



Внедрение Scrum от менеджера ИЛИ Scrum на колесиках стучится в твою дверь

Роман Юферев, AVIcode

Преамбула

- Цель доклада
- Я из AVIcode
- Наш заказчик
- О проекте
 - тип
 - требования
 - стейкхолдеры
 - коммуникации



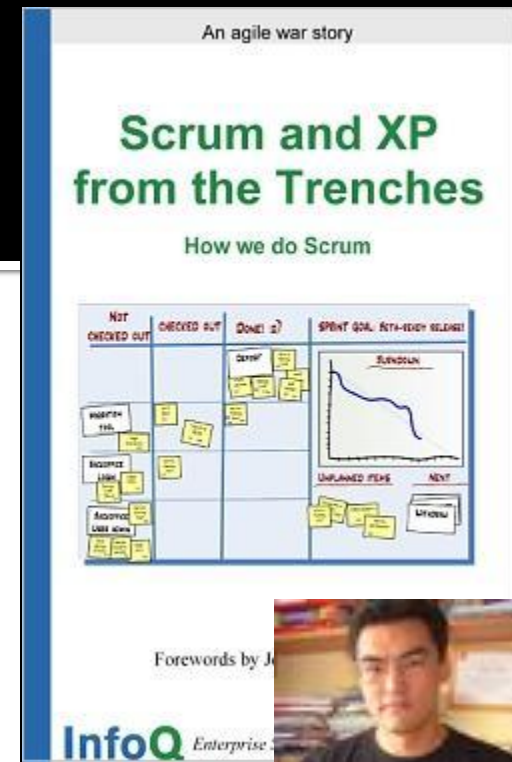
Процесс As Given

- Нет выделенных менеджмент ресурсов на нашей стороне
- Scrum !!!???
- Тим лид на стороне кастомера
- Поток задач из ниоткуда
- Тестирование – отдельно
- ~~Скоп/срок итерации~~
- ~~Product Backlog~~
- ~~Ретроспективы~~
- ~~Митинги планирования~~
- eScrum



Первое знакомство с Scrum Книберг + тренинг Асхата

- Хенрик Книберг взрывает мозг
- Асхат Уразбаев - контрольный выстрел в голову(?)



