



**БАШНЕФТЬ**  
АКЦИОНЕРНАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

# Башнефть: успешные проекты – ключ к эффективности нефтепереработки!

Октябрь, 2015



№ п/п	Содержание	Стр.№
1	Краткий обзор «Башнефти»	3
2	Основные результаты и стратегические задачи	4
3	Интегрированная бизнес-модель	5
4	Обзор единого нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса	6
5	Увеличение доли продуктов стандарта Евро-5	7
6	Создание стоимости путем максимизации доли высокомаржинальной продукции в корзине нефтепродуктов	8
7	Продуманная инвестиционная программа в сегменте Downstream, направленная на создание стоимости	9
8	Проектный подход – основа успешной реализации проектов	10
9	Крупные проекты (Установки производства элементарной серы)	11
10	Крупные проекты (Новая установка первичной переработки нефти ЭЛОУ АВТ-6 и установка замедленного коксования)	12
11	Крупные проекты (Комплекс производства ароматики и экологические проекты)	13
12	Проекты повышения эффективности установок каталитического крекинга	14
13	Выводы	15

## Эффективная вертикально-интегрированная нефтяная компания, лидер отрасли по уровню доходности для акционеров

- Обширные запасы нефти и ресурсная база в трех основных нефтедобывающих регионах России:
  - Волго-Уральская провинция (Башкирия)
  - Тимано-Печора: включая месторождение им. Третьякова и Титова, разработка которого является одним из крупнейших greenfield проектов в России
  - Западная Сибирь
- Наличие значительного портфеля активов обеспечивает рост добычи в краткосрочной и среднесрочной перспективе в Тимано-Печоре и Западной Сибири
- В 2014 г. увеличение добычи нефти составило +10.8 %
- Наличие одного из ведущих нефтеперерабатывающих активов в России (мощность 482 тыс. барр./сутки): Индекс Нельсона равен 8.93; существует возможность 100%-го производства бензина по стандартам Евро-5
- Глубина переработки составила 84,8 %



