



ПО САМЫЕ УШИ В ВТО!

КТО МЫ?

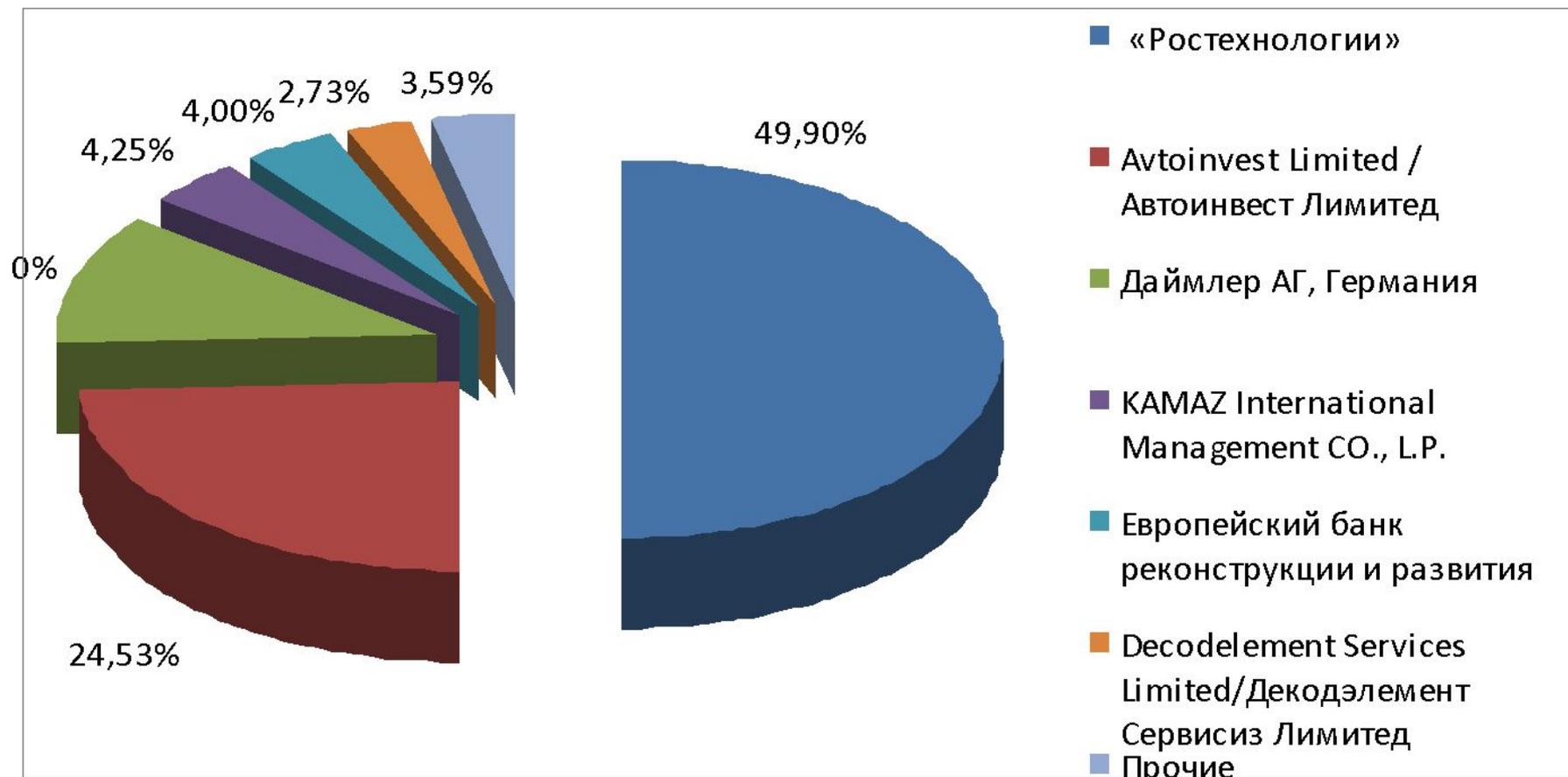
КОНСУЛЬТАНТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ РОСТЕХНОЛОГИИ



Стратегические цели Госкорпорации:

- 1. Лидирующее положение на рынке высокотехнологичной машиностроительной продукции**
- 2. Рост стоимости бизнеса**
- 3. Производство высококачественной военной техники**

