



**КЛУБ АДМИРАЛОВ РФ
«Организация международного
экономического сотрудничества»**

Контр-адмирал В.Дудко

**«Развитие транспортной инфраструктуры
флота река-море РФ.**

(2012-2015 гг.)»

Москва 2012 г.





Решения Федерального уровня по формированию законодательной базы и Технологических платформ развития транспорта

✓ Постановление Правительства Российской Федерации от 5 декабря 2001 года № 848 «О федеральной целевой программе «Развитие транспортной системы России (2010-2015 гг)»(в ред. Постановлений Правительства РФ от 31.05.2006 N 338, от 09.07.2007 N 437, от 10.04.2008 N 258, от 20.05.2008 N 377, от 17.03.2009 N 236, от 29.10.2009 N 864, от 22.04.2010 N 278, от 12.10.2010 N 828, от 21.12.2010 N 1076, с изм., внесенными распоряжениями Правительства РФ от 21.10.2004 N 1355-р, от 21.04.2006 N 553-р, Постановлениями Правительства РФ от 21.12.2009 N 1035, от 22.12.2010 N 1088)

✓ Протокол от 03.08.2010 №4 (В.В. Путин) «О программах инновационного развития и технологической модернизации субъектов естественных монополий и крупных государственных компаний»

Утверждены:

- 1.«Положение о порядке мониторинга разработки и реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием»
- 2.«Порядок формирования перечня технологических платформ»

Образована Рабочая группа по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере

✓ Протокол от 01.04.2011 №2 (В.В. Путин)

Утвержден перечень технологических платформ (28 платформ), в число которых вошли 3 платформы в сфере транспорта.

Данные технологические платформы предназначены для активизации усилий по созданию перспективных коммерческих технологий, продуктов и услуг; а также для привлечения дополнительных ресурсов с целью проведения реструктуризации и развития флота.

2.Минэкономразвития (Э.С. Набиуллиной), Минобрнауки России (А.А. Фурсенко) поручено принять участие в формировании и реализации указанных технологических платформ в увязке с соответствующими программами РФ, отраслевыми стратегиями развития.



КОНЦЕПЦИЯ (ЗАМЫСЕЛ) РАЗВИТИЯ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ ФЛОТА

Важной отличительной особенностью принятой программы развития Флота, является формирование саморегулируемой «подотрасли» транспортной системы

России.

Развитие Флота, на базе Башкортостана, определяется условиями когерентного Развития Проекта на основе принятой государством стратегии комплексного развития транспортной инфраструктуры РФ, сформулированной в концепции «Развитие речного флота», в рамках государственной стратегии Развития транспорта РФ, реализация которой предусматривает обеспечение максимального синергетического и системного эффекта от реализации проекта.

Система «SymbioProject» - Создание системы модульных типовых взаимосвязанных проектов, обеспечивающих устойчивое синергетическое развитие отрасли.

ЦЕЛЬ ЗАМЫСЛА – «В ИНТЕРЕСАХ ЗАДАЧ ОБЕСПЕЧЕНИЯ грузоперевозок республики, РАЗВИВАТЬ МНОГОЦЕЛЕВЫЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОМПЛЕКСЫ В СТРУКТУРЕ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ ФЛОТА, СОЗДАННОГО НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА И ИНВЕСТИЦИОННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ И ЕВРОПЫ В РАМКАХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ТРАНСПОРТНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА».



Дорожная карта «Сотрудничества»

Презентация

Цели

Аутсёрсинг. Передача основных функций по перевозке грузов управляющей компании.

Главной целью Аутсорсинга является экономия затрат, повышение эффективности обеспечения предприятий и регионов транспортом, снижение производственной нагрузки с целью освобождения, финансовых и человеческих ресурсов .

Компоненты	<p>Действующие базы и объекты республики и флота, суда и производственные структуры</p>	<p>Интеллектуальная База технологических решений строительства и повышения эффективности объектов ВФ</p> <p>Портфель финансовых инструментов поддержки объектов Флота</p>	<p>Опыт зарубежных флотов</p> <p>Развитие отечественных технологии, выход на международные рынки</p> <p>Квалифицированные кадры</p>
	<p>Системы мониторинга и анализа</p> <p>НИР, НИОКР</p>	<p>Нормативно-правовая база на обеспечение и объекты Флота</p> <p>Правовые и юридические основы компании; Условия для эффективного выполнения задач силами флота</p> <p>Повышение уровня безопасности и защищенности от террористических угроз, Повышение технической оснащенности Флота и инфраструктуры, Увеличение доли судов и инфраструктуры с освещаемой и отражательной обстановкой.</p>	<p>Запуск в производство положительных результатов НИОКР, Трансферт и адаптация передовых импортных технологий</p> <p>Программы обучения и повышения квалификации</p>
Фактор риска	<p>Политический</p> <p>Кадровый</p> <p>Финансовый</p> <p>Материально-техническое обеспечение</p>		
	<p>Краткосрочный период -1 год</p>	<p>Среднесрочный период -1-3 года</p>	<p>Долгосрочный период 5-10 лет</p>



СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ





Реформирование и развитие Флота.

Пути реформирования флота:

Законодательное обеспечение действий УК.

Принять постановление правительства РФ «О реформировании и развитии речного флота РФ и портовой инфраструктуры».

Подготовить процедуру передачи транспортных средств и инфраструктуры флота в ведение УК путем планового замещения

