

# SOA СТОИТ ДЕНЕГ

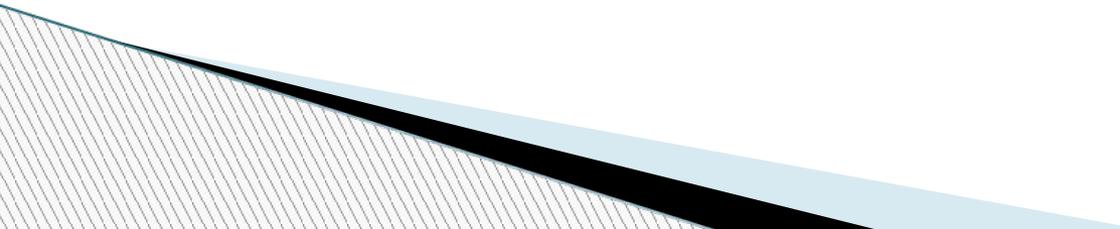
Вячеслав Бутыркин  
Начальник отдела  
Сервисно-ориентированной архитектуры /  
Руководитель BPM/SOA проектов  
ОАО СК РОСНО  
[ButyrkinVA@rosno.ru](mailto:ButyrkinVA@rosno.ru)

# Содержание

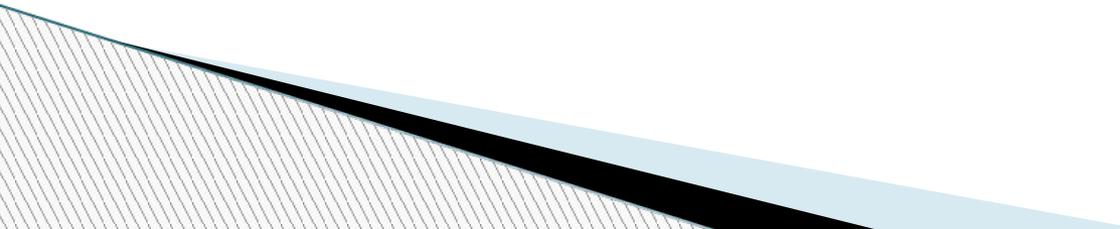
## □ SOA стоит денег:

- Готовимся к затратам
  - Сценарии внедрения SOA
  - Сопутствующие очевидные и неочевидные затраты
  - Оптимизация
- Затраты себя оправдывают
  - Точки появления положительного эффекта
  - Подходы к усилению эффекта

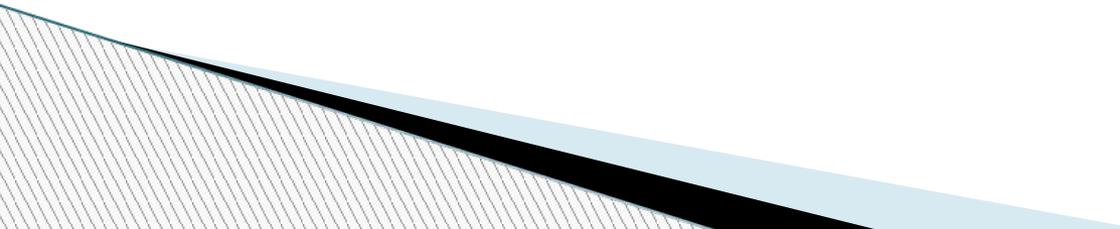
# Базис

- ▣ Взгляд со стороны IT-специалиста/руководителя
  - ▣ Проект внедрения BPM/SOA в СК РОСНО
  - ▣ Проект внедрения BPM поверх SOA в банке
  - ▣ Предпроектные обследования
- 

