

3.3 ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ

1. Роль складского хозяйства как подсистемы логистической системы. Логистический процесс на складе
2. Интеграция функциональных областей логистики
3. Аутсорсинг в складировании
4. Проблемы и перспективы развития логистики складирования
5. Принципы проектирования складов

1. Роль складского хозяйства.

Логистический процесс на складе

Современный крупный склад - сложное техническое сооружение, которое состоит из множества различных подсистем (комплекс зданий, совокупность перерабатываемых грузов, система информационного обеспечения и т.д.) и элементов, имеющих определенную структуру, объединенную для выполнения конкретных функций по преобразованию материальных потоков

В логистике склад - это место преобразования материальных потоков, направленных на удовлетворение потребностей клиентской базы



Оптимизация складского

ХОЗЯЙСТВА

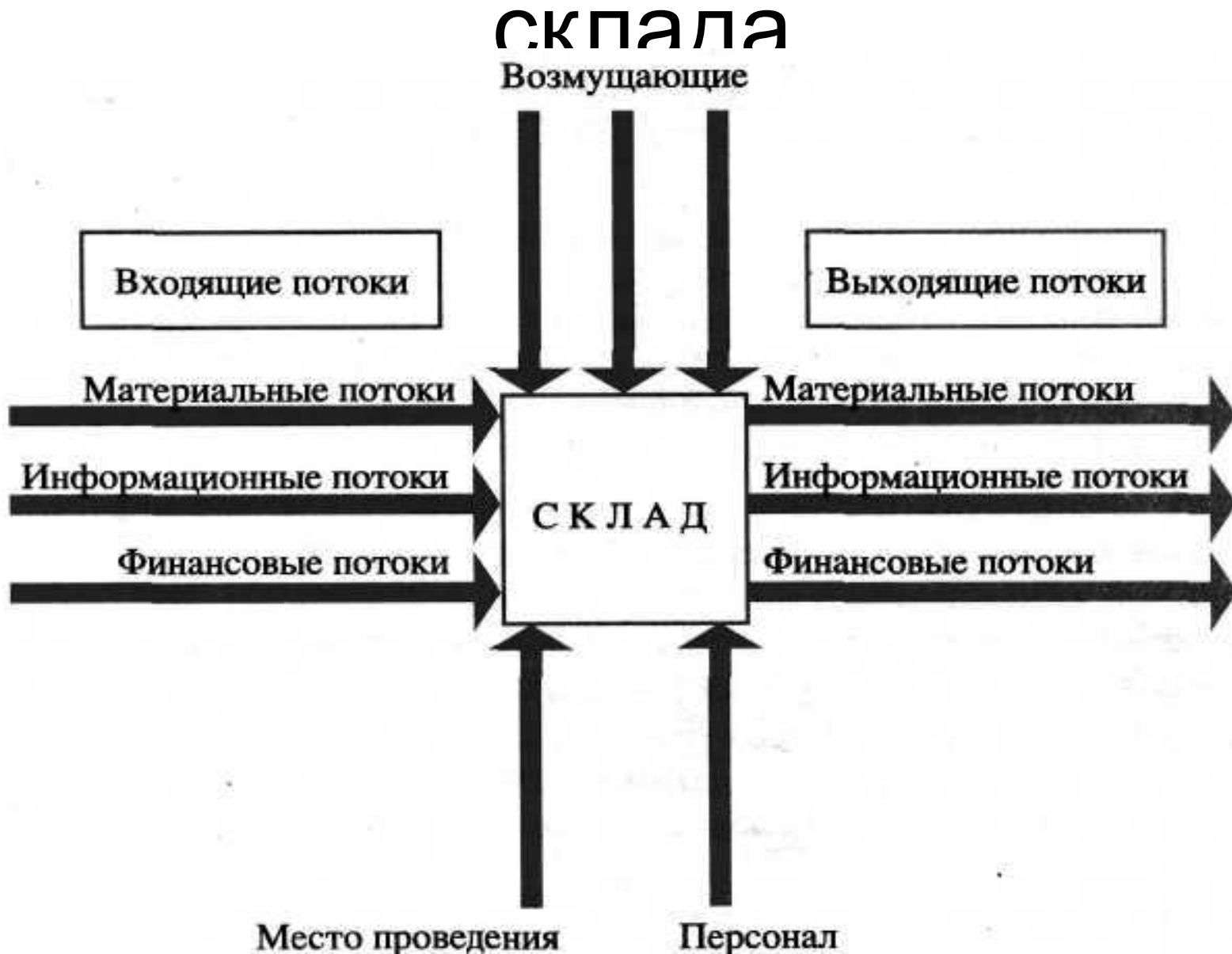
- задача весьма сложная и требует четкого методического подхода