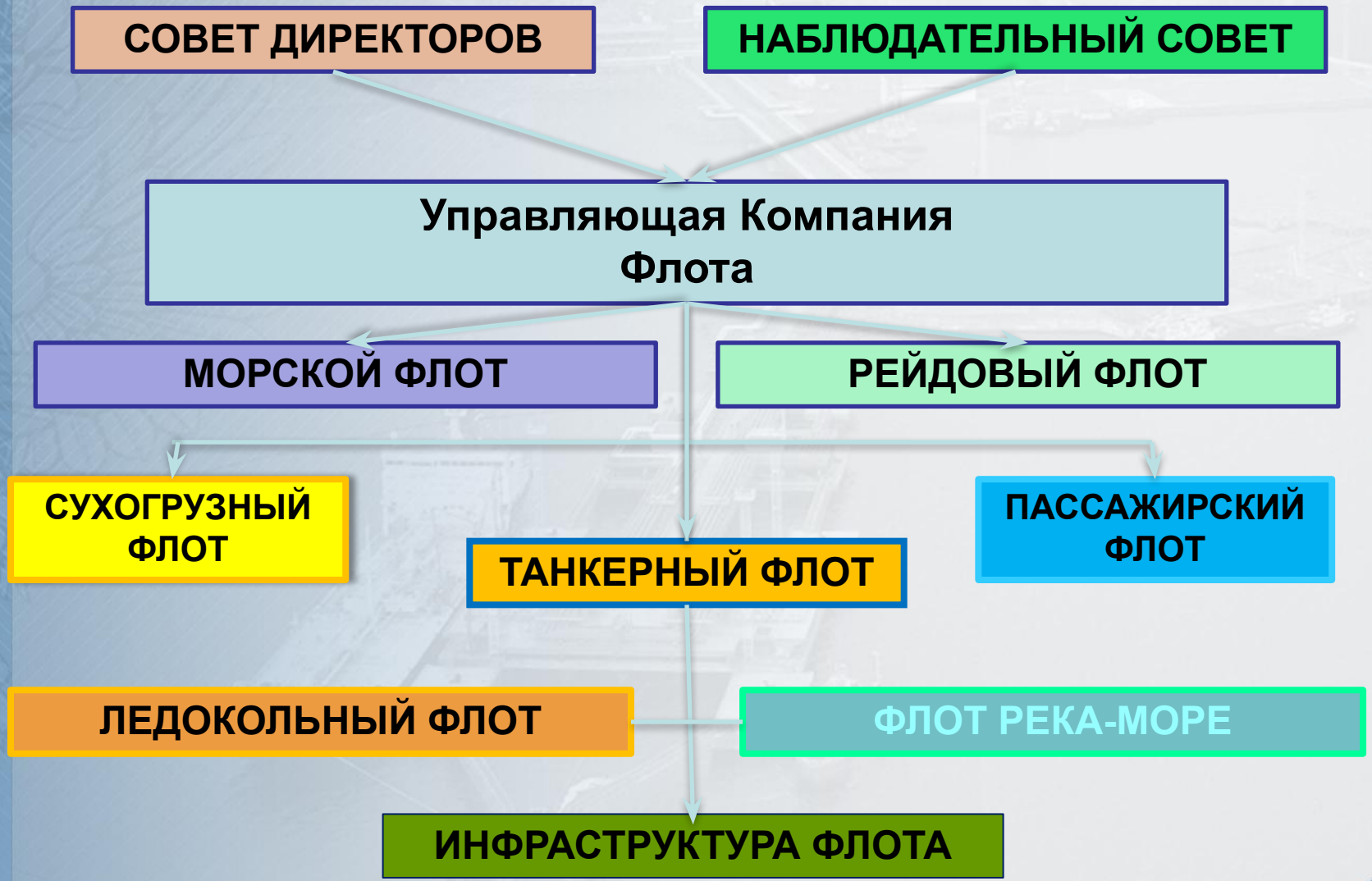
Создать Управляющую компанию на базе инфраструктуры речного флота Башкортостана,
- развивать инфраструктуру коммерческого флота;
- сократить количество не эффективного флота и инфраструктуры, общее количество персонала и служб обеспечения.

-Подготовка кадрового состава.
- Плановая ротация персонала, высококлассных специалистов.
-С целью стимулирования молодежи :
- предусмотреть повышение заработной платы до уровня коммерческих судоходных компаний.
- Восстановить действие нормативных документов, о предоставлении отсрочки от призыва на военную службу на период обучения и работы на судах обеспечения ВМФ.

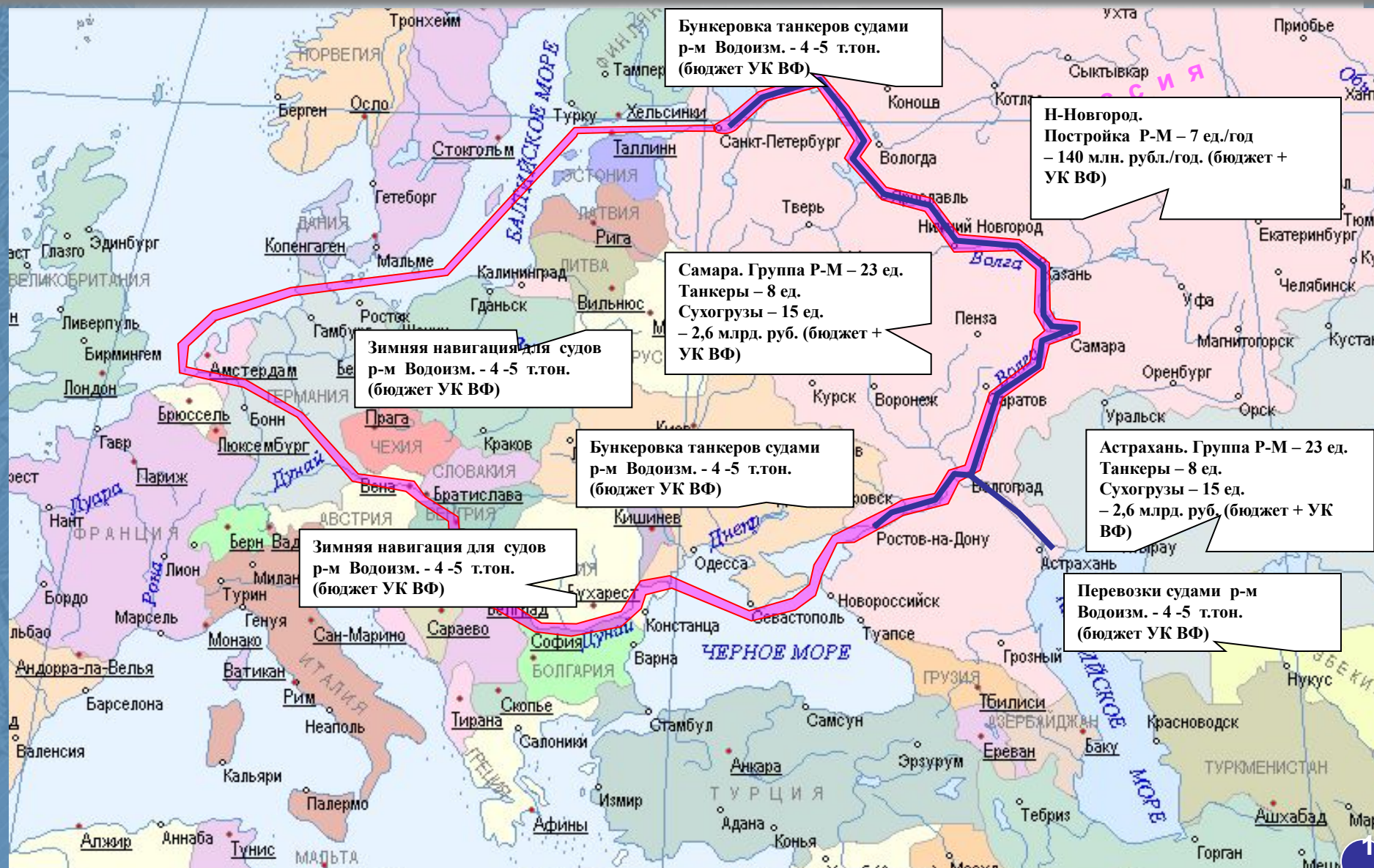
В соответствии с Федеральной программой развития инфраструктуры на морском транспорте суммарная производственная мощность отечественных портов увеличится более чем в **2 раза** или на **454 млн. тонн**; общий тоннаж морского транспортного флота, контролируемого Российской Федерацией, возрастет на **30%**; тоннаж флота под российским флагом возрастет в **2,2 раза**; пополнение морского транспортного флота составит **6116,5 тыс. дедвейт-тонн**.