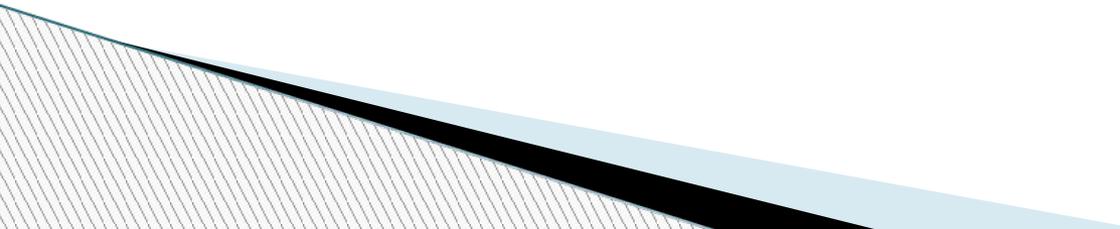
# Сценарии

- Внедрение «с нуля»
  - Развитие
  - Сопровождение
- 

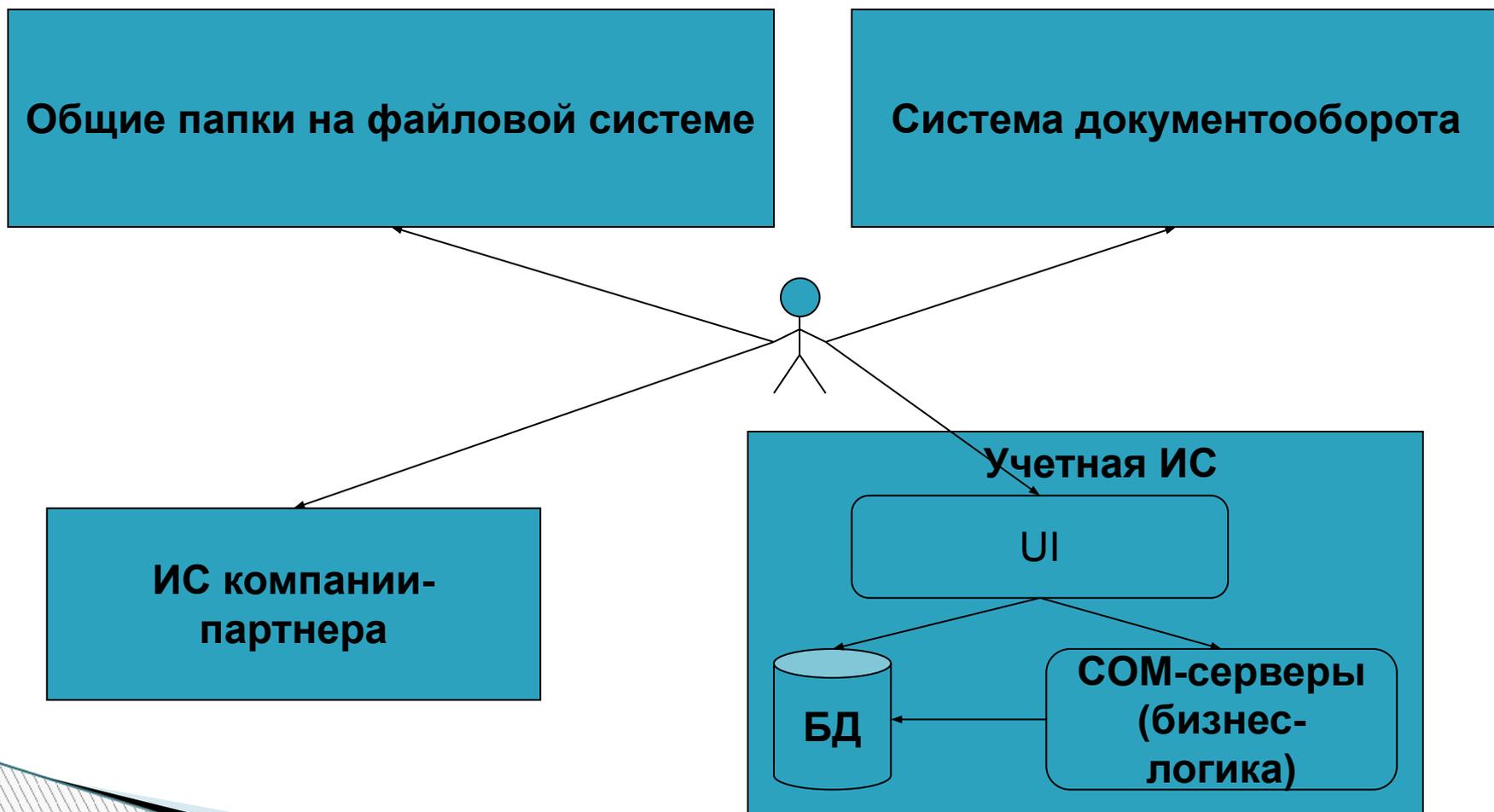
# Сценарий «с нуля» - предусловия

- ▣ «Зоопарк» информационных систем
  - ▣ Отмирание старых, приход новых ИС
  - ▣ Потребность в наведении порядка
- 

