



**«ДАЕШЬ ПОДВИГ В ПРОДАЖАХ»**

**ЛИКВИДНОСТЬ СКЛАДА ТОВАРНЫХ АВТОМОБИЛЕЙ**



Группа компаний  
«Альянс-Авто»

26 октября 2012

# ГК «АЛЬЯНС-АВТО»



ДЦ NISSAN (ООО «Автон»)  
Лучший старт продаж в 2010 году



ДЦ NISSAN (ООО «Автон»)  
г. Йошкар-Ола  
Старт продаж в 2011 году



ДЦ VW  
(ООО «Фердинанд Моторс»)  
№1 по продаже а/м в Чувашии  
в 2012 году (АЕВ)



ДЦ VW  
(ООО «МариАвтоЦентр»)  
г. Йошкар-Ола  
Лучший ДЦ в Поволжье



ДЦ KIA  
(ООО «Альянс-Моторс»)  
1 место в стандартах «10  
шагов сервиса KIA»



ДЦ FORD  
(ООО «АТМ»)  
Старт продаж в 2012 году



ДЦ LADA  
(ООО «Диал-Авто»)  
Лучшие продажи в 2011 году



ДЦ MITSUBISHI  
(ООО «М-Авто»)  
Старт продаж в 2012 году



ДЦ FIAT  
(ООО «Альянс и Ко»)  
Лучшие продажи ком. авто в 2010  
году



ДЦ УАЗ  
(ООО «Альянс и Ко»)  
Старт продаж в 2012 году

# СТАНДАРТНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ УСПЕШНЫХ ПРОДАЖ

## CRM

ПРИВЛЕЧЕНИЕ НОВЫХ  
И УДЕРЖАНИЕ СТАРЫХ  
КЛИЕНТОВ,  
УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ  
КЛИЕНТОВ,  
ЛОЯЛЬНОСТЬ И Т.Д