Развитие структуры Флота и коммерческого транспорта

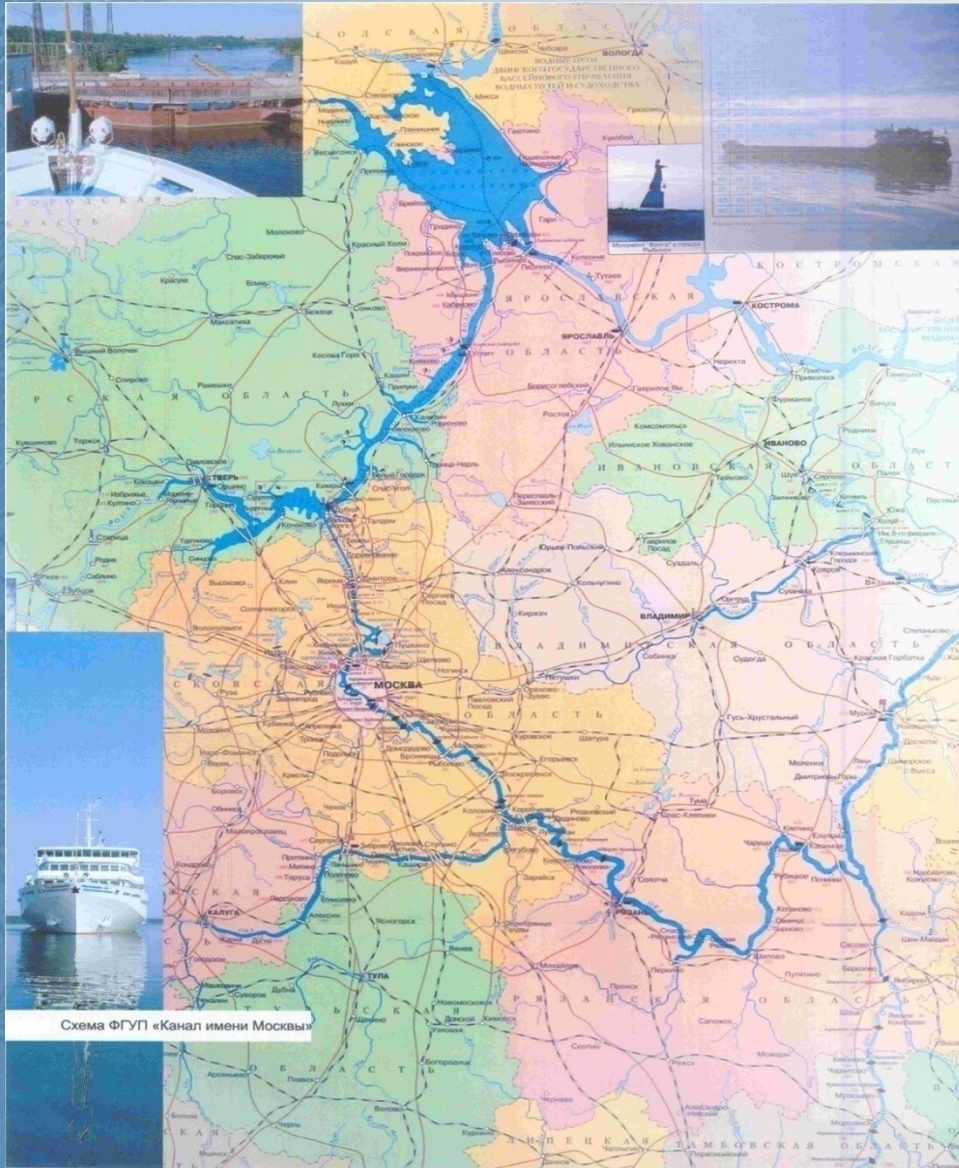


ВНУТРЕННИЕ ВОДНЫЕ ПУТИ В СОСТАВЕ ГЛУБОКОВОДНОЙ СИСТЕМЫ ЕВРОПЕЙСКОЙ ЧАСТИ РОССИИ





РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕВЕРНОГО ЗАВОЗА РЕКА-МОРЕ



Целевые индикаторы и показатели	2012 год	Результат к 2015 г.
Средний возраст судов «река-море» в РФ ~23,5 года	перевозки в 2010 г. упали на 6%.	Рост на 12%
Флот «река – море» - высоко рентабельные проекты, а перевозки самые дешёвые.	\$40 т/\$80т.ржд.	Снижение до \$35 т
Транспортировка нефтепродуктов «река – море» осуществляется от производителя до иностранных государств, + по фидерной схеме.	2-10 ед.	25 ед.
Сухогрузные «река-море» для генеральных грузов, зерна, металла, угля особенно на ДВ.	2-6 ед.	14 ед.
Конкурирующая турецкая компания Palmali, монополист. Пароходство «Волготанкер», имело более 400 судов до октября 2005 г.	120 ед.	135 ед
Для диверсификации необходимо строить сухогрузы и танкера в количестве 30 – 50 единиц	10 ед.	30-50 ед.
стоимость постройки судна в настоящее время составляет от 16-17 млн. долл. США.	\$16-17 млн.	\$20-22 млн.
Размещать заказы нужно сразу на 2-3 верфях, завод «Красное Сормово» может строить ~ 7 судов в год	7-19 ед.	45-55 ед.
Срок окупаемости судов	7-8 лет	5 -7лет
Всего	25 ед.	70 ед.



РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГРУЗОВОГО РЕЧНОГО ПОРТА «АГИДЕЛЬ»

РЕКА-МОРЕ



На территории г. Агидель реализуется инвестиционный проект «Грузовой речной порт «Агидель»». Грузовой речной порт «Агидель» способен принимать суда типа «река - море», водоизмещением до 10 тыс. тонн, расположенный на самом восточном внутреннем водном пути в европейской части России к регионам Среднего Урала и Северного Поволжья.

Территория грузового речного порта «Агидель» размещена в 175 км от столицы Республики Башкортостан г.Уфы, ближайший крупный населенный пункт – г. Нефтекамск с населением 130,4 тыс.человек, находится на расстоянии 27 км.



РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГРУЗОВОГО РЕЧНОГО ПОРТА «АГИДЕЛЬ»

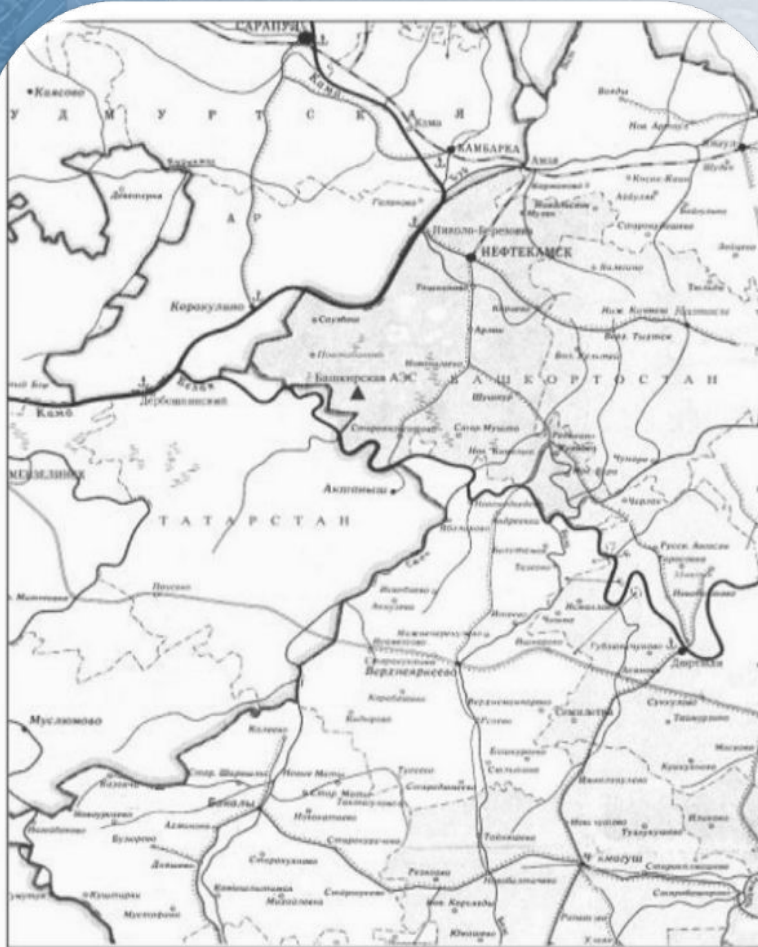
РЕКА-МОРЕ



Площадка строительства грузового речного порта «Агидель» расположена на правом берегу устьевой части реки Белой и примыкает к территории Стройбазы №1 Промышленно-строительной базы Башкирской АЭС. Рельеф в зоне строительства объекта слабохолмистый с абсолютными отметками 72,0-86,0 м с общим понижением к юго-западу в сторону реки Белой.

Климат района площадки континентально-умеренный. Лето теплое, зима – умеренно – суровая. Годовая амплитуда среднемесячных значений температуры воздуха равна 33-34°C.

РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГРУЗОВОГО РЕЧНОГО ПОРТА «АГИДЕЛЬ»



Условные обозначения

▲	Башкирская АЭС	—	шоссе
- - -	границы республик	—	улучшенные грунтовые дороги
· · · · ·	границы районов	—	газопроводы
●	города	—	реки
*	поселки сельского типа	⚓	пристань
		—	болота

В состав гидротехнических сооружений порта входят:

- водный подход (судоходная прорезь) протяженностью 3,5 км, шириной 105 м, глубиной судового хода более 5,5 м с судоходной обстановкой;
 - волнозащитная дамба длиной 640 м с берегоукреплением;
 - акватория порта;
 - территория причалов 27600 м² с твердым покрытием, железнодорожными и подкрановыми путями;
 - главная причальная набережная протяженностью 530 м (в т.ч.1 очередь 403 м) шпунтовых стенок;
 - вспомогательная причальная набережная протяженностью 240 м;
- Причальные стенки спроектированы с учетом колебаний отметки воды в Нижнекамском водохранилище 63,0-68,0 м.

Пунктами назначения генеральных грузов являются порты: Ирана, Турции на Черном и Мраморном морях, порты Греции, Италии, а также Российский порты в городах Азов, Астрахань, Новороссийск и т.д. Доставка грузов по железной дороге осуществляется по линии Горьковской железной дороги – до ст. Нефтекамск через ст.Амзя (протяженность ветки 15 км), далее от станции Нефтекамск до ст. Агидель (протяженность ветки 37,4 км).