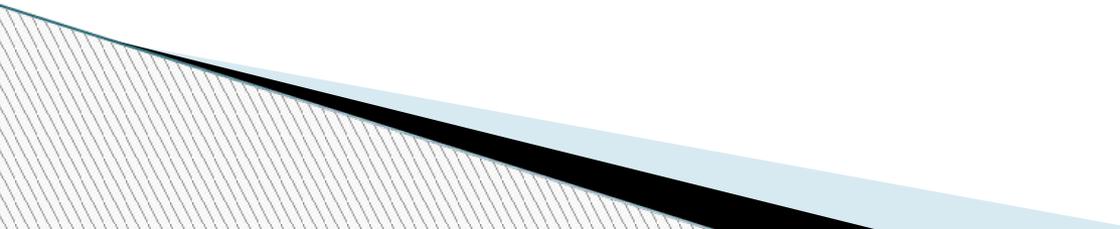
# Проект внедрения BPM/SOA в СК РОСНО

- Анализ с точки зрения архитектора проекта
  - Движущая сила – внедрение BPM Lombardi TeamWorks
  - Зоопарк: Java + COM + Oracle, Delphi + WS
  - Внедрение новой ИС
- 

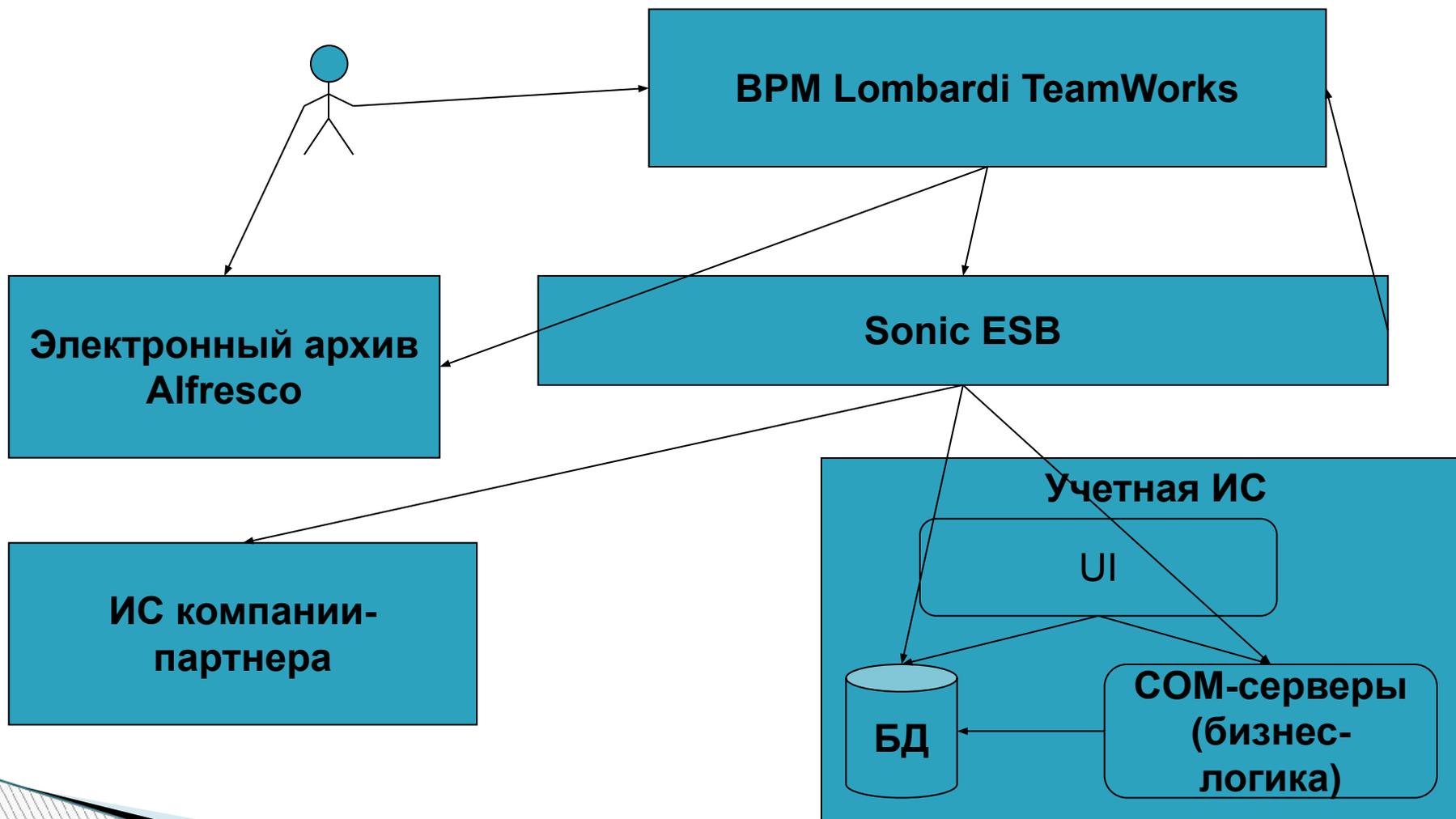
# РОСНО – архитектура «до»



