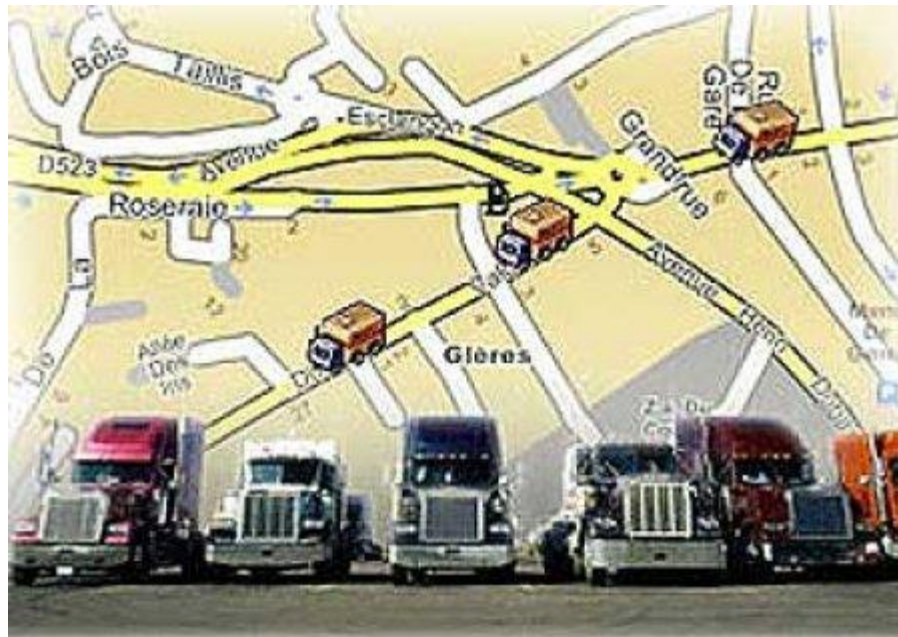


Оптимизация логистики в условиях кризиса

Logistics Laboratories



Содержание

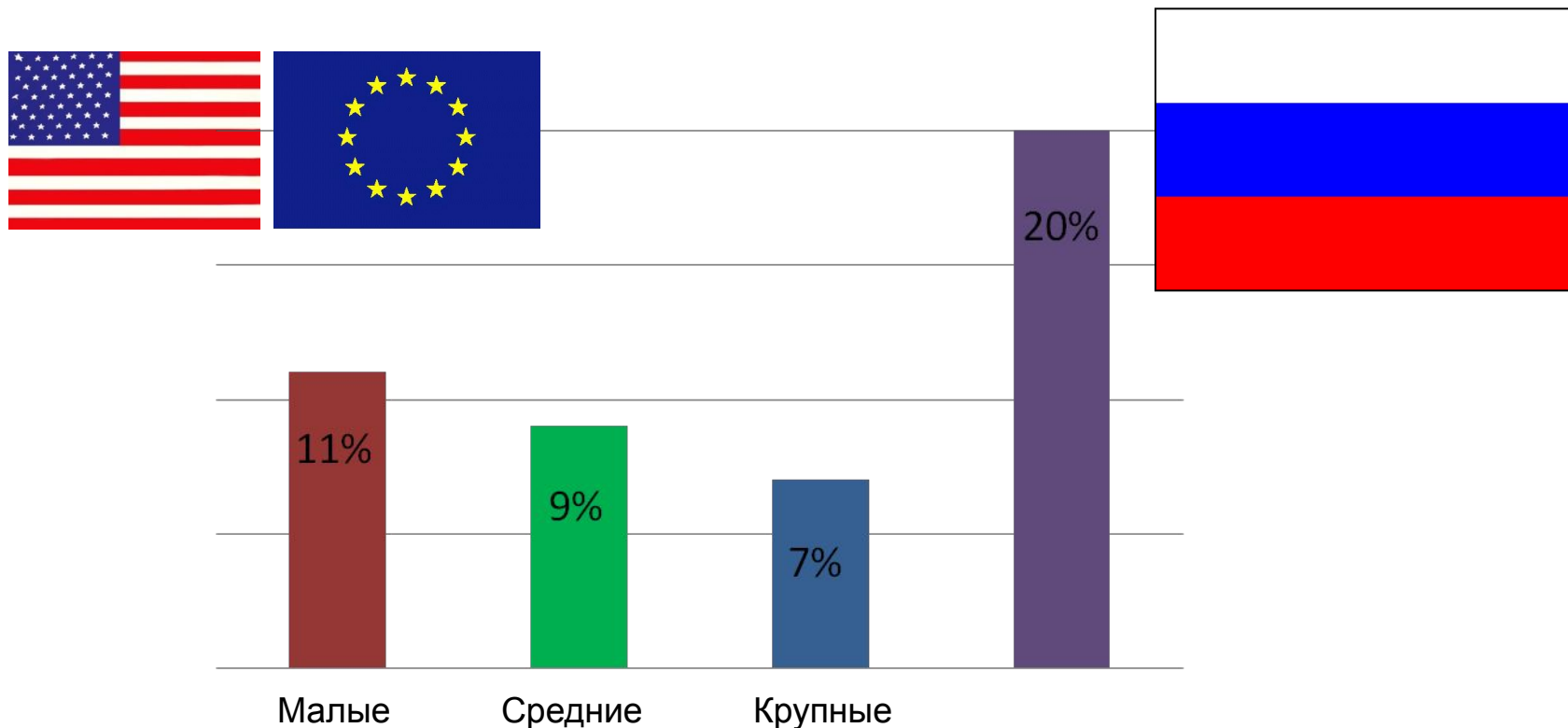
Оптимизация логистики – существенный источник сокращения расходов, особенно важный в условиях финансового кризиса