## Наши достижения

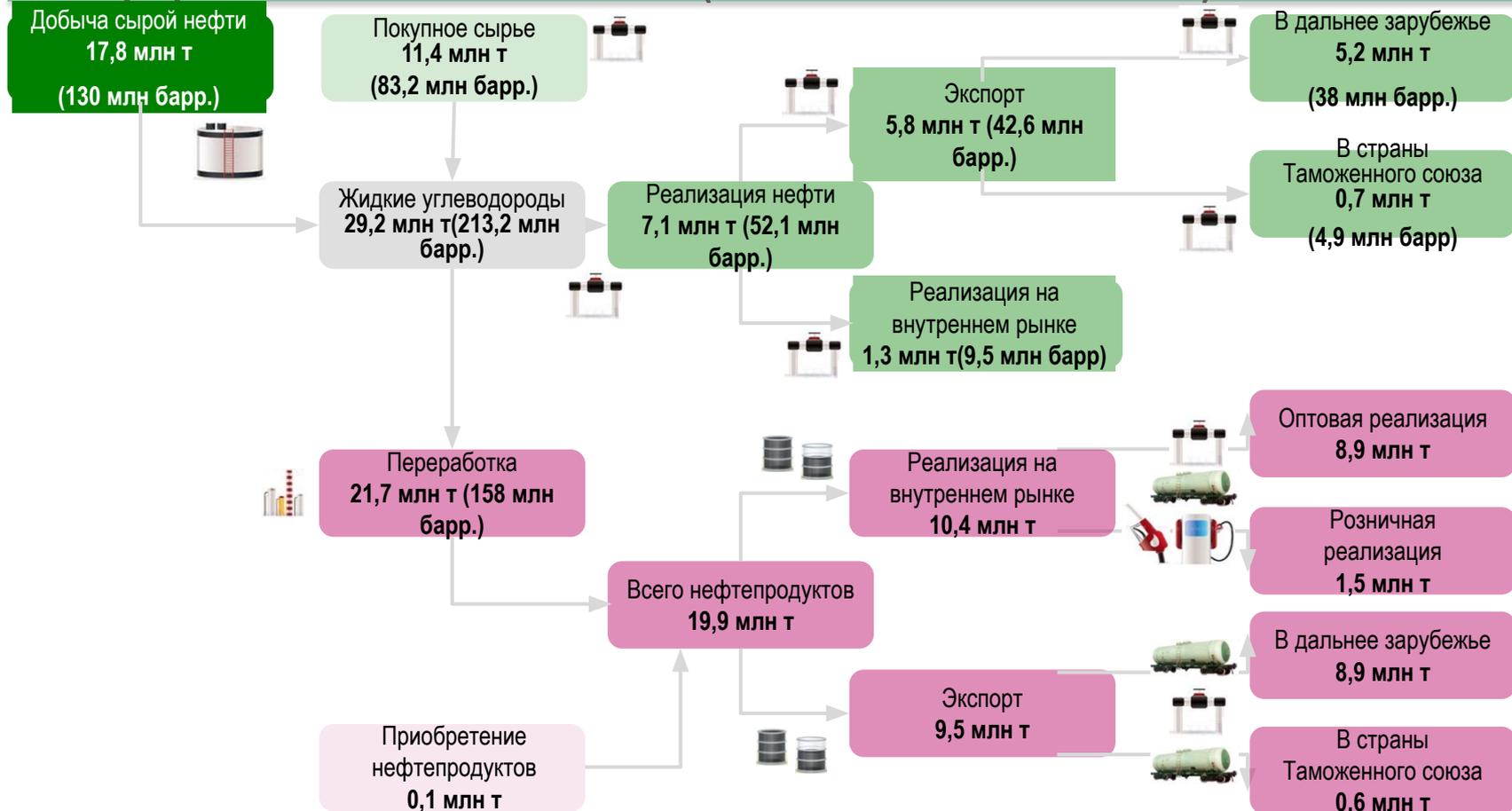
✓	Лучший в отрасли интегрированный нефтеперерабатывающий комплекс, соответствующий всем действующим российским техническим стандартам производства топлива	2014
✓	Мы расширили розничную сеть более чем вдвое	2013
✓	Создана система торговли и сбыта, ориентированная на повышение маржинальности	2013
✓	Завершение модернизации НПЗ для обеспечения 100% соответствия выпускаемых бензинов и дизелей стандартам Евро-5	2014

## Стратегические задачи

<input type="checkbox"/>	Дальнейшее повышение эффективности перерабатывающих мощностей
<input type="checkbox"/>	Прекращение производства вакуумного газойля и мазута к 2019 г.
<input type="checkbox"/>	Увеличение производства высокомаржинальных нишевых продуктов до 2,5 млн т к 2019 г.
<input type="checkbox"/>	Расширение розничной сети до более 700 собственных и около 200 партнерских АЗС к 2017 г.
<input type="checkbox"/>	Ребрендинг свыше 200 АЗС к 2015 г.



