

# Как внедрить Agile?

Павел Афанасенко

Независимый Agile/Lean  
консультант и тренер

# Я внедрял Agile...

- В маленьких/больших проектах....
- В маленьких/средних и локальных/распределенных командах....
- В формальных/неформальных организациях....
- В разных ролях (разработчик, тим лид, консультант, менеджер)....
- И даже совсем не в разработке

...Успешность внедрения  
Agile от этих факторов не  
зависит

# Как внедрить?

- Перед тем, как начать
- Первый шаг
- Второй шаг
- Что дальше?
- Ловушки
- Как долго внедрять Agile?

Перед тем, как  
начать

# Суть Agile

- Особенности
  - Итеративный и инкрементальный процесс
  - Небольшой проект и команда
  - Нечеткие требования
- Философия
  - Ценности
  - Принципы
- Практики

# Оценить

- Продукт
- Процесс
- Команду
- Организационную культуру
- Себя

Первый шаг:  
подготовка

Создать ощущение  
“крайней  
необходимости”!

Собрать сильную  
команду

**Получить поддержку  
руководства**

Определить цель

# Составить план

- Как мы будем достигать цели?
- Планируем изменение процесса
- Ориентация на скорые победы

**Распределить  
роли**

**Зафиксировать  
правила игры**

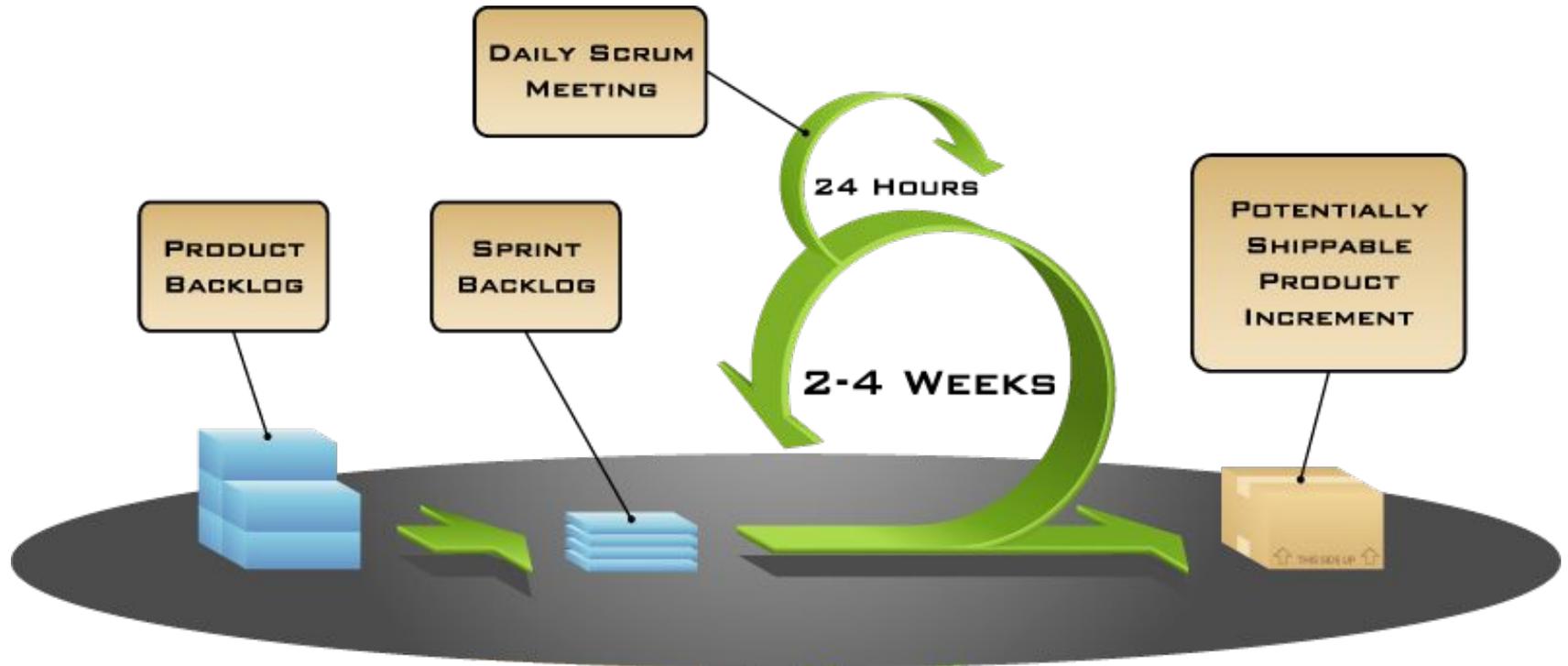
# Конституция Agile

- Билль о правах
- Definition of Done



# Соглашения по процессу

- Определить ключевые точки



**Время работает  
ПРОТИВ вас!**

Второй шаг: первая  
итерация

**Бежать изо всех сил!**

**Поддерживать  
структуру и ритм  
процесса**

**Производить  
измерения**

# Ретроспектива: уроки

Что дальше?

