

SOA СТОИТ ДЕНЕГ

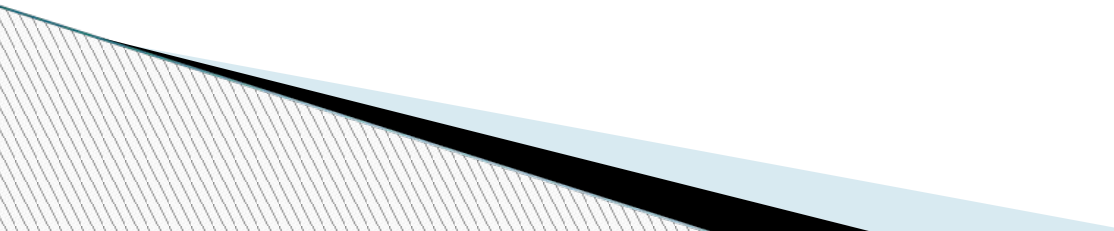
Вячеслав Бутыркин
Начальник отдела
Сервисно-ориентированной архитектуры /
Руководитель BPM/SOA проектов
ОАО СК РОСНО
ButyrkinVA@rosno.ru

Содержание

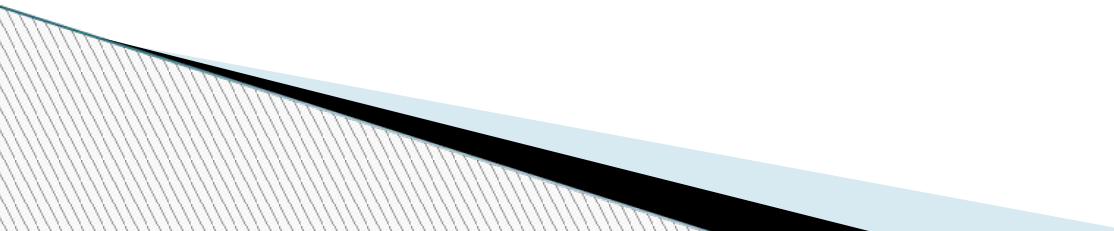
□ SOA стоит денег:

- Готовимся к затратам
 - Сценарии внедрения SOA
 - Сопутствующие очевидные и неочевидные затраты
 - Оптимизация
- Затраты себя оправдывают
 - Точки появления положительного эффекта
 - Подходы к усилению эффекта

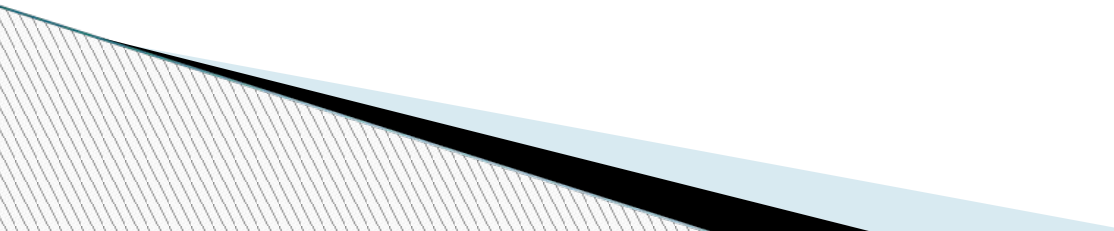
Базис

- ▣ Взгляд со стороны IT-специалиста/руководителя
 - ▣ Проект внедрения BPM/SOA в СК РОСНО
 - ▣ Проект внедрения BPM поверх SOA в банке
 - ▣ Предпроектные обследования
- 