Типичные примеры неэффективной «затратной» логистики и подход к сокращению логистических издержек

Российский рынок логистических услуг: к кому обратиться за консалтингом

Logistics Laboratories – российский логистический оператор, предлагающий интегрированный комплекс услуг

Расходы на логистику в России составляют 15-20% от общей выручки



Затраты на логистику в Западной Европе и США составляют от 11% у малых предприятий, падая до 7% у крупнейших, и в среднем равны 9% от цены продажи товара [Establish, Inc., 2008]

В российских условиях затраты на логистику в 1,5-2 раза превышают среднемировые аналоги, так как логистика большинства предприятий формировалась стихийно, либо унаследована от советских времен

Комплексный подход к логистике позволяет снизить издержки на 30-40%

Такая существенная экономия может быть достигнута только в рамках комплексного подхода к организации бизнес-процессов

Реорганизация цепи поставок с учетом мирового опыта позволяет без дополнительных капиталовложений привести затраты на логистику к среднемировым показателям, т.е. добиться сокращения в 1,5 и более раз общих затрат на хранение и транспортировку сырья, материалов и готовой продукции

Иерархия факторов, влияющих на стоимость логистики для предприятия

Больше
влияние

Основные бизнес-процессы

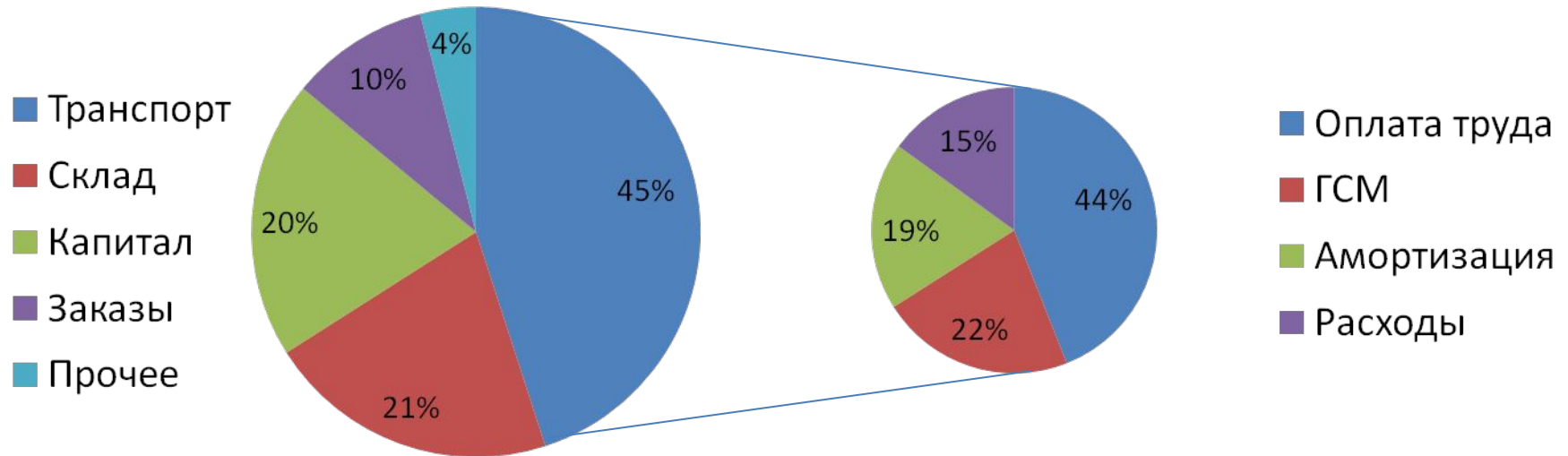
Построение цепи поставок

Организация хранения товаров
(количество, расположение складов)

Меньше
влияние

Маршруты транспортировки и виды транспорта

Транспортные расходы дают наибольший потенциал экономии



Большую часть логистических затрат предприятий составляют транспортные расходы – 45%, расходы на складское хранение – 21%, финансирование оборотного капитала в запасах – 20%, обработка заказов – 10%, прочие административные расходы – 4% [Establish, Inc., 2007]

Транспортные расходы складываются из оплаты труда – 44%, ГСМ – 22%, амортизации транспортного средства – 19%, эксплуатационных расходов – 15% [Establish, Inc., 2007]

Оценка для предприятий США за 2007 год

- Данные 2008 года искажены быстрым спекулятивным ростом цен на ГСМ и отдельные виды транспортных услуг (фрахт)
- В Западной Европе складские затраты преобладают, либо равны по значимости транспортным вследствие меньших расстояний

Содержание

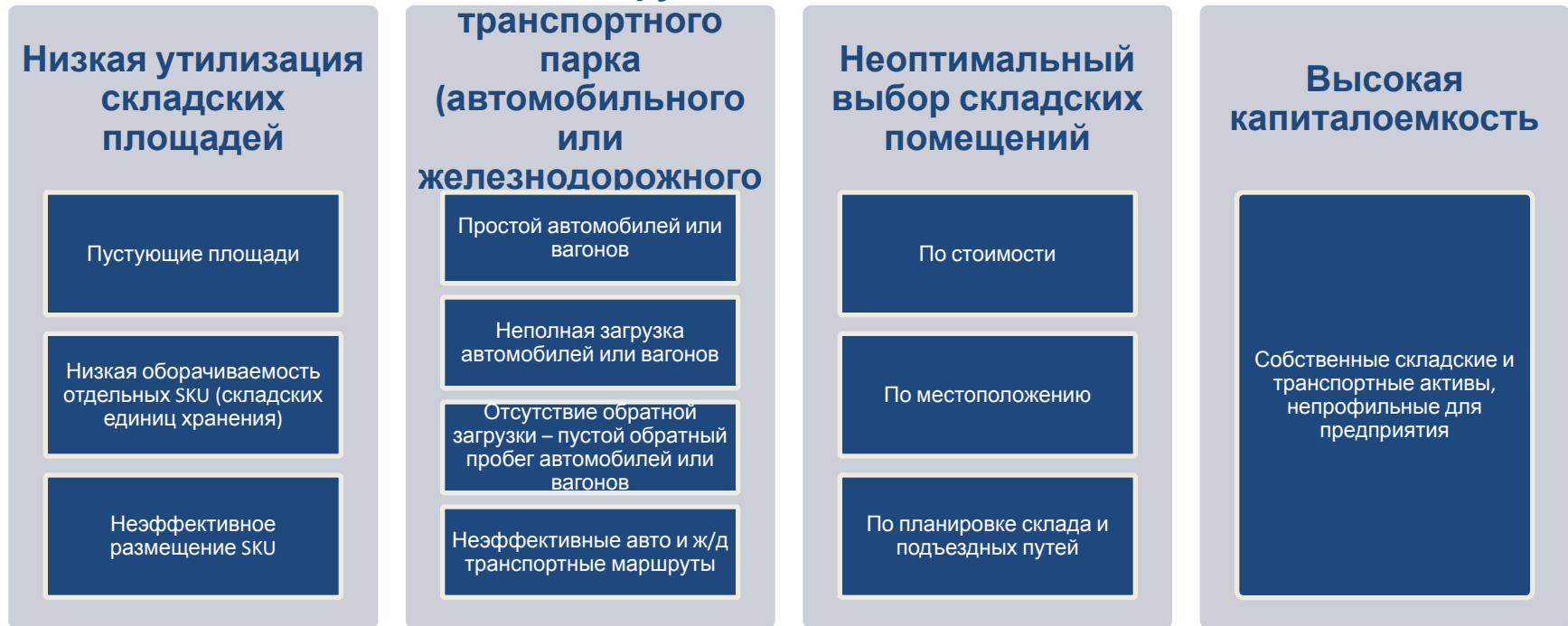
Оптимизация логистики – существенный источник сокращения расходов, особенно важный в условиях финансового кризиса