# Интегрированная бизнес-модель (данные на конец 2014 г.)



# Обзор единого нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса



## Единый перерабатывающий комплекс (1)

Совокупная установленная мощность: 21,7 млн т

Загрузка мощностей: 90,0 %

Глубина переработки: 84,8 %

Выход светлых нефтепродуктов: 61,1 %

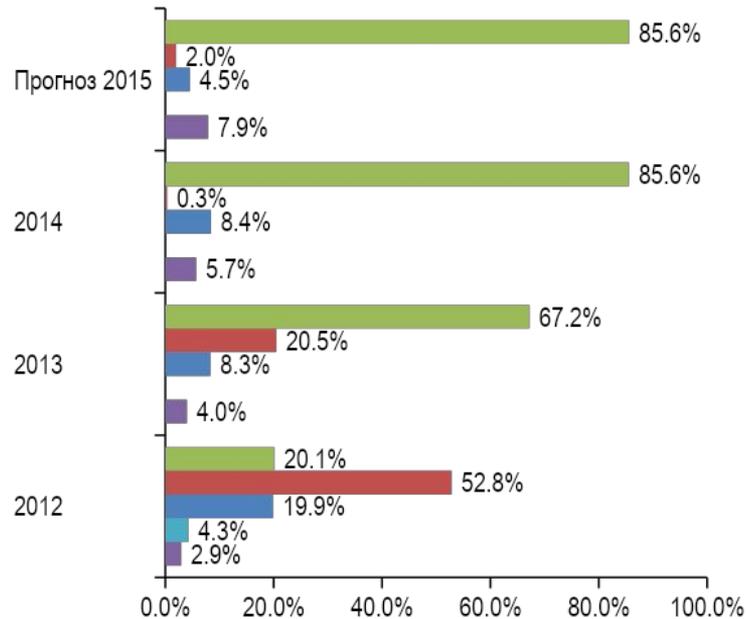
Индекс Нельсона: 8,93

- Единый перерабатывающий комплекс состоит из 3 взаимосвязанных НПЗ, расположенных в Уфе в непосредственной близости друг от друга: «Уфимский нефтеперерабатывающий завод» (УНПЗ), «Новойл» и «Уфанефтехим» (УНХ) и нефтехимического комплекса «Уфаоргсинтез»
- Завершение программы интеграции НПЗ заложило прочный фундамент для дальнейшей модернизации, расширения и инициатив по повышению эффективности:
  - Компания сосредоточила усилия на повышении операционной эффективности по таким направлениям, как энергоэффективность, планирование, операционная готовность, ремонты, технологии
  - Устранение «узких мест» в производственном процессе и повышение доли высококачественных продуктов в ассортименте продукции
  - Проведена соответствующая реорганизация финансового и управленческого учета НПЗ
- В основе управленческой модели находятся четыре вертикали:
  - *Производство*: обеспечение безопасной эксплуатации, выполнение производственных планов и подготовка установок к ремонтам
  - *Технология*: соблюдение технологических регламентов, развитие производственных площадок и мониторинг работы технологических объектов
  - *Надежность и ремонты*: повышение механической и операционной готовности установок для снижения количества внеплановых остановок и поломок



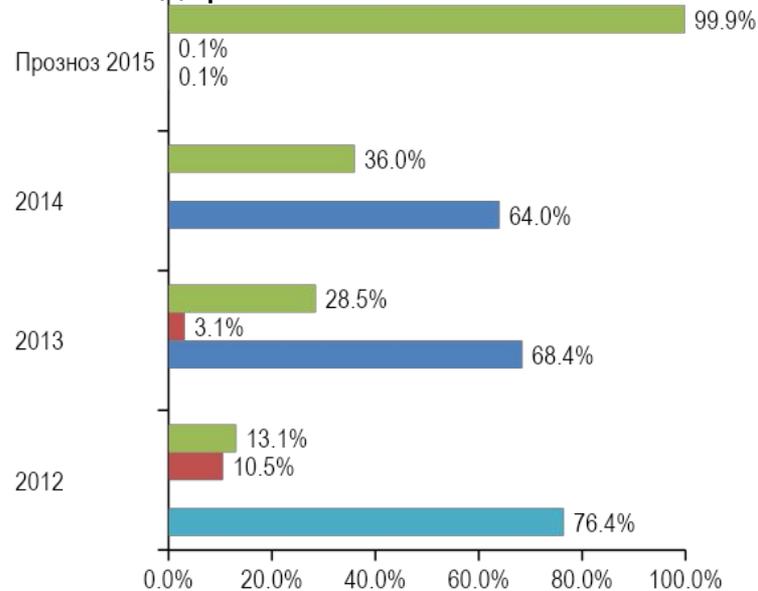
1. Данные по состоянию на конец 2014 г.

## Выпуск бензинов различных стандартов



- Прочий бензин для нефтехимии
- Ниже Евро-3
- Евро-3
- Евро-4

## Выпуск дизельного топлива различных стандартов

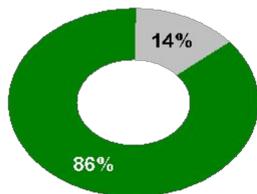
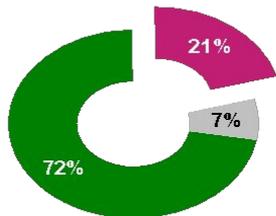
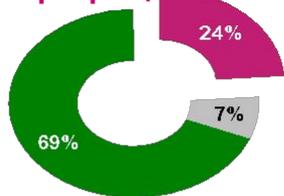