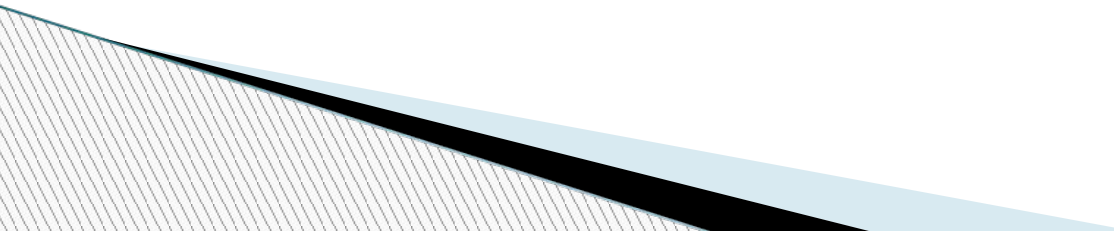
Сценарии

- Внедрение «с нуля»
 - Развитие
 - Сопровождение
- 

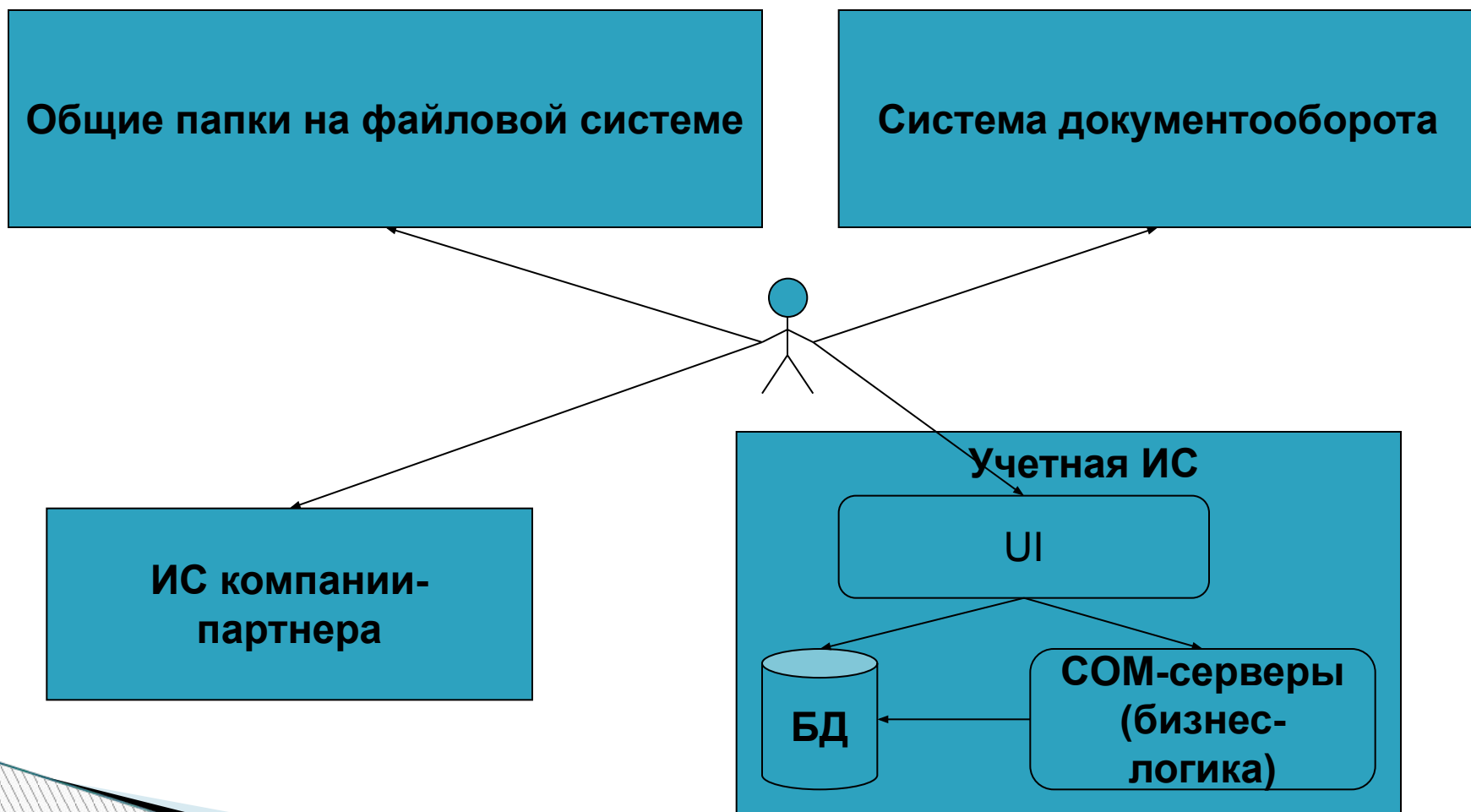
Сценарий «с нуля» - предусловия

- ▣ «Зоопарк» информационных систем
 - ▣ Отмирание старых, приход новых ИС
 - ▣ Потребность в наведении порядка
- 

