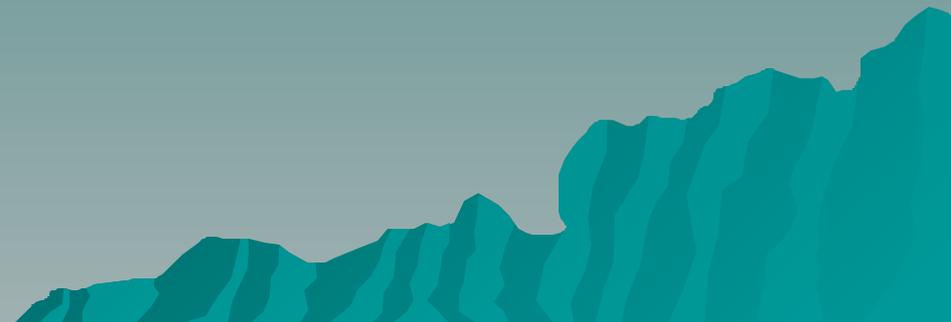


# Новые подходы к разработке и принятию государственных решений



# Вопрос 1

Решения в государственно-  
управленческой системе



# Определение государственных решений

ГР – это комплексный и иерархизированный процесс целедостижения, формируемый посредством соизмерения, согласования и реализации целей на основе интеграции и кооперации совместной деятельности управляющих и управляемых



# Отличия государственных решений от решений в бизнесе

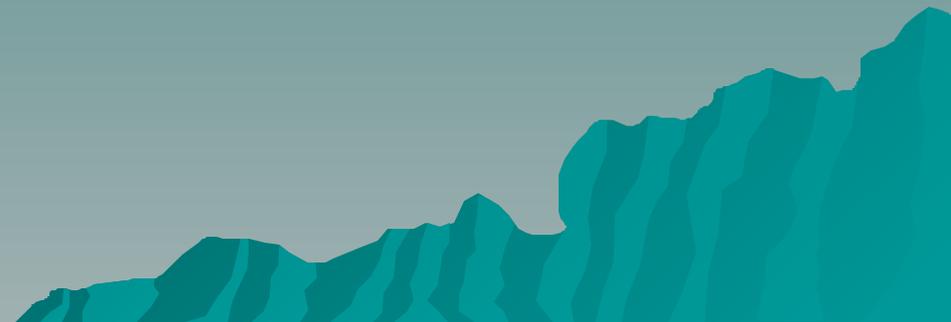
- ◆ Гетерогенность состава участников
  - ◆ Публичный характер решаемых задач и проблем
  - ◆ Соучастие управляющих и управляемых
- 

# Типология государственных решений

- ◆ По структуре агентов, их принимающих: индивидуальные, совместные, иерархические, межгрупповые, макроорганизационные решения
  - ◆ По специфике задач: структурированные, слабо структурированные, неструктурированные
  - ◆ С точки зрения рационализации процесса: интуитивные, прецедентные, научные
  - ◆ С точки зрения масштабности: стратегические, тактические
- 

## Вопрос 2

Основные подходы к принятию  
государственных решений



# Подходы к пониманию процесса принятия решений

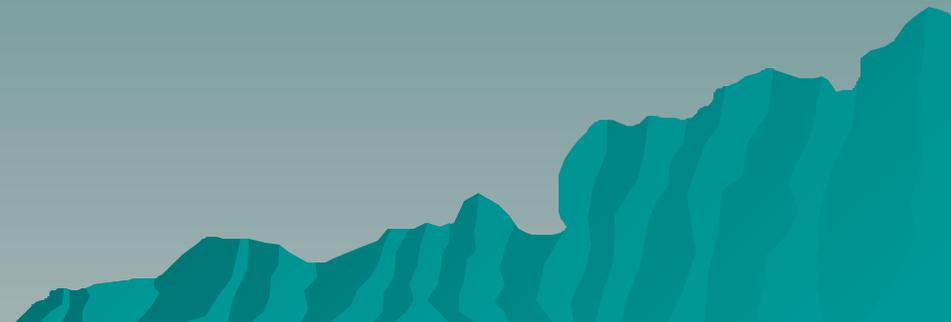
- ◆ Нормативный: ПР – процесс рационального выбора управленческих целей в сложных ситуациях
  - ◆ Поведенческий: ПР – форма специфического взаимодействия людей, которую невозможно объяснить и описать сугубо рациональными и количественными методами
- 

# Подходы к пониманию места ПР в системе государственного управления

- ◆ «Широкая» трактовка (Г.Саймон, М.Мескон): управленческое решение = управлению
- ◆ «Узкая» трактовка (Дж.Андерсон, М.Хилл, А.Карпов): принятие решений является одной из фаз управленческого процесса

## Вопрос 3

Уровни принятия  
государственных решений



# Политический уровень

Политический уровень принятия решений представляет собой специфическую подсистему, формирующую широкие цели общественного развития и представляющую форму руководства всей системой государственного управления.

