

Финансовое планирование на предприятии



Финансовое планирование - процесс разработки системы финансовых планов и плановых (нормативных) показателей по обеспечению развития предприятия необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности его финансовой деятельности в предстоящем периоде.

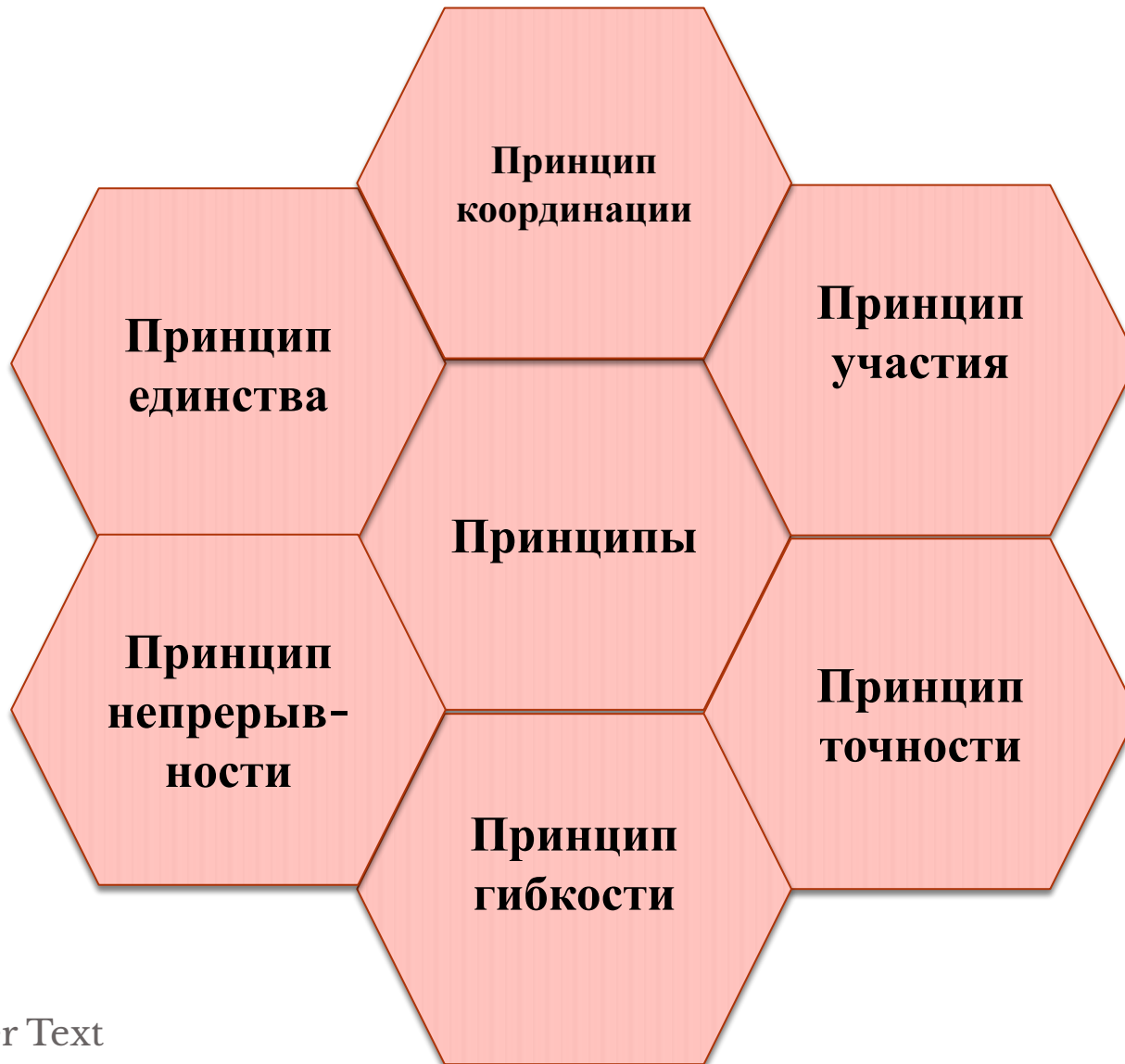
Финансовое планирование позволяет:

- наиболее полно отражать и наиболее эффективно обеспечивать осуществление всех форм финансовых отношений предприятия в процессе его предстоящего развития;
- координировать усилия всех служб и подразделений предприятия, направленные на обеспечение эффективного его развития и повышение его рыночной стоимости;
- трансформировать стратегические цели развития предприятия в систему конкретных плановых заданий
- создавать необходимую нормативную базу внутреннего контроля всех основных аспектов финансовой деятельности предприятия;
- создавать необходимую информационную базу для всех субъектов финансовых отношений, обеспечивающих внешнее финансирование предприятия

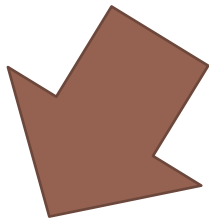
Осуществляемое на предприятии финансовое планирование призвано обеспечить решение следующих основных задач:

1. Обеспечить четкую направленность всех плановых показателей на реализацию стратегических целей развития предприятия
2. Обеспечить реализацию выявленных в процессе финансового анализа резервов повышения эффективности использования ресурсного потенциала предприятия и роста его рыночной стоимости.
3. Определить потребность в необходимом объеме финансовых ресурсов, требуемых для предстоящего развития предприятия, и оптимизировать источники их формирования.
4. Определить направления наиболее эффективного использования финансовых ресурсов в предстоящем периоде и оптимизировать их распределение по критерию максимизации рыночной стоимости предприятия.