Стремление многих руководителей копировать технологии грузопереработки, объемно-планировочные решения или организацию процессов, осуществляемых на других складах, пусть даже самых передовых, как правило, не приводит к ожидаемым результатам

Лишь индивидуальный подход к решению проблем склада с учетом внешних и внутренних факторов, влияющих на его деятельность, сделает склад рентабельным

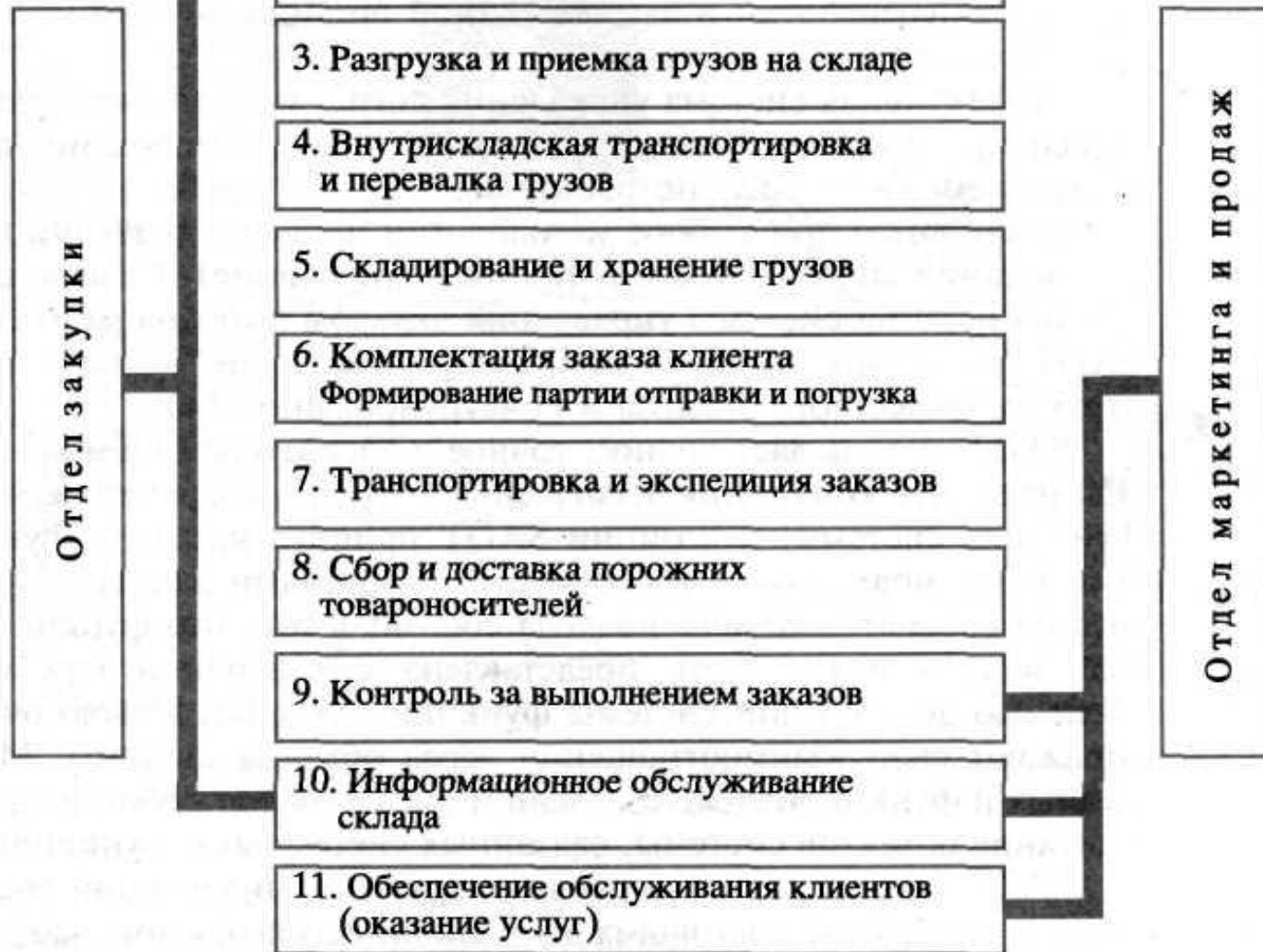
Вся деятельность склада должна быть направлена на оптимизацию не только самого склада, но и всей ЛС