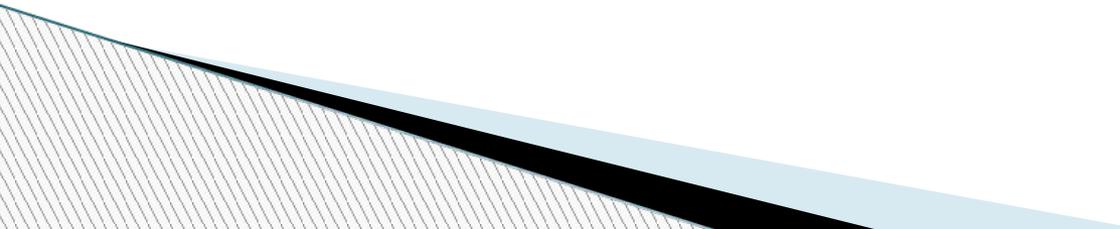
# РОСНО – принятые решения

- Внедрить систему BPM
  - Внедрить систему электронного архива
  - Внедрить SOA
- 

# РОСНО – архитектура «после»



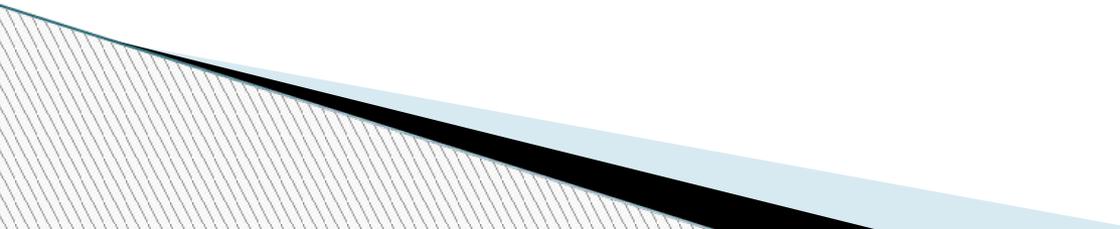
# РОСНО – следующие шаги

- Исключить взаимодействие части пользователей с электронным архивом
  - Новая учетная система
  - Новые бизнес-сервисы для новых процессов
- 