**Поддерживать  
высокий темп**

Отслеживать  
регресс

# Возможны провалы

Продуктивность команды



**Постепенно  
внедряют изменения**

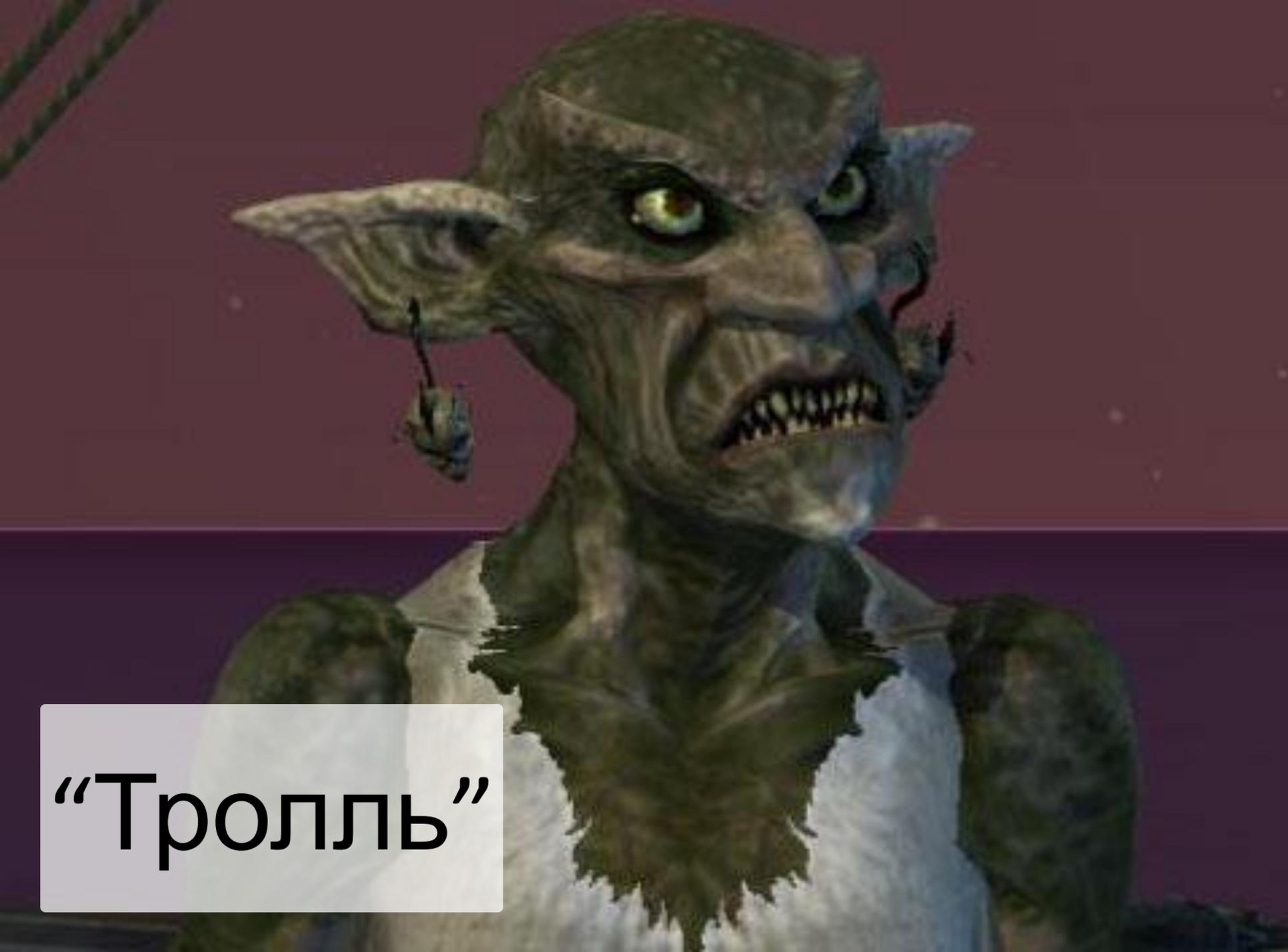
**ОХОТИТЬСЯ ЗА  
НЕДОСТАТКАМИ**

Получать fun! 😊

Ловушки

A silhouette of a cowboy wearing a hat, riding a horse, is positioned on the left side of the frame. The background is a vibrant sunset sky transitioning from purple at the top to orange and yellow near the horizon. On the right side, a tall, thin cactus with several small flowers is visible. The overall scene is a classic Western landscape.