Доли акционеров группы КАМАЗ





SWOT



- дешевая цена по сравнению с конкурентами
- значительная доля на рынке
- широкая и доступная сеть сервисного обслуживания
- налаженная лучше чем у конкурентов дилерская сеть и лизинговые программы
- контроль над издержками на всех стадиях пр-ва

- слабые позиции в наиболее перспективной и быстрорастущей группе седельных тягачей
- отсутствие своих технологий при разработке техники комфорта водителя
- Высокая долговая нагрузка завода, отсутствие средств на инвестиции, часть долга номинирована в японских йенах

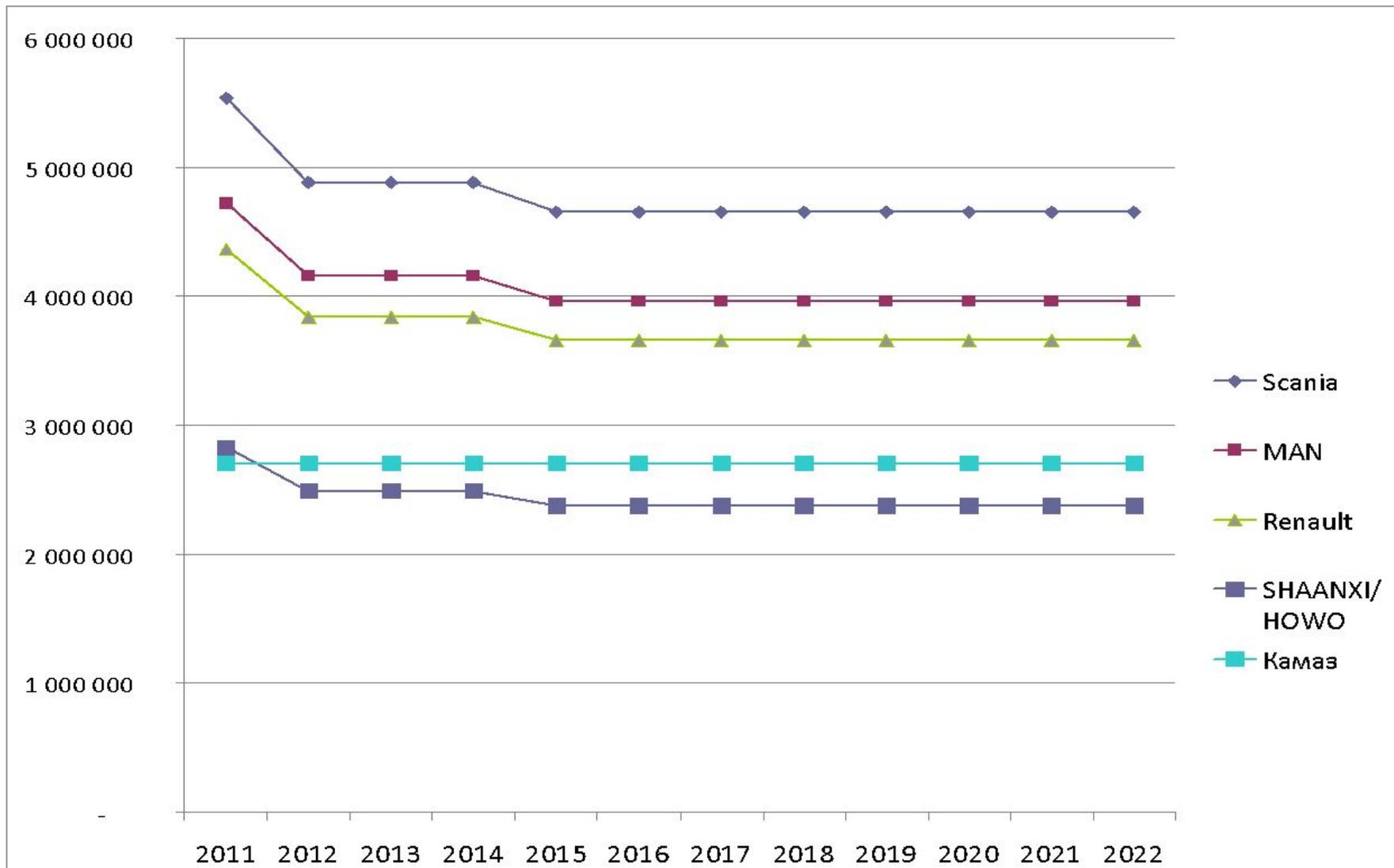


- Растущий спрос в России
- Наличие скрытой формы поддержки со стороны государства в обход соглашений ВТО: обновление техники для МО и МЧС; субсидирование для с\х
- отсутствие внятной политики развития железнодорожного транспорта вследствие чего идет переток потребителей в сторону грузового