- Ниже Евро-3
- Евро-3
- Евро-4
- Евро-5

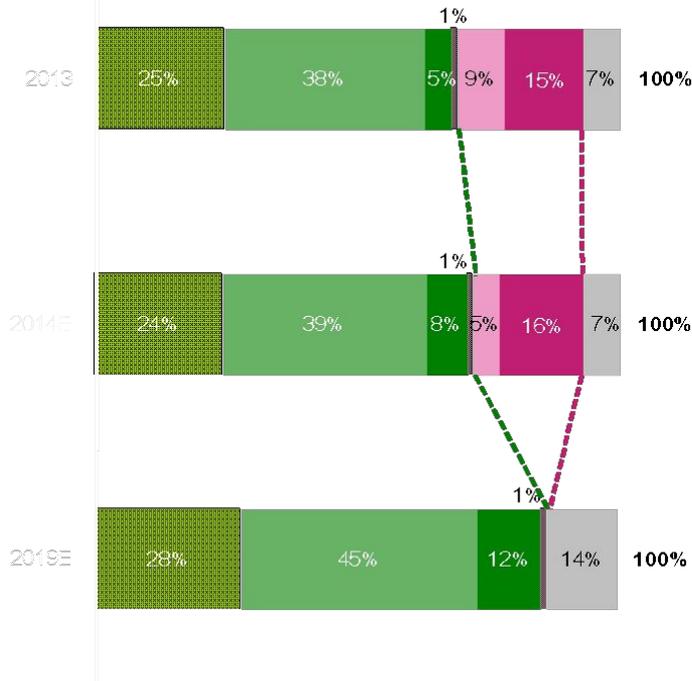


# Создание стоимости путем максимизации доли высокомаржинальной продукции в корзине нефтепродуктов

Производство низкомаржинальных продуктов к 2019 г. будет прекращено..



...а доля высокомаржинальных продуктов существенно возрастет



## Комментарии

- Стратегия развития в сегменте Downstream нацелена на создание стоимости:
  - Повышение экономической эффективности путем оптимизации маржи и ассортимента продукции
  - Высокий прогнозируемый уровень IRR всех инвестиционных проектов в сегменте downstream
  - Позволяет Компании воспользоваться преимуществами, связанными с ожидаемой динамикой показателей топливного рынка и ожидаемыми изменениями налогового режима
  - Обеспечивает гибкость и устойчивость в условиях нестабильности рынка и неопределенности в отношении налогового режима

■ Высокомаржинальные продукты  
 ■ Низкомаржинальные продукты  
 ■ Побочные продукты (кокс, сера)