Типичные примеры неэффективной «затратной» логистики и подход к сокращению логистических издержек

Российский рынок логистических услуг: к кому обратиться за консалтингом

Logistics Laboratories – российский логистический оператор, предлагающий интегрированный комплекс услуг

Типичные примеры неэффективной «затратной» логистики



Последствия для финансового здоровья предприятия



Подход к сокращению логистических издержек

Низкая утилизация складских площадей

- Подбор другого склада, сдача площадей в субаренду
- Оптимизация уровня складских запасов, перевод SKU на другой склад
- Планирование / зонирование склада

Снижение затрат на аренду складов, авто- и ж/д парка

Низкая загрузка транспортного парка

- Продажа / сдача в субаренду автомобилей / вагонов
- Комбинирование заказов, привлечение субподрядчиков
- Оптимизация маршрутов, подбор партнеров

Высвобождение капитала, «замороженного» в запасах и собственных транспортных и складских активах

Неоптимальный выбор складских помещений

- Переговоры с владельцем склада, подбор рыночных предложений
- Выбор оптимальных маршрутов и узловых точек для хранения грузов
- Реорганизация схемы транспортировки

Снижение временных и трудовых затрат

Высокая капиталоемкость

- Продажа / передача в лизинг логистическому оператору собственных складских и транспортных активов, непрофильных для предприятия