Железнодорожная станция Нефтекамск оборудована одним главным и пятью приемоотправочными путями. Станция Агидель оборудована одним главным и тремя приемоотправочными путями, а также железнодорожными тупиками с одновременной расстановкой 100 вагонов по фронтам разгрузки.

Связь с общей сетью автомобильных дорог решена сооружением подъездной автодороги длиной 24 км с выходом на республиканскую автодорогу (г.Нефтекамск- г.Уфа). На расстоянии 90 км проходит федеральная автотрасса М7 Москва-Казань-Уфа-Челябинск.

В состав грузового речного порта входят:

- функционирующий терминал темных нефтепродуктов;
- проектируемый терминал светлых нефтепродуктов;
- незавершенный строительством сухогрузный терминал с пятью причалами.



РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГРУЗОВОГО РЕЧНОГО ПОРТА «АГИДЕЛЬ» РЕКА-МОРЕ (ОСНОВНЫЕ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ЗДАНИЯ И СООРУЖЕНИЯ)



Основные вспомогательные здания и сооружения:

- закрытые склады 14000 м²;
- открытые склады 29000 м²;
- двух этажный административно-бытовой корпус 48×12 м;
- трансформаторная подстанция;
- транспортно-инженерные сети и коммуникации.

Потребности причалов в инженерном обеспечении составляют:

- электроэнергия – 1233,8 кВт;
- вода - 57,4 м³/сутки;
- тепло – 0,209 МВт.

Указанные потребности удовлетворяются от Стройбазы №1 Башкирской АЭС входящей в состав Индустриального парка «Строительные материалы Башкортостана».

Проектная мощность грузового речного порта составляет 3,64 млн. тонн грузов в навигацию, в том числе: сухогрузный терминал – 2 млн.тонн, наливной терминал темных нефтяных продуктов – 0,54 млн.тонн, светлых нефтепродуктов – 1,1 млн.тонн.

Проектная численность работающих -2620 человек

Предполагаемые грузы : слябы, штрипсы, горячекатаные и холоднокатаные листы в рулонах и в пачках, сортовой прокат, трубная продукция а также продукция цветной металлургии и химической и нефтехимической промышленности и др.

Отправителями грузов являются: «Магнитогорский металлургический комбинат» (ММК), «Нижнетагильский металлургический комбинат» (НТМК) заводы стальной группы «Мечел» (Челябинск, Белорецк, Ижевск), заводы Уральской черно-металлургической компании (УГМК), трубной металлургической компании (ТМК) и другие заводы Уральского региона, предприятия химической и нефтехимической промышленности Республики Башкортостан.

На перевозке используются суда класса «М» типа река – море различных проектов: «Волга – Дон», «Волга – Балт», «Сорловский», «Ладога» и другие.



РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГРУЗОВОГО РЕЧНОГО ПОРТА «АГИДЕЛЬ»

РЕКА-МОРЕ



Цели и задачи создания грузового речного порта «Агидель»

Целью создания грузового речного порта на территории г.Агидель является не столько формирование условий привлечения отечественных и иностранных инвестиций для строительства и реконструкции портовой инфраструктуры, сколько стимулирование развития портового хозяйства и развитие портовых услуг, конкурентоспособных по отношению к аналогам.

Задачи:

- восстановление действующей портовой инфраструктуры и создание конкурентоспособного портового хозяйства на востоке европейской части России;
- развитие внутренней российской транспортной инфраструктуры по стратегическому Уральскому меридиану, в том числе для целей развития Северного Урала и реализации стратегического проекта «Урал промышленный – Урал Полярный»;
- снижение транспортных барьеров при реализации экспортного потенциала внутренних регионов России;
- прирост налоговых поступлений в федеральный бюджет, бюджет Республики Башкортостан, местный бюджет;
- формирование синергетического эффекта от инициации и реализации смежных инвестиционных проектов;
- обеспечение роста занятости в г.Агидель и Республики Башкортостан.



Грузовой речной порт "Агидель" располагает удобными транспортными составляющими: а) водный путь позволяет длинномерным судам с заглублением около 5 м связать зону через судоходные реки европейской части России с Балтийским, Черным, Каспийским и Белым морями. Уровень воды водохранилища стабильно постоянный.

Преимущества и перспективы грузового речного порта «Агидель»

1. Преимуществом порта в г.Агидель в сравнении с иными крупными речными портами в гг.Самара, Н.Новгород, Казань, Саратов, Ульяновск, Набережные челны выступает **географическая близость к Уральскому промышленному району.** Порт может быть задействован в оптимизации грузопотоков при реализации стратегического проекта развития Северного Урала **"Урал промышленный – Урал Полярный"**.



Преимущества и перспективы грузового речного порта «Агидель»

- а) водный путь позволяет длинномерным судам с заглублением около 5 м связать зону через судоходные реки европейской части России с Балтийским, Черным, Каспийским и Белым морями. Уровень воды водохранилища стабильно постоянный.
- б) существующий железнодорожный подъездной путь соединен с магистральными путями Горьковской железной дороги ОАО «Российские железные дороги» в ст. Нефтекамск.
- в) высокая обеспеченность региона современными автомобильными дорогами, в т.ч. федеральными автодорогами М5 и М7.
- г) близость магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов: на расстоянии 3 км от грузового речного порта "Агидель" пролегают магистральные нефтепроводы (Пермь-Альметьевск), в 30 км магистральные нефтепродуктопроводы (Уфа-Нефтекамск-Камбарка, Пермь-Андреевка).
- д) на расстоянии 40 км располагается аэропорт «Нефтекамск».

2. Высокая готовность уже имеющихся портовых сооружений на территории грузового речного порта "Агидель":

- а) функционирующий наливной терминал темных нефтепродуктов с годовой производительностью 0,54 млн. тн мазута с возможностью непосредственной перегрузки продукта с цистерн на большегрузные суда или через имеющееся резервуарное хозяйство. Имеется возможность увеличения производительности терминала до 1 млн. тн в год.
- б) для строящегося наливного терминала светлых нефтепродуктов возможно использование существующей инфраструктуры наливного терминала темных нефтепродуктов.
- в) степень готовности строительства сухогрузного терминала в составе речного порта_производительностью около 2 млн. тн на пять грузовых причалов составляет более 20%.
- г) функционирующие подъездные и внутриплощадочные железнодорожные и автомобильные дороги.
- д) имеющееся складское хозяйство на территории грузового речного порта "Агидель" обеспечивает весь объем перевалки грузов через причалы порта.

