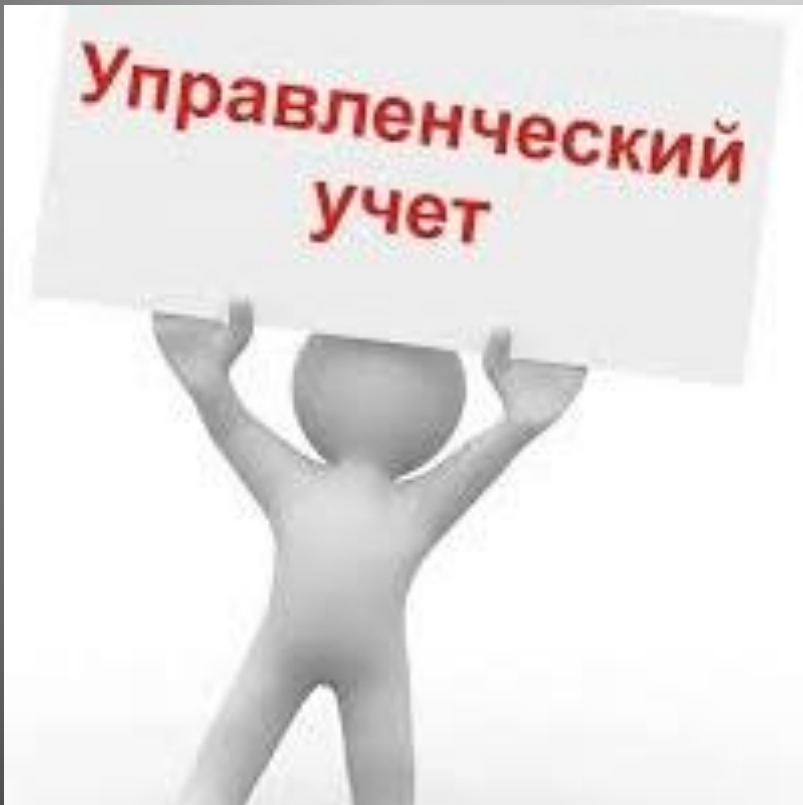


Управленческий учет как источник информации для финансового менеджмента



Управленческий учет – это система планирования, финансирования, расходования и контроля за этими процессами с помощью инструментов учета и отчетности.

Управленчески
й учет – это
система:

планирования расходных и доходных показателей

привлечения финансовых средств

распределения поступивших средств в соответствии с планом

учета фактически осуществленных расходов и соотнесения их с плановыми показателями

формирования внутренней и внешней отчетности о полученных и израсходованных средствах

контрольных мероприятий за всеми этими процессами

Цель управленческого учета

Главной целью управленческого учета является обеспечение руководителей и менеджеров необходимой информацией для принятия решений и эффективного управления предприятием.

Основные задачи управленческого учета, решаемые в рамках поставленной цели:

1. Планирование – процесс определенных действий, которые должны быть выполнены в будущем.

2. Определение затрат – процесс, начинающийся со сбора всей информации, относящейся к затратам, возникающим при покупке или производстве готовой продукции, услуг предприятием.

3. Система контроля должна обеспечивать, с одной стороны, планирование затрат. С другой стороны, система контроля обеспечивает четкое отслеживание исполнения планов

4. Принятие решений является конечной, итоговой задачей ведения управленческого учета.

Управленческий учет как система внутрифирменного управления включает в себя четыре вида учета и отчетности, каждый из которых выполняет свои специфические функции и имеет определенные формы отчетности:

бухгалтерский - целью является - создание информационной базы для управления, сбор и обработка информации о кругообороте средств и ресурсов фирмы в ходе ее хозяйственной деятельности

оперативный учет в основном выполняет функцию текущего регулирования и контроля за научно-технической и производственно-сбытовой деятельностью фирмы

финансовый - эта информация выражается совокупностью определенным образом сформированных экономических показателей, на которых строится финансовая отчетность фирмы

Статистический - Статистическая информация дополняет финансовую, в частности, о тех процессах и явлениях, которые не имеют стоимостной оценки

Предмет управленческого учета

Информация управленческого учета – финансовые и операционные данные о видах деятельности и процессах, осуществляемых в организации; функционировании ее структурных подразделений; выпускаемых ею продуктах и услугах; клиентах организации.

Информация управленческого учета может быть:



количественной



качественной

Для того чтобы управленческую информацию можно было эффективно использовать, она должна отвечать некоторым определенным критериям:

Краткость

Точность

Оперативность

Сопоставимость

Целесообразность

Рентабельность

Нетенденциозность

Адресность

Как учитывать факторы, информация по которым поступила с опозданием?

Информация, пришедшая с опозданием, фиксируется в бухгалтерском учете по дате ее возникновения (когда произошло событие, по дате документа)

В управленческом учете информация фиксируется на дату ее поступления (когда информация была получена)



Спрос на информацию управленческого учета различен на каждом иерархическом уровне организации.



По мере движения к более высоким уровням организации видно, что менеджеры среднего звена осуществляют мониторинг работ и принимают решения, касающиеся финансовых и материальных ресурсов, продукции, услуг и клиентов.



Руководители, принадлежащие к высшим эшелонам организационного управления, получают итоговую информацию управленческого учета о хозяйственных операциях и событиях, происходивших на уровне отдельного сотрудника, клиента и подразделения.

Заключение

A blue hand holding a magnifying glass over a globe. The hand is positioned on the left, with the index finger pointing towards the globe. The magnifying glass is held over the globe, which is the central focus of the image. The background is white.

Управленческий учет необходим для нормального функционирования и развития предприятия. С его помощью руководители и менеджеры определяют основное направление развития фирмы с учетом материальных источников его обеспечения и спроса рынка.

Разработка систем управленческого учета, а также использование и интерпретация информации, произведенной этими системами, являются решающими для успеха производственных и сервисных организаций в сегодняшней глобальной конкурентной и полной вызовов технологической среде.