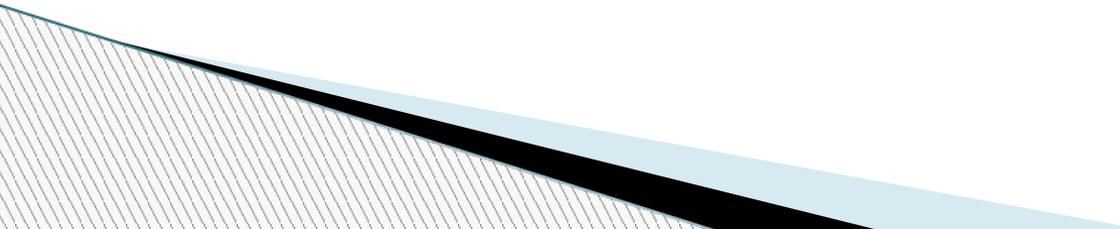
# Затраты сценария «с нуля»

- Инструменты SOA и техподдержка: ESB, коннекторы, мониторинг
  - Разработка на платформе SOA: рекрутинг, обучение, FTE
  - Модификация подключаемых информационных систем: компетенция, FTE
  - Администрирование новых решений: рекрутинг, обучение, FTE
- 

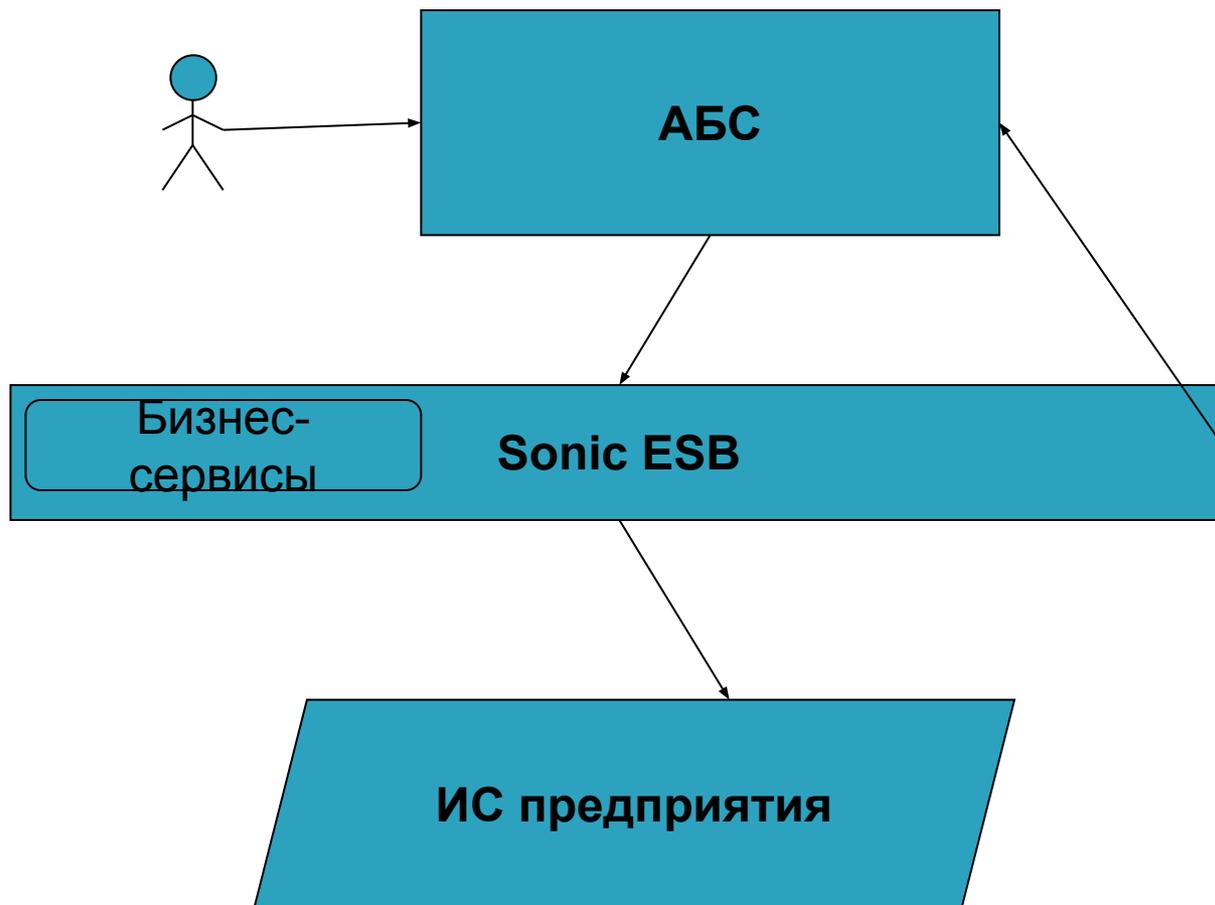
# Сценарий «развитие» - предусловия

- Инструменты SOA внедрены и функционируют