3. Наличие квалифицированных свободных трудовых ресурсов и возможности их привлечения при реализации проекта грузовой речной порт "Агидель".

4. Выгодное географическое положение позволяет обеспечить снижение затрат на транспортировку массовых, тяжелых и объемных грузов по территории России, а также с выходом на европейские и ближневосточные государства.

5. Высокая экологическая безопасность реализации проекта грузового речного порта "Агидель":



Эффективность создания грузового речного порта «Агидель»

При создании грузового речного порта "Агидель":

а) значительно возрастает финансовая эффективность в реализации федеральной программы - реализации стратегического проекта развития Северного Урала "Урал промышленный – Урал Полярный";

б) открывается возможность создать один из главных перевалочных пунктов на путях перемещения грузов по стратегическому меридиану «Уральский регион»: «Балтийское море, Черное море, Каспийское море»;

в) создается около 2,6 тыс. новых рабочих мест.

По оценке специалистов, создание грузового речного порта не только привлечет крупных инвесторов в Республику Башкортостан, но и поможет решить важнейшие проблемы социально-экономического и инфраструктурного развития как города Агидель, так и всех прилегающих муниципальных образований северо-запада республики;



Финансовое обеспечение проекта

Аудит флота

Имущество и уставной фонд компании сформировать из Судов и инфраструктуры имеемой инфраструктуры. На основании Ст. 8 «Кодекса торгового мореплавания РФ», УК Флота будет выступать, как Судовладелец.

Передача части флота В УК на правах хозяйственного ведения.

Ремонт, перевод судов под флаг РФ

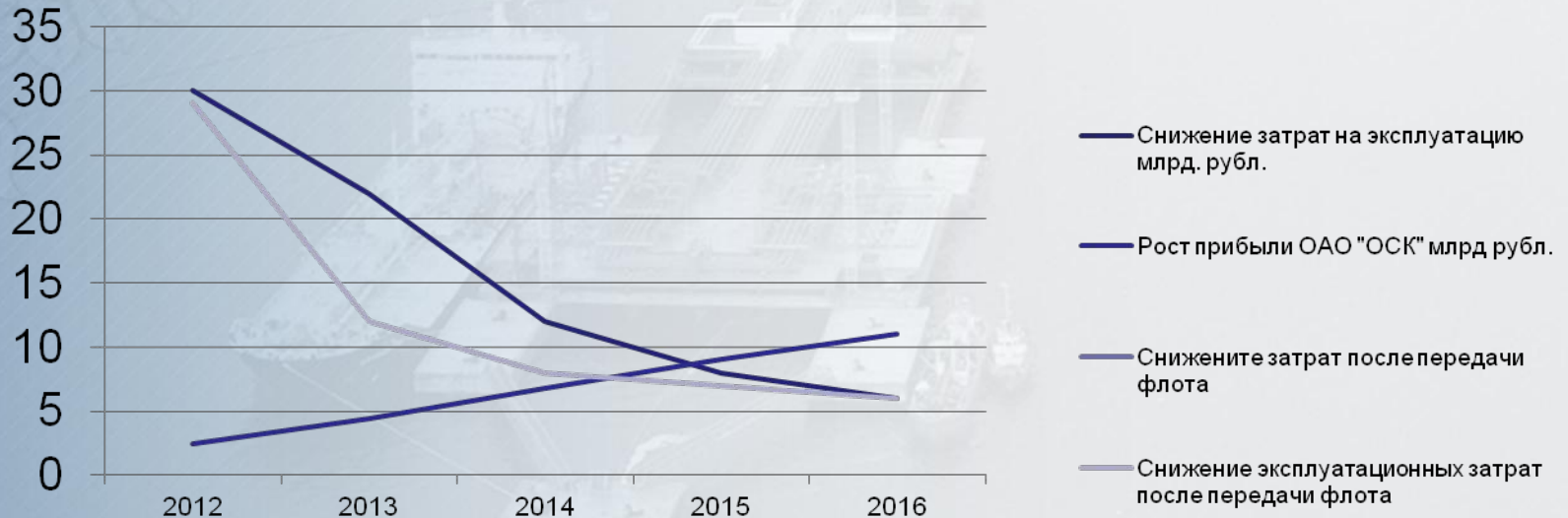
Коммерческое использование флота

Вариант 1. Восстановление флота за счёт имеемых ресурсов ВФ РФ.

Расчёт флота:

- 30% - выполнение нефтеналивных перевозок;
- 20% - грузопассажирские перевозки;
- 10% - специальные и нефтехимические перевозки.
- 40% - целевые грузовые долгосрочные перевозки

Перечисления средств на строительство судов двойного назначения. п. 4 ст. 8 ФЗ от 14.11.02 г. № 161-ФЗ.

