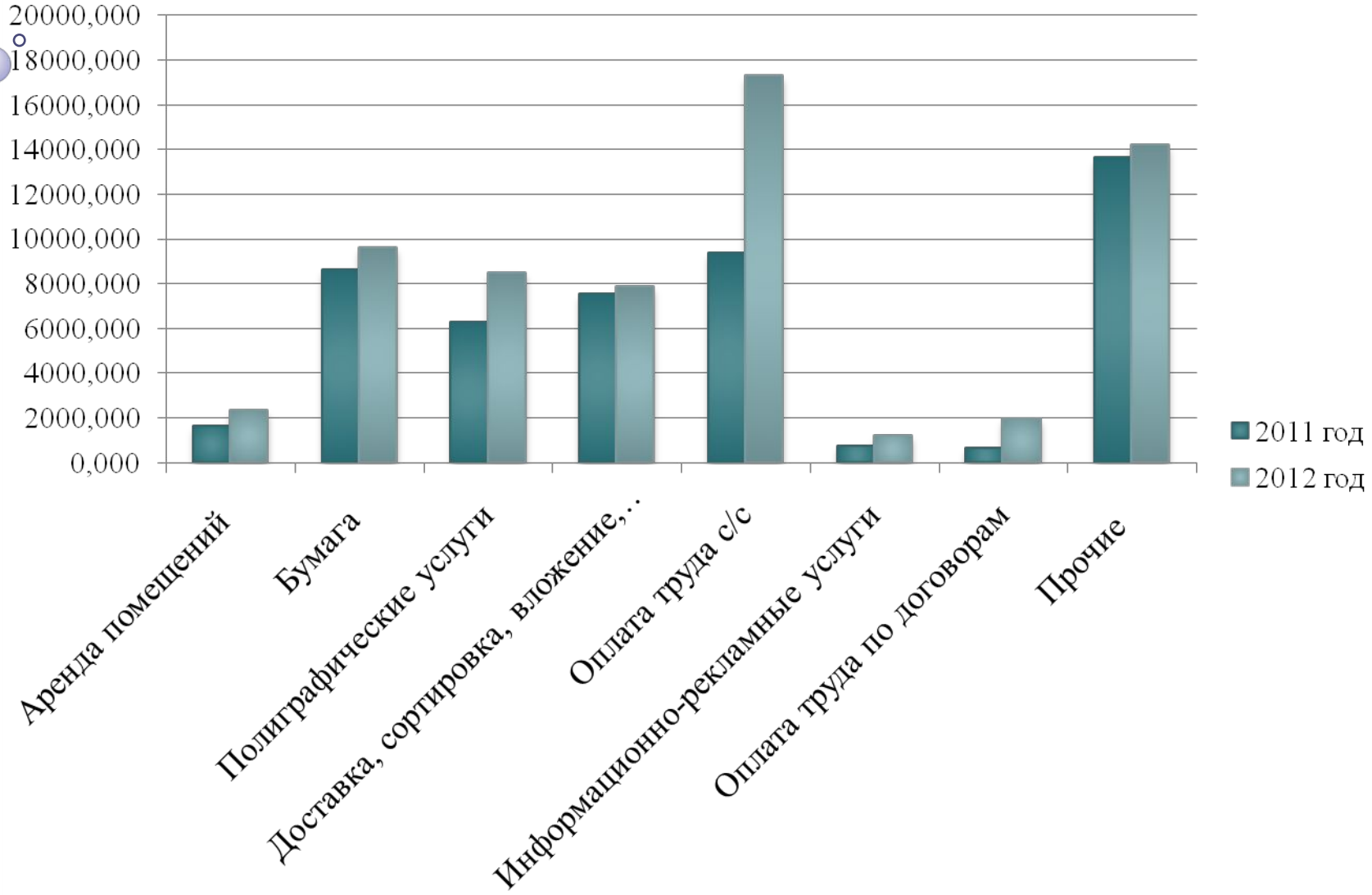
Средние показатели динамики затрат учреждения

Средний уровень ряда динамики, тыс. руб., $\bar{y}$	39343,783
Средний абсолютный прирост, тыс. руб., $\bar{\Delta}_{абс.}$	10725,986
Средний темп роста, %, $\bar{T}_{роста}$	133,3
Средний темп прироста, %, $\bar{T}_{пр}$	33,3

Прогноз на 2013 год

По среднему абсолютному приросту, тыс. руб., $\bar{\Delta}_{абс.}$	73481,884
По среднему темпу роста, %, $\bar{T}_{роста}$	83653,6

Динамика затрат в себестоимости продукции учреждения (выделение наиболее крупных статей в общей сумме), тыс. руб.



