

# Профессиональный менеджмент: путь к повышению инвестиционной привлекательности компании



*Первый заместитель Председателя Правления  
Бернштам Евгений Семенович*

*г. Москва  
21 февраля 2002 года*

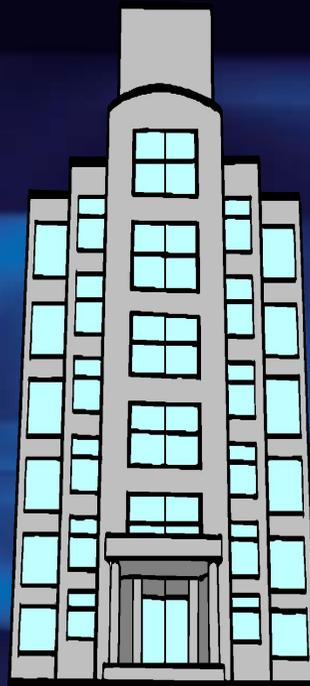
# КРИТЕРИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

100%



- Cash flow
- Финансовое состояние

1  
000%



- Брэнд
- Продукты, технологии
- Менеджмент

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ НЕОБХОДИМ КОМПАНИИ ДЛЯ ВЫХОДА НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ



# СИЛЬНЫЕ СОТРУДНИКИ ОБЕСПЕЧИВАЮТ КОМПАНИИ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ



**ЯРКИЕ ЛЮДИ ДОЛЖНЫ НАНИМАТЬ ЯРКИХ ЛЮДЕЙ**

# ДВА ИСТОЧНИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Возможные источники профессионального менеджмента



## Привлечение со стороны

- Конкурененты
- Личные контакты
- Рекрутинговые агентства



## Выращивание внутри организации

- Система найма и развития управленческих кадров



# РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА



# ДЕНЕЖНОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ – НЕ ЕДИНСТВЕННЫЙ ФАКТОР ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



# СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ БУДУЩИХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ – ДОЛГОСРОЧНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ

**■** Наиболее существенное влияние на профессиональное развитие

- Ротация, направленная на многостороннее профессиональное развитие

- Программы обучения конкретным навыкам

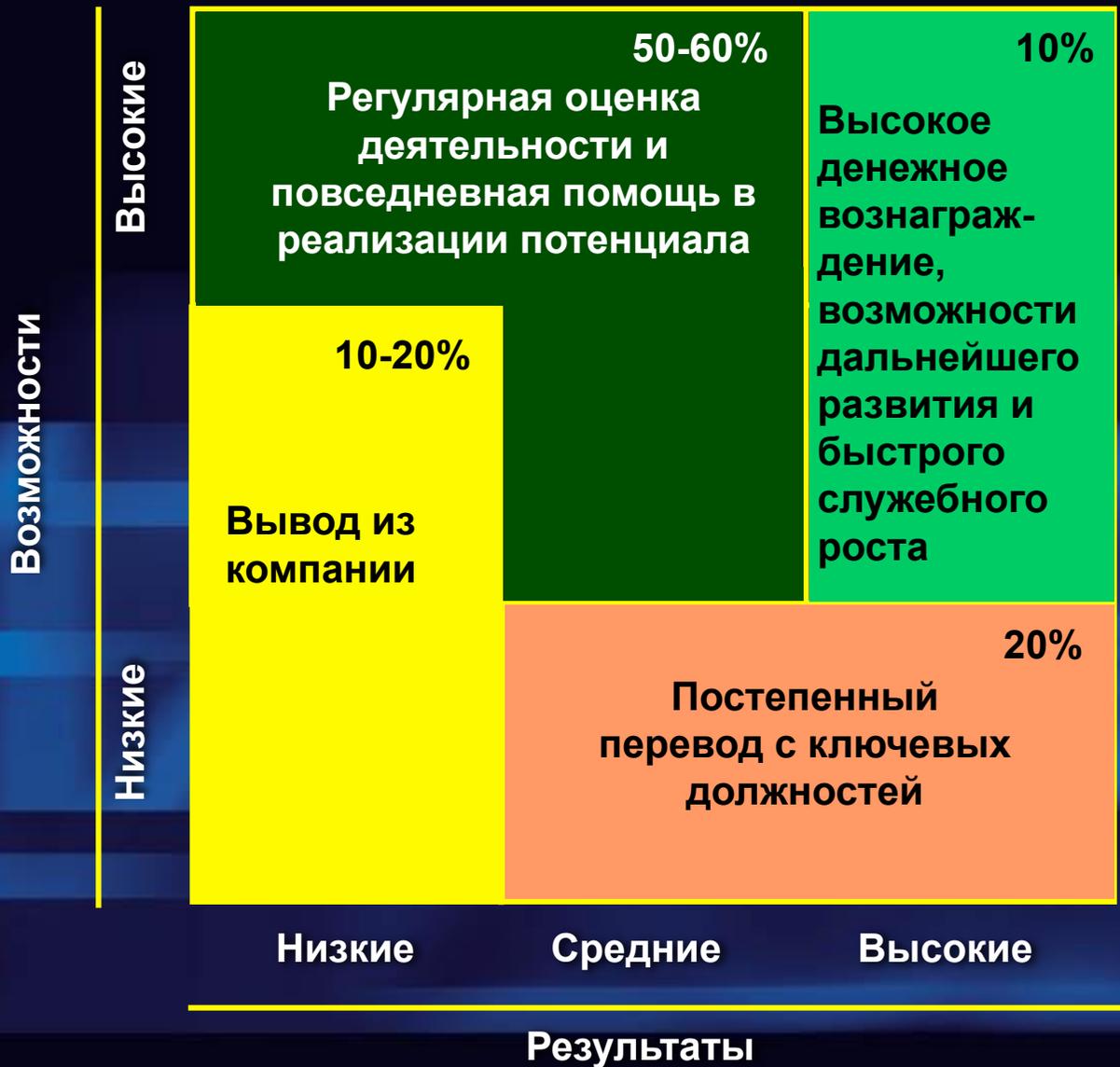


- Регулярная, честная и конструктивная оценка деятельности
- Передача опыта в процессе работы

- Определение достоинств и недостатков сотрудников

- Выявление наиболее ценных сотрудников
- Ускоренный служебный рост

# СХЕМА РАЗВИТИЯ СОТРУДНИКОВ ЗАВИСИТ ОТ ИХ РЕЙТИНГА



# НАИБОЛЕЕ УСПЕШНЫЕ МЕНЕДЖЕРЫ РАЗВИВАЮТСЯ ВМЕСТЕ С ОРГАНИЗАЦИЕЙ



# СИСТЕМА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

СОБСТВЕННИК

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

ТОР -  
МЕНЕДЖМЕНТ

ПРАВЛЕНИЕ

КОМИТЕТ ПО  
РИСКАМ

ИНВЕСТИ-  
ЦИОННЫЙ  
КОМИТЕТ

БЮДЖЕТНЫЙ  
КОМИТЕТ

КОМИТЕТ ПО  
УПРАВЛЕНИЮ  
АКТИВАМИ И  
ПАССИВАМИ

ТАРИФНЫЙ  
КОМИТЕТ

МЕНЕДЖМЕНТ  
СРЕДНЕГО  
ЗВЕНА

РУКОВОДИТЕЛЬ  
СТРУКТУРНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

**ЗАЛОГ УСПЕШНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ СОБСТВЕННИКОМ И  
МЕНЕДЖМЕНТОМ – СТРОЙНАЯ И ПРОЗРАЧНАЯ СИСТЕМА  
ДЕЛЕГИРОВАНИЯ  
ПОЛНОМОЧИЙ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ**

# НАД «АЛЬФА-БАНКОМ» НЕ ЗАХОДИТ СОЛНЦЕ