**Светлые продукты:**  
 ■ Бензин<sup>(1)</sup>  
 ■ Дизельное топливо  
 ■ Нишевые светлые продукты<sup>(2)</sup>

**Темные продукты:**  
 ■ Нишевые темные продукты<sup>(3)</sup>  
 ■ ВГО  
 ■ Мазут

**Побочные продукты:**  
 ■ Кокс, сера, битум

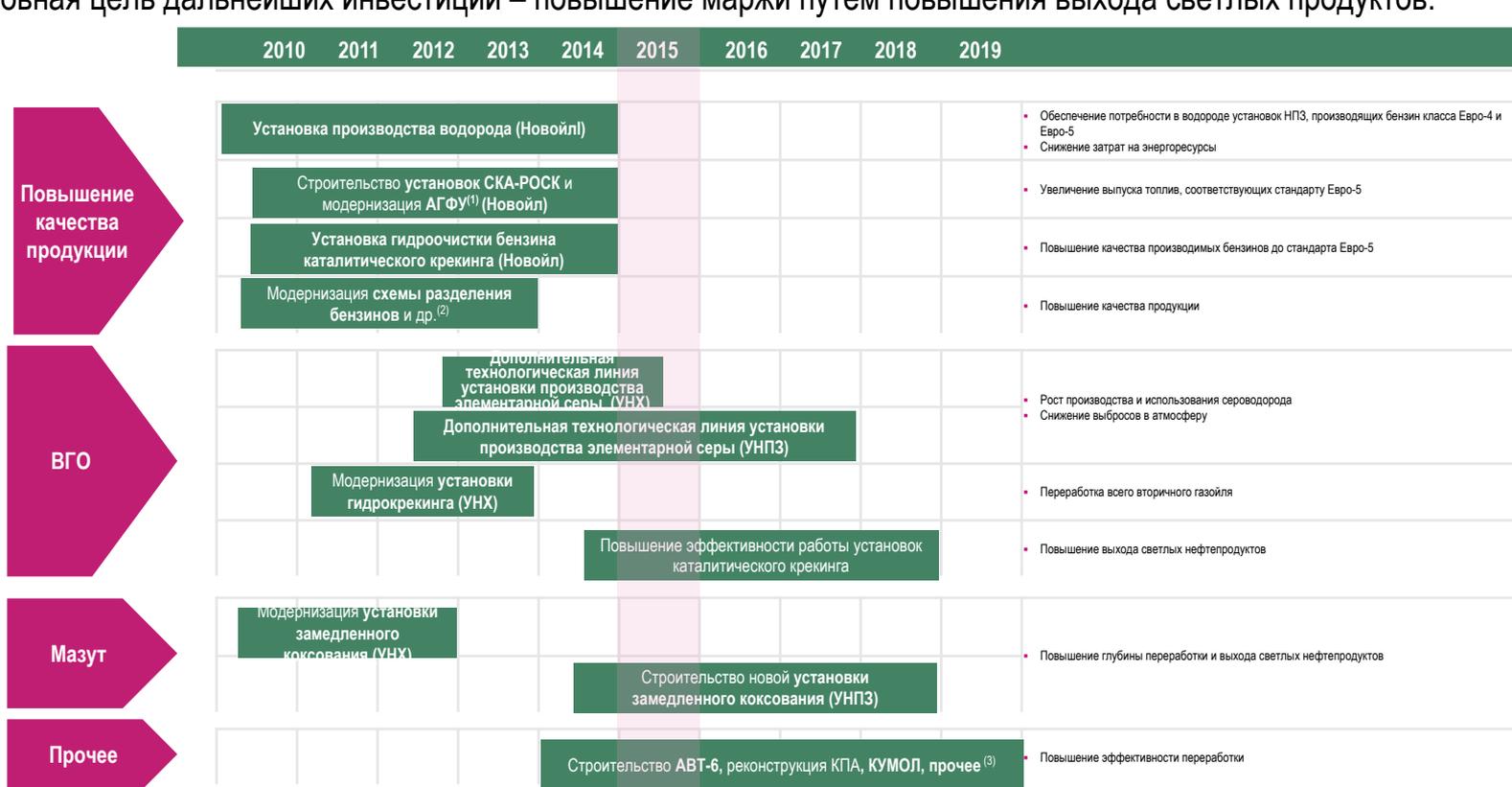
1. Включая 0,15 млн т нефти в 2013 г., 0,11 млн т в 2014 г. и 0,2 млн т в 2019 г.; 2. Включая СУГ, авиатопливо, судовое топливо, алкилат, бензол и др.; 3. Смазочные масла, парафин, прочее.

# Инвестиционная программа в сегменте Downstream,

## направленная на создание стоимости

К концу 2014 г. мы обеспечили полное соответствие со всеми будущими российскими стандартами производства топлива.

Основная цель дальнейших инвестиций – повышение маржи путем повышения выхода светлых продуктов.