РЕКЛАМНЫЕ  
КАМПАНИИ,  
ВЫГОДНЫЕ  
ПРЕДЛОЖЕНИЯ,  
РЕКЛАМА В ИНТЕРНЕТЕ

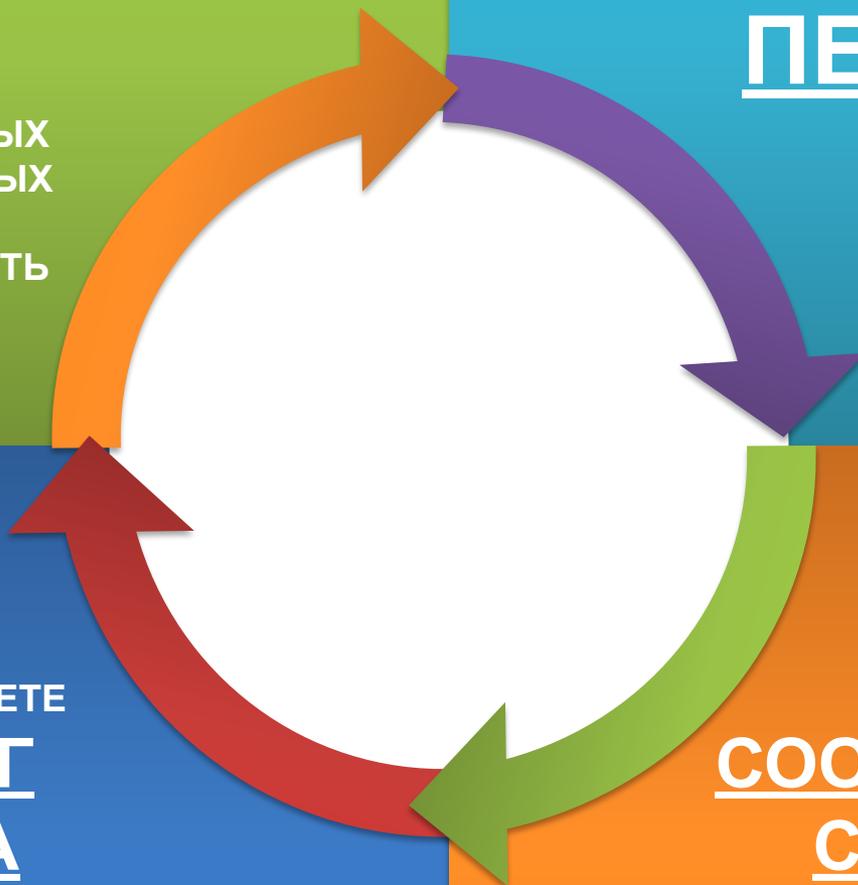
## МАРКЕТИНГ И РЕКЛАМА

## ПЕРСОНАЛ

КВАЛИФИКАЦИЯ  
«ПРОДАЮЩЕГО»  
ПЕРСОНАЛА  
И ЕГО МОТИВАЦИЯ

СОБЛЮДЕНИЕ  
СТАНДАРТОВ,  
ПРОЦЕССОВ,  
ТЕХНИКИ ПРОДАЖ

## СООТВЕТСТВИЕ СТАНДАРТАМ



# ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ УСЛОВИЕ, ЛИКВИДНЫЙ СКЛАД

## CRM

ПРИВЛЕЧЕНИЕ НОВЫХ  
И УДЕРЖАНИЕ СТАРЫХ  
КЛИЕНТОВ,  
УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ  
КЛИЕНТОВ,  
ЛОЯЛЬНОСТЬ И Т.Д