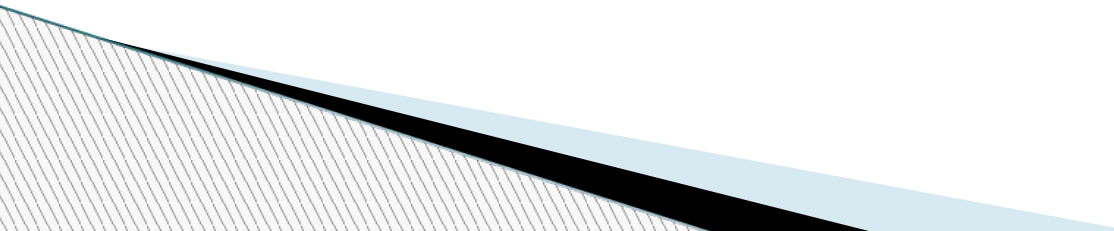
Проект внедрения BPM/SOA в СК РОСНО

- Анализ с точки зрения архитектора проекта
 - Движущая сила – внедрение BPM Lombardi TeamWorks
 - Зоопарк: Java + COM + Oracle, Delphi + WS
 - Внедрение новой ИС
- 

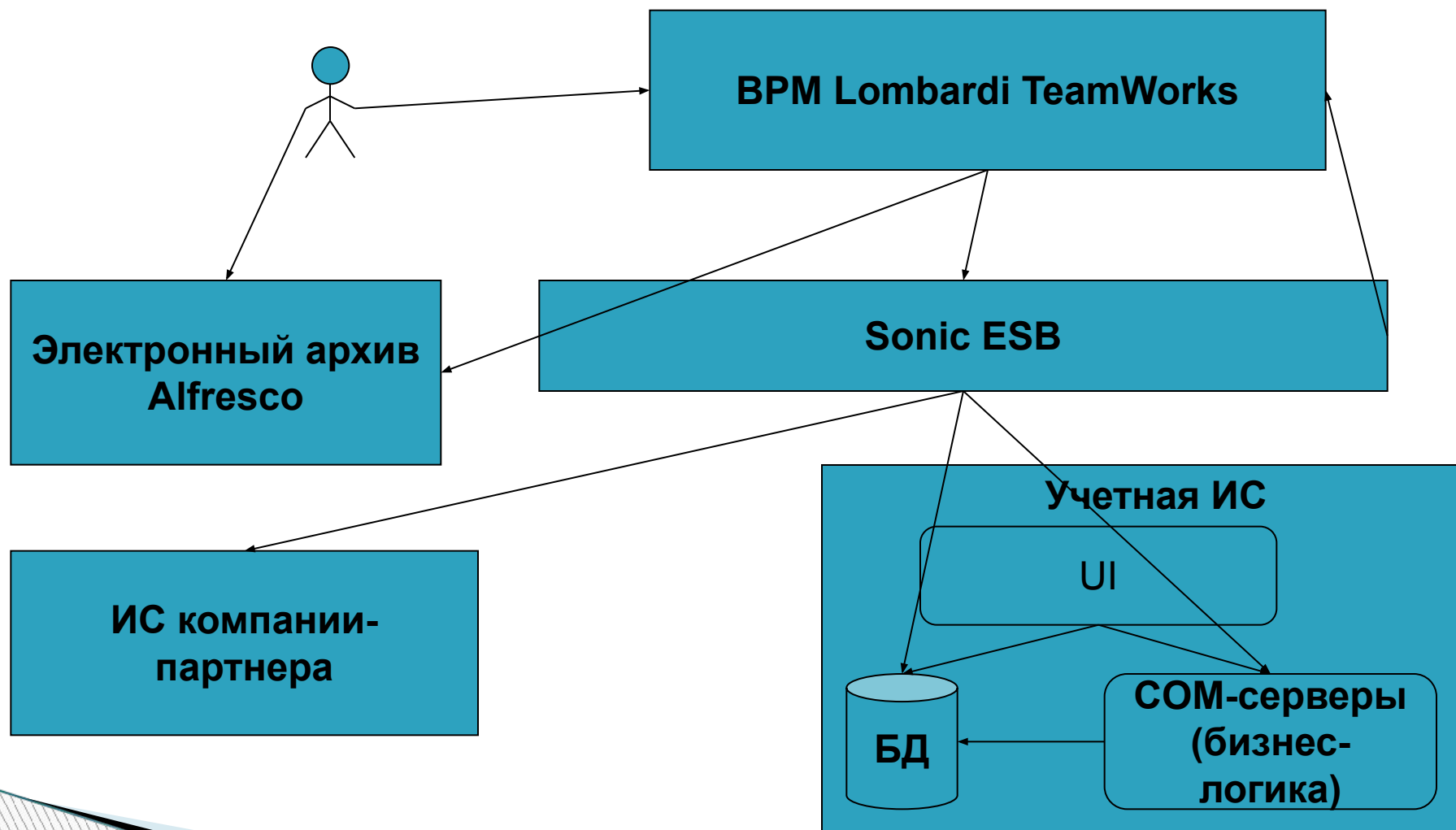
РОСНО – архитектура «до»



