



# Конкурентоспособность ОАО «Газпром» на европейском рынке газа



Соискатель МИЭП  
МГИМО (У) МИД РФ  
Р.С. Аллазова

24 сентября 2009 г., Москва,  
МГИМО (У) МИД РФ

# На повестке дня - обеспечение энергетической безопасности Европы



- Январский транзитный кризис на Украине
- Международная инвестиционная конференция ЕС-Украина

# ТНК - как фактор конкурентоспособности национальной экономики

- ОАО «Газпром» – самая крупная и перспективная российская ТНК
- ОАО «Газпром» – как матрица построения успешных частно - государственных партнерств



# Конкурентоспособность =

все в конечном итоге сводится к: затраты потребителя соотносится с единицей полезности , если она будет min., то



конкурентоспособность будет max (т.е. цена соотнесенная с единицей полезности)

# Конкурентоспособность ОАО «Газпром»

- Географическая диверсификация – освоение новых рынков
- Продуктная диверсификация – новые попутные технологически близкие к основному производств
- Повышение надежности и бесперебойности поставок

# ОАО «Газпром»

- ТНК
- СПГ
- ФСЭГ
- Географическая диверсификация

1. «...значительное влияние объема выручки от продажи энергоносителей на формирование бюджета РФ»
- 2 «... конкурентоспособность ОАО «Газпром» = конкурентоспособность экономики России»

# Социальная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- Масштабы деятельности «Газпрома» таковы, что имеют стратегическое значение для развития всей экономики страны, затрагивая интересы огромного количества людей. Отсюда следует ряд важнейших принципов деятельности Группы «Газпром»: относиться внимательно к интересам общества, всецело содействовать социально-экономическому развитию российских регионов и созданию в них благоприятного делового климата, поддержанию достойных условий труда, социального и душевного благополучия людей.*



# Быть или не быть : Реформирование ОАО «Газпром»

*Деятельность  
компании должна быть  
одновременно  
эффективной и в то же  
время  
соответствовать  
принципам рыночной  
экономики*

- Быть ли вертикально-интегрированной компанией
- Концерн должен быть разделен на экономически самостоятельные хозяйствующие субъекты



ОАО «Газпром» - мощный инструмент энергетической политики и дипломатии, учитывающей экономические и геополитические интересы страны



# Ближайшие конкуренты на европейском рынке газа

Характер конкурентной борьбы: определяется двумя встречными остро противоречащими друг другу тенденциями...

- необходимость более тесного сотрудничества
- естественное стремление оттеснить партнера

# Вектор развития европейского газового рынка в контексте его либерализации

Диверсификация источников импортируемых энергоресурсов странами ЕС:

- альтернативные варианты доставки природного газа
- формирование рынка СПГ

# Газпром - надежный поставщик газа в Европу



- 40-летняя история безупречных взаимоотношений с Европой по газу
- Два изолированных эпизода (2006 и 2009 годов конфликты с Украиной)

## Справедливости ради:

«...ценовые субсидии со стороны Газпрома Украине (монополисту в плане транзита российского газа в Европу) оказывались в качестве платы за энергобезопасность европейских потребителей»



# Совместная Декларация ЕС-Украина



«...Учитывая сильные  
партнерские  
отношения между Украиной  
и ЕС  
по вопросам транзита газа  
через  
Украину в ЕС...»

«признавая ... тот факт, что  
Украина  
является стратегическим  
партнером  
ЕС в газовой сфере...»

# Совместная декларация ЕС-Украина



1. «...провести реформу газового сектора в 2010-2011 годах на базе законодательства ЕС
2. обеспечить независимость украинского оператора по транзиту газа
3. предоставить третьим сторонам доступ к хранилищам ... в соответствии с директивой 2003/55/ЕС...» и т.д.