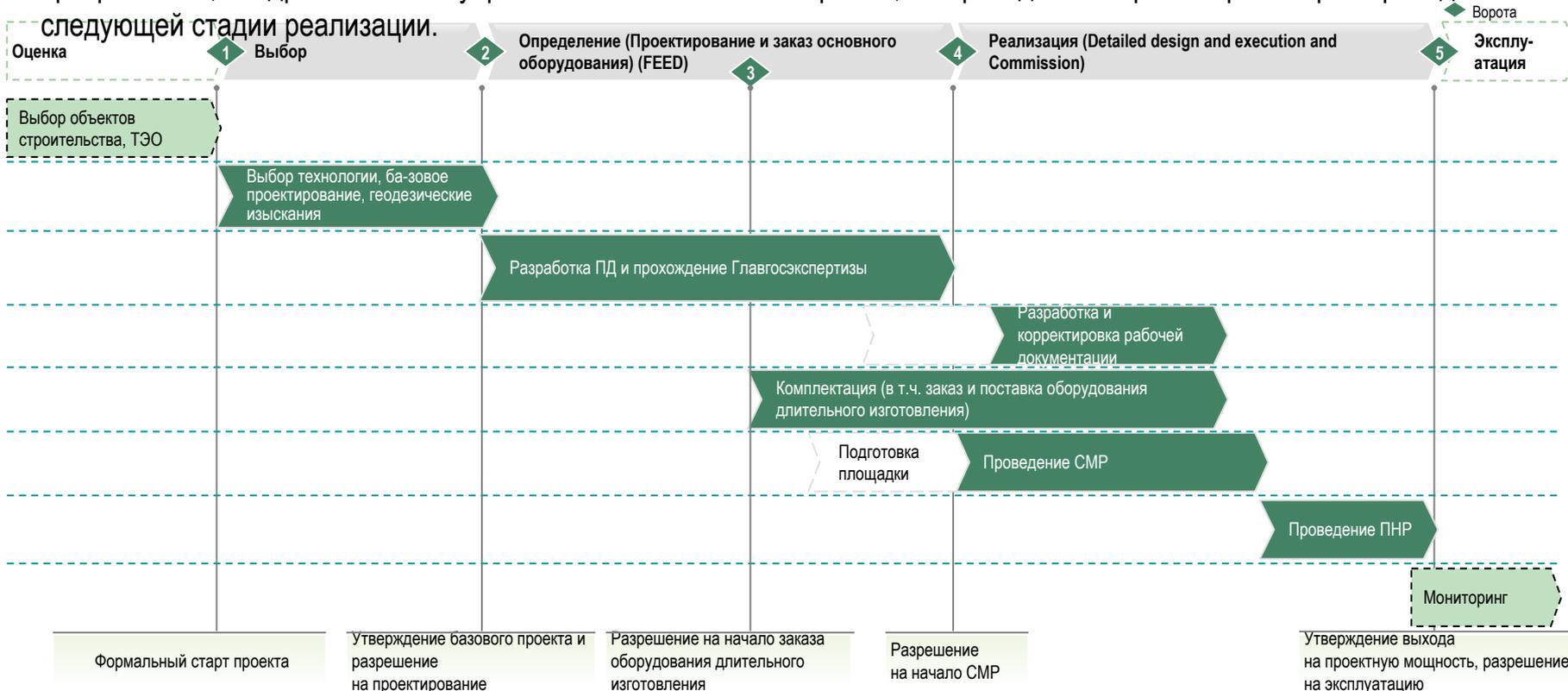


1. СКА – сернокислотное алкилирование, РОСК – регенерация отработанной серной кислоты, АГФУ – абсорбционно-газофракционирующая установка; 2. Более 12 проектов; 3. КПА – комплекс производства ароматики, АВТ – атмосферно-вакуумная трубчатка



# Проектный подход – основа успешной реализации проектов

Башнефть применяет проектное управление при реализации крупных проектов. Для минимизации рисков и повышения прозрачности, внедрена система управления по «Гейтам» - воротам, которые должен пройти проект при переходе к следующей стадии реализации.



На ключевых этапах, силами независимых экспертов проводится бенчмаркинг и оценка готовности к переходу.



## *Дополнительная технологическая линия установки производства элементарной серы (УНХ)*

### Цели проекта

- ✓ Утилизация сероводородсодержащего газа со степенью конверсии сероводорода в серу не ниже 98.8 %
- ✓ Снижение негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду

### Статус проекта

- ✓ Этап: эксплуатация
- ✓ Осуществлен пуск установки. Достигнуты проектные показатели



**Получение целевой продукции – 13.06.2015 г.**

## *Дополнительная технологическая линия установки производства элементарной серы (УНПЗ)*

### Цели проекта

- ✓ Утилизация сероводородсодержащего газа со степенью конверсии сероводорода в серу не ниже 98.8 %
- ✓ Снижение негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду

### Статус проекта

- ✓ Этап: определение
- ✓ Разработана и передана на ГГЭ проектная документация
- ✓ Заказано основное технологическое оборудование 56 ед. из 59 ед.