  - Преимущественный способ интеграции систем – включение в SOA
  - Персонал для разработки и администрирования существует, обучен, опытен
- 

# Проект внедрения BPM поверх SOA в банке

- Анализ с точки зрения руководителя проекта
  - Внедрены инструменты Sonic SOA Suite
  - Основной поставщик бизнес-сервисов – АБС
  - Собственная команда разработки на инструментах SOA + поддержка вендора
  - Внедряется BPM Lombardi TeamWorks
- 

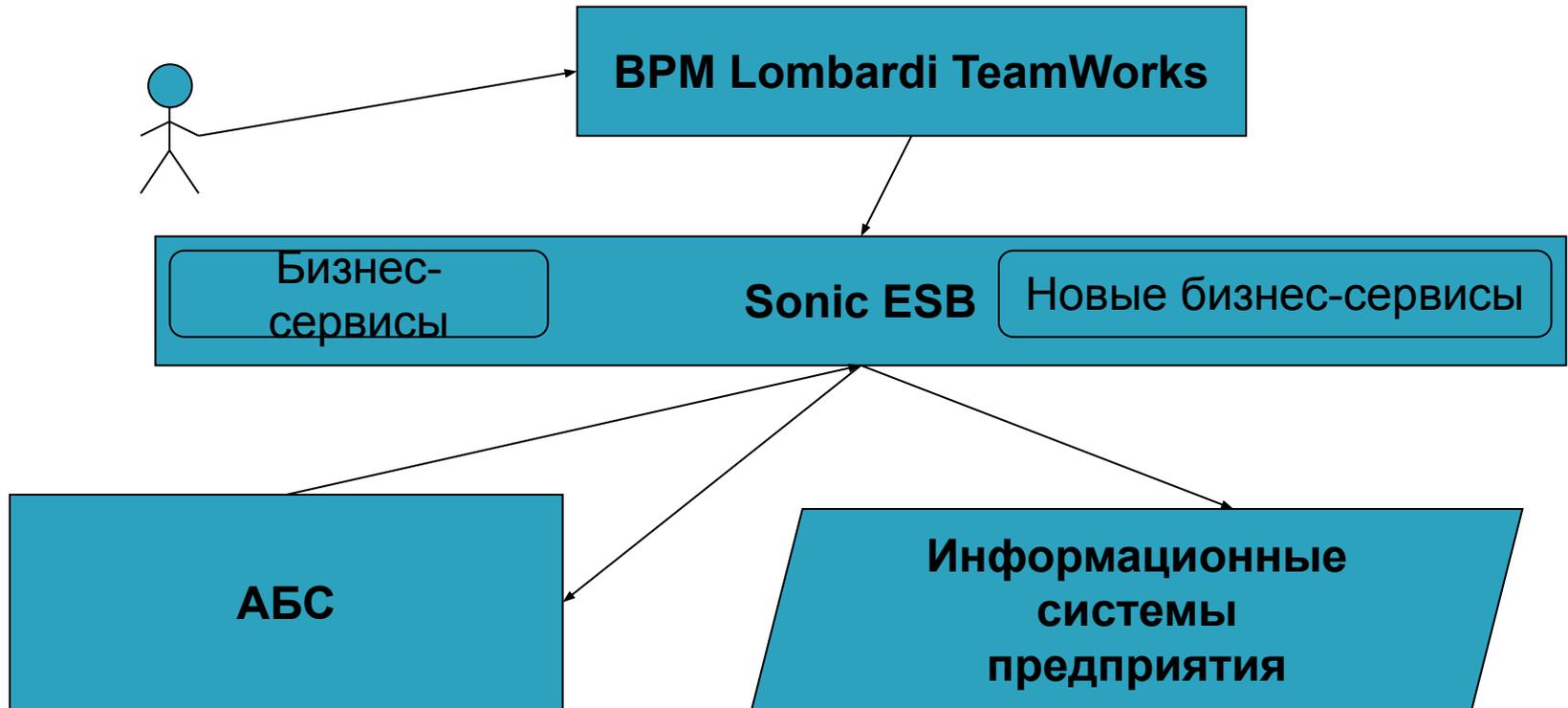
# Банк – архитектура «до»