РЕКЛАМНЫЕ  
КАМПАНИИ,  
ВЫГОДНЫЕ  
ПРЕДЛОЖЕНИЯ,  
РЕКЛАМА В ИНТЕРНЕТЕ

МАРКЕТИНГ  
И РЕКЛАМА



ЛИКВИДНЫЙ  
СКЛАД

## ПЕРСОНАЛ

КВАЛИФИКАЦИЯ  
«ПРОДАЮЩЕГО»  
ПЕРСОНАЛА  
И ЕГО МОТИВАЦИЯ

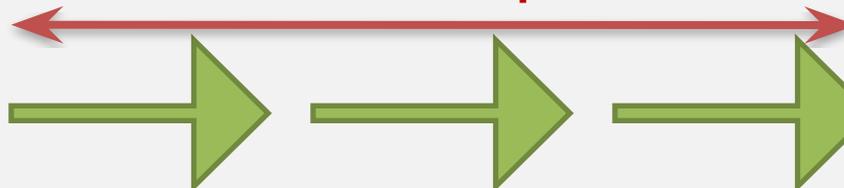
СОБЛЮДЕНИЕ  
СТАНДАРТОВ,  
ПРОЦЕССОВ,  
ТЕХНИКИ ПРОДАЖ

СООТВЕТСТВИЕ  
СТАНДАРТАМ

# ДВИЖЕНИЕ СКЛАДА

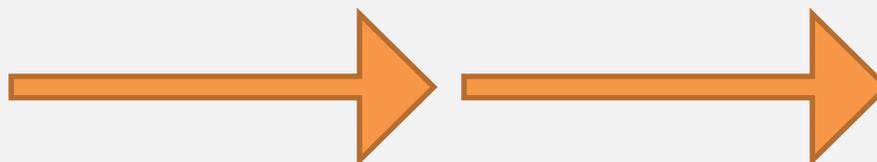


**1 МЕСЯЦ**



**10 ДНЕЙ**  
НА СКЛАДЕ

**3 АВТОМОБИЛЯ**



**15 ДНЕЙ**  
НА СКЛАДЕ

**2 АВТОМОБИЛЯ**



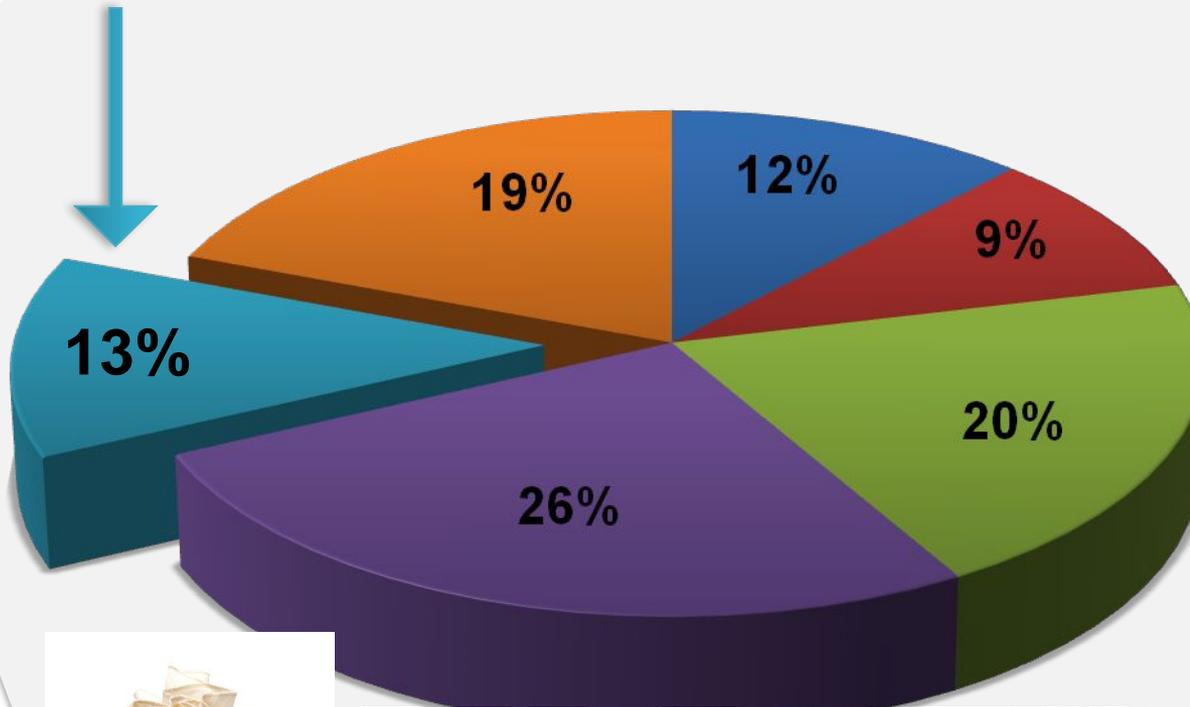
**30 ДНЕЙ**  
НА СКЛАДЕ

**1 АВТОМОБИЛЬ**

**ЧАСТЬ АВТОМОБИЛЕЙ ПРИ ЭТОМ ПРОДАЕТСЯ «САМА СОБОЙ», А ЧАСТЬ ТРЕБУЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНО БОЛЬШЕ УСИЛИЙ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ, В СВЯЗИ С ЧЕМ ПОСЛЕДНИЕ НАЧИНАЮТ ПРОСТАИВАТЬ НА СКЛАДЕ У ДИЛЕРА ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ СРОКИ**

# ДОЛЯ ЗАТРАТ НА СОДЕРЖАНИЕ СКЛАДА В ОБЩИХ ЗАТРАТАХ ОТДЕЛА ПРОДАЖ

**СОДЕРЖАНИЕ СКЛАДА – 13%**



- Эксплуатационные расходы
- Расходы на рекламу и маркетинг
- Общеторговые издержки
- Налоги
- Содержание склада
- Заработная плата

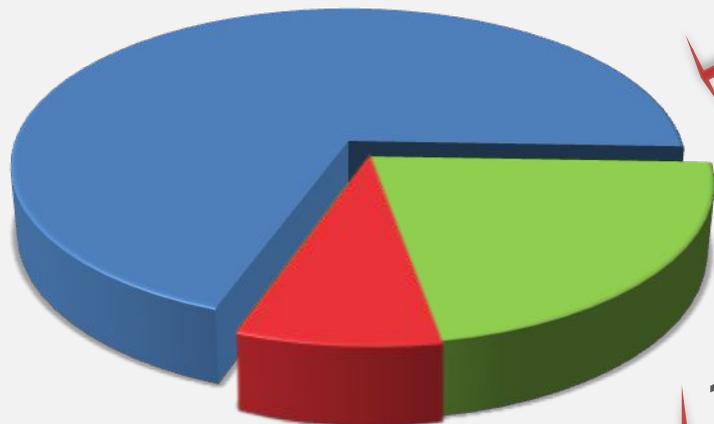


**СКЛАД ТОВАРНЫХ А/М**  
100 млн. руб.



**СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
СКЛАДОМ ТОВАРНЫХ А/М**

**???**



30 % с ПТС (30 млн. руб.)