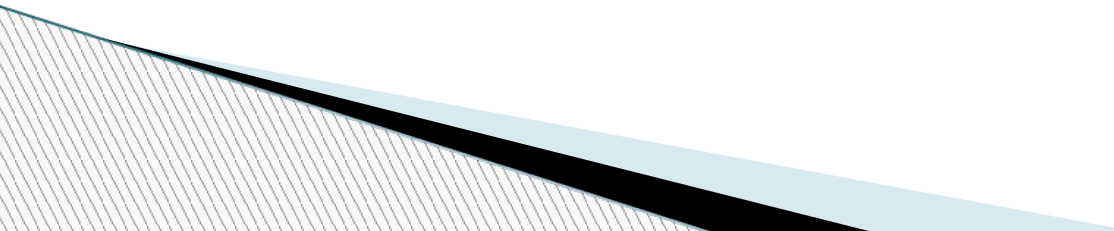
РОСНО – принятые решения

- Внедрить систему ВРМ
 - Внедрить систему электронного архива
 - Внедрить SOA
- 

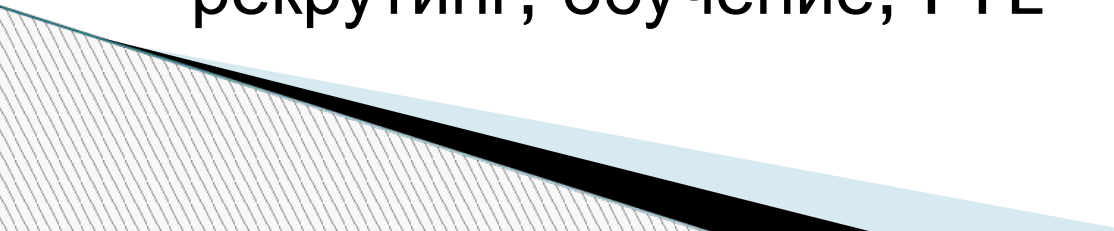
РОСНО – архитектура «после»



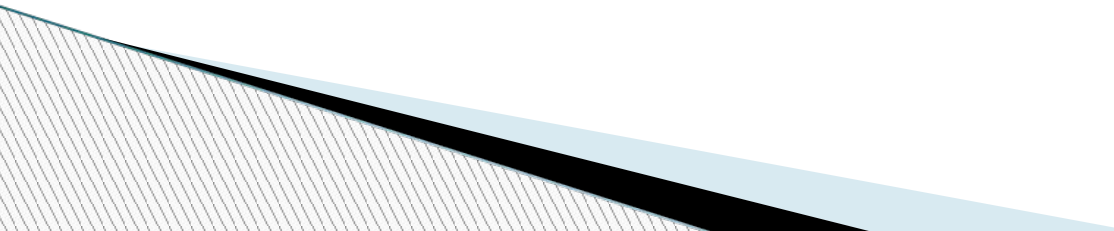
РОСНО – следующие шаги

- Исключить взаимодействие части пользователей с электронным архивом
 - Новая учетная система
 - Новые бизнес-сервисы для новых процессов
- 