Кибернетическая модель



И

Логистический процесс на складе



2. Интеграция функциональных областей логистики

Склады логистики снабжения

- специализируются на хранении сырья, материалов, комплектующих и другой продукции производственного назначения и осуществляют снабжение прежде всего производственных потребителей

Склады производственной логистики

- обеспечение производственного процесса:
- запасы незавершенного производства, приборы и инструменты, запчасти и т.п.

Склады распределительной логистики

- поддержание непрерывности движения товаров из сферы производства в сферу потребления

3. Аутсорсинг в складировании

Привлекательность логистических посредников:

- концентрация собственных материальных, финансовых, управленческих ресурсов на основных целях бизнеса;
- снижение себестоимости функций, передаваемых аутсорсеру;
- получение доступа к ресурсам, которых нет у компании;

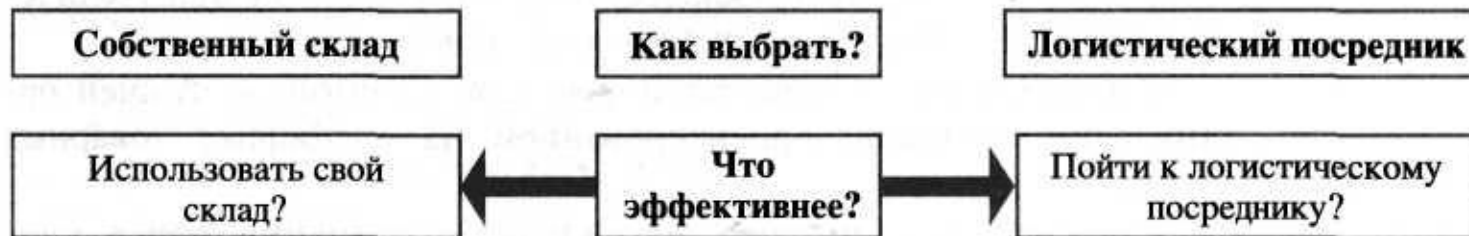
- доступ к новейшим технологиям;
- надежность;
- передачу ответственности за выполнение конкретной функции;
- большую свободу направления инвестиций в инфраструктуру компании;
- наиболее вероятный источник повышения эффективности цепи поставок посредством синхронизации планирования действий всех участников этой цепи

Основные группы логистических посредников



1. Узкофункциональные логистические посредники (транспортные компании, экспедиторы, склады общего пользования, грузовые терминалы, таможенные брокеры, агенты, стивидорные компании, страховые компании, фирмы по оказанию информационно-консалтинговых услуг в области логистики и т.п.); применительно к складским услугам — склады общего пользования
2. 3PL-провайдеры (Third Party Logistics Services Providers)

Выбор стратегии складирования



Ограничение – требуемый уровень обслуживания клиента

Фиксированные платежи (аренда, лизинг, налоги за участок и здание)	Какие затраты меньше?	Затраты на услуги по грузопереработке: <ul style="list-style-type: none">• хранение;• проведение операций при приемке;• подготовке товара к продаже;• комплектация заказа
Коммунальные платежи (электроэнергия, водоснабжение)		Затраты на обслуживание одного поддона
Амортизационные отчисления (здание, оборудование)		
Затраты на грузопереработку, включая заработную плату		
Административные расходы		
Приведенная сумма затрат на один поддон		

