

# Как команда показывает, что проект опаздывает

Anotherpm @ IT Pecha Kucha

# 20 секунд обо мне 😊



Сергей Бережной



- Руководитель проектов
- Консультант
- Эксперт по взаимоотношениям с Заказчиками в ИТ
- Автор блога [anotherpm.com](http://anotherpm.com)
- Тренер. Автор курса «Аутсорсинг как сервис»
- Активный участник сообществ и конференций

# Преамбула



- Насколько вы контролируете проект?
- Насколько команда знает детали лучше вас?

# Какие признаки того, что проект идет не по плану



**КОМАНДА ГОВОРИТ О ТОМ,  
ЧТО «ЧТО-ТО ИДЕТ НЕ ТАК»**

# Команда об этом говорит!

- Говорят: *«мы не успеем!»*
- Приводят аргументы...





# Паникеры!

Don't listen to  
me, I'm BEING  
PARANOID 😊

# Клиенту важна дата!





# Мы теряем деньги, нельзя отставать!



**А МОИ НЕ ГОВОРЯТ НИЧЕГО!**

# Точить некогда



# Не спрашивайте о датах!



# Появляются герои

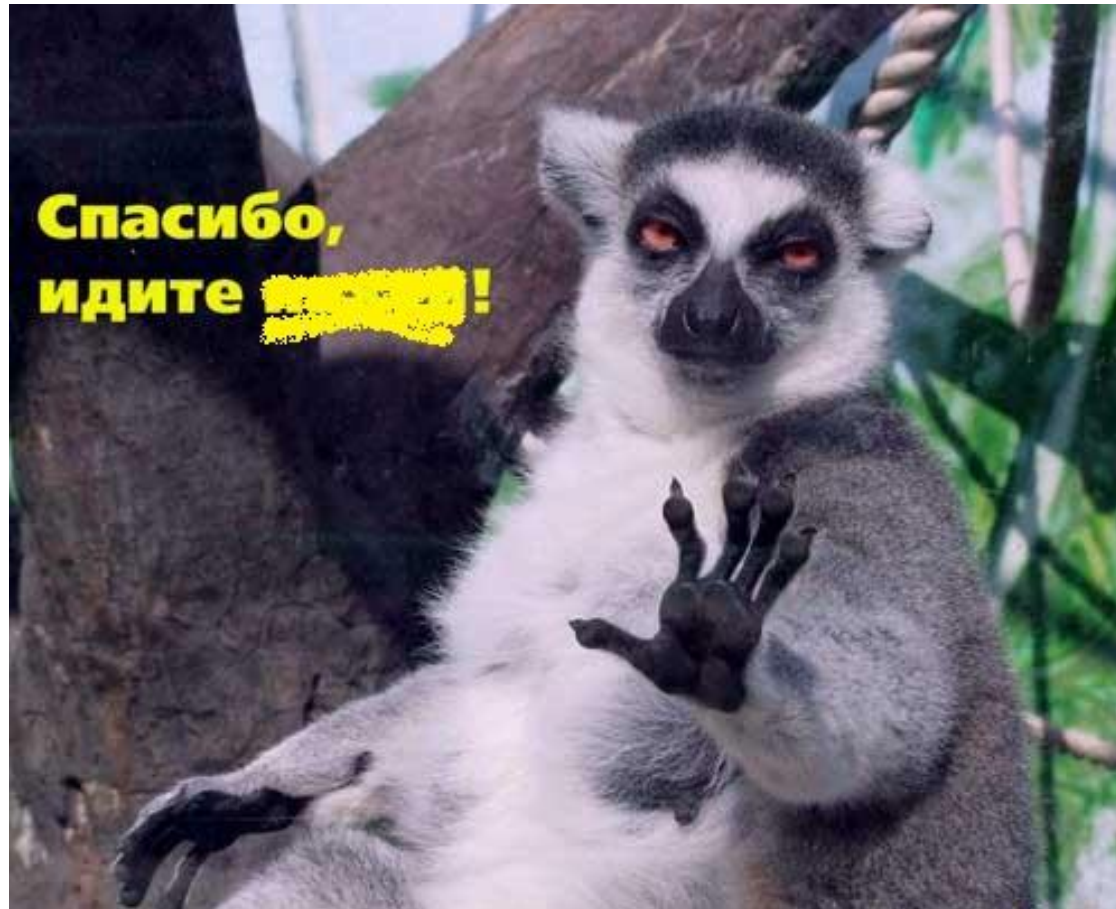




# Все равно не успеем



# Не хотим больше овертаймов



# Шеф, всё гатово!



**ВЫВОД: ЕЩЕ РАЗ ВСЕ  
ПРИЗНАКИ**

# Что с ЭТИМ ВСЕМ делать?

- «Молчаливые»
  - Некогда планировать, нужно кодить
  - Не спрашивай меня «когда закончу»!!!!
  - Вот возьму все и спасу проект
  - Не, не успеем, чего напрягаться
  - И в овертайм работать не буду
  - Хотя все готово, только вот сейчас не могу показать
- «Гласные»
  - Мы не успеем! Вот мои аргументы



# Как спросить команду

Когда, по твоему мнению  
завершится проект?

При нормальной нагрузке:

При большой нагрузке:

anonymous

# И нечего на зеркало пенять...



# Follow me

## СПАСИБО

*Awfully yours!*

Сергей Бережной

<http://anotherpm.com>

[sergeyb@anotherpm.com](mailto:sergeyb@anotherpm.com)



anotherpm