**Получение целевой продукции – 2017 год**



## *Установка замедленного коксования*

### Цели проекта

- ✓ Обеспечение переработки тяжелых нефтяных остатков
- ✓ Получением дополнительного объема светлых нефтепродуктов
- ✓ Снижение потерь от производства мазута

### Статус проекта

- ✓ Этап: определение
- ✓ Ведутся работы по разработке проектной документации
- ✓ Размещены заказы на оборудование длительного изготовления
- ✓ Разрабатывается проект подготовки территории под строительство

## *Получение целевой продукции – 2018 год*

## *Строительство новой установки первичной переработки нефти ЭЛОУ АВТ-6*

### Цели проекта

- ✓ Повышение эффективности переработки нефти
- ✓ Вывод из эксплуатации физически и морально изношенных производств (3 установки АВТ)

### Статус проекта

- ✓ Этап: оценка
- ✓ Определена конфигурация будущей установки
- ✓ Одобрено финансирование на выполнение работ по разработке ПИР

## *Получение целевой продукции – 2021 год*



## Комплекс производства ароматических углеводородов

### Цели проекта

- ✓ Увеличение выработки товарного параксилола до 260 тыс. тн./год
- ✓ Повышение энергоэффективности работы установок Комплекса
- ✓ Приведение Комплекса к нормам и правилам промышленной безопасности

### Статус проекта

- ✓ Этап: определение
- ✓ Завершается разработка проектной документации
- ✓ Размещаются заказы на оборудование длительного изготовления

## Получение целевой продукции – 2017 год

### Экологические проекты: строительство биологической очистки стоков и установки по переработки нефтешламов

#### Цели проектов

- ✓ Соблюдение требований российского законодательства по качеству стоков в реку Белая
- ✓ Выполнение экологических мероприятий предусмотренных Мировым соглашением между филиалом «Уфанефтехим» и Росприроднадзором
- ✓ Утилизация накопленных и ежедневно образующихся нефтесодержащих отходов (НСО)

#### Статус проектов

- ✓ Строительство биологической очистки стоков в активной фазе (этап: реализация)
- ✓ Ведутся проектные работы по установке для переработки нефтешламов (этап: определение)



## Получение целевой продукции – 2017 год



## *Повышение эффективности охлаждения на комплексе Г-43-107М/1*

### Цели проекта

- ✓ Увеличение загрузки комплекса каталитического крекинга Г-43-107М/1 до проектной величины, путем повышения эффективности охлаждения технологических потоков, при помощи абсорбционных бромистолитиевых холодильных машин (АБХМ).



*Включение АБХМ в работу – 23.06.2015 г.*

## *Реконструкция блока ГФЧ на установке каталитического крекинга 1-А/1М производственной площадки «Башнефть - Уфанефтехим»*

### Цель проекта

- ✓ Увеличение выхода ППФ.
- ✓ Увеличение выхода ББФ.
- ✓ Увеличение выхода высокооктановых компонентов автобензина.
- ✓ Повышение доли высокомаржинальных нефтепродуктов.

### Статус проекта

- ✓ Этап: выбор
- ✓ Ведется выбор стратегии реализации

*Получение целевой продукции – 2019 год*



- ✓ Лучший в отрасли, полностью интегрированный нефтеперерабатывающий комплекс, соответствующий всем действующим российским техническим стандартам технического регламента производства топлива
- ✓ «Башнефть» продолжит уравнивать сегменты upstream и downstream
- ✓ Завершение программы интеграции НПЗ заложило прочный фундамент для дальнейшей модернизации, расширения и инициатив по повышению эффективности
- ✓ Поэтапная модернизация перерабатывающего комплекса позволила полностью прекратить производство ВГО
- ✓ К 2019 г. мы планируем полностью прекратить производство мазута
  - Прекращение производства мазута к 2019 г. на фоне достигнутых результатов по переработке ВГО позволит увеличить выпуск высококачественных продуктов примерно на 17%
  - Ожидается, что инвестиционная программа в сегменте Downstream позволит значительно повысить его экономическую эффективность и поспособствует увеличению акционерной стоимости «Башнефти»