Снижение эксплуатационных расходов

Содержание

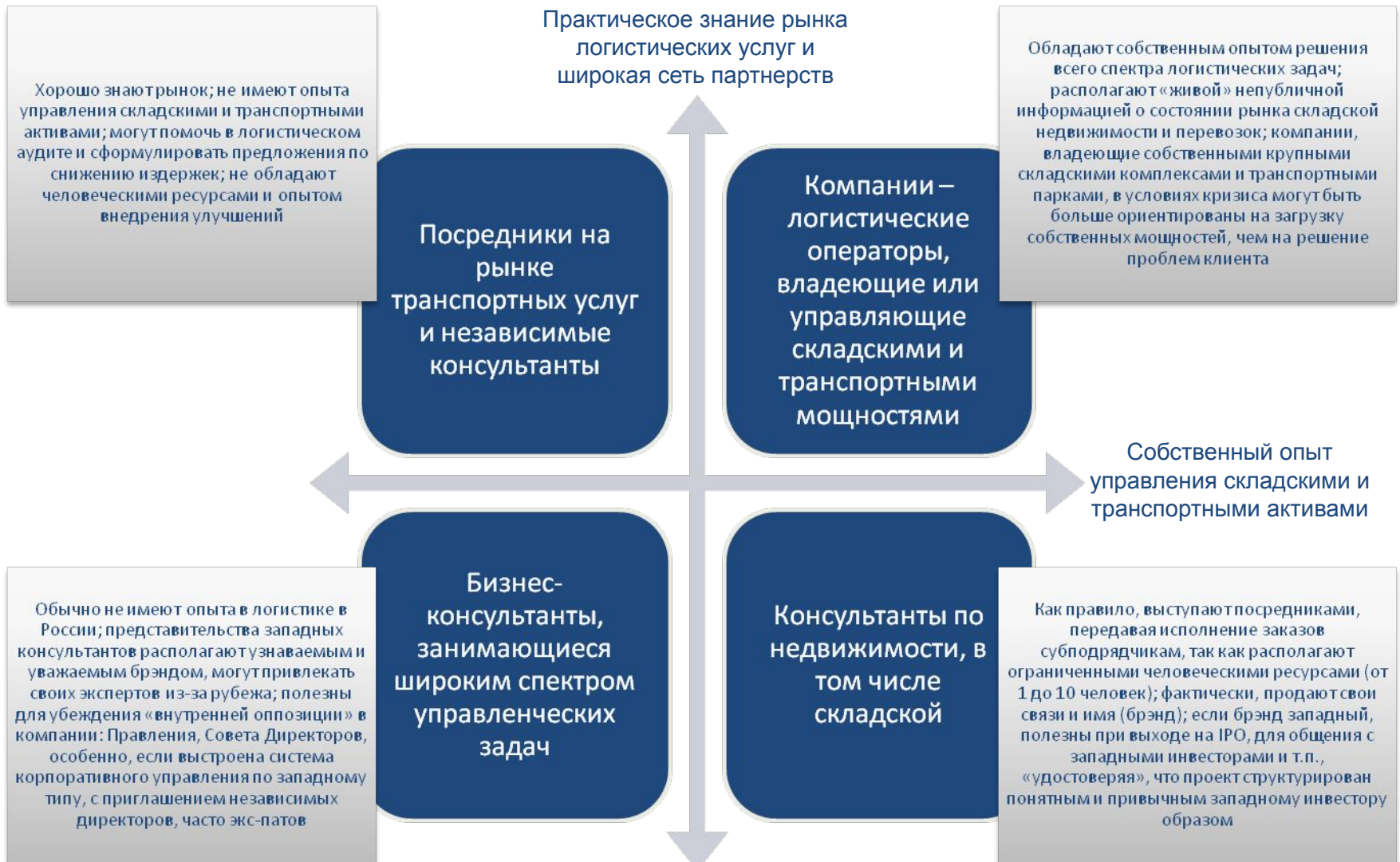
Оптимизация логистики – существенный источник сокращения расходов, особенно важный в условиях финансового кризиса

Типичные примеры неэффективной «затратной» логистики и подход к сокращению логистических издержек

Российский рынок логистических услуг: к кому обратиться за консалтингом

Logistics Laboratories – российский логистический оператор, предлагающий интегрированный комплекс услуг

Карта российского рынка логистических услуг: к кому обратиться за консалтингом



Российский рынок логистических услуг: крупнейшие компании



Критерии выбора консультанта по логистике



Содержание

Оптимизация логистики – существенный источник сокращения расходов, особенно важный в условиях финансового кризиса

Типичные примеры неэффективной «затратной» логистики и подход к сокращению логистических издержек

Российский рынок логистических услуг: к кому обратиться за консалтингом

Logistics Laboratories – российский логистический оператор, предлагающий интегрированный комплекс услуг

ЛогЛаб™ – российский логистический оператор, предлагающий интегрированный комплекс услуг

Основана в 2001 году

На сегодняшний день 20000 кв.м складских помещений под управлением для 50 партнеров