10 % (10 млн. руб.)

**НЕЛИКВИД** (срок хранения более 3 мес.)

**СКЛАД З/Ч**  
10 млн. руб.



**СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
СКЛАДОМ З/Ч**

**МНОГО**



10 % (1 млн. руб.)

**НЕЛИКВИД** (срок хранения более 3 мес.)

# СРЕДСТВА УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДОМ АВТОМОБИЛЕЙ

## МОНИТОРИНГ СРОКОВ ХРАНЕНИЯ А/М

МОТИВАЦИЯ ОП

СКИДКИ

ПОДАРКИ

РЕКЛАМА

И Т.Д.

**ДОП. РАСХОДЫ**



**НЕ УПРАВЛЕНИЕ, А БОРЬБА С  
ПОСЛЕДСТВИЯМИ**

# ПРИЧИНЫ ПОЯВЛЕНИЯ НЕЛИКВИДНОГО СКЛАДА

**ОТКАЗЫ КЛИЕНТОВ  
ОТ ЗАКАЗАННЫХ  
А/М**

**НЕВЕРНЫЙ  
ЗАКАЗ А/М**

НЕВЕРНОЕ КОЛИЧЕСТВО  
НЕВЕРНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ



**НЕЛИКВИДНЫЕ А/М**

**ТЕХНИЧЕСКАЯ  
НЕИСПРАВНОСТЬ  
/ПОВРЕЖДЕНИЕ  
ТОВАРНОГО А/М**

**ВЫПОЛНЕНИЕ  
МОДЕЛЬНОГО  
МИКСА**

# ПОНЯТИЕ ЛИКВИДНОСТИ

**ЛИКВИДНОСТЬ - СПОСОБНОСТЬ АКТИВОВ  
БЫТЬ БЫСТРО ПРОДАННЫМИ ПО ЦЕНЕ,  
БЛИЗКОЙ К РЫНОЧНОЙ**



ПРОДАЖА - **БЫСТРО**  
ВРЕМЯ ХРАНЕНИЯ – **МАЛО**  
ЛИКВИДНОСТЬ - **ВЫСОКАЯ**



ПРОДАЖА - **ДОЛГО**  
ВРЕМЯ ХРАНЕНИЯ – **МНОГО**  
ЛИКВИДНОСТЬ - **НИЗКАЯ**

# ЛИКВИДНОСТЬ НЕ СВЯЗАНА СО СТАТИСТИКОЙ ПРОДАЖ

**ПОСТАВКА**



+ 8 ЗАКАЗАННЫХ БЕЛЫХ А/М



+ 6 ЗАКАЗАННЫХ ЧЕРНЫХ А/М



+ 4 ЗАКАЗАННЫХ КРАСНЫХ А/М



**НЕЛИКВИДНЫЕ А/М**

**ПРОДАЖИ**

**СРОК ХРАНЕНИЯ – 30 ДНЕЙ**  
(+ СКИДКИ, + ПОДАРКИ  
+ МОТИВАЦИЯ ОП)



- 8

**ПРОДАНО БОЛЬШЕ**  
**ЛИКВИДНОСТЬ МЕНЬШЕ**

**СРОК ХРАНЕНИЯ – 15 ДНЕЙ**  
(+ ПОДАРКИ)



- 6

**СРЕДНИЕ ПРОДАЖИ**  
**СРЕДНЯЯ ЛИКВИДНОСТЬ**

**СРОК ХРАНЕНИЯ – 3 ДНЯ**  
(БЕЗ СКИДОК, БЕЗ ПОДАРКОВ,  
БЕЗ МОТИВАЦИИ ОП)



- 4

**ПРОДАНО МЕНЬШЕ**  
**ЛИКВИДНОСТЬ БОЛЬШЕ**

# ERP СИСТЕМА НА БАЗЕ 1С АЛЬФА-АВТО



## Анализ ликвидности автомобилей 01.01.2012 - 17.10.2012

Отбор: Организация Равно ООО "Автон", Подразделение Равно Отдел продаж Чебоксары,  
Модель В группе QASHQAI