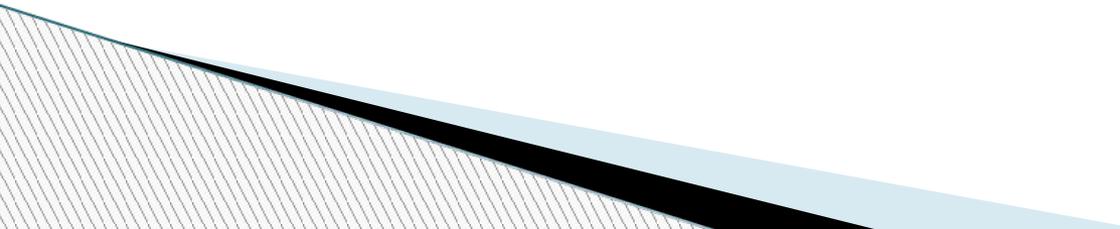
# Банк – принятые решения

- Внедрить BPM Lombardi TeamWorks
- Расширять набор бизнес-сервисов SOA для поддержки новых бизнес-процессов

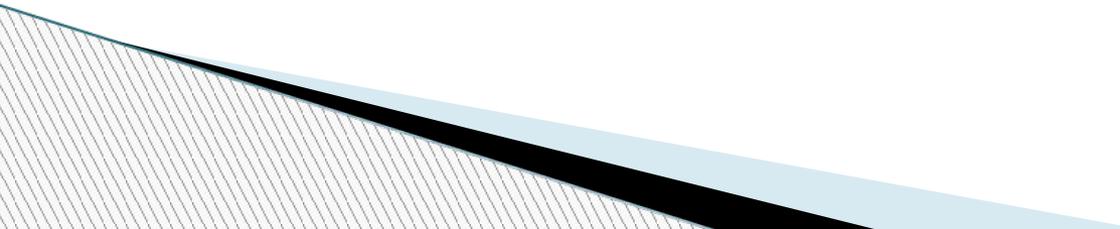
# Банк – архитектура «после»



# Затраты сценария «развитие»

- Инструменты SOA и техподдержка: дополнительные лицензии, мониторинг, реестр
  - Разработка на платформе SOA: FTE
  - Модификация подключаемых информационных систем: компетенция, FTE
  - Администрирование новых решений: FTE
- 

# Оптимизация затрат

- Аккуратный анализ опций «внешняя компетенция» – «внутренняя компетенция»
  - Анализ баланса «стоимость инструментов – квалификация/количество/цена специалистов»
  - Активное использование помощи вендора
  - Оптимизация регламента взаимодействия проектных/функциональных организационных подразделений
  - Качественное проектирование
  - Минимизация числа используемых протоколов взаимодействия систем
  - Логирование, аудит, мониторинг
- 

# Усиление положительного эффекта

- ▣ Централизованный подход к планированию ИТ-ландшафта предприятия
  - ▣ Анализ всех ИТ-проектов на предмет включения в SOA
  - ▣ Образовательная деятельность
- 