“ОДИНОКИЙ  
БЫЧ”



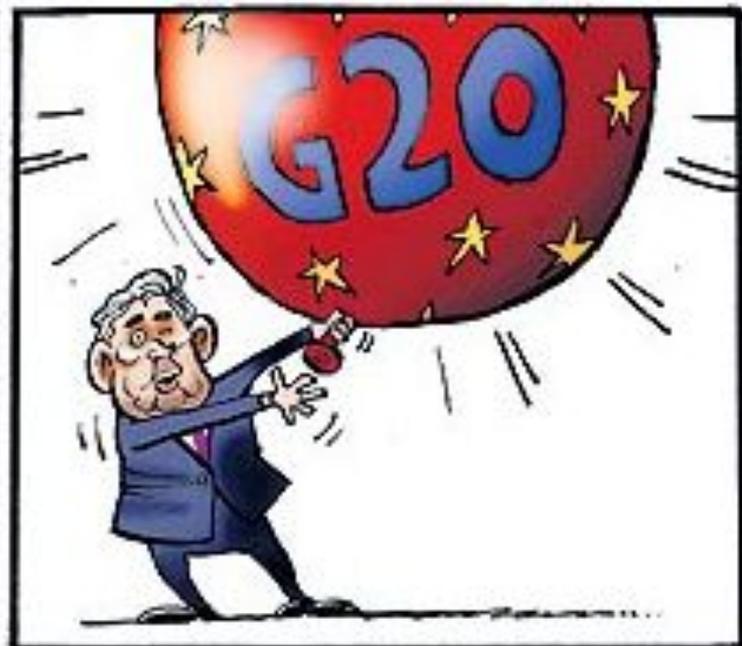
“Тролль”



**“Нарушители  
конвенции”**



“Игра в Agile”



“Раздутые ожидания”



“Karabas-Barabas team”



**“Технические должники”**

Как долго внедрять  
Agile?

# Насколько у вас Agile?

- Nokia Test
- Тест Майка Кона (Mike Cohn)

Выработка новой  
культуры: 30-90 дней

# На пути к совершенству

- Создать ощущение “крайней необходимости”
- Собрать сильную команду
- Определить цель и план достижения
- Стремиться к скорым победам
- Охотиться за недостатками
- Выработать новую культуру