# Энергетический саммит в Софии 24-25.04.2009г.

Мы ждем от ЕС однозначной поддержки конкретных проектов, прежде всего, вступившего в стадию практической реализации, «Северного потока», а также планируемого газопровода «Южный поток»





# Диверсификация поставок ОАО «Газпром»



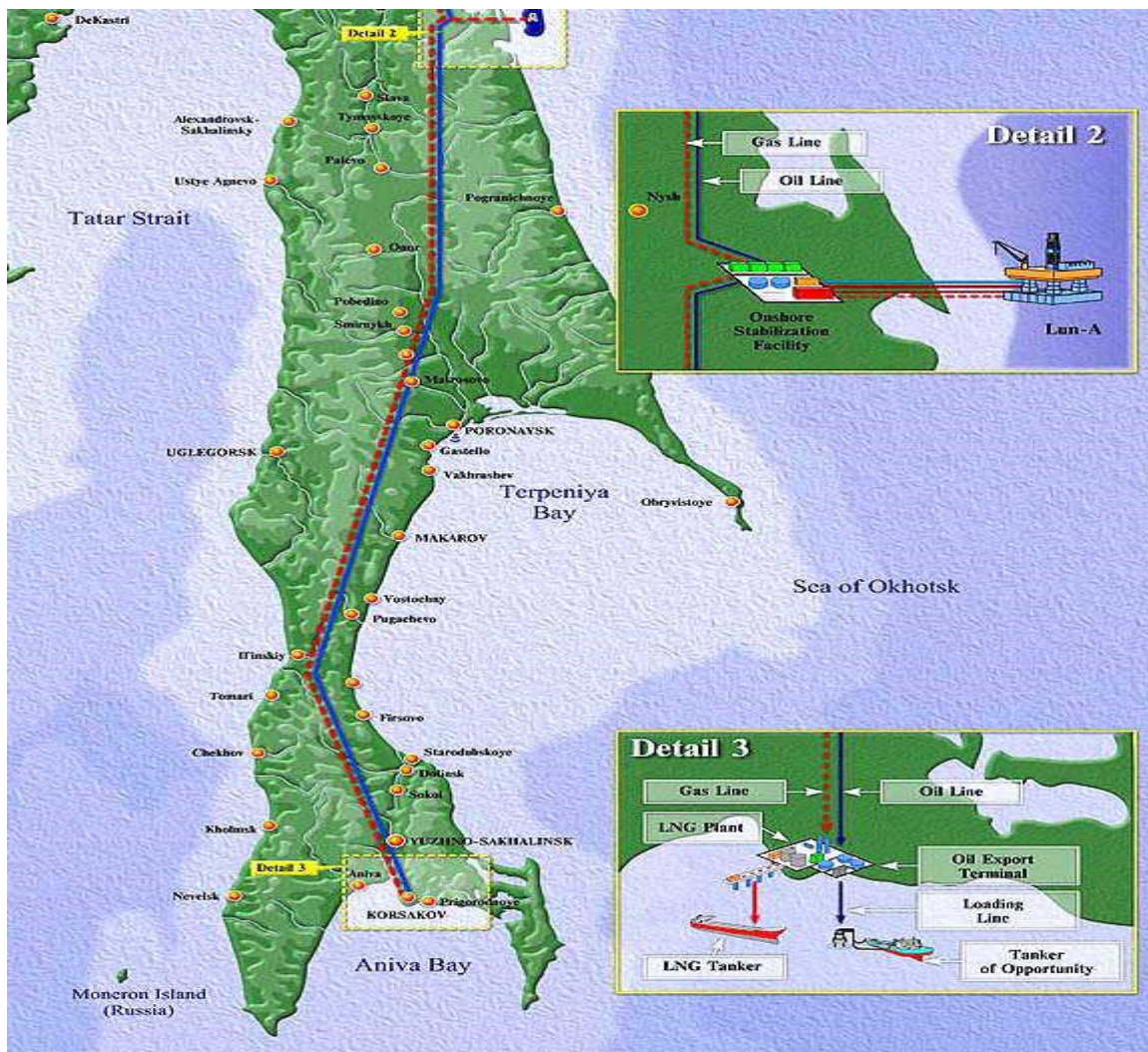
- Строительство газопроводов
- Смещение приоритетов при развитии новых регионов (Баренцево море, Ямал, Сахалин) в пользу СПГ

## Цель Газпрома в среднесрочной перспективе

Перспективы развития основных рынков сбыта СПГ делает конкурентоспособным российский сжиженный газ, в связи с чем и развитие сегмента СПГ в бизнесе Газпрома является стратегической целью в среднесрочной перспективе.