Показатели: Количество (в базовых ед.), Время хранения на ОХ, Время хранения в рознице

Итоги по: Подразделение Элементы, Модель Элементы, Вариант комплектации Элементы, Цвет (строка) Элементы

| Подразделение / Модель / Вариант комплектации / Цвет (строка) | Количество (в базовых ед.) | Время хранения на ОХ | Время хранения в рознице |
|---|----------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>Отдел продаж Чебоксары</b>                                 | <b>117</b>                 | <b>32</b>            | <b>10</b>                |
| QASHQAI 1,6 CVT 2WD   | 20                         | 37                   | 4                        |
| QASHQAI 1,6 MT 2WD  | 42                         | 12                   | 2                        |
| QASHQAI 2,0 CVT 2WD   | 22                         | 50                   | 25                       |
| QASHQAI 2,0 CVT 4WD   | 21                         | 44                   | 16                       |
| QASHQAI 2,0 MT 2WD  | 6                          | 61                   | 16                       |
| QASHQAI 2,0 MT 4WD  | 6                          | 19                   | 3                        |
| <b>Итого</b>  | <b>117</b>                 | <b>32</b>            | <b>10</b>                |

# РАЗНИЦА В ЛИКВИДНОСТИ КОМПЛЕКТАЦИЙ И ЦВЕТОВ

| Анализ ликвидности автомобилей<br>01.01.2012 - 17.10.2012     |  |                               |                      |                          |
|---|--|-------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Подразделение / Модель / Вариант комплектации / Цвет (строка) |  | Количество<br>(в базовых ед.) | Время хранения на ОХ | Время хранения в рознице |
| Отдел продаж Чебоксары  |  | 117                           | 32                   | 10                       |
| QASHQAI 1,6 CVT 2WD   |  | 20                            | 37                   | 4                        |
| QASHQAI 1,6 MT 2WD  |  | 42                            | 12                   | 2                        |
| SE (----)   |  | 29                            | 13                   | 3                        |
| белый   |  | 2                             | 9                    | 1                        |
| красный   |  | 2                             | 20                   | 8                        |
| светло-коричневый   |  | 7                             | 17                   | 2                        |
| серебристый   |  | 4                             | 8                    | 3                        |
| серый   |  | 3                             | 6                    | 2                        |
| темно-синий   |  | 2                             | 16                   | 11                       |
| фиолетовый  |  | 4                             | 17                   | 1                        |
| черный  |  | 5                             | 11                   | 2                        |
| XE (----)   |  | 3                             | 15                   | 1                        |
| серебристый   |  | 1                             | 8                    | 1                        |
| черный  |  | 2                             | 19                   | 2                        |
| XE(--B--)   |  | 10                            | 9                    | 1                        |
| белый   |  | 1                             | 7                    |                          |
| светло-коричневый   |  | 1                             | 3                    |                          |
| серебристый   |  | 2                             | 10                   |                          |
| серый   |  | 2                             | 10                   | 1                        |
| фиолетовый  |  | 2                             | 10                   | 3                        |
| черный  |  | 2                             | 12                   | 1                        |
| QASHQAI 2,0 CVT 2WD   |  | 22                            | 50                   | 25                       |
| QASHQAI 2,0 CVT 4WD   |  | 21                            | 44                   | 16                       |
| QASHQAI 2,0 MT 2WD  |  | 6                             | 61                   | 16                       |
| QASHQAI 2,0 MT 4WD  |  | 6                             | 19                   | 3                        |
| Итого   |  | 117                           | 32                   | 10                       |

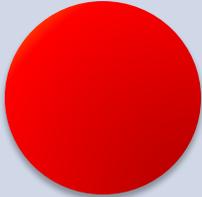
# КАКОЙ АВТОМОБИЛЬ ЗАКАЗЫВАТЬ?