- Снижение таможенных пошлин на новую и б/у технику, ценовое давление
- Ожидания потребителями второй волны кризиса
- Укрепление рубля
- Азиатская экспансия на наш рынок

Цены на грузовые автомобили после вступления в ВТО (оптимистично)

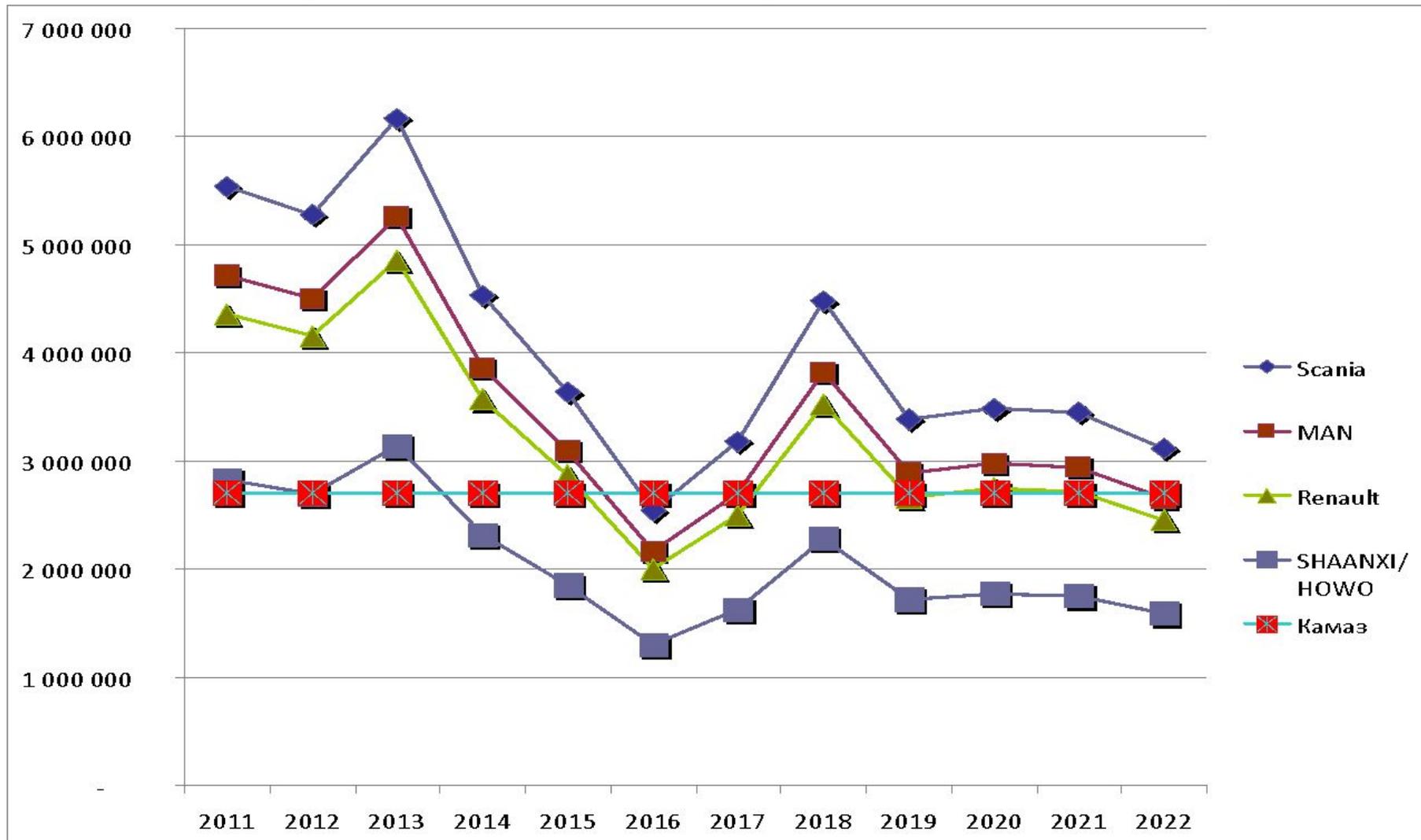