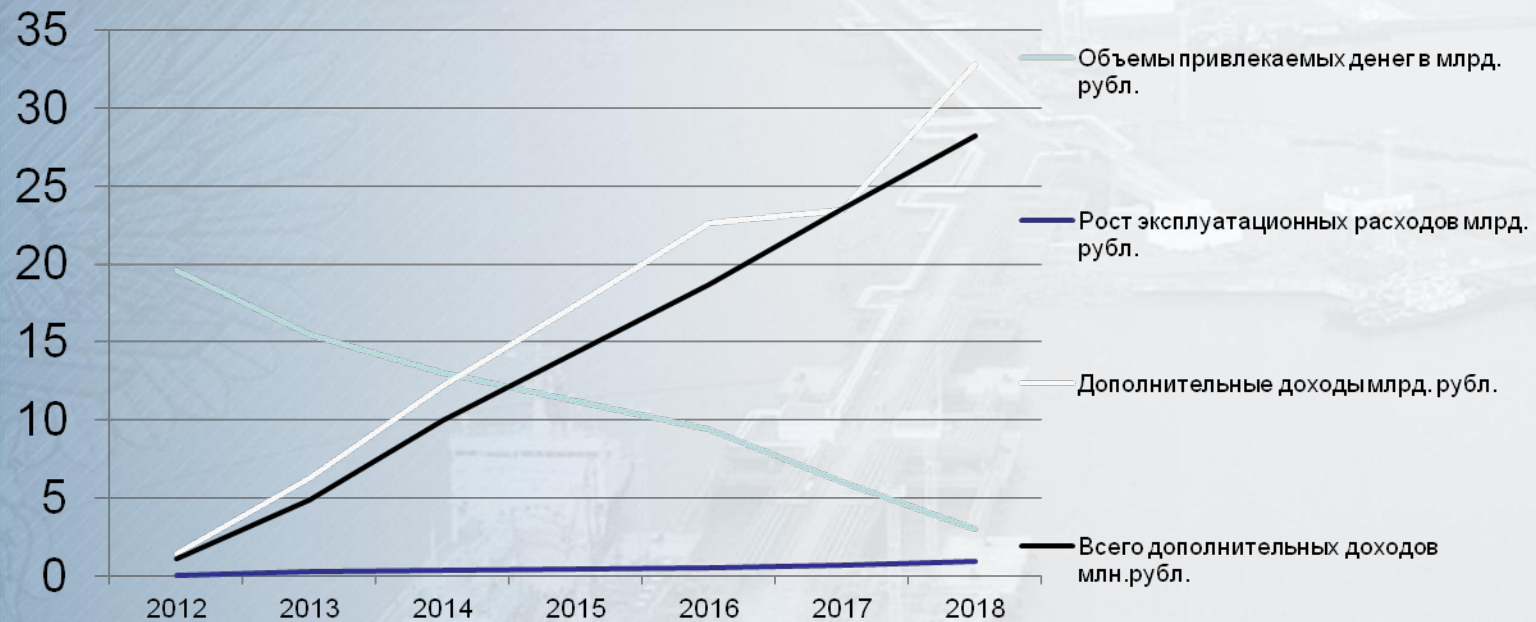




Финансовое обеспечение проекта ИНДЕКСАЦИЯ ТАРИФОВ С УЧЕТОМ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ НА ПЕРИОД 2012-2015 г.г.

Вариант 2. Восстановление флота за счет инвесторов и собственных ресурсов.

Всего	25 ед. к 2013 году	170 ед. к 2018 году
-------	--------------------	---------------------

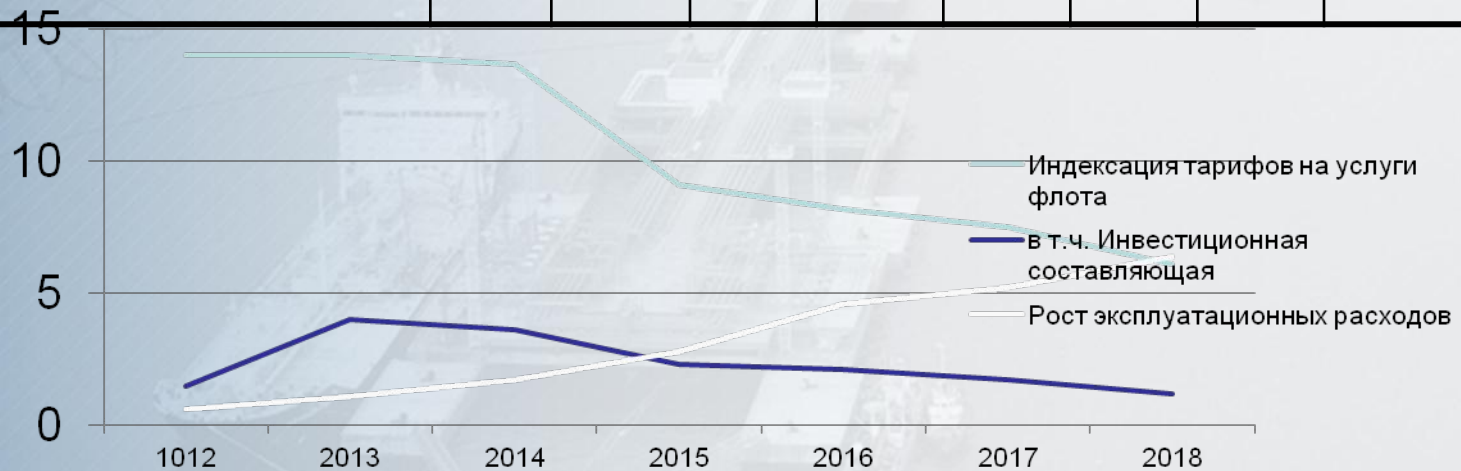




ИНДЕКСАЦИЯ ТАРИФОВ С УЧЕТОМ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ НА ПЕРИОД 2012-2015 г.г.