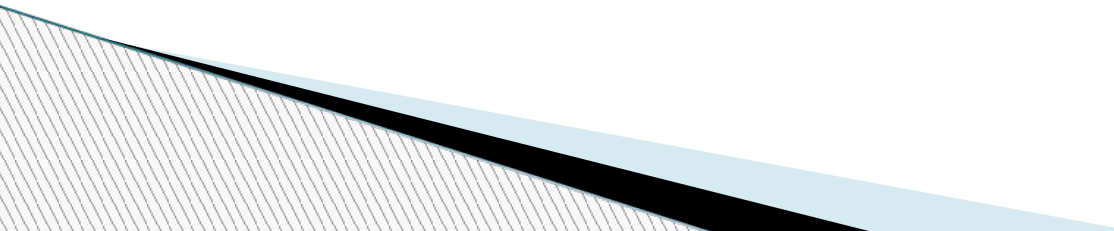
Затраты сценария «с нуля»

- Инструменты SOA и техподдержка: ESB, коннекторы, мониторинг
 - Разработка на платформе SOA: рекрутинг, обучение, FTE
 - Модификация подключаемых информационных систем: компетенция, FTE
 - Администрирование новых решений: рекрутинг, обучение, FTE
- 

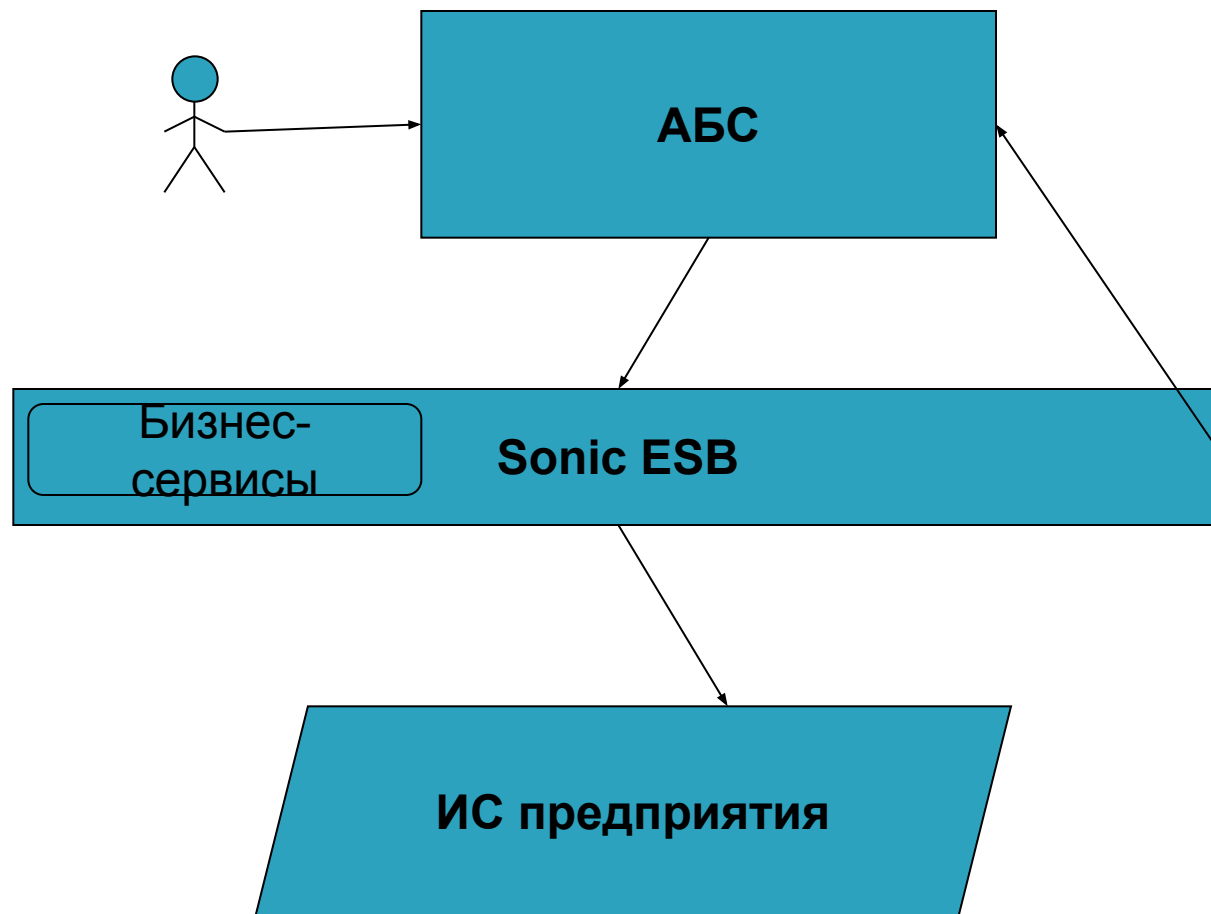
Сценарий «развитие» - предусловия

- Инструменты SOA внедрены и функционируют
 - Преимущественный способ интеграции систем – включение в SOA
 - Персонал для разработки и администрирования существует, обучен, опытен
- 