| Анализ ликвидности автомобилей<br>01.01.2012 - 17.10.2012     |  |                               |                      |                          |
|---|--|-------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Подразделение / Модель / Вариант комплектации / Цвет (строка) |  | Количество<br>(в базовых ед.) | Время хранения на ОХ | Время хранения в рознице |
| <b>Отдел продаж Чебоксары</b>                                 |  | <b>117</b>                    | <b>32</b>            | <b>10</b>                |
| QASHQAI 1,6 CVT 2WD   |  | 20                            | 37                   | 4                        |
| QASHQAI 1,6 MT 2WD  |  | 42                            | 12                   | 2                        |
| QASHQAI 2,0 CVT 2WD   |  | 22                            | 50                   | 25                       |
| QASHQAI 2,0 CVT 4WD   |  | 21                            | 44                   | 16                       |
| <b>LE+ (--K-A)</b>  |  | <b>6</b>                      | <b>30</b>            | <b>10</b>                |
| белый   |  | 1                             | 5                    | 1                        |
| красный   |  | 3                             | 47                   | 17                       |
| светло-коричневый   |  | 2                             | 17                   | 5                        |
| <b>LE+ (-B--A)</b>  |  | <b>1</b>                      | <b>206</b>           |                          |
| серый   |  | 1                             | 206                  |                          |
| <b>SE (----)</b>  |  | <b>5</b>                      | <b>52</b>            | <b>34</b>                |
| белый   |  | 2                             | 52                   | 45                       |
| красный   |  | 1                             | 60                   | 21                       |
| светло-коричневый   |  | 1                             | 33                   |                          |
| черный  |  | 1                             | 61                   | 61                       |
| <b>SE+ (-A---)</b>  |  | <b>5</b>                      | <b>45</b>            | <b>19</b>                |
| светло-коричневый   |  | 1                             | 61                   | 2                        |
| серебристый   |  | 2                             | 33                   | 32                       |
| серый   |  | 1                             | 39                   | 3                        |
| черный  |  | 1                             | 60                   | 28                       |
| <b>SV+ (D-H-G)</b>  |  | <b>4</b>                      | <b>13</b>            | <b>1</b>                 |
| фиолетовый  |  | 3                             | 14                   | 1                        |
| черный  |  | 1                             | 7                    |                          |
| QASHQAI 2,0 MT 2WD  |  | 6                             | 61                   | 16                       |
| QASHQAI 2,0 MT 4WD  |  | 6                             | 19                   | 3                        |
| <b>Итого</b>  |  | <b>117</b>                    | <b>32</b>            | <b>10</b>                |

# КАКОЙ ЖЕ ЦВЕТ ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНЕЕ?

| <b>Анализ ликвидности автомобилей</b><br><b>01.01.2012 - 17.10.2012</b><br><b>Отбор: Организация Равно ООО "Автон", Подразделение Равно Отдел продаж Чебоксары,</b><br><b>Модель В группе QASHQAI</b><br>Показатели: Количество (в базовых ед.), Время хранения на ОХ, Время хранения в рознице<br>Итоги по: Подразделение Элементы, Цвет (строка) Элементы, Модель Элементы, Вариант комплектации Элементы |                            |                      |                          |
|---|----------------------------|----------------------|--------------------------|
| Подразделение / Цвет (строка) / Модель / Вариант комплектации   | Количество (в базовых ед.) | Время хранения на ОХ | Время хранения в рознице |
| <b>Отдел продаж Чебоксары</b>   | <b>117</b>                 | <b>32</b>            | <b>10</b>                |
| белый   | 17                         | 30                   | 17                       |
| красный   | 12                         | 47                   | 10                       |
| светло-коричневый   | 21                         | 34                   | 5                        |
| серебристый   | 16                         | 26                   | 16                       |
| серый   | 11                         | 38                   | 9                        |
| темно-синий   | 6                          | 43                   | 19                       |
| фиолетовый  | 15                         | 29                   | 5                        |
| черный  | 19                         | 23                   | 7                        |
| <b>Итого</b>  | <b>117</b>                 | <b>32</b>            | <b>10</b>                |

