

# Стратегии развития и современные инструменты управления

*В.К. Игнатович,  
эксперт ИПОП «Эврика»  
E-mail: [vign62@mail.ru](mailto:vign62@mail.ru)*

# Директивная стратегия развития

- Ориентация на нормы деятельности
- Основана на соподчинении и требует высокой степени определенности
- Не ориентирована на продуцирование новых идей
- В качестве основных средств управления используются жесткое планирование и контроль





***«Мы осуществляем деятельность  
не по целям, а по нормам.  
И все, кто контролирует нашу  
работу, заняты тем, чтобы  
проверить, насколько эти нормы  
выполнены, и следить за тем,  
чтобы мы от них  
не отклонялись, а жили так,  
как жили наши отцы, деды  
и прадеды.  
И это все тоже правильно»***

**Г.П.Щедровицкий**

# Инновационная стратегия развития

- Ориентация на цели деятельности
- Осуществляется в условиях высокой неопределенности
- Предполагает выстраивание сетевых «горизонтальных» взаимодействий
- Развитие за счет продуцирования новых знаний и идей
- В качестве инструментов используются целевые программы, проекты и экспертиза



D



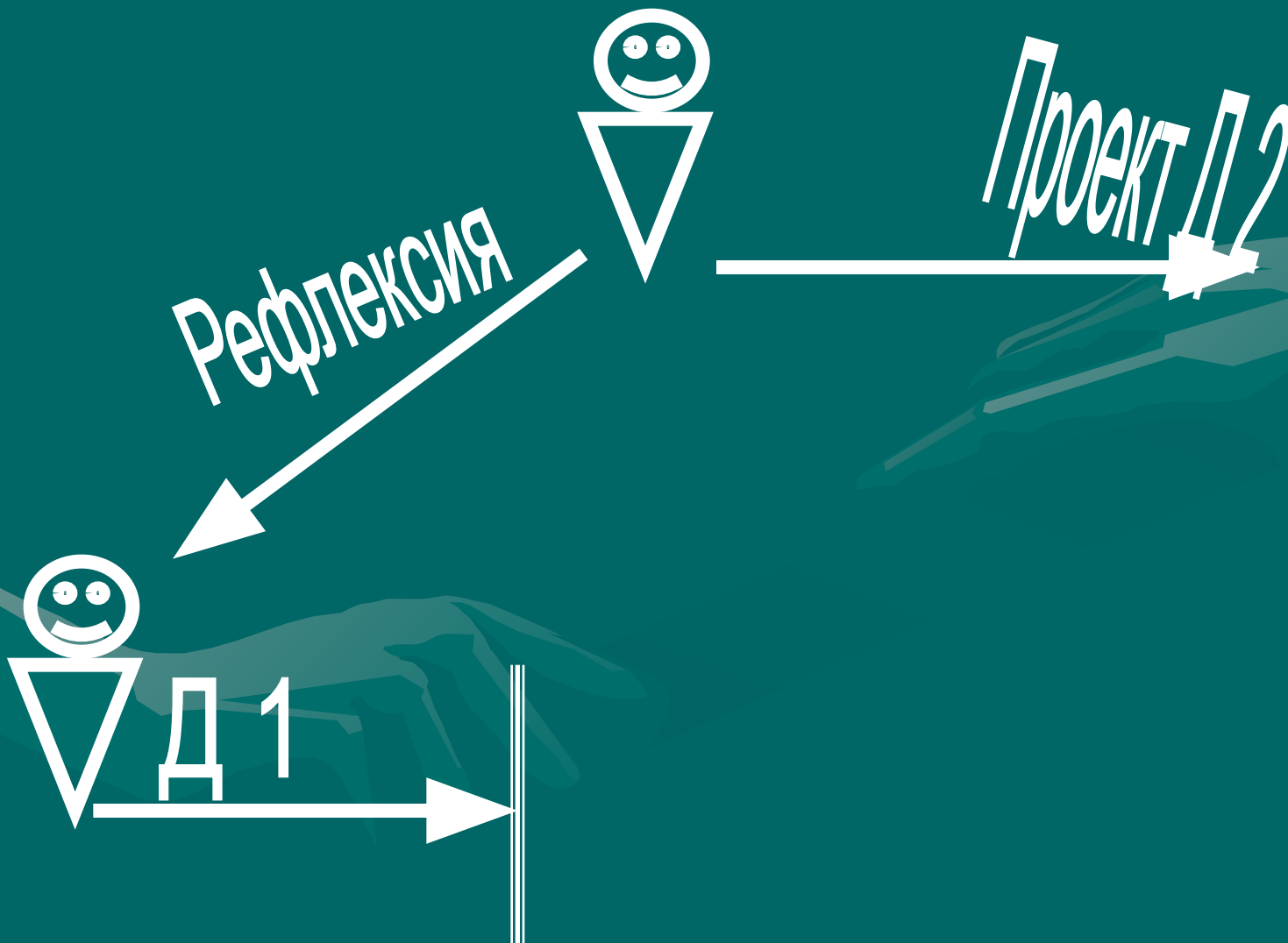
N

*«Всякая образовательная система  
есть социокультурный проект, т.е.  
в ее основе лежит должное, которого нет,  
но что должно появиться  
в результате нашего усилия»*

**М.А. Гусаковский**



# Проект – бросок в будущее



*Вернуть советское образование!!!*





# «Педагогическое наследство»

- Сопричастность магистральному курсу
- Подчиненность государству
- Превосходство над другими
- Предсказуемость и безопасность жизни
- «Тяжелый песок»
- Догматичность сознания, закрытость эмпирическому опыту
- Раздвоенность частного и социального Я
- Перенос ответственности
- Недостаточное принятие своего Я
- Низкая рефлексивность



# Что должно стать проектным решением?

- Освоение новых методик и технологий?
- Выбор новых учебников?
- Добавление часов на внеурочную деятельность?
- Совершенствование образовательных программ?
- ....?

# Стратегические ориентиры развития образования

- Самостоятельность школы
- Общественное управление школой
- Индивидуальное образование
- Ответственность учителя за качество и содержание образования
- Ответственность учредителя, органов управления за обеспечение стандарта условий образования

A stylized illustration of two hands holding a pen. The hands are rendered in a light teal color against a darker teal background. The pen is held horizontally between the two hands, with the tip pointing towards the right. The overall style is clean and modern.

Спасибо за внимание!

Просьба задавать вопросы