Прогноз на укрепление национальной валюты

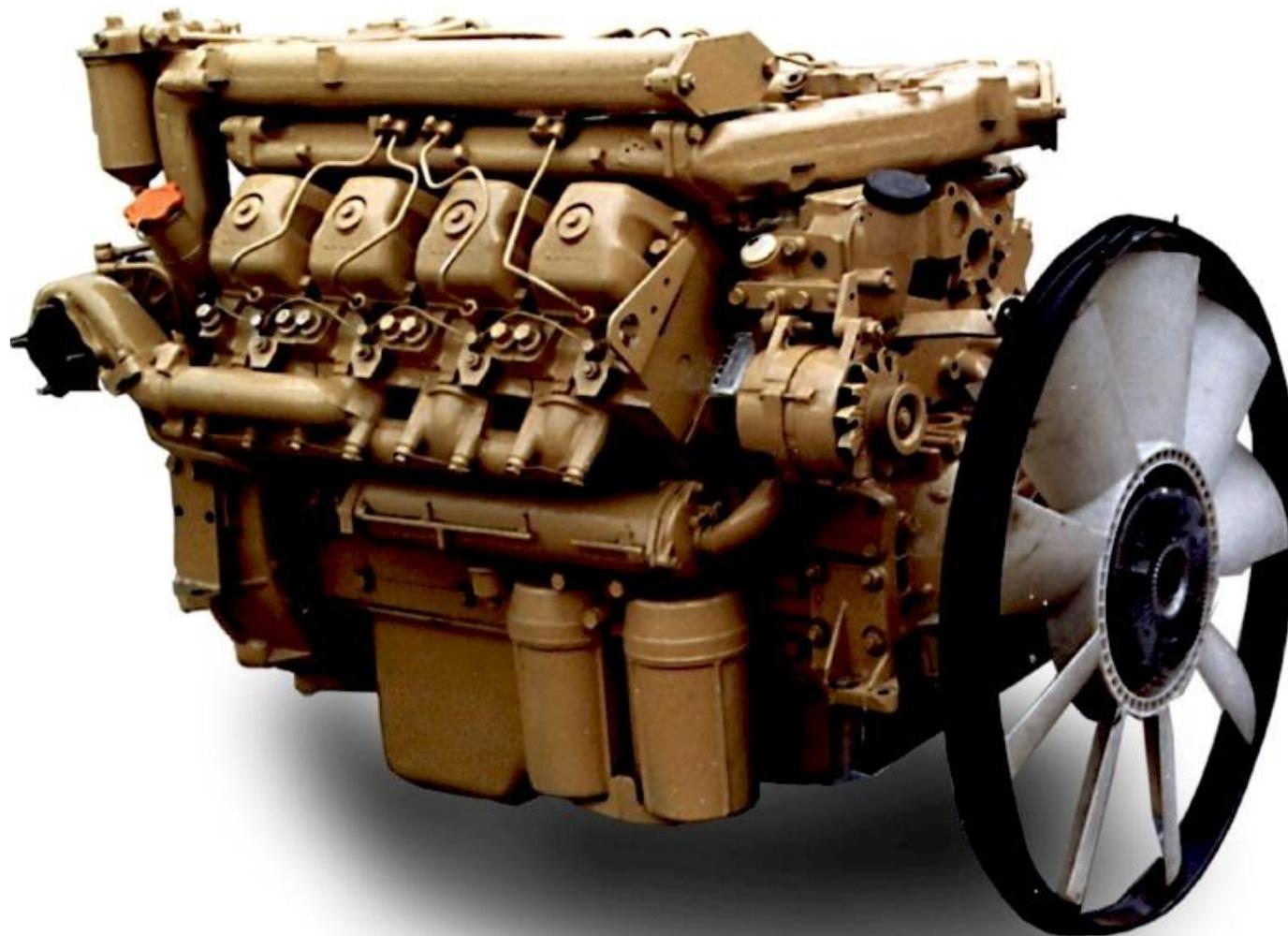


Год	Пошлина, %	Курс Евро
2011	25%	41,00
2012	10%	44,44
2013	10%	51,94
2014	10%	38,19
2015	5%	32,08
2016	5%	22,42
2017	5%	28,03
2018	5%	39,51
2019	5%	29,86
2020	5%	30,75
2021	5%	30,44
2022	5%	27,49