# Проект «Сахалин 2»



# Проект «Сахалин 2» - СПГ

- Интегрированный нефтегазовый проект (круглосуточная добыча нефти)
- Выход на уровень «плато» по добыче газа – к 2011 г.
- Производство СПГ – 9,6 млн.тонн в год
- Технологический комплекс – уникальный проект для России – ( добычные платформы , 2 линии завода по сжижению природного газа), система трубопроводов ОБТК, порт Пригородное
- Долгосрочные объемы СПГ ОАО «Газпром» с проекта - 20 лет
- Соглашение о разделе продукции ( Shell, 2 японские компании) – половина контрактных объемов в пользу ОАО «Газпром»







# Проект «Сахалин 2»





# Проект «Сахалин 2»



# Проект «Штокманн»



# Проект «Штокманн» - природный газ; СПГ

- Уникальные запасы газа (3,8 трлн.куб. м)
- 1-ая фаза проекта : 11 млрд.куб.м в год трубного газа с 2013 г.
- 7,5 млн. т (10 млрд. куб. м) СПГ в год – с 2014
- План добычи – 3 фазы по 23 млрд. куб. м в год
- Налоговые и таможенные поступления в бюджет за 25 лет при реализации первой фазы оцениваются в сумме свыше 30 млрд. долл.
- Первую фазу освоения ШГКМ осуществляет СП «Штокманн Девелопмент» (Газпром -51%, Total – 25%, Statoil Hydro – 24 %)

# Проект « Южный поток»



## Проект «Южный поток» -

- Создано СП South Stream AG между Газпромом и ENI
- Подписаны МПС с Болгарией, Сербией, Венгрией и Грецией
- Ведутся переговоры по подписанию соглашений со Словенией и Австрией и начаты морские изыскания в акватории Черного моря
- Крупный инфраструктурный проект по развитию южного направления транспортного газа
- Планируемая производительность газопроводы – до 63 млрд. куб. м в год
- В рамках реализации проекта ведутся переговоры с 9 европейскими странами
- Протяженность морской части газопровода превышает 900 км
- Ввод газопровода в строй намечен на 2015 г.