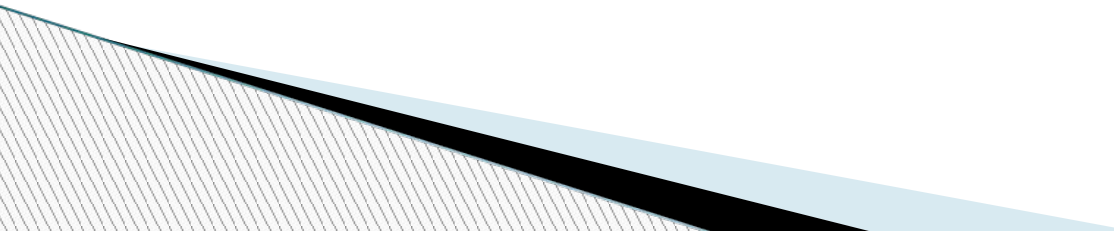
Проект внедрения BPM поверх SOA в банке

- Анализ с точки зрения руководителя проекта
 - Внедрены инструменты Sonic SOA Suite
 - Основной поставщик бизнес-сервисов – АБС
 - Собственная команда разработки на инструментах SOA + поддержка вендора
 - Внедряется BPM Lombardi TeamWorks
- 

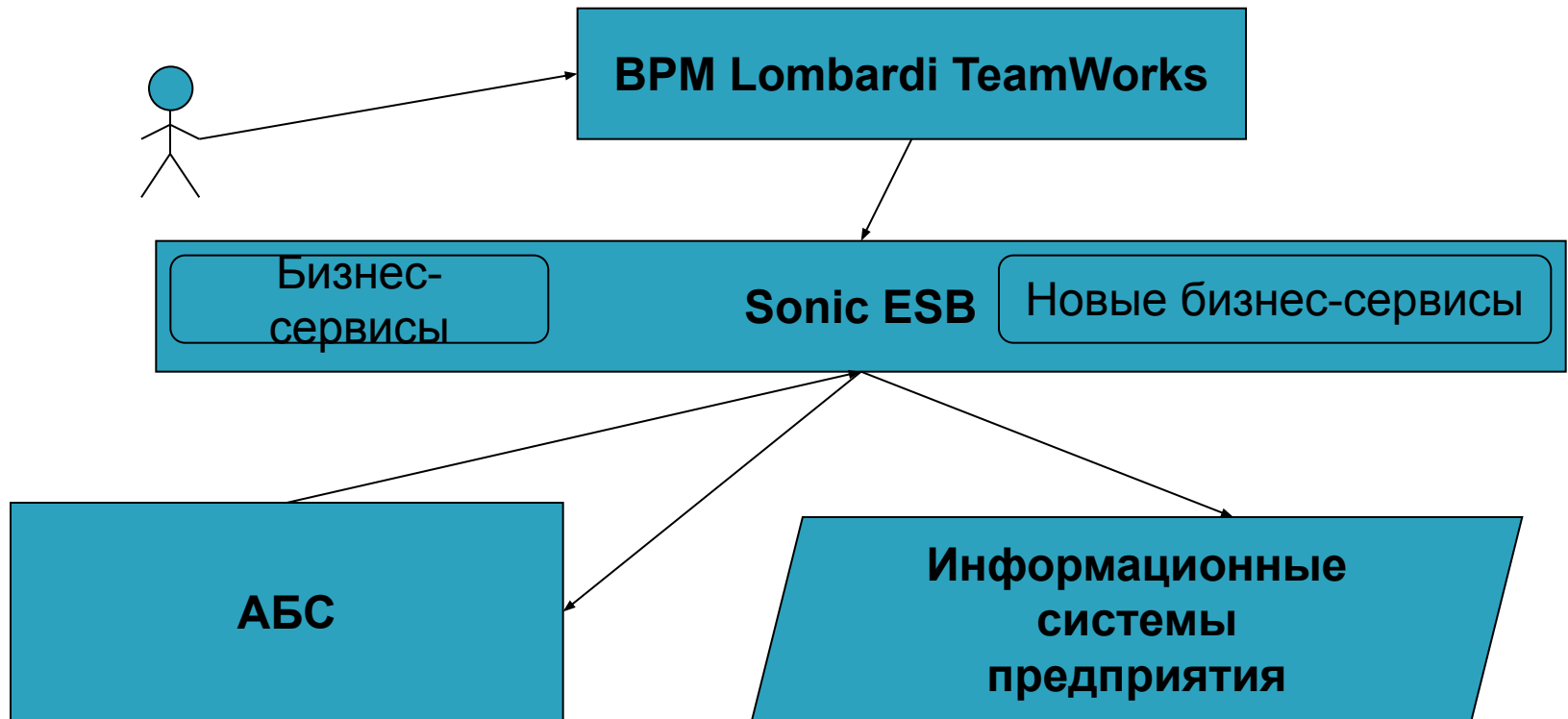
Банк – архитектура «до»