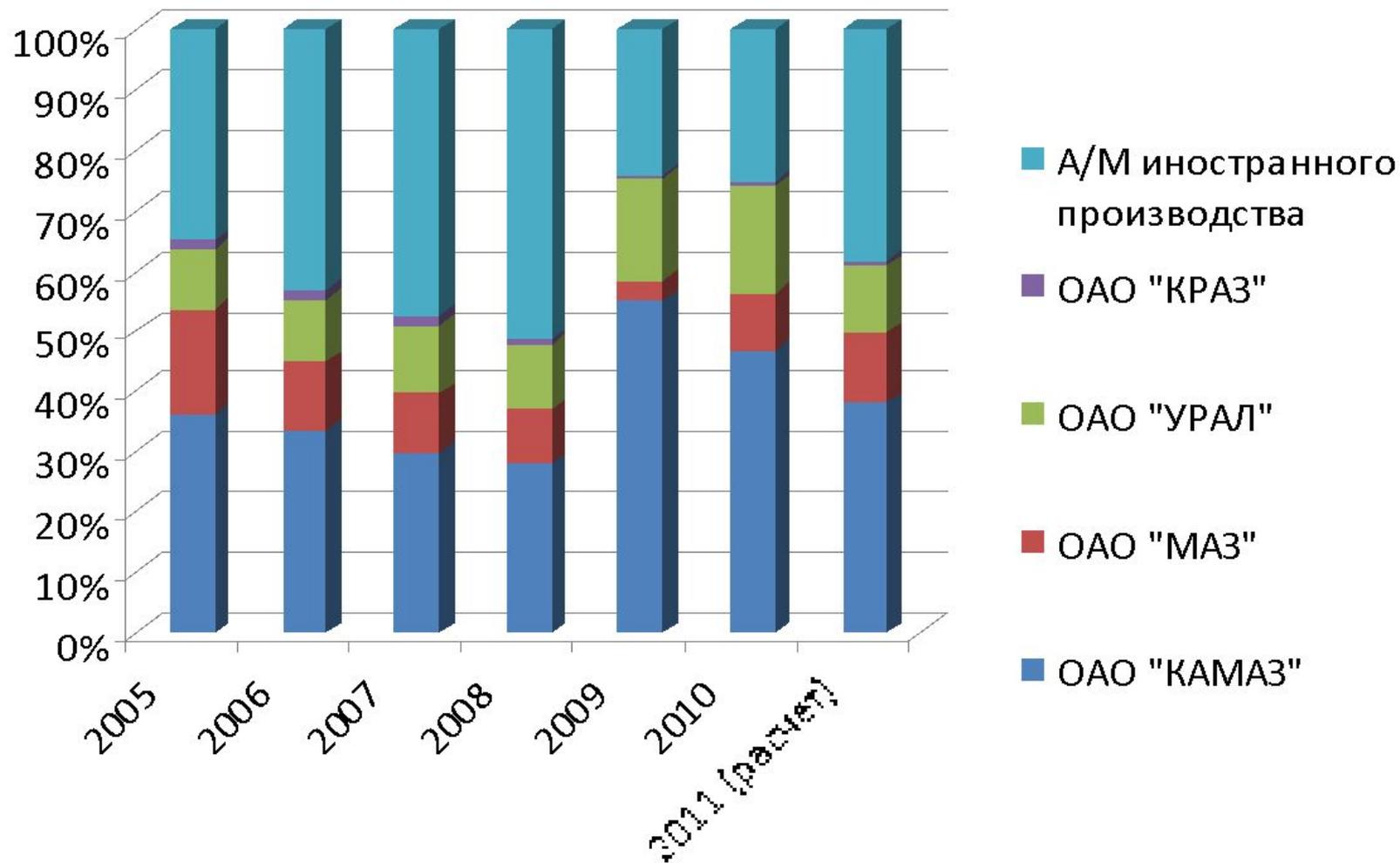
Цены на грузовые автомобили после вступления в ВТО (пессимистично)