# Проект «Северный ПОТОК»



## Проект Южно - Русское нефтегазовое месторождение (ЮРГМ)

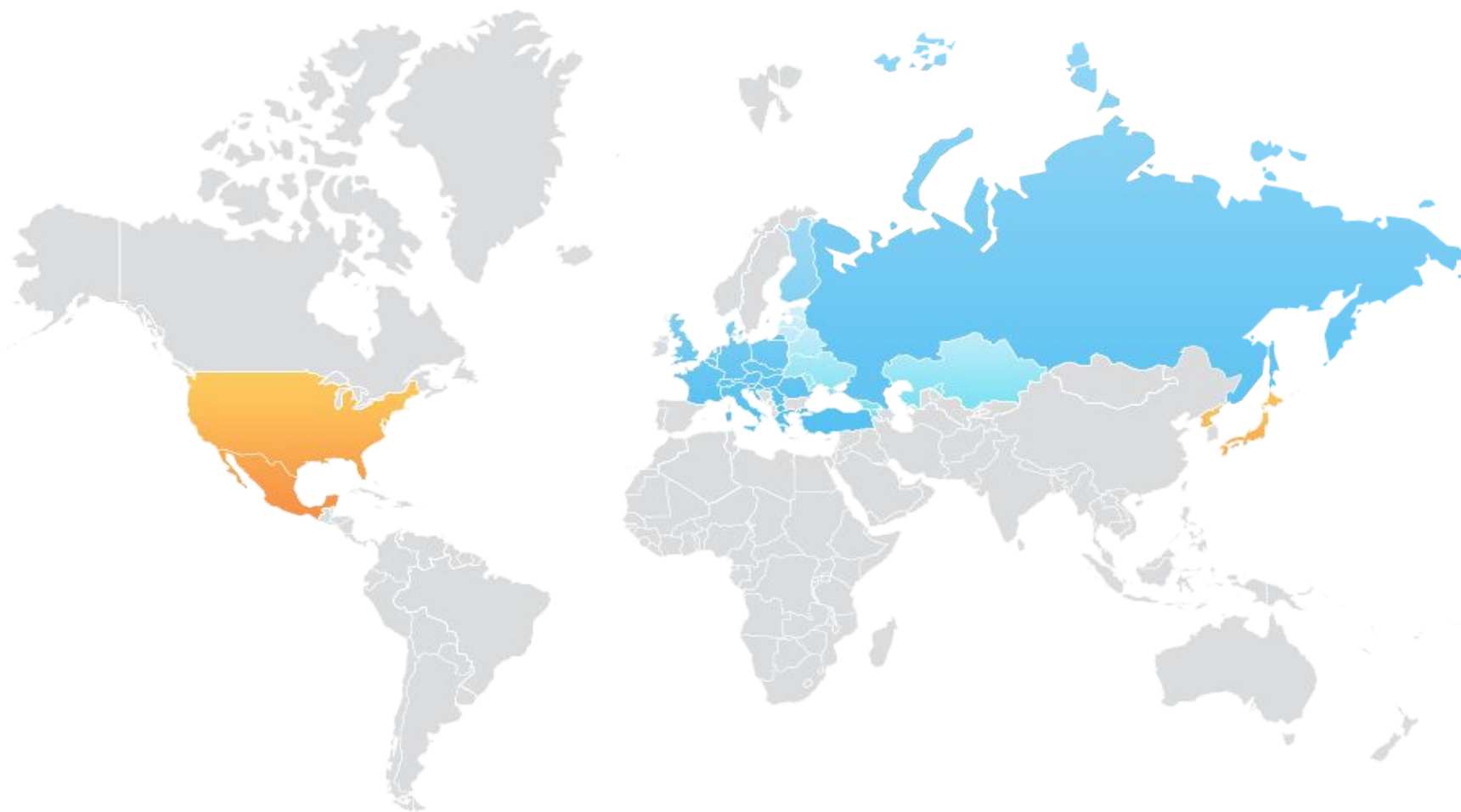
- Одно из крупнейших нефтегазовых месторождений
- Запасы газа – 860 млрд. куб. м
- Запасы нефти – 5,7 млн. тонн
- Выход на уровень «плато» по добыче газа – к 2010 г.
- Объемы добычи газа – до 25 млрд. куб. м в год
- В 2007 году «БАСФ АГ» по результатам сделки обмена активами получил 35% долю экономического участия в проекте ЮРГМ

# Проект ООО «Север Энергия»

- Активы ООО «Север Энергия»
  - ОАО «АРКТИКГАЗ»
  - ЗАО «Уренгой ИНК.»
  - ОАО «Нефтегаз технология»
- Суммарные запасы углеводородов компании составляют – 1,3 трлн. куб. м газа



# Международное присутствие ОАО «Газпром»



# Международное присутствие ОАО «Газпром»

- Европа
- США и АТР
- Южная Америка
- Западная Африка
- Ближний Восток
- СНГ и Балтия
- Индия





Спасибо  
за внимание

Соискатель МИЭП  
МГИМО (У) МИД РФ  
Р.С. Аллазова

24 сентября 2009 г., Москва,  
МГИМО (У) МИД РФ