A stylized, layered mountain range graphic in shades of teal and blue, located in the bottom right corner of the slide.

# Макроэкономический уровень

Главной целью для него является не сохранение власти той или иной группировки правящего класса, а обслуживание населения и интеграция общества как социально-экономического целого.

# Административный уровень

- ◆ Двоякая управленческая задача, которая решается на этом уровне состоит в сохранении (развитии) организационной структуры государственного управления и поддержании контактов с гражданами как потребителями оказываемых государством услуг.

## Вопрос 4

Современные подходы к выделению  
этапов процесса принятия решений  
в зарубежной и отечественной  
науке



# Дж. Андерсон

- ◆ Построение повестки дня
  - ◆ Формулирование проектов ГР
  - ◆ Утверждения ГР
  - ◆ Реализация ГР
  - ◆ Оценка результатов осуществления решения
- 

# Д.А. Дегтярев

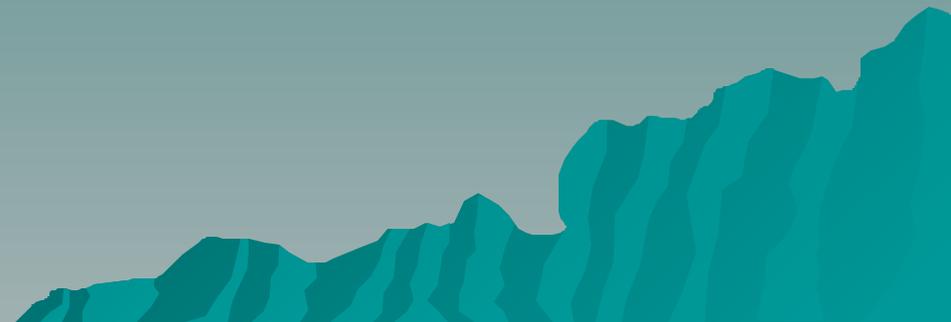
- ◆ Построение повестки дня
  - ◆ Формулирование проектов решения
  - ◆ Утверждение решения
  - ◆ Реализация решения
  - ◆ Оценка результатов реализации решения
- 

# Три основных этапа ПР

- ◆ Инициация решений
- ◆ Формулировка целей
- ◆ Реализация решений  
(имплементация)

## Вопрос 5

Основные этапы принятия решений и их специфика



## Подготовительный этап

- ◆ Формирование базы данных о ситуации, преобразование проблемы в конкретную задачу
- ◆ Идентификация ЛПР

## Этап формулировки целей

- ◆ Рассмотрение различных альтернатив решения задачи
  - ◆ Формулировка альтернативных целей и подцелей (построение «древа» целей)
  - ◆ Оценка альтернатив
  - ◆ Выбор целей
- 

# Современные методы, используемые при принятии решений

- ◆ Интуитивные - доминирование неотрефлексированных, чувственных, гипотетических соображений субъекта
- ◆ Метод прецедента - механическое воспроизведение средств и приемов деятельности
- ◆ Рациональные методы – прежде всего, математические
- ◆ Инкрементальные методы (Ч.Линдблом) - метод проб и ошибок, осуществления малых, но конкретных шагов, постепенный поиск приемов, ведущих к цели.

# Современные методы, используемые при принятии решений

- ◆ Экспериментальные - предполагающие искусственное моделирование проблемной ситуации и соответствующих ей методов деятельности
- ◆ стоимостные методы - основанные на расчетах экономической эффективности предпринимаемых действий (затрат и выгод, затрат и действенности и т.д.).

# Этап реализации государственных решений

- ◆ Подготовка реализации целей
- ◆ Оперативное управление реализацией цели

# Основная литература

- ◆ Государственное управление: основы теории и организации / Под ред. В.А. Козбаненко. – М., 2000.
- ◆ Дегтярев А.А. Принятие политических решений: Учебное пособие. – М., 2004.
- ◆ Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М., 2003.
- ◆ Купряшин Г.Л., Соловьев А.И. Государственный менеджмент: Учебное пособие. – М., 2004.