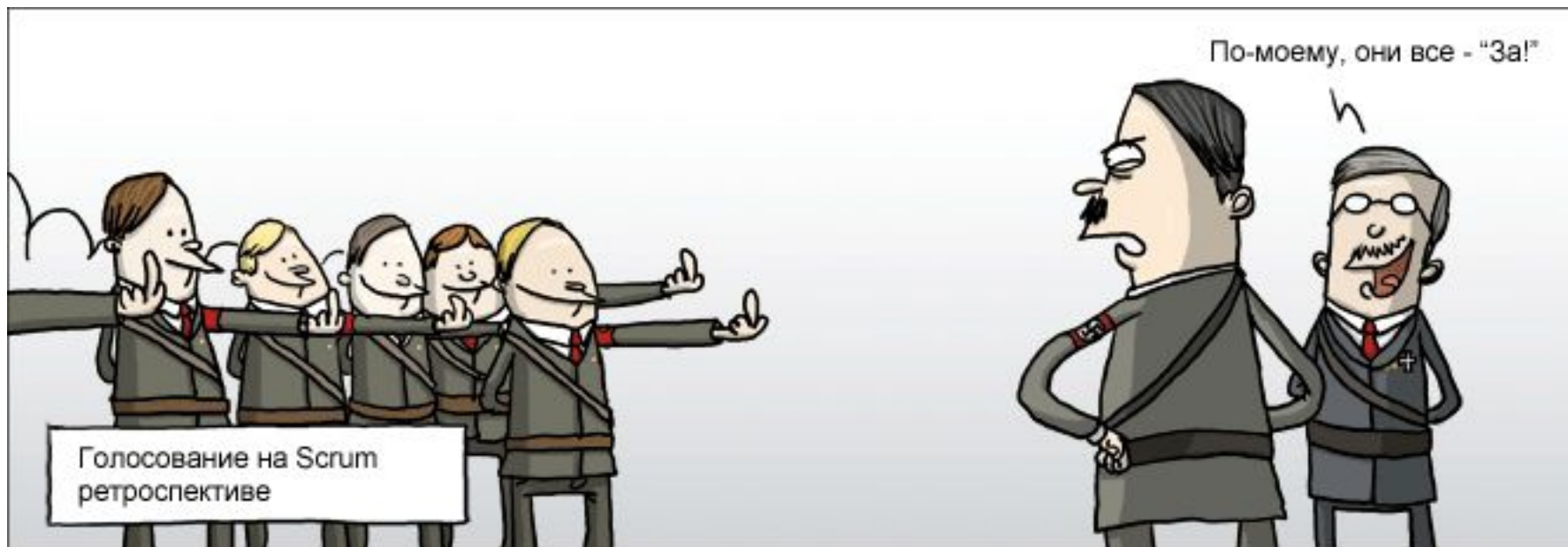
Темная комната с граблями №1

- Менеджер внедряет Scrum
- Принцип – Big-Bada-Boom:
 - Роли Scrum (PO, Scrum Master, Team)
 - Time-boxed Sprints
 - Sprint Backlog
 - Team Planning Session
 - Planning Poker
 - Оценка в идеальных часах
 - Burn-down Chart
 - Task Board
 - Focus Factor
 - Retrospective Session
 - Demo
 - Local Daily Scrums
 - Декларируется самоорганизующаяся команда
 - Кучкуемся в одной комнате
- Но почему то получается...

Да здравствует мировой Scrum!



\$krum



1-st Checkpoint: два «Как?» и семь «Почему?»

- Как:
 - ...закоммитить?
 - ...объяснить идеальные часы?
- ...

1-st Checkpoint: два «Как?» и пять «Почему?»

■ Почему:

- ...им не нравятся мои игрушки?
- ...меня не любят?
- ...не встают?
- ...стоим так долго?
- ...такие вялые?



Нужен Гуру!



Как-и

- ...закоммитить?
- ...объяснить идеальные часы?



Почему-ки

■ *Почему:*

- ...им не нравятся мои игрушки?