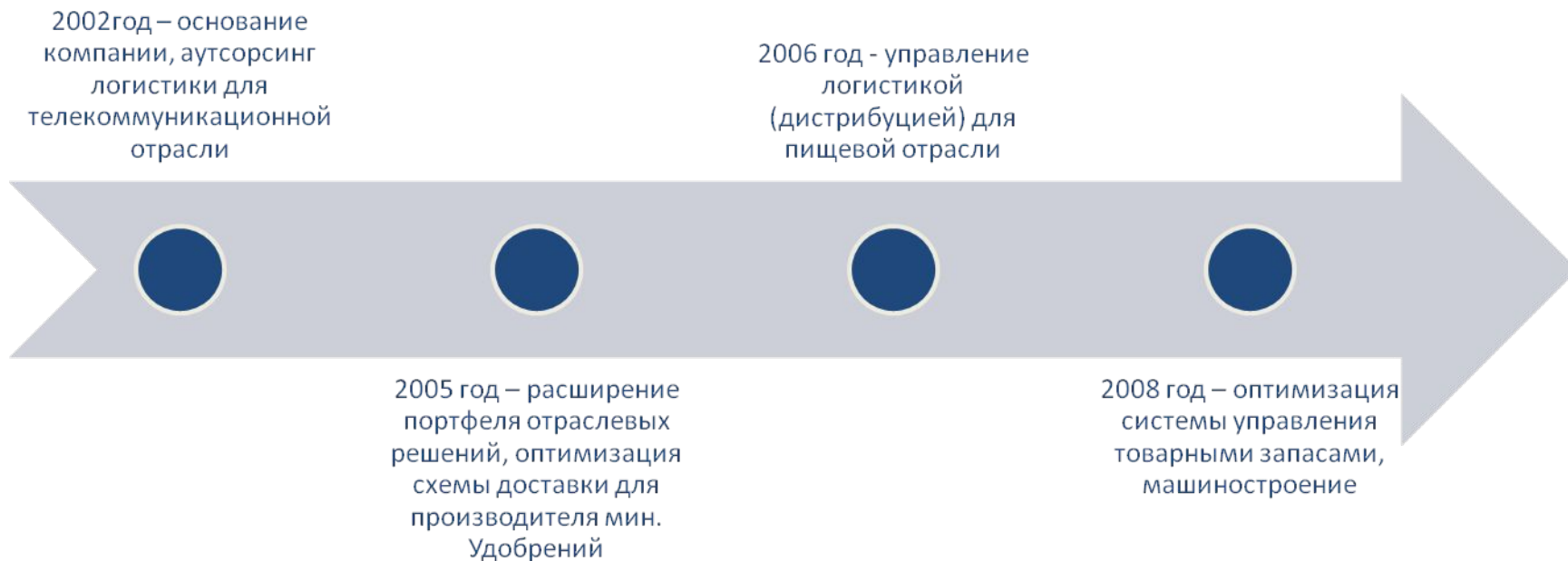
Численность персонала – 120 человек

Опробованные на практике решения для телекоммуникационной (аутсорсинг логистической функции заказчика от размещения заказов до доставки конечному потребителю), пищевой, розничной торговли, автомобилестроительной, нефтегазовой, химической, текстильной отраслей

Эксклюзивный представитель в России и СНГ компании CDC – одного из ведущих поставщиков средств автоматизации в логистике

Интегрированные решения от диагностики логистической системы предприятия до аутсорсинга, т.е. управления всей логистической функцией клиента

История развития Logistics Laboratories



Портфель проектов ЛогЛаб™

В 2002 – 2008 гг. выполнено более 20 проектов для различных компаний по оптимизации транспортных затрат, выбору площадки под склад и сопровождению проектов, организации дистрибуции товаров, управлению всей логистикой партнера

Проектирование, управление проектом строительства складского комплекса класса «А» 15 000м²

Аутсорсинг логистики «от размещения заказов на производстве до управления гарантийным складом», телеком

Оптимизация транспортного парка, добывающая индустрия

Оптимизация складских запасов, машиностроение

Ре-дизайн системы дистрибуции, пищевая индустрия