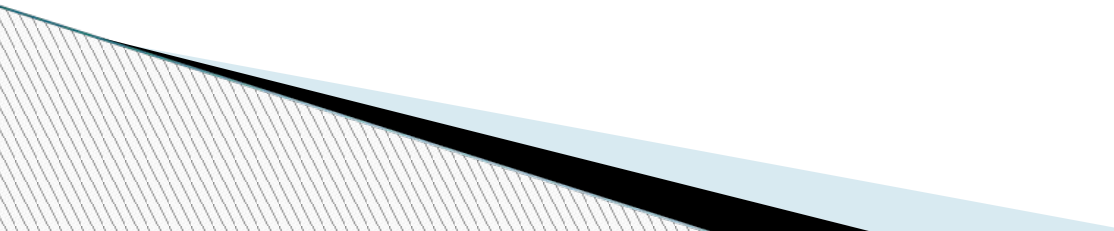
Банк – принятые решения

- Внедрить BPM Lombardi TeamWorks
 - Расширять набор бизнес-сервисов SOA для поддержки новых бизнес-процессов
- 

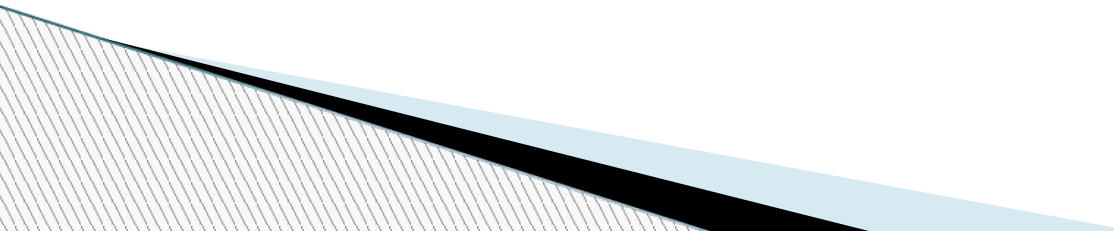
Банк – архитектура «после»



Затраты сценария «развитие»

- ▣ Инструменты SOA и техподдержка: дополнительные лицензии, мониторинг, реестр
 - ▣ Разработка на платформе SOA: FTE
 - ▣ Модификация подключаемых информационных систем: компетенция, FTE
 - ▣ Администрирование новых решений: FTE
- 

Оптимизация затрат

- Аккуратный анализ опций «внешняя компетенция» – «внутренняя компетенция»
 - Анализ баланса «стоимость инструментов – квалификация/количество/цена специалистов»
 - Активное использование помощи вендора
 - Оптимизация регламента взаимодействия проектных/функциональных организационных подразделений
 - Качественное проектирование
 - Минимизация числа используемых протоколов взаимодействия систем
 - Логирование, аудит, мониторинг
- 

Усиление положительного эффекта

- ▣ Централизованный подход к планированию ИТ-ландшафта предприятия
 - ▣ Анализ всех ИТ-проектов на предмет включения в SOA
 - ▣ Образовательная деятельность
- 