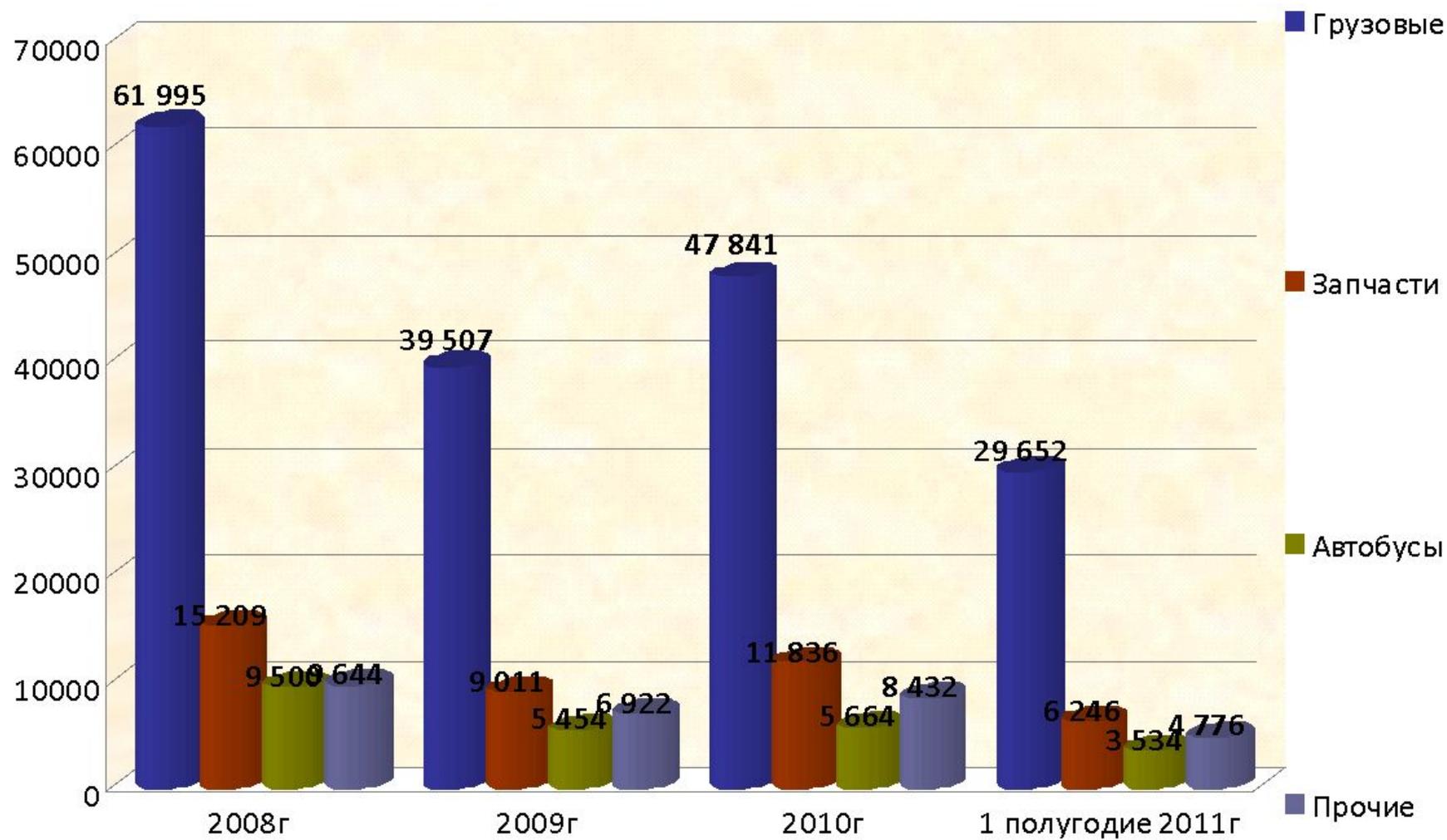
ДВИЖУЩАЯ СИЛА НАШЕГО РЕШЕНИЯ



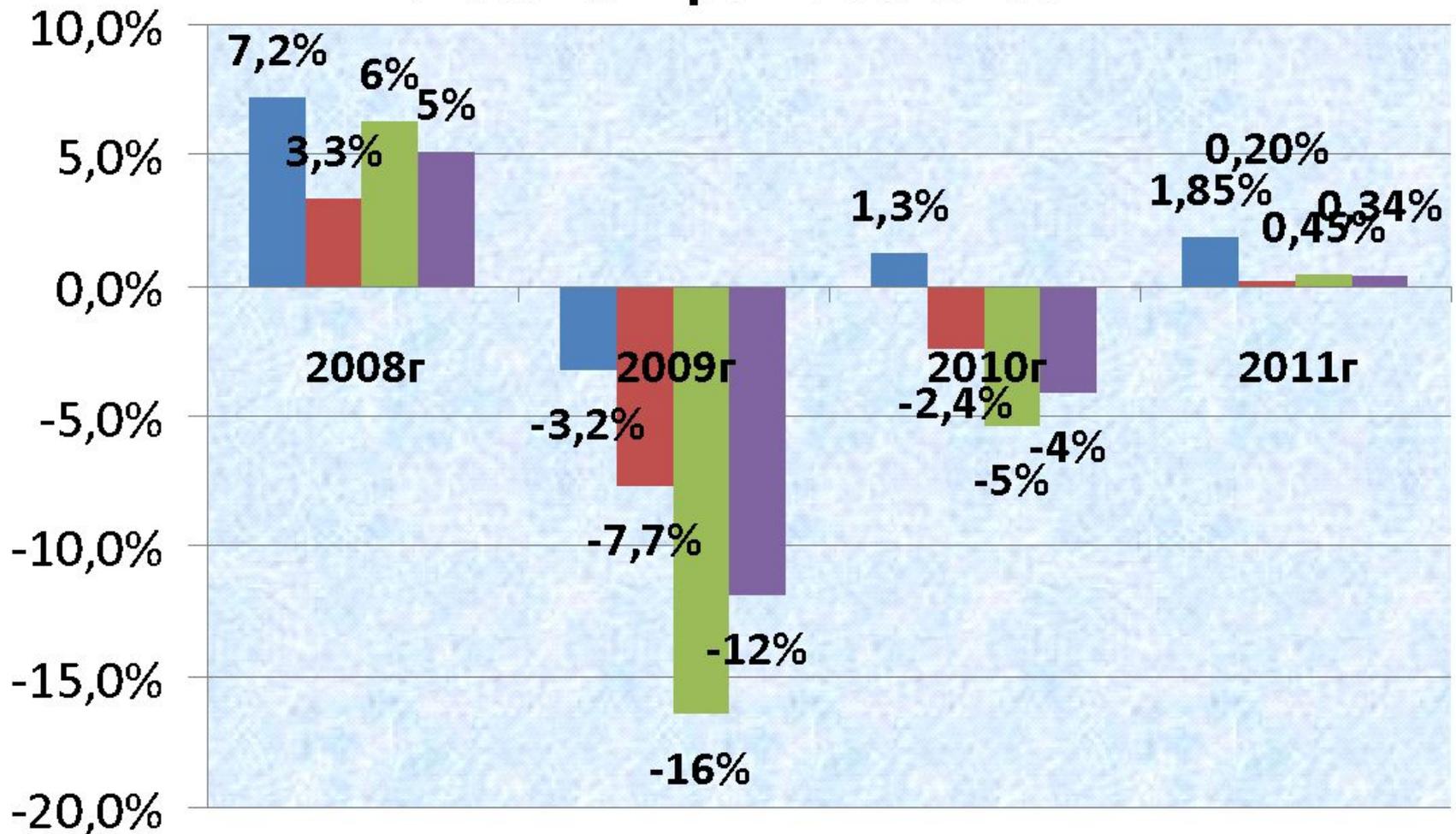
Объем продаж автомобилей на рынке России



Выручка по сегментам, тыс. руб.



Показатели рентабельности

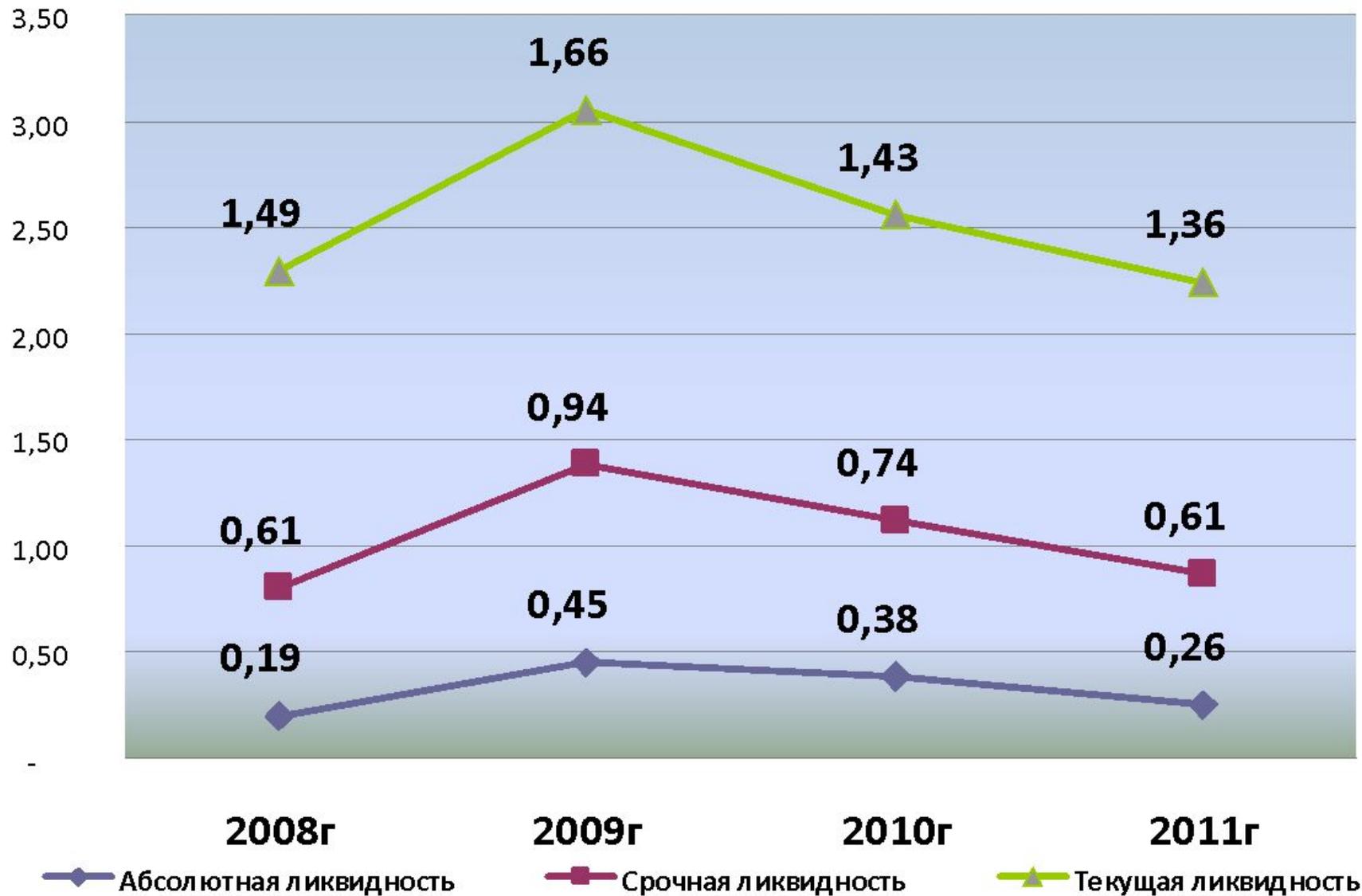


- Рентабельность основной деятельности
- Рентабельность активов
- Рентабельность собственного капитала
- Рентабельность инвестированного капитала

Анализ финансовой устойчивости



Коэффициенты ликвидности



РЕШЕНИЕ



Выйти с предложением к инвестору (Daimler AG):

Увеличение инвестиций для:

- Создания сборочного производства грузовиков Daimler в Набережных Челнах;**
- Локализация производства компонентов на базе заводов группы КАМАЗ**
- Создание сервисных центров по обслуживанию грузовиков Daimler на базе сервисов КАМАЗ**



АЛЬТЕРНАТИВНОЕ РЕШЕНИЕ



**Выйти с
аналогичным
предложением
к инвестору
(Ivesco)**

К НАМ ЕДЕТ WTO?



КАМАЗ НЕСЕТСЯ НАВСТРЕЧУ!

