

ТАБАЧОК ВРОЗЬ

(ПРАКТИКА РАЗРЕШЕНИЯ ВЛАДЕЛЬЧЕСКИХ КОНФЛИКТОВ)

Консалтинг-Центр «ШАГ»
Москва,
октябрь 2008 г.

08/12/2023



КЦ «ШАГ»: «паспортичка»

- Близится 15 летний юбилей
- Ниша: SMEs («средний бизнес»)
- Специализация: владельческий консалтинг
- Участник АСКОНКО, FEASO
- Результаты: >500 проектов;
>200 компаний-клиентов

База знаний



АСКО
страховая группа



Старик Хоттабыч



ГОЛЬФСТРИМ
СИСТЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ
ШЕРЕМЕТЬЕВО**



Сила союзов



Поводы для столкновений

- Куда идем?
- Как ты рулишь?
- Это наше или мое?
- Где моя прибыль?
- «Лицо компании»
- Я работаю за всех
- ...
- Чей контакт?
- Ничего не вижу...
- Чья ответственность?
- Священные коровы
- «Кругом одни уроды»
- Частная лавочка
- ...

3 причины конфликтов



Кто в доме хозяин? (1)



$$25 - 45 = 16 - 36$$

$$25 - 45 + \frac{81}{4} = 16 - 36 + \frac{81}{4}$$

$$5^2 - 5 \cdot \frac{9}{2} \cdot 2 + \left(\frac{9}{2}\right)^2 = 4^2 - 4 \cdot \frac{9}{2} \cdot 2 + \left(\frac{9}{2}\right)^2$$

$$\left(5 - \frac{9}{2}\right)^2 = \left(4 - \frac{9}{2}\right)^2$$

$$\sqrt{\left(5 - \frac{9}{2}\right)^2} = \sqrt{\left(4 - \frac{9}{2}\right)^2}$$

$$5 - \frac{9}{2} = 2 \cdot 2 - \frac{9}{2}$$

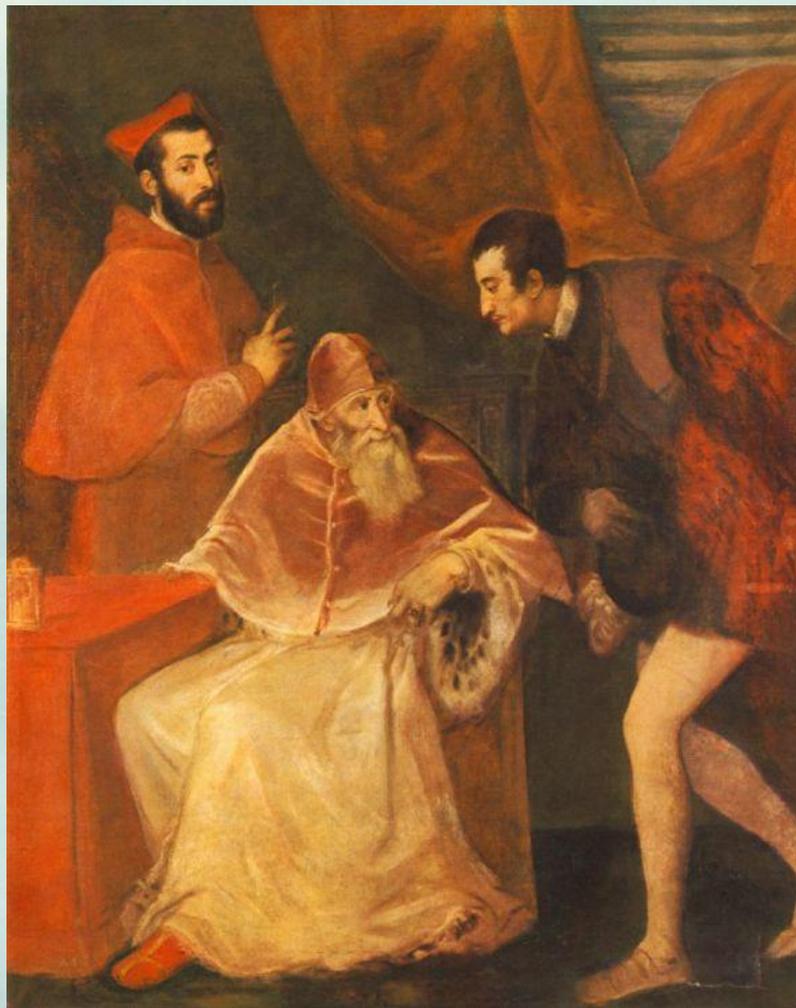
$$5 = 2 \cdot 2$$

■ **5 000 000 = 1 000
000 + 1 000 000**

Кто в доме хозяин? (2)



«Разводи и властвуй» -1



«Разводи и властвуй» - 2



Три девицы под окном
Пряли поздно вечерком.

Объективный конфликт интересов



Что делать?



Развод



«Райская команда»



Каждому по табуретке



Смена орбиты. Выход из управления.



Согласование целей/интересов. Соглашение.