Вариант 3. Восстановление флота за счет инвесторов и развития Флота РФ

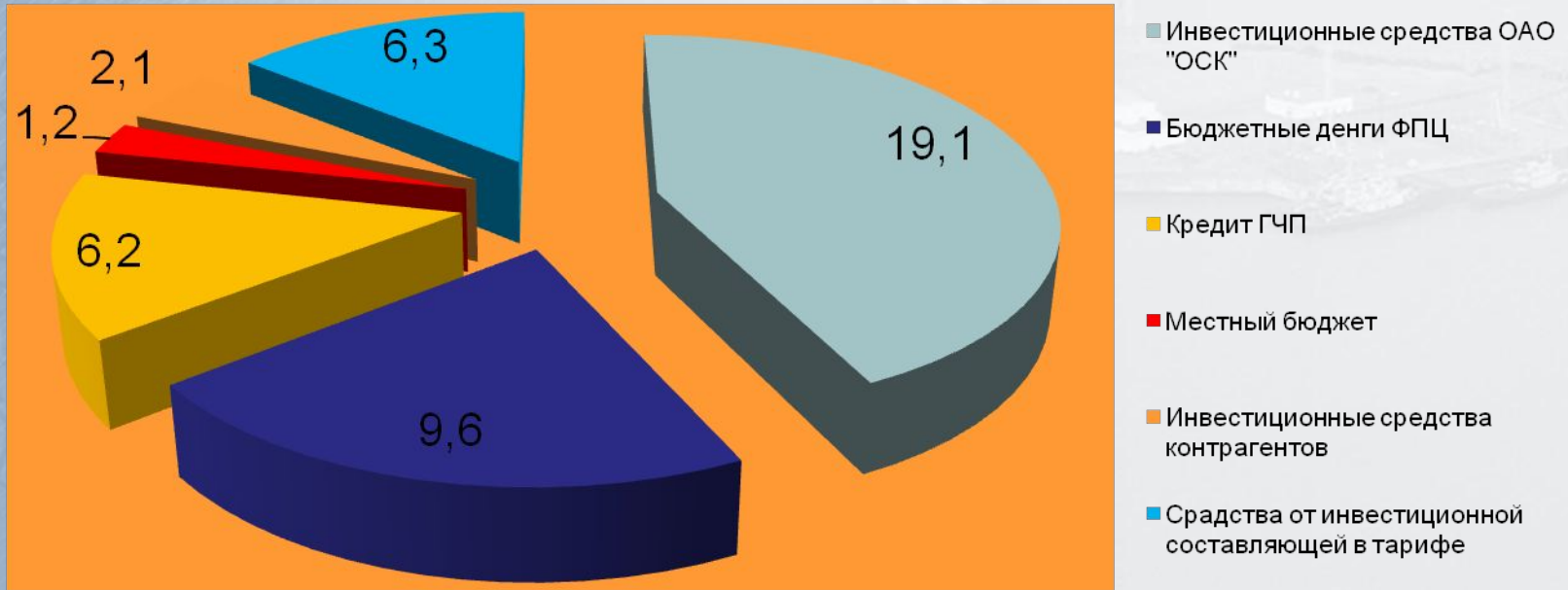
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Итого 2012-2018
Индексация тарифов на услуги флота (в среднем по году)	14%	13,7%	14%	9,1%	8,2%	7,5%	6,1%	4% - 2%
в т.ч. Инвестиционная составляющая	1,5%	4%	4%	2,3%	2,1%	1,7%	1,2%	
Рост эксплуатационных расходов	0.6 %	1,1%	1,7%	2,8%	4,6%	5,2%	6,4%	
Дополнительные доходы	14,7	63,7	126,8	174,7	226,3	277,4	322,5	1206
Всего доп. инвестиций	11,1	48,8	99,3	140,8	187,2	235,7	282,3	1005,2





Ресурсное обеспечение Программы

Общий объём денежных средств в млрд.рубл.





Юридическое обеспечение проектного решения

Создания управляющей компании, как юридического лица, согласование правовых и имущественных вопросов с правительственными и частными структурами Башкортостана (Федеральным имуществом), решение финансовых вопросов, в том числе оценка эффективности использования судов.

Порядок определения арендных ставок, оценки стоимости судов и грузоперевозок независимыми оценщиками.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОПТИМАЛЬНОГО СОСТАВА ФЛОТА, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ РЕШЕНИЯ СТОЯЩИХ ПЕРЕД НИМ ЗАДАЧ.

Создание единого реестра судов.

Установить необходимый перечень обременений для предприятий в интересах флота: страхование судов, подведение под флаг, порядок регистрации и принципы финансирования этих работ и поддержания технической готовности судов.

Использование сторонних организаций при решении задач флота (аренда в т.ч. Через иностранные компании, привлечение других судовладельцев.

• Проведение аттестации инфраструктуры флотов, уточнение их функций и постановка задач, формирование необходимых управленческих структур (центральный аппарат со всеми видами лицензий и функциями органов управления в Москве с филиалами на местах).

Решение возможности централизованно и контролируемо провести списание, утилизацию или реализацию судов, не используемых по техническому состоянию.

- Участие в экологических программах .
- Сдача судов Флота, не выслуживших установленные сроки службы и не используемых по техническому состоянию, в аренду с целью получения внебюджетных средств, направляемых на ремонт судов.
- Оптимизация судового состава и гражданского персонала и использование средств от продажи судов, Выслуживших установленные сроки службы.



ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ПОТРЕБУЕТСЯ

Мониторинг ключевых показателей эффективности действующего и перспективного транспортного комплекса.

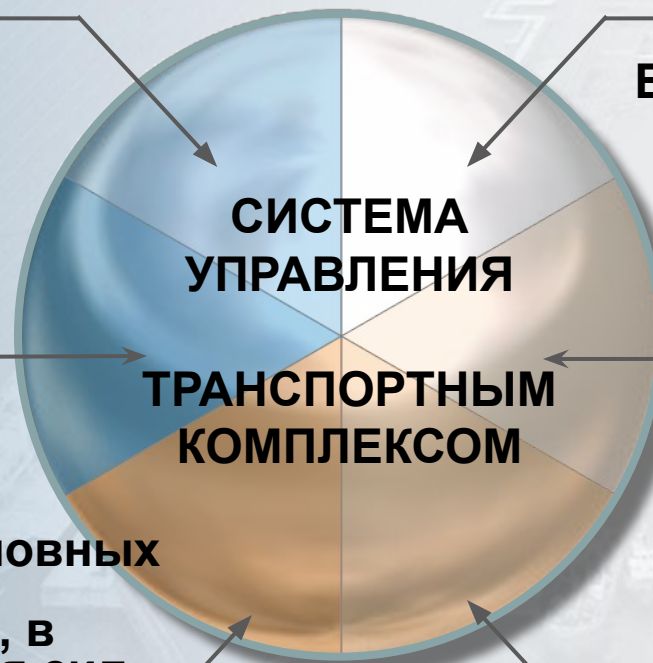
Ведение базы данных по состоянию инфраструктуры транспортного комплекса

Формирование геоинформационной модели транспортного комплекса

Ведение статистической базы и организация статистического наблюдения на транспорте

Сбор информации о транспортных потребностях на основных направлениях, в транспортных узлах, в районах обеспечения сил.

Выработка управленческих решений





Мероприятия, обеспечивающие комплексную безопасность на транспорте

Антитеррористическая защищенность объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств;

- Повышение качества подготовки специалистов на основе развития материально-технической базы транспортных учебных заведений (приобретение тренажеров, учебных транспортных средств и т.д.);

Создание интегрированной системы контроля безопасности на транспорте;

- Создание системы обеспечения оперативного реагирования и расследования происшествий и чрезвычайных ситуаций на транспорте, оснащение органов надзора и контроля в сфере транспорта патрульными транспортными средствами.





Использование системы ГЛОНАСС на транспорте





Благодарим за внимание