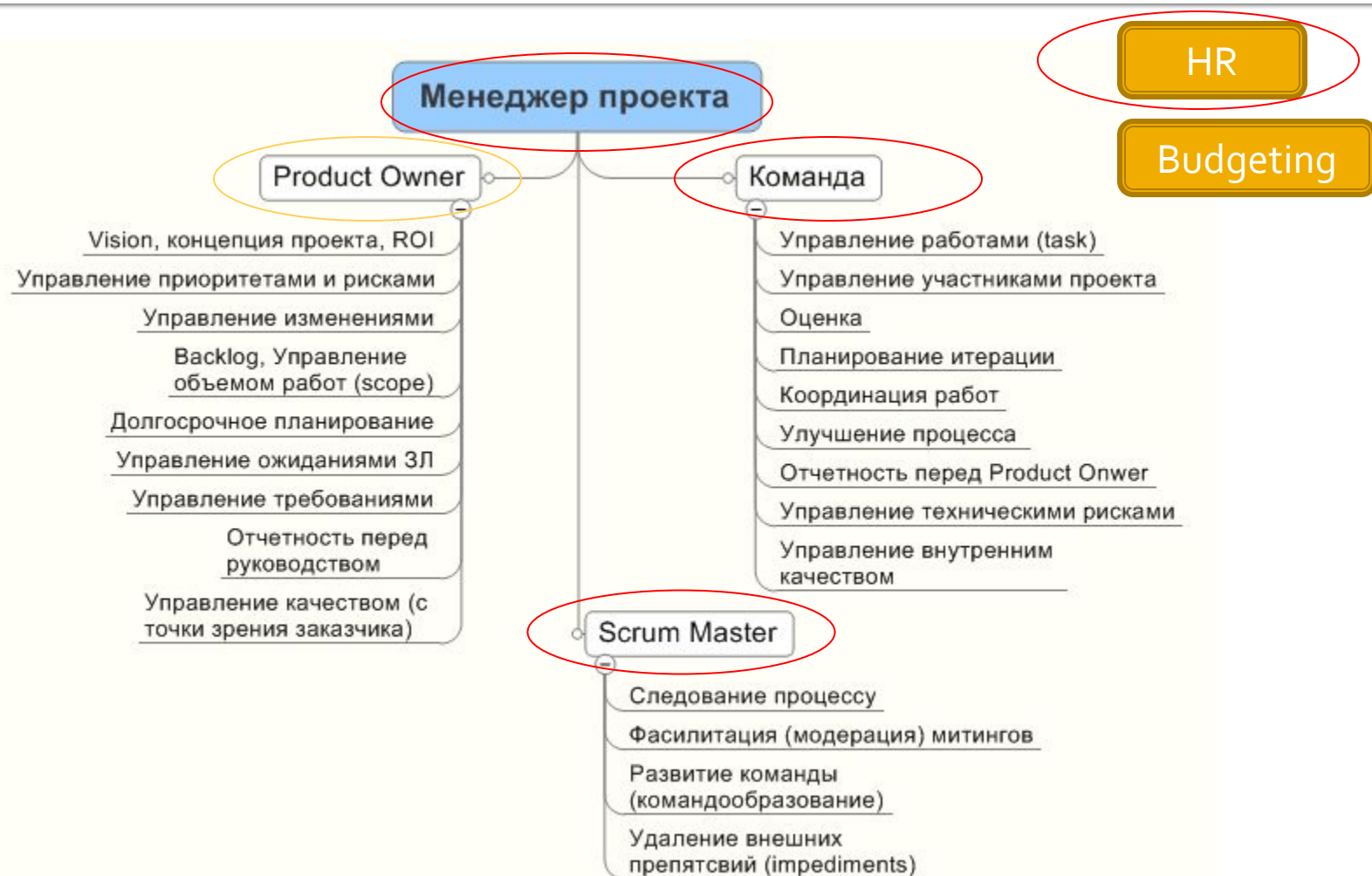
Почему-ки

■ *Почему:*

- ...меня не любят?



Менеджер в Scrum



Почему-ки

■ Почему:

- ...не встают?
- ...стоим так долго?
- ...такие вялые?



Hot Fix 1

- Новый Scrum-Master
- Долой «ИЧ»
- No pressure!
- Корректировка роли РМ



Менеджер в Scrum



Темная комната с граблями N2

- Новые проблемы:
 - Скрам-мастер – символ зла!
 - Появление анти-скрам группировок
 - Потеря мотивации, апатия



Пора всплывать!

Hard Rescue:

- Личные встречи
- Вовлечение HR/психолога в работу
- Низвергнуть идолов!
- Честность



Пора всплывать!

- Отдых
 - Все – в отпуске!
 - Отвлекающие Тренинги



Результат

- Стабилизация команды
- Бесценный опыт!!!
- Lost in Service
- Release Happens!



Выводы и Уроки

- Любой новый процесс ...
 - ...в правильном проекте
 - ...в правильном месте
 - ...в правильной команде
- Хоть горшком назови... а лучше никак не называй.
- Big Boom vs. Baby Steps



Вся правда о троллях

«Знаешь, откуда появились тролли? Троллями становятся эльфы после отсидки, те, чьи матери курили во время беременности. Кого в детстве били пьяные родители.»...

© Goblin

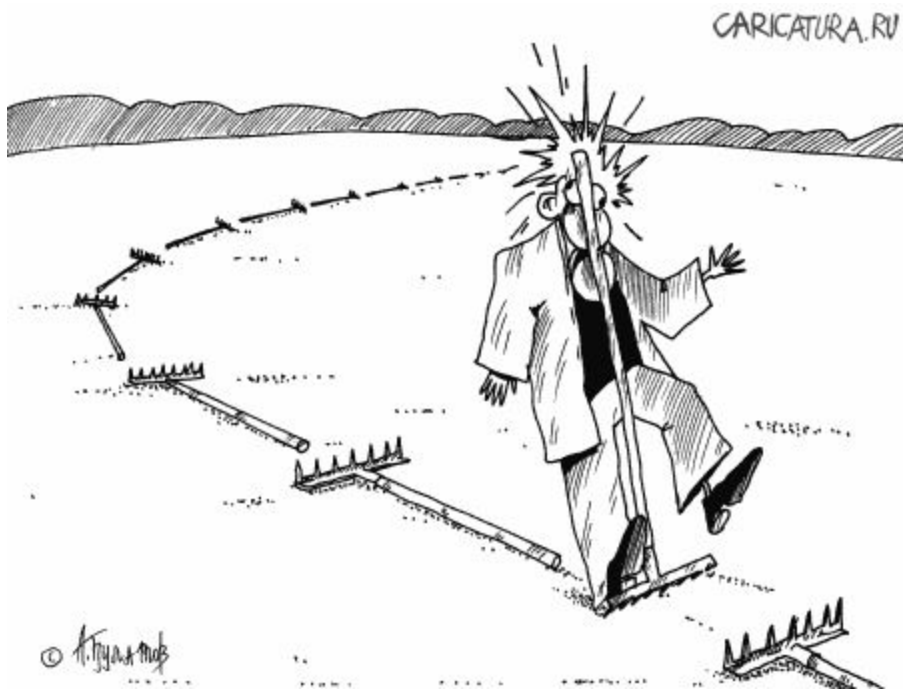


Выводы и Уроки

- Осторожно - Асхат! 😊
- Привлекайте HR
- No pressure! Менеджер – помощник.



Спасибо!



Roman Yuferev, AVIcode
ryuferev@avicode.com