Статьи, по которым возможно снизить затраты

- бумага газетная
- оплата труда

Пути снижения затрат в себестоимости продукции учреждения

- рациональный подход к выбору поставщиков материалов
- оптимизация штатной структуры сотрудников

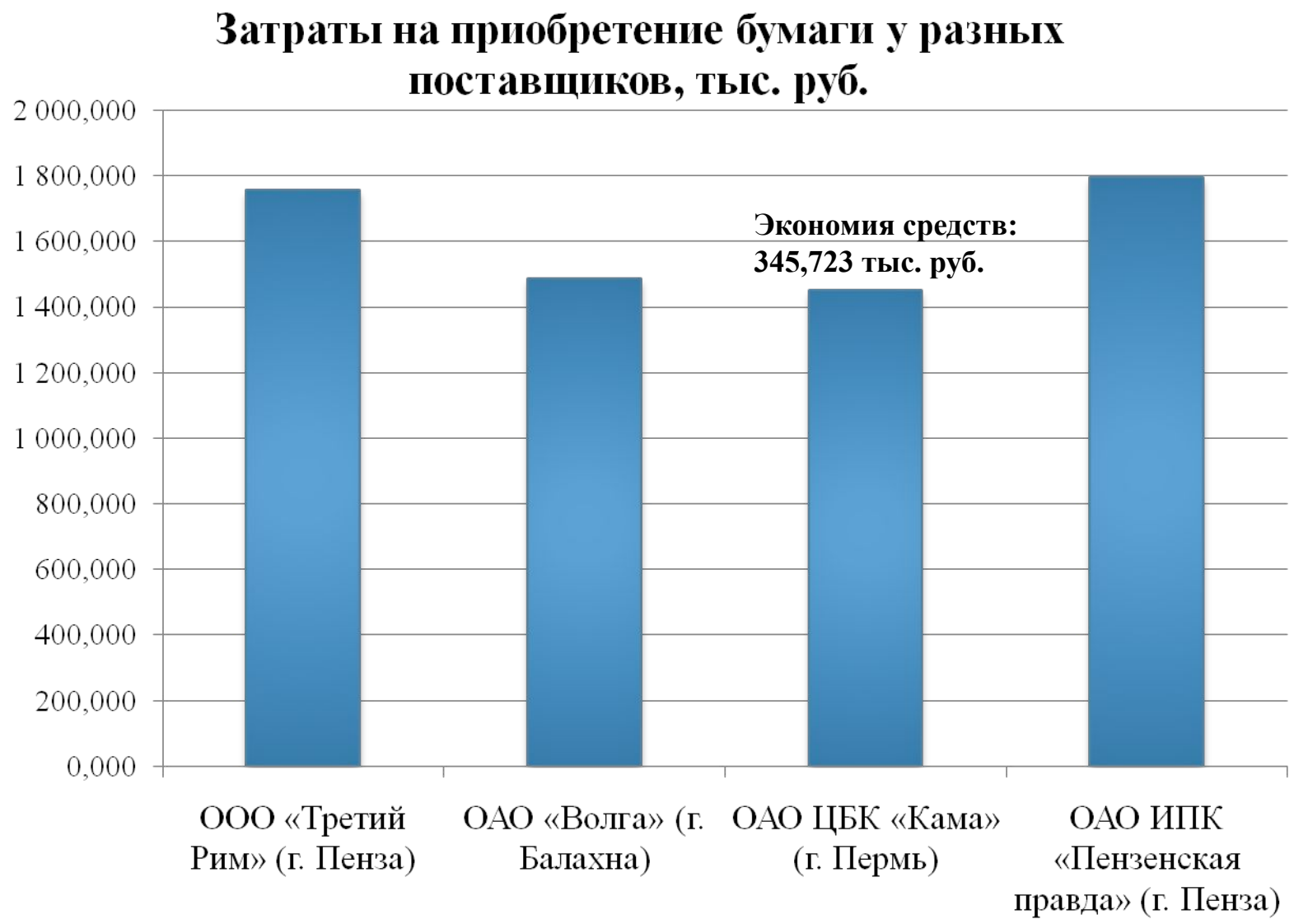
Мероприятия по снижению затрат на приобретение газетной бумаги:

- оценка стоимости одной тонны бумаги у ряда поставщиков;

- расчет количества бумаги на печать газеты «Издательский дом «Пензенская правда» в год;

- подсчет расходов учреждения на приобретение бумаги у различных поставщиков;

- выбор наиболее выгодного для учреждения варианта.


Затраты на приобретение бумаги у разных поставщиков, тыс. руб.
2 000,000
1 800,000
1 600,000
1 400,000
1 200,000
1 000,000
800,000
600,000
400,000
200,000
0,000
Экономия средств:
345,723 тыс. руб.
ООО «Третий Рим» (г. Пенза)
ОАО «Волга» (г. Балахна)
ОАО ЦБК «Кама» (г. Пермь)
ОАО ИПК «Пензенская правда» (г. Пенза)

Мероприятия по оптимизации штатной структуры сотрудников:

- сокращение штата сотрудников;

-установление диапазона размера з/п от 7 тыс. руб. до 35 тыс. руб.

Экономия средств на выплату заработной платы списочному составу сотрудников в год составит 2218,720 тыс. руб. или 13%.

Спасибо за внимание!