### 3 КАТЕГОРИИ ЛИКВИДНОСТИ СКЛАДА

| КАТЕГОРИИ                             | №        | ЦВЕТ  | СРОК ХРАНЕНИЯ НА СКЛАДЕ     |
|---------------------------------------|----------|---|-----------------------------|
| <b>ВЫСОКОЛИКВИДНЫЕ<br/>АВТОМОБИЛИ</b> | <b>1</b> |    | <b>МЕНЕЕ 30<br/>ДНЕЙ</b>    |
| <b>СРЕДНЕЛИКВИДНЫЕ<br/>АВТОМОБИЛИ</b> | <b>2</b> |    | <b>ОТ 30 ДО<br/>60 ДНЕЙ</b> |
| <b>НИЗКОЛИКВИДНЫЕ<br/>АВТОМОБИЛИ</b>  | <b>3</b> |  | <b>БОЛЕЕ 60<br/>ДНЕЙ</b>    |

# РАЗДЕЛЕНИЕ НА ГРУППЫ

## Остатки автомобилей на конец дня 17.10.2012

Отбор: Организация Равно ООО "Автон", Подразделение Равно Отдел продаж Чебоксары, Склад компании В списке А/м в цепочке поставок  
Показатели: Показатель класса ликвидности (в днях), % высшего класса, % среднего класса, % низшего класса, % неопределенного, Количество, Резерв  
оформления контракта, Менеджер, Дата поступления в цепочку поставок, Дата поступления на ответственность, Дата поступления в розницу, Дней в цепочке поставок  
Итоги по: Организация Элементы, Склад компании Элементы, Класс ликвидности Элементы, Автомобиль Элементы

| Организация / Склад компании / Класс ликвидности / Автомобиль | Ликвидность                            |                  |                   |                  |                   | Остаток    |           |    |
|---|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------|-----------|----|
|   | Показатель класса ликвидности (в днях) | % высшего класса | % среднего класса | % низшего класса | % неопределенного | Количество | Резерв    | Св |
| ООО "Автон"   | 312                                    | 50,00            | 23,42             | 10,76            | 15,82             | 158        | 25        |    |
| А/м в цепочке поставок  | 66                                     | 27,78            | 22,22             | 5,56             | 44,44             | 54         | 11        |    |
| Розничный склад автомобилей                                   | 312                                    |                  | 36,84             | 63,16            |                   | 19         | 3         |    |
| Склад ответственности   | 62                                     | 75,29            | 21,18             | 2,35             | 1,18              | 85         | 11        |    |
| <b>Итого</b>  | <b>312</b>                             | <b>50,00</b>     | <b>23,42</b>      | <b>10,76</b>     | <b>15,82</b>      | <b>158</b> | <b>25</b> |    |