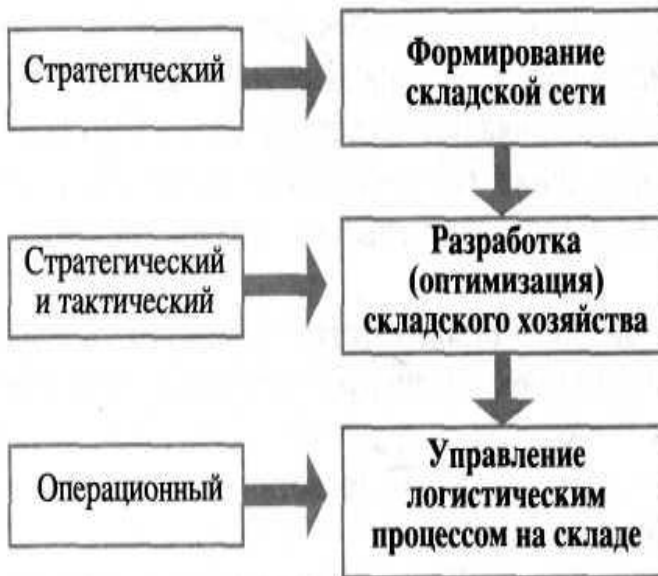
4. Проблемы и перспективы развития логистики складирования

складирования

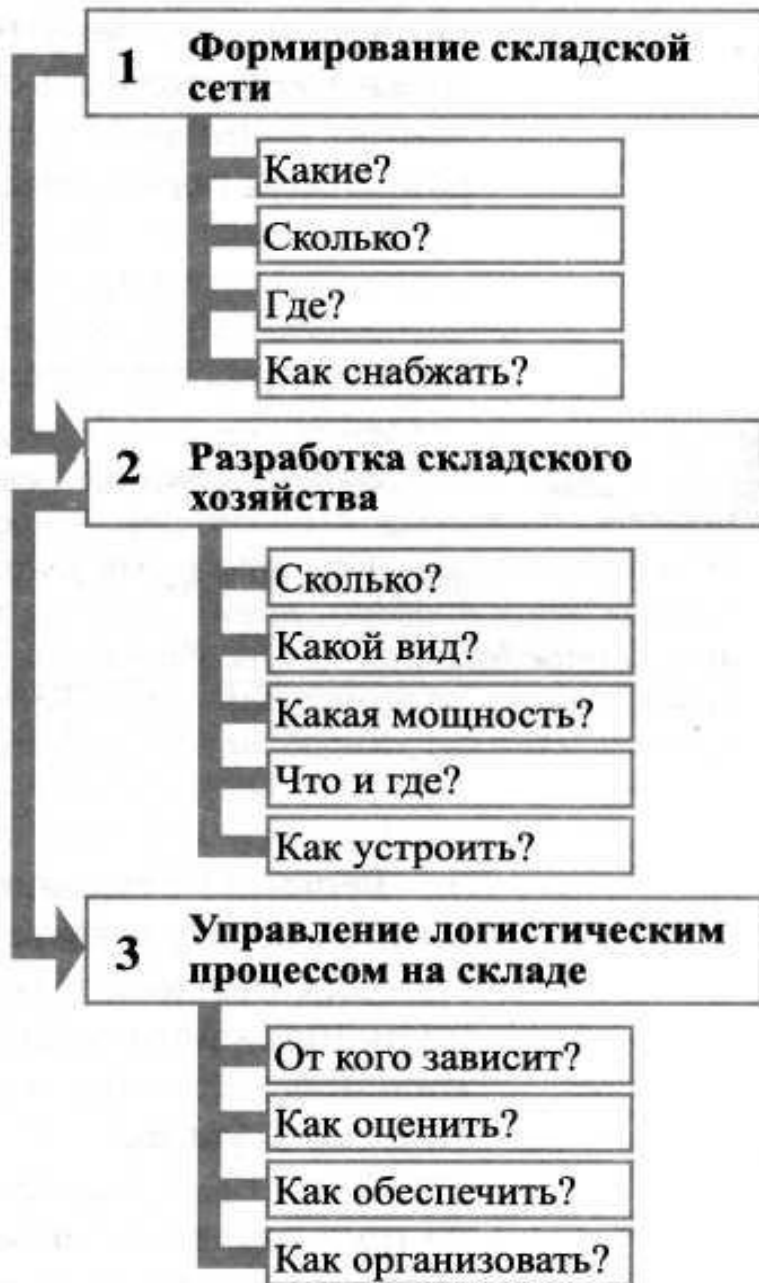
Формирование складской сети - это проблема стратегического уровня в логистике складирования

Оптимальная складская сеть должна обеспечить фирме максимальный охват рынка сбыта, максимально адаптироваться к изменениям окружающей среды с минимальными потерями от упущенных продаж, придав большую гибкость системе обслуживания клиентов

Уровень принятия решений



Основные проблемы логистики складирования



Складская сеть

- комплекс объектов складского назначения, размещенных на определенной территории и обеспечивающих снабжение соответствующих потребителей

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ЛОГИСТИКИ

СКЛАДИРОВАНИЯ:

ОБЩИЕ ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ

СКЛАДСКОЙ СЕТИ

АЛГОРИТМ ФОРМИРОВАНИЯ

СКЛАДСКОЙ СЕТИ

ОБЩИЕ ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ СКЛАДСКОЙ СЕТИ

Первая группа проблем :

- 1) определение числа складов;
- 2) размещение складов в сети;
- 3) форма собственности каждого склада;
- 4) система товароснабжения склада

Вторая группа стратегических задач

разработка проектов складского
хозяйства для каждого региона

АЛГОРИТМ ФОРМИРОВАНИЯ СКЛАДСКОЙ СЕТИ

- место в логистической системе;
- цели, задачи и функции предприятия;
- вид и характеристики материального потока;
- территориальное расположение складской сети;
- взаимосвязи с внешней средой поставщиков и потребителей;
- характеристики используемых транспортных средств;
- состояние инфраструктуры сети;
- материально-техническую базу предприятия;
- наличие информационной связи внутри складской сети.

Варианты стратегий складирования запасов



5. Принципы проектирования складов

Макропроектирование (внешнее проектирование) — это этап, на котором решаются общие вопросы создания складской системы, выбор и систематизация ее функций и целей, ориентированных на оптимизацию всей логистической системы, определение характеристик воздействия внешней среды на склад, установление (на основе анализа этих материалов) технико-экономических требований к системе, выбор исходных параметров склада



ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА

- Процесс оптимизации складского хозяйства может затрагивать как само здание, его техническое оснащение и складскую инфраструктуру, так и просто организацию технологических процессов на складе
- Общая конфигурация склада и планировочные решения складских площадей современных механизированных и автоматизированных складов во многом предопределяются выбором направления технической оснащённости и технологии грузопереработки
- Рациональные объёмно-планировочные решения складских площадей и разбивка их на рабочие зоны (складские зоны) позволяют обеспечить оптимальный процесс переработки груза на складе при максимальном использовании имеющихся

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВИДА И РАЗМЕРОВ СКЛАДА

ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ СКЛАДА (КАТЕГОРИИ ПОМЕЩЕНИЙ)

складские

подсобные

вспомогательные

Наиболее важные параметры:
этажность склада,
высота складских помещений
организация грузопотока (технология
грузопереработки)

РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ СКЛАДИРОВАНИЯ(ССК)

- обеспечение оптимального размещения груза на складе и рациональное управление им

При разработке ССК необходимо учитывать все взаимосвязи и взаимозависимости между внешними (входящими на склад и выходящими со склада) и внутренними (складскими) потоками объекта, с учетом связанных с ними факторов (параметры склада, технические средства, особенности груза и т.д.)

