

---

# Школа административного управления Анри Файоля

---

Доклад  
по дисциплине:  
«Управление персоналом»  
Кучумидзе Д., Белобородовой Ю.

# Административная (классическая) школа управления

- Это школа, целью которой является создание универсальных принципов управления, реализация которых *обязательно* приведет к успеху;
- Представители школы:  
А. Файоль (*основатель*),  
М.Вебер и др.

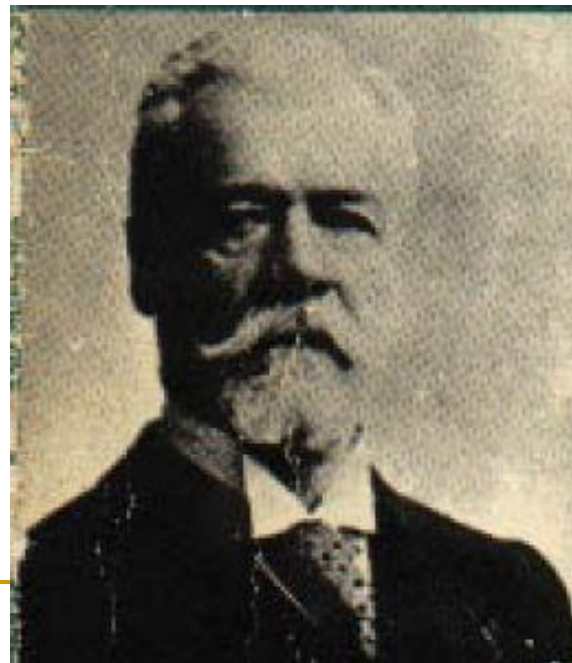


---

# Анри Файоль

## (1841-1925гг.)

- Французский горный инженер;
- Теоретик и практик менеджмента;
- **Основатель административной школы управления**



# Исследования Файоля

- Файоль имел большой опыт работы в высшем звене управления организацией (*руководил крупной французской компанией по добыче угля*), поэтому его исследования были направлены на повышение эффективности деятельности всей организации.



# Функции менеджмента по Файолю

- Предвидение;
- Организация;
- Распорядительство;
- Координация;
- Контроль



# Принципы управления А.Файоля:

- 1.Разделение труда
- 2.Власть
- 3.Дисциплина
- 4.Единство распорядительства
- 5.Единство руководства
- 6.Подчинение индивидуальных интересов общим интересам
- 7.Вознаграждение персонала



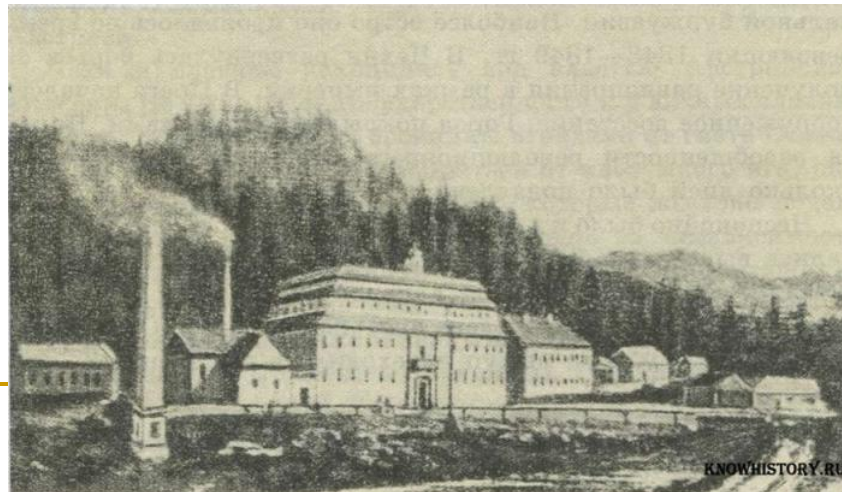
# Принципы управления А.Файоля:

- 8.Централизация
- 9.Цепи взаимодействия
- 10.Порядок
- 11.Равенство
- 12.Стабильность персонала
- 13.Инициатива
- 14.Корпоративный дух



# Пример исследований. Угольная фабрика А.Файоля

- А.Файоль имел успех в руководстве собственной компании, благодаря:
  - последовательному и систематическому применению в управлении ряда *простых, но важных принципов*;
  - предложению рассматривать собственную управленческую деятельность как *самостоятельный объект исследования*;
  - отказу от взгляда на управление как *“исключительную привилегию”* высшего руководства.





# Эффективность управления по Файолю

- Под эффективным административным управлением Файоль понимал такое управление предприятием, которое позволяет извлечь максимум возможного из имеющихся в распоряжении ресурсов.



# Вывод

- Таким образом, А.Файоль разработал принципы менеджмента для организации в целом и показал, что административная функция реализуется на всех уровнях организации.



---

# Использованные интернет-ресурсы

- [http://managmen.blogspot.ru/2013/01/blog-post\\_9591.html](http://managmen.blogspot.ru/2013/01/blog-post_9591.html)
  - <http://www.dl6.ru/130-shkola-administrativnogo-upravleniya.html>
  - [http://www.classs.ru/stati/menejment1/pjat\\_sistem.html](http://www.classs.ru/stati/menejment1/pjat_sistem.html)
  - <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/anri-fayol.html>
  - <http://www.salesportal.ru/archives/352>
  - [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A4%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%B%D1%8C,\\_%D0%90%D0%BD%D1%80%D0%B8](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A4%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%B%D1%8C,_%D0%90%D0%BD%D1%80%D0%B8)
-