**50% - ВЫСОКАЯ ЛИКВИДНОСТЬ**

**23% - СРЕДНЯЯ ЛИКВИДНОСТЬ**

**16% - НЕ НАКОПЛЕНА СТАТИСТИКА**

**11% - НИЗКАЯ ЛИКВИДНОСТЬ**

# ГРУППА НИЗКОЛИКВИДНЫХ А/М

| Остатки автомобилей<br>на конец дня 17.10.2012                   |   | Ликвидность            |                         |                        |                           | Остаток    |          |          |
|--|---|------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------|------------|----------|----------|
| Организация / Класс ликвидности / Склад<br>компании / Автомобиль | Показатель<br>класса<br>ликвидности<br>(в днях) | %<br>высшего<br>класса | %<br>среднего<br>класса | %<br>низшего<br>класса | %<br>неопреде-<br>ленного | Количество | Резерв   | Сво<br>о |
| ООО "Автон"  | 312   | 50,00                  | 23,42                   | 10,76                  | 15,82                     | 158        | 25       |          |
|  |   |                        |                         |                        |                           | 25         | 8        |          |
| <b>1. Высший (до 30)</b>   | <b>29</b>                                       |                        |                         |                        |                           | <b>79</b>  | <b>8</b> |          |
| А/м в цепочке поставок   | 29  | 100,00                 |                         |                        |                           | 15         | 1        |          |
| Склад ответхранение  | 29  | 100,00                 |                         |                        |                           | 64         | 7        |          |
| <b>2. Средний (от 30 до 60)</b>                                  | <b>58</b>                                       |                        |                         |                        |                           | <b>37</b>  | <b>7</b> |          |
| А/м в цепочке поставок   | 57  |                        | 100,00                  |                        |                           | 12         | 3        |          |
| Розничный склад автомобилей                                      | 57  |                        | 100,00                  |                        |                           | 7          | 1        |          |
| Склад ответхранение  | 58  |                        | 100,00                  |                        |                           | 18         | 3        |          |
| <b>3. Низший (от 60)</b>   | <b>312</b>                                      |                        |                         |                        |                           | <b>17</b>  | <b>2</b> |          |
| А/м в цепочке поставок   | 66  |                        |                         | 100,00                 |                           | 3          |          |          |
| Murano 3,5 CVT бежевый VIN Z8NTANZ51CS013651                     | 62  |                        |                         |                        |                           | 1          |          |          |
| TIIDA 5dv hatchback 1.6 MT коричневый VIN -USR0938575            | 66  |                        |                         |                        |                           | 1          |          |          |
| TIIDA 5dv hatchback 1.6 MT коричневый VIN -USR0938616            | 66  |                        |                         |                        |                           | 1          |          |          |
| Розничный склад автомобилей                                      | 312   |                        |                         | 100,00                 |                           | 12         | 2        |          |
| Склад ответхранение  | 62  |                        |                         | 100,00                 |                           | 2          |          |          |
| PATHFINDER 2.5D MT черный VIN VSKJVVWR51U0486104                 | 61  |                        |                         |                        |                           | 1          |          |          |
| QASHQAI+2 2,0 CVT 4 WD серый VIN SJNJBNJ10U7139379               | 62  |                        |                         |                        |                           | 1          |          |          |
| Итого  | 312   | 50,00                  | 23,42                   | 10,76                  | 15,82                     | 158        | 25       |          |



## ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЛИКВИДНОСТЬЮ СКЛАДА А/М

- ➔ **АНАЛИЗ СКЛАДА НА ПРЕДМЕТ ЛИКВИДНОСТИ**
- ➔ **УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ СКЛАДА**
  - ЗАКАЗЫВАТЬ А/М НА СКЛАД ИСХОДЯ ИЗ АНАЛИЗА
  - РАННЕЕ ПРИНЯТИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕР ПО РЕАЛИЗАЦИИ НИЗКОЛИКВИДНЫХ А/М
- ➔ **МОТИВАЦИЯ ОП ПО УРОВНЮ ЛИКВИДНОСТИ СКЛАДА**

# ПОКАЗАТЕЛИ НА ОСНОВЕ ПРОДАЖ ДЦ «NISSAN» В Г. ЧЕБОКСАРЫ

|                | КОЛ-ВО ПРОДАННЫХ АВТО | УСРЕДНЕННОЕ ВРЕМЯ ХРАНЕНИЯ БЕЗ ПТС | УСРЕДНЕННОЕ ВРЕМЯ ХРАНЕНИЯ С ПТС | ОБЩЕЕ ВРЕМЯ ХРАНЕНИЯ | МИКС       |
|----------------|-----------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------|
| NP300 PICK UP  | 4                     | 34                                 |                                  | 34                   | 1%         |
| TIIDA          | 45                    | 31                                 | 3                                | 34                   | 9%         |
| ALMERA CLASSIC | 29                    | 38                                 | 2                                | 40                   | 6%         |
| JUKE           | 79                    | 33                                 | 9                                | 42                   | 16%        |
| <b>QASHQAI</b> | <b>106</b>            | <b>31</b>                          | <b>11</b>                        | <b>42</b>            | <b>22%</b> |
| NOTE           | 29                    | 40                                 | 4                                | 44                   | 6%         |
| QASHQAI+2      | 28                    | 37                                 | 8                                | 45                   | 6%         |
| TEANA          | 21                    | 37                                 | 19                               | 56                   | 4%         |
| <b>X-TRAIL</b> | <b>105</b>            | <b>44</b>                          | <b>13</b>                        | <b>57</b>            | <b>22%</b> |
| MURANO         | 17                    | 59                                 | 38                               | 97                   | 4%         |
| PATROL         | 5                     | 85                                 | 17                               | 102                  | 1%         |
| NAVARA         | 2                     | 101                                | 8                                | 109                  | 0,4%       |
| PATHFINDER     | 15                    | 103                                | 22                               | 125                  | 3%         |
| ИТОГО          | 485                   |                                    | ИТОГО                            | 827                  |            |

**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ!**