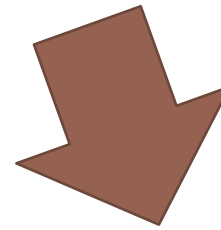
Принципы финансового планирования



Планирование

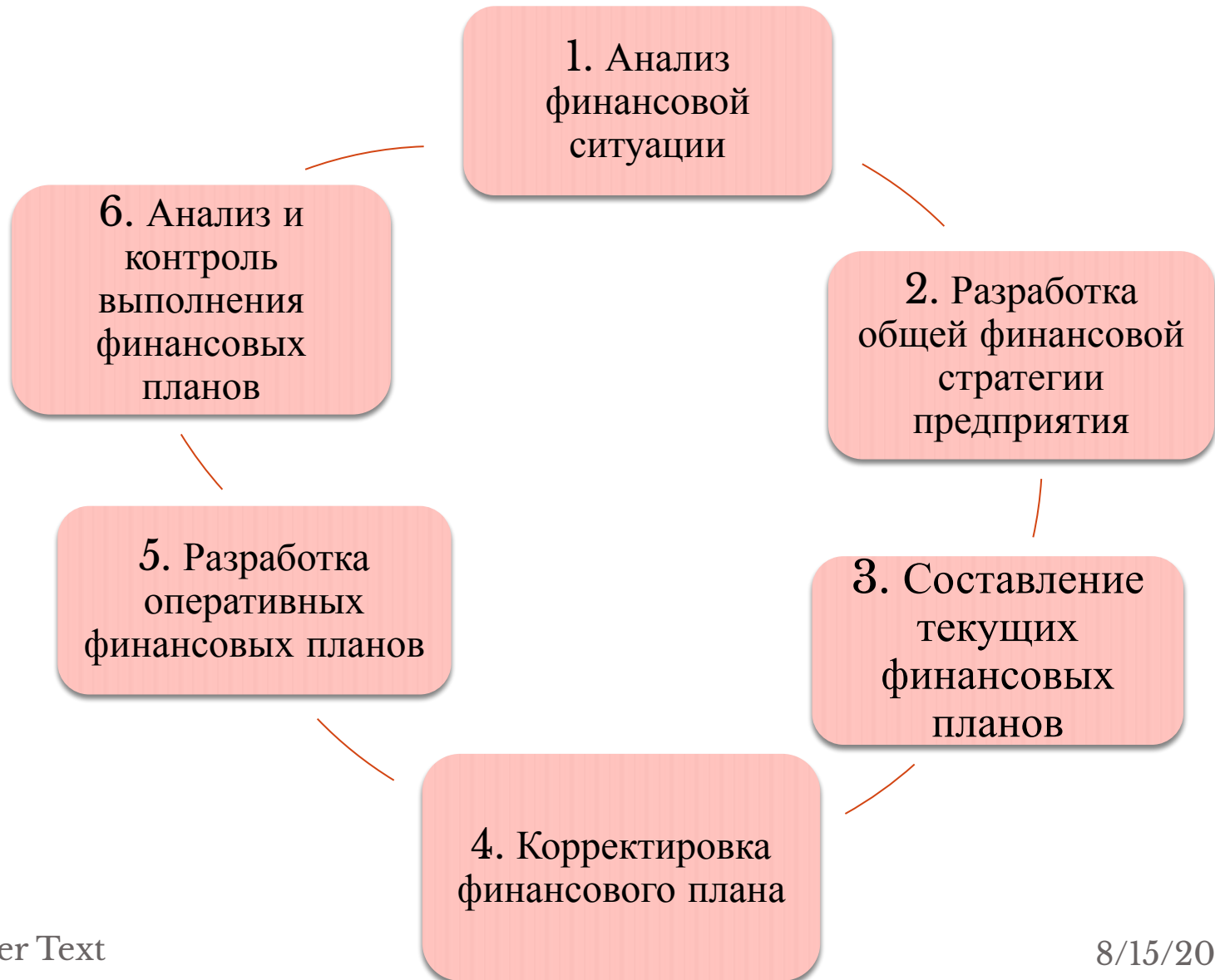


Краткосрочное



Долгосрочное

Процесс финансового планирования



На предприятии финансовое планирование проводится по трем основным направлениям: перспективное финансовое планирование; текущее финансовое планирование; оперативное финансовое планирование. Любой из этих трех подсистем присущи определенные формы разрабатываемых финансовых планов:

Подсистемы финансового планирования	Формы разрабатываемых планов	Период планирования
Перспективное (стратегическое) планирование	Прогноз отчета о финансовых результатах. Прогноз о движении денежных средств. Прогноз бухгалтерского баланса.	3-5 лет
Текущее планирование	План доходов и расходов от операционной деятельности. План доходов и расходов от инвестиционной деятельности. План поступлений и расходов денежных средств. Балансовый план.	1 год
Оперативное планирование	Платежный календарь. Кассовый план.	Декада, месяц, квартал

ВЫВОД:

Жизнедеятельность фирмы невозможна без планирования, "слепое" стремление к получению прибыли приведет к быстрому краху. При создании любого предприятия необходимо определить цели и задачи его деятельности.

Финансовое планирование воплощает выработанные стратегические цели в форму конкретных финансовых показателей, осуществляет поиск источников финансирования инвестиционных проектов, а также оценивает возможности предприятия в принятии верных управленческих решений.

Финансовое планирование оказывает воздействие на все стороны деятельности хозяйствующего субъекта посредством выбора объектов финансирования, направление финансовых средств и способствует рациональному использованию трудовых, материальных и денежных ресурсов.