

**Пути укрепления социально-экономической стабильности монопрофильных населенных пунктов и расположенных в них градообразующих организаций.**

**Березин К.А.**

**Специальность «Антикризисное управление», 5 курс**

# Риски, связанные со структурой собственности градообразующих организаций

**Байкальский ЦБК – 49% Кипр, 49% госсобственность. До 2009 года входил в холдинг «Базовый Элемент».**

**Холдинг «Базовый элемент» / «Русал» в целом – Кипр.**

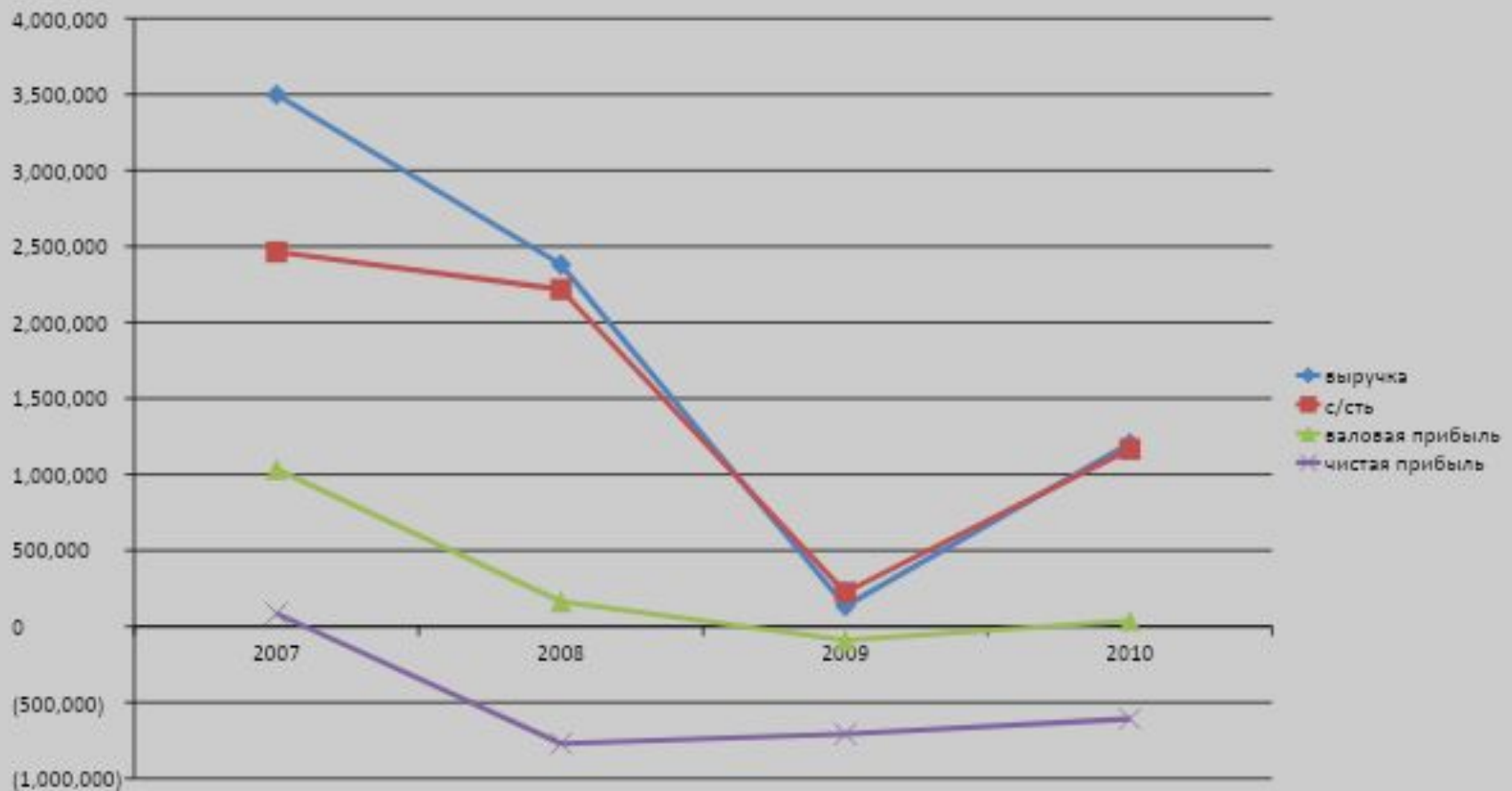
**ОАО «Распадская» - Кипр.**

**Холдинг «Евраз» в целом – Кипр.**

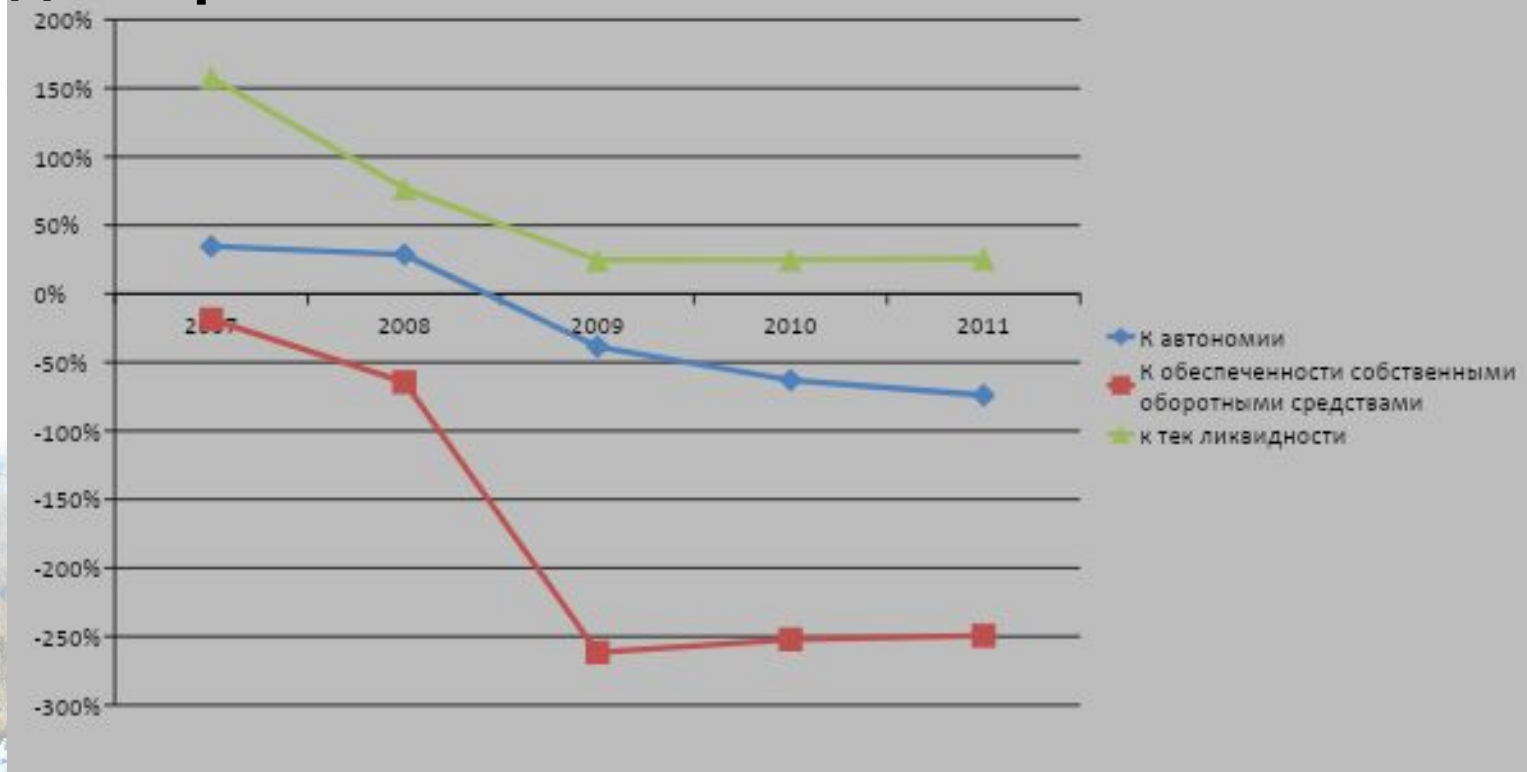
**Магнитогорский Metallургический комбинат – Кипр.**

**Холдинг «Мечел» в целом – Кипр.**

**Байкальский ЦБК.** В 2009 году в отношении ОАО «БЦБК» введено наблюдение. Основной кредитор – Альфа-Банк.  
Официальная причина неплатежеспособности – запрет на выброс отходов в Байкал.



# Как привлечь кипрского собственника к погашению долгов российских предприятий, не присылая «доктора»?



Енисейский ЦБК (холдинг «Базовый Элемент»). В 2009 г. инициирована процедура банкротства, при этом Енисейский ЦБК экологии Байкала не угрожал.

## Риски нарушения ковенант холдинговыми структурами.

Март 2012 – **ОАО «Мечел»**.

Высокая долговая нагрузка связана в том числе со строительством Эльгинского угольного комплекса (респ. Якутия) – 300 км ж/д и автодороги в тайге, обогатительная фабрика, вахтовый поселок для шахтеров.

Угроза отзыва лицензий у **ОАО ХК «Якутуголь»**

Апрель 2012 – **ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»**.

~~Деньги на Кипре.~~

Высокая долговая нагрузка связана с убыточностью турецкого подразделения и покупкой австралийских активов

# «Мечел» - подконтрольные градообразующие предприятия.

- «Уральская Кузница», г. **Чебаркуль**, Челябинская обл.
- «Якутуголь», г. **Нерюнгри**, респ. Саха (Якутия)
- Торговый порт **Посьет**, Приморский край
- Коршуновский горно-обогатительный комбинат, г. **Железногорск-Илимский**, Иркутская обл.
- Южнокузбасская ГРЭС, г. **Калтан**, Кемеровская обл.
- Белорецкий метакombинат, г. **Белорецк**, респ. Башкортостан
- Тихвинский ферросплавный завод, г. **Тихвин**, Ленинградская обл.
- Вяртсильский метизный завод, п. **Вяртсиля**, респ. Карелия

## «Русал» / «Базовый элемент»

г. **Выкса**, Нижегородская обл.

пгт. **Жирекен**, Забайкальский край

г. **Сорск**, респ. Хакасия

пгт. **Селенгинск**, респ. Бурятия

г. **Кондрово**, Калужская обл.

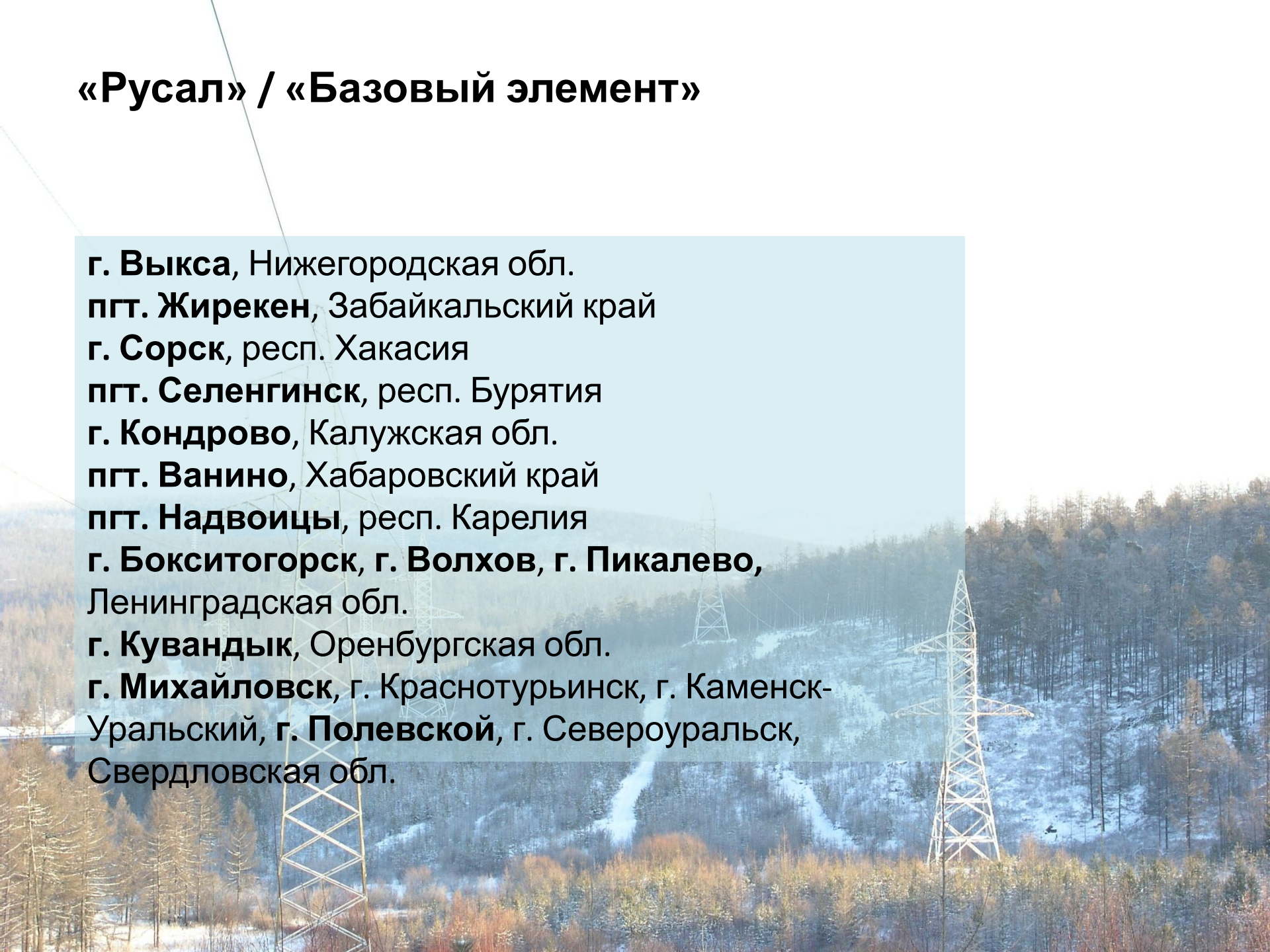
пгт. **Ванино**, Хабаровский край

пгт. **Надвоицы**, респ. Карелия

г. **Бокситогорск**, г. **Волхов**, г. **Пикалево**,  
Ленинградская обл.

г. **Кувандык**, Оренбургская обл.

г. **Михайловск**, г. **Краснотурьинск**, г. **Каменск-Уральский**, г. **Полевской**, г. **Североуральск**,  
Свердловская обл.



# Пути укрепления финансово-правовой стабильности градообразующих

предприятий

- Раскрытие информации о **собственниках** градообразующих организаций.
- Ограничение прямого владения нероссийскими компаниями. Борьба с кипрскими компаниями кипрскими методами – налоговые льготы для организаций в монопрофильных городах. Льготы на модернизацию, современное российское оборудование, по НДФЛ и соц. взносам для работников.
- Соблюдение достаточного уровня финансовой стабильности холдинговыми структурами. Например, **коэффициент автономии** не ниже **60%**, **трехкратное превышение** собственного капитала над капиталом градообразующей организации.



## **«Ковенанты» для градообразующих организаций**

- ✓ Коэффициент **автономии** – не менее 60% в течение всего отчетного периода (года).
- ✓ Коэффициент **обеспеченности собственными оборотными средствами** – не менее 10%.
- ✓ Величина **собственного капитала** – например, 1 млрд. руб. или 3-х кратный размер средней выручки за 3 года.

**Создание резервов на оплату пособий по вынужденной безработице в течение, например, 3-х месяцев. Держатель резерва – градообразующая организация, (собственник) в виде денежного резерва или государство в виде фонда собранных налогов (НДФЛ, соц. взносы).**

**Суть процесса финансового оздоровления для градообразующих организаций в досудебном порядке:**

**В случае нарушения «ковенант» – ограничение исходящих денежных потоков градообразующих организаций (дивиденды), обязательство собственника по инвестированию средств в объеме, достаточном для возврата к нормативным значениям.**

**В случае невозможности собственников выполнить данные требования –**

- Поиск других инвесторов (собственников)**
- Банкротство собственника, переход активов